

**CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL (PROINDUSTRIA)**

**Matriz Plan Estratégico Institucional 2011-2015**

**Eje Estratégico III. Fortalecimiento, Creacion y Articulación de los Servicios de Apoyo a la Industria.**

**Objetivos Específicos de la END Vinculantes:** **1)** Elevar la eficiencia, productividad y capacidad de acumulación de las pequeñas y medianas empresas (OE 31). **2)** Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor (OE 34).

**Objetivo Global:** Satisfacer las demandas de la Industria Manufacturera Nacional mediante la oferta de servicios de desarrollo empresarial, que promuevan la innovación, la organización y formalización de las empresas industriales.

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.1.: ESTABLECIMIENTO DE OFERTA DE SERVICIOS DE DESARROLLO INDUSTRIAL**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas	Líneas de Acción de la END Vinculantes	Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Servicios de Apoyo al Desarrollo del Sector Industrial han sido implementados en función de las necesidades y demandas existentes</b>	Cantidad de acciones de capacitación	500 acciones de capacitación	Impulsar programas de capacitación y asesorías para las PYME, orientados a mejorar su productividad, competitividad y capacidad de incorporación y generación de innovaciones.	Informes de Ejecucion	Gerencia de SDI	20%	40%	60%	80%	100%	Recursos humanos, materiales y financieros
	Cantidad de procesos de asistencia técnica	375		Informes de Ejecucion	Gerencia de SDI	50	75	100	125	150	Recursos humanos y materiales
	Numero de empresas asistidas	375		Informes de Intervencion	Gerencia de SDI	45	60	75	90	105	Recursos humanos y materiales
	Numero de empresarios capacitados	50% de la demanda		Informes de Evaluacion	Gerencia de SDI	50	75	100	125	150	Recursos humanos y materiales
	Numero de industrias que mejoran su desempeño	A determinar		Estudio de impacto	Gerencia de SDI	45	60	75	90	105	Recursos humanos, materiales y financieros
<b>Programa de Asociatividad ha sido implementado en el Sector Industrial</b>	Manual para el Desarrollo de Grupos Asociativos	1 Manual	Promover las iniciativas empresariales, tanto individuales como asociativas.	Documento	Unidad de Asociatividad	100					Recursos humanos, materiales y financieros
	Necesidades de Asociatividad	2		Informe de Mision	Unidad de Asociatividad	1		1			Recursos humanos y materiales
	Cantidad de grupos asociativos formados	80		Acta de Conformacion	Unidad de Asociatividad	12	14	16	18	20	Recursos humanos y materiales
	Numero de empresas que han sido asociadas	A determinar		Registro de industrias	Unidad de Asociatividad	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Cantidad de grupos asociativos evualados	80		Informe de Evaluacion	Gerencia de Proincube®	12	26	30	34	38	Recursos humanos y materiales
<b>Programa de apoyo para la Incubacion y Aceleracion de Pequeñas Industrias</b>	Numero de solicitudes de servicios recididas	600	Promover las iniciativas empresariales, tanto individuales como asociativas.	Ficha Tecnica	Gerencia de Proincube®	120	120	120	120	120	Recursos humanos y materiales
	Numero de Empresas Incubadas	50		Planes de Negocios Realizados	Gerencia de Proincube®	10	10	10	10	10	Recursos humanos y materiales
	Porcentaje de empresas incubadas que se mantienen operando durante el periodo de incubacion	90%		Informes de ejecucion	Gerencia de Proincube®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Numero de Empresas Asesoradas	150		Propuestas de Asesoria	Gerencia de Proincube®	30	30	30	30	30	Recursos humanos y materiales
	Numero de Empresas Aceleradas	100		Propuestas de Intervencion	Gerencia de Proincube®	20	20	20	20	20	Recursos humanos y materiales
	Numero de empresas aceleradas que mejoran su desempeño	30% del total de industrias en proceso de aceleracion		Informes de ejecucion	Gerencia de Proincube®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Planes de capacitacion para nuevos emprendedores	A determinar		Informes de ejecucion	Gerencia de Proincube®	X					Recursos humanos y materiales

**CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL (PROINDUSTRIA)**

**Matriz Plan Estratégico Institucional 2011-2015**

**Eje Estratégico III. Fortalecimiento, Creacion y Articulación de los Servicios de Apoyo a la Industria.**

**Objetivos Específicos de la END Vinculantes:** 1) Elevar la eficiencia, productividad y capacidad de acumulación de las pequeñas y medianas empresas (OE 31). 2) Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor (OE 34).

**Objetivo Global:** Satisfacer las demandas de la Industria Manufacturera Nacional mediante la oferta de servicios de desarrollo empresarial, que promuevan la innovación, la organización y formalización de las empresas industriales.

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.1.: ESTABLECIMIENTO DE OFERTA DE SERVICIOS DE DESARROLLO INDUSTRIAL**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas	Líneas de Acción de la END Vinculantes	Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
Programa de Calificación y Registro Industrial ha sido ampliado y fortalecido.	Numero de Empresas Calificadas	670	Simplificar los procedimientos legales y tributarios para facilitar la formalización de las PYME.	Registro Interno	Unidad de Registro y Calificación	100	120	150	150	150	Recursos humanos y materiales
	Mapa Diseñado	Mapa		Mapa Diseñado	Unidad de Registro y Calificación	X					Recursos humanos y materiales
	Programa Computarizado Instalado	1 Programa		Informe de Evaluación	Unidad de Registro y Calificación	X					Recursos humanos y materiales
	Reglamento de Calificación	Reglamento Aprobado		Reglamento de Calificación	Unidad de Registro y Calificación	X					Recursos humanos y materiales
	Reglamento de Registro	Reglamento Aprobado		Reglamento de Registro	Unidad de Registro y Calificación	X					Recursos humanos y materiales
	Numero de Actividades de Divulgación	130		Encuentros Realizados	Unidad de Registro y Calificación	26	26	26	26	26	Recursos humanos y materiales
Programa de Mejora de la Gestión Ambiental en la Pequeña y Mediana Industria ha sido diseñado e implementado	Numero de acciones de mejora de la gestión ambiental en las Pymes	A determinar	A identificar	Informe de Monitoreo de la Ejecución del Programa	Gerencia de Servicios de Desarrollo Empresarial		X	X	X	X	Recursos humanos y financieros

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.2.: ESTABLECIMIENTO DE MECANISMOS DE APOYO A LA OPERACIÓN DE SERVICIOS FINANCIEROS PARA EL SECTOR INDUSTRIAL**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas		Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
Fondo de Garantía recibe apoyo de PROINDUSTRIA para su implementación	Cantidad de instituciones que participan en la articulación para el establecimiento del fondo de Garantía	A determinar	Desarrollar mecanismos que permitan el acceso de pequeñas y medianas empresas (PYME) a servicios financieros que tomen en cuenta sus características.	Solicitudes Recibidas de las IFI	Gerencia de Crédito®	300	300	300	450	450	Recursos humanos y materiales
	Numero de IFI	A determinar		IFI afiliadas al Programa	Gerencia de Crédito®	5	10	12	15	20	Recursos humanos
Programa de Pro-Factoring Diseño y en funcionamiento	Manual de Procedimientos del Fondo	Manual Elaborado		Manual de Procedimientos del Fondo	Gerencia de Crédito®		X				Recursos humanos y materiales
Fondos del Programa de Pro-Factoring Gestionados	Numero de Gestiones Realizadas	12		Proyectos Presentados	Gerencia de Crédito®	6	6				Recursos humanos y materiales
Fondo de Pro-Factoring	Numero de Solicitudes Tramitadas	320	Desarrollar mecanismos que permitan el acceso de pequeñas y medianas	Facturas Presentadas	Gerencia de Crédito®	60	60	60	70	70	Recursos humanos y materiales
	Numero de Compradores Depurados	600		Evaluaciones Realizadas	Gerencia de Crédito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales

**CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL (PROINDUSTRIA)**

**Matriz Plan Estratégico Institucional 2011-2015**

**Eje Estratégico III. Fortalecimiento, Creación y Articulación de los Servicios de Apoyo a la Industria.**

**Objetivos Específicos de la END Vinculantes:** 1) Elevar la eficiencia, productividad y capacidad de acumulación de las pequeñas y medianas empresas (OE 31). 2) Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor (OE 34).

**Objetivo Global:** Satisfacer las demandas de la Industria Manufacturera Nacional mediante la oferta de servicios de desarrollo empresarial, que promuevan la innovación, la organización y formalización de las empresas industriales.

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.1.: ESTABLECIMIENTO DE OFERTA DE SERVICIOS DE DESARROLLO INDUSTRIAL**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas	Líneas de Acción de la END Vinculantes	Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Implementado</b>	Numero de Suplidores Depurados	1200	empresas (PYME) a servicios financieros que tomen en cuenta sus características.	Solicitudes Recibidas	Gerencia de Credito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Numero de Ordenes Aprobadas	240		Prestamos Desembolsados	Gerencia de Credito®	40	40	50	50	60	Recursos humanos y materiales
<b>Fondo de Pro-Factoring Evaluado</b>	Numero de Ordenes Aprobadas	240		Registro	Gerencia de Credito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Numero de Facturas cobradas	235		Registro	Gerencia de Credito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Impacto Socioeconomico	Empleos Generados y Aumento de Productividad		Total de Empleos Generados, Aumento de Ventas	Gerencia de Credito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos y materiales
	Monto de Cartera Manejado por el Programa de Pro-Factoring	60,000,000.00		Informe de Cartera	Gerencia de Credito®	X	X	X	X	X	Recursos humanos, materiales y financieros

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.3.: FORTALECIMIENTO DE LA GESTION DE PARQUES INDUSTRIALES**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas		Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
<b>Parques de Pequeñas y Medianas Industrias han sido creados y puestos en funcionamiento</b>	Numero de parques desarrollados	A determinar		Infraestructura física	Dirección General/Unidad de Parques	X	X	X	X	X	Recursos humanos, materiales y financieros
	Porcentaje de parques en funcionamiento	100%	Apoyar la integración de complejos productivos que generen economías de aglomeración en la producción manufacturera (clusters).	Informe de Evaluación	Unidad de Parques	X	X	X	X	X	Recursos humanos, materiales y financieros
	Numero de empresas que operan en los parques	A determinar		Registro de empresas	Unidad de Parques	X	X	X	X	X	Recursos humanos, materiales y financieros
	Porcentaje de empresas de los parques que se mantienen funcionando	90%		Informe de Evaluación	Unidad de Parques	X	X	X	X	X	Recursos humanos, materiales y financieros
	Porcentaje de empresas de los parques que mejoran su desempeño	80%		Estudio de impacto	Unidad de Parques		X		X		Recursos humanos, materiales y financieros

**CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL (PROINDUSTRIA)**

**Matriz Plan Estratégico Institucional 2011-2015**

**Eje Estratégico III. Fortalecimiento, Creacion y Articulación de los Servicios de Apoyo a la Industria.**

**Objetivos Especificos de la END Vinculantes:** 1) Elevar la eficiencia, productividad y capacidad de acumulación de las pequeñas y medianas empresas (OE 31). 2) Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor (OE 34).

**Objetivo Global:** Satisfacer las demandas de la Industria Manufacturera Nacional mediante la oferta de servicios de desarrollo empresarial, que promuevan la innovación, la organización y formalización de las empresas industriales.

**ESTRATEGIA DERIVADA 3.1.1.: ESTABLECIMIENTO DE OFERTA DE SERVICIOS DE DESARROLLO INDUSTRIAL**

1	2	3	4	5	6	7					8
Resultados/Productos Esperados	Indicador(s)	Metas	Lineas de Accion de la END Vinculantes	Medios de Verificación	Responsable e Involucrados	Cronograma					Requerimientos Financieros y no Financieros
						Años					
						2011	2012	2013	2014	2015	
Proyecto de Readecuacion y Fortalecimiento del Sistema de Administracion de Parques ha sido disenado, implementado y evaluado.	Numero de propuestas de readecuacion y fortalecimiento del sistema	1 Sistema		Documento/Propuestas	Direccion General/Unidad de Parques	X	X				Recursos humanos, materiales y financieros
	Modelo de administracion de Parques	1 Modelo		Documento/ Modelo de Gestion	Direccion General/Unidad de Parques	X	X				Recursos humanos, materiales y financieros
	Cantidad de mejoras introducidas al sistema de administracion de Parques.	1 Sistema		Informe de Ejecucion	Direccion General/Unidad de Parques	X	X				Recursos humanos, materiales y financieros