

PROINDUSTRIA

Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

**Santo Domingo
República Dominicana**

Informe Memorias Rendición de Cuentas año 2012

**Lic. Alexandra Izquierdo
Directora General**

Noviembre 27 de 2012.

PRESENTACION:

Durante el año 2012, en PROINDUSTRIA hemos tenido la honrosa responsabilidad de relanzar la Institución e impulsar con renovados éxitos los instrumentos y mecanismos que garantizan y hacen más viable la aplicación efectiva de la imberbe Ley 392-07, del 4 de diciembre de 2007, sobre Competitividad e Innovación Industrial.

El fomento de la mejora del desempeño productivo del país, mediante acciones puntuales, concretas y consensuadas que promueven de manera inequívoca la cultura de la asociatividad y la sinergia intersectorial, el clima de negocios y la producción de bienes y servicios de alto valor agregado han sido el norte de esta gestión.

Desde enero hasta la fecha, *apegados al cumplimiento de la Ley 392-07, sobre Competitividad e Innovación Industrial; a la 1-12, del 1 de enero de 2012, que establece la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) 2030, al Plan Estratégico de PROINDUSTRIA 2015, a los designios y la visión del Presidente Danilo Medina y al mandato de nuestro Consejo Directivo, desde enero hasta la fecha*, los logros, programas y actividades más relevantes desarrolladas por PROINDUSTRIA a favor del sector manufacturero nacional, especialmente de las MIPYMIS, se resumen de la siguiente manera en el presente Resumen Ejecutivo:

- Aprobación del Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial, del 4 de diciembre del 2007.

- Creación y puesta en funcionamiento de la Oficina de Libre Acceso a la Información (OLAI).

- Saneamiento de bienes inmobiliarios y obtención de más de 374 títulos de propiedad en Santo Domingo Oeste (Proyecto Distrito Industrial Santo Domingo Oeste –DISDO- y en San Pedro de Macorís (Parque de Zona Franca). En el DISDO, que fue relanzado y acondicionado, con la obtención de los 285 certificados de títulos para unos 700,000 m², lo que representan más de RD\$800, 000,000.00 millones.

- Mejora de la infraestructura, tanto en los Parques Industriales como en la sede principal de la institución para brindar un mejor servicio de apoyo al sector, crear nuevos empleos y fortalecer los más de 20 mil 430 existentes en los Parques de Zonas Francas y PYMIS.

- Solución del tema eléctrico e inicio de la 2da Etapa del Proyecto Parque Industrial para las MIPYMIS de San Cristóbal (PISAN), donde 9 clústeres de diferentes sectores de la manufactura y varias PYMIS individuales aportarían 2 mil 850 empleos directos entre la primera y segunda etapa.

- Modificación del Reglamento 02-02-10 de Parques y Distritos Industriales, el cual permitirá el desarrollo competitivo de los Parques y Distritos Industriales públicos y privados que se califiquen como tal en PROINDUSTRIA.
- Integración plena con las instituciones que aglutinan a los industriales dominicanos, tanto a nivel de grandes, como Micro, Pequeñas y Medianas Empresas.
- Fortalecimiento de la transparencia institucional y financiera; de los controles internos, fiscalización de todas operaciones, integración de dos (2) auditores (uno ingeniero y uno abogado) de la Contraloría General de la República, y participación de auditores internos y de la Contraloría General de la república en los pagos y transferencias bancarias.
- Implementación de la Nueva Normas Básicas de Control Interno (NOBACI) y del Código de Ética.
- Permanente apoyo al Emprendimiento y la Incubación de Empresas, a la formación de Clústeres y Encadenamientos Productivos, a los fines de aumentar su desempeño e incrementar las exportaciones. Esas acciones, durante el año 2012, involucraron a más de 1000 industrias manufactureras. 17 Grupos Asociativos en Formación y 5 clústeres de diferentes áreas.
- Firme respaldo a la Formalización, Registro y Calificación de Empresas manufactureras. Aumento del número de industrias que obtuvieron el Registro y la Calificación e impulso de la tecnificación del área con el apoyo de China Taiwán.

- Activa participación, apoyo y exposición de conferencia magistral en el 4to Encuentro Nacional MIPYMES organizado por CODOPYME y asociaciones afiliadas; en la Feria Expo-Constitución que *organiza la Cámara de Comercio y Producción de San Cristóbal, en el Almuerzo con las MIPYMES de Puerto Plata organizado por el Ministerio de Industria y Comercio, y en el 2do Congreso de la Industria Nacional.*
- Campaña publicitaria y promocional efectiva de PROINDUSTRIA y sus objetivos, especialmente una dirigida a que las industrias obtengan su Registro Industrial.
- Amplio y activo apoyo en todos los órdenes al histórico 2do Congreso de la Industria Nacional.
- Presentación para fines de análisis y estudios de los dos (2) primeros Parques Industriales Privados a la luz de la aplicación del nuevo Reglamento de Parques y Distritos Industriales.
- Firma de convenios con CODOPYME, el Instituto Dominicano de Seguros Sociales (IDSS), Estancias Infantiles y el Consejo Nacional de Seguridad Social (CNSS).

Los avances tangibles, las acciones evidentes y las actividades puntuales más relevantes cosechadas y desarrolladas por PROINDUSTRIA en el periodo enero-noviembre 2012, pasamos a esbozarlas con mayor ampliación y detalles en el cuerpo del Informe Memorias Rendición de Cuentas del año 2012, que figura adjunto a este resumen ejecutivo.



I Desarrollo y Competitividad del Sector Industrial:

Remozamiento de Parques Industriales y en la Sede Principal.

Hasta la fecha hemos terminado el acondicionamiento de los siguientes Parques y con ello preservado, fortalecido y consolidado unos 9 mil 800 empleos directos:

- Remozamiento Zona Franca de Bayaguana
- Parque Industrial Santo Domingo Este (PISDE).
- Parque Industrial San Cristóbal (PISAN).
- Remozamiento Zona Franca de La Vega.
- Remozamiento Distrito Industrial Santo Domingo Oeste. (DISDO).
- Remozamiento de la Zona Franca Industrial de Salcedo.
- Remozamiento de la Zona Franca de Bonao.

- Remozamiento de la Zona Franca de Barahona.
- Remozamiento de la Zona Franca de Moca.

Además, se ha dado iniciado al proceso de remozamiento y modernización de las siguientes áreas en la sede central: Cambio de la principal puerta de acceso en la recepción, Registro y Calificación Industrial, Ingeniería, Administrativa, Informática, Jurídica, salón de sesiones del Consejo Directivo y otras, con el objetivo de brindar un mejor servicio y apoyo a las industrias. En todos esos trabajos la institución ha invertido RD\$1, 261,036.60.

Así mismo, han sido pintados o colocados sus nuevos letreros de identificación los siguientes Parques que figuran el cuadro:



OPERATIVOS REALIZADOS PERÍODOS AGOSTO 20-DICIEMBRE 20, 2012

ZONA FRANCA LA ARMERÍA, SAN CRISTÓBAL		
Descripción	Monto	
Pinturas	RD\$	51,040.00
Pago Operativo Pintura (Pintores)	RD\$	16,000.00
Pagos viáticos	RD\$	14,475.00
TOTAL:	RD\$	81,515.00

PISAN y LOS ALCARRIZOS		
Descripción	Monto	
Pago viáticos	RD\$	17,342.00
TOTAL:	RD\$	17,342.00

ZONA FRANCA SAN FRANCISCO DE MACORÍS		
Descripción	Monto	
Pintura	RD\$	26,400.00
Pago operativo pintura (Pintores)	RD\$	16,000.00
Pago viáticos y Hospedaje	RD\$	41,165.00
TOTAL:	RD\$	57,165.00

DISTRITO INDUSTRIAL SANTO DOMINGO OESTE (DISDO)		
Descripción	Monto	
Pago viáticos	RD\$	162,400.00
TOTAL:	RD\$	162,400.00

LETREROS DE IDENTIFICACIÓN		
Descripción	Monto	
Zona Franca La Vega	RD\$	10,500.00
PISAN	RD\$	10,500.00
Zona Franca Moca	RD\$	16,000.00
Zona Franca San Francisco Macorís	RD\$	10,500.00
Parque Industrial Salcedo	RD\$	10,500.00
TOTAL:	RD\$	58,000.00

San Francisco de Macorís

Antes



Después



Zona Franca de Bayaguana

Antes



Después



Zona Franca de Bonao

Antes



Después

Zona Franca de Salcedo

Antes



Después

Zona Franca de Moca

Antes



Después



Zona Franca de La Vega

Antes



Después



Zona Franca de San Cristóbal

Antes



Después



Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)



Relanzamiento Proyecto DISDO:

Durante los 100 días de Gobierno del Presidente Danilo Medina, PROINDUSTRIA ha declarado de alto interés el relanzamiento del Proyecto Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO), por su evidente alcance e impacto a favor de las Micro, Pequeñas y Medianas Industrias (MIPYMIS), ya que va en beneficio de 185 industriales, que aportarían 19 mil empleos directos

y 47 mil indirectos, y por su contribución a la aglomeración, el encadenamiento productivo, la competitividad y el incremento de las exportaciones.

El Proyecto –que albergará en su interior más de 10 Parques de diferentes sectores de la manufactura local y consta con el Certificado de Título No.63-1055, correspondiente a la Parcela No. 61, del Distrito Catastral No. 31 con una extensión superficial de 1,526.503.91 m² (Un Millón Quinientos Veintiséis Mil Quinientos Tres Noventa y Un Metro Cuadrado) – a partir del 20 de agosto de este año ha sido remozado, limpiado y dotado de los bornes correspondientes a cada propiedad ya deslindada.

El DISDO - que sería el primero y el más ambicioso Proyecto de Articulación, Encadenamiento Productivo y fomento de clúster del País y del Caribe- consta de 285 solares provistos de todos los servicios básicos y de sus títulos de propiedad, tras PROINDUSTRIA haber recibido recientemente del Registro de Títulos de la provincia Santo Domingo 285 matriculas de Certificados de Títulos que acreditan la propiedad y urbanización parcelaria, lo que le da un valor extraordinario y le permite poder acceder a cualquier tipo de financiamiento para la terminación de las 185 naves que se han de construir en su interior.

Los 185 Pequeños y Medianos Industriales adquirientes del DISDO pertenecen a los sectores: Harina y sus derivados, Metalmecánica, Metalurgia, Calzado, Textil y Confección, Artesanía, Industrias Gráficas, Muebles, Colchones y Afines, Pymes Diversas y otras, las cuales aportaran unos 15 mil empleos directos y 45 mil empleos indirectos.

Cada sector productivo estará en un área específica a los fines de constituirse en un Parque Industrial por rama de actividad, lo que contribuirá a bajar costos, a fomentar la articulación, el

encadenamiento productivo y los clústeres, así como a elevar la competitividad de las industrias en el plano local e internacional.

Proyecto Parque PISAN:

Este Parque PYMI, que ha sido levantado en las antiguas instalaciones de la otrora Industria Nacional del Vidrio (FAVIDRIO), está concebido para alojar nueve (9) clústeres de diferentes sectores y las áreas de capacitación de INFOTEP y el Despacho de la Primera Dama, Show-Room, Centro Tecnológico Comunitario (CTC), Oficinas del Programa Progresando y otras.

En el presente periodo, PROINDUSTRIA ha dispuesto el presupuesto correspondiente a la alimentación eléctrica de las naves (RD\$2, 570,710.00) a los fines de resolver casos pendientes de interconectabilidad a la red eléctrica con EDESUR. Esto permitirá que unas 40 MIPYMIS de los sectores alimentos, harina, hierro, metalmecánica, confección y textil, plástico y el clúster del Mueble puedan iniciar sus operaciones de manufactura antes de que finalice el presente año.

El Proyecto tiene el objetivo de promover el desarrollo de las PYMIS, generar 2, 850 empleos directos, un impacto social en 14, 250 personas y dotar a las unidades productivas de menor tamaño de un espacio físico industrial con condiciones adecuadas para que procedan a desarrollar de manera eficiente sus actividades manufactureras de bienes y servicios en los sectores metalmecánica, hierro, ebanistería, artesanía, confección de ropa, panadería, repostería, plástico, alimentos y otros.

Nuevos Proyectos en Puerto Plata y San Francisco

PROYECTOS PUERTO PLATA. La institución ha estado trabajando arduamente varios proyectos en la provincia de Puerto Plata en una alianza estratégica con la Cámara de Comercio, la Corporación de Zona Franca (que posee un parque privado con 24 naves) y con la Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Múltiples de los Productores en Invernaderos de Puerto Plata (COOPIPLATA), entre otros sectores representativos. Los tópicos impulsados en la novia del Atlántico son los siguientes:

- A instancia de la CZFP y la Cámara de Comercio, Estudio y Presentación de Proyecto para convertir parte del Parque de Zona Franca Privado en Parque para la Pequeña y Mediana Industria local agrupada en clústeres.

- Asistencia técnica a COOPIPLATA en la elaboración de los TDR para el proyecto Parque Agroindustrial de Invernadero y formación de varios clústeres entre los más de 200 socios de esa entidad.

- Asistencia en la elaboración del Plan de Negocio del proyecto Parque Agroindustrial, Ecológico y Turístico de COOPIPLATA.

- Taller de Emprededurismo, Incubación de Empresas, Planes de Negocios, Encadenamientos Productivos y sobre los Alcances y Beneficios de la Ley 392-07 de Competitividad e Innovación Industrial, pautado para antes de diciembre 30 de 2012.

- **PARQUE PYMI Y CENTRO DE INFOTEP EN SFM.** De igual manera, PROINDUSTRIA impulsa, conjuntamente con CODOPYME, INFOTEP, la Oficina Senatorial, la Gobernación provincial, la Cámara de Comercio y la Unión de Comerciantes de la Provincia Duarte, el proyecto mediante el cual una parte importante del actual Parque de Zona Franca será destinado a Parque Industrial PYMI y al levantamiento del Centro Tecnológico INFOTEP de la Región Norte. Diversos y fructífero encuentros de coordinación de estas iniciativas, con la presencia de numerosas industrias, se han venido desarrollando en los últimos tres (3) meses. En el Parque se instalarían más de 60 empresas, las cuales aportarían unos 2 mil 178 empleos directos.

- **VISITA CDEEE.** En procura de garantizar la iluminación y fortalecimiento del tema eléctrico en los parques, la Dirección General desarrollo varios encuentros con la Vice-Presidencia Ejecutiva de la Corporación de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE) acordando fortalecer las relaciones interinstitucionales con miras a aumentar la productividad y la competitividad de las industrias instaladas en Parques Industriales. De manera puntual, además, con la CDEEE se abordaron los siguientes tópicos a favor de la competitividad del sector industrial:
 - a) La preocupante situación que genera a PROINDUSTRIA el Estado de Cuenta por Pagar a Edesur, la cual asciende a RD\$50,749,883.96 y RD\$30,487,546.21 por concepto de mora.

 - b) La actualización y conciliación entre ambas instituciones de las sumas generadas por concepto del peaje cobrado en las subestaciones eléctricas propiedad de PROINDUSTRIA,

tales como las de Barahona, Los Alcarrizos y otras, de las cuales se generan créditos a esta Institución.

- c) La solicitud a la CDEEE de asistencia inmediata para el mantenimiento de la Subestación Eléctrica del Parque San Francisco de Macorís, propiedad de PROINDUSTRIA.
- d) Ampliación del horario de suministro (24 horas) para los circuitos de PISAN y la Incubadora Física de la Autopista Seis de Noviembre, en San Cristóbal.
- e) Interconexión de la Subestación del Parque Industrial PYME La canela (PILCA), en Santiago.
- f) La Tramitación de la exención del ITEBIS del Presupuesto del Acuerdo de Financiamiento Reembolsable para la mejora del suministro en el Parque Industrial de Hato Nuevo, en la Capital.
- g) Se gestionó instalar medidores a los clústeres instalados y por alojarse en PISAN (Parque Industrial PYME) de San Cristóbal.

Apoyo a la Política de Clúster y Encadenamiento Productivo

Consolidación de Grupos Asociativos existentes, formación de otros 17 y 5 clúster

El año 2012 ha sido el año de inicio del proceso de consolidación de los Grupos Asociativos Empresariales (GAE) reestructurados e iniciados durante el año 2011 de los parques para Pequeñas y Medianas Industrias (PYMIS) construidos en las provincias de Santo Domingo y San Cristóbal, solamente; dado que, debido a la persistencia del problemas energético, el Parque Industrial La Canela, ubicado en la provincia Santiago, no ha podido iniciar operaciones.

En adición, se ha mantenido el proceso de captación y puesta en marcha de nuevas industrias en los mencionados, con intención de consolidar nuevos GAE, así como empresas independientes, como apoyo al desarrollo de los GAE actuales, para ayudarlos a convertirse en Grupos de Eficiencia Colectiva y, eventualmente, en Clústeres.

Cabe destacar que todo lo realizado ha sido posible a pesar de contar el departamento con un número limitado de colaboradores, el cual quedó reducido aún más con la salida de dos (2) promotores de proyectos asociativos.

Dentro de las actividades desarrolladas por la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales durante el año 2012, podemos señalar:

- ✓ Diecisiete (17) Grupos Asociativos Empresariales en Formación; Cuatro (4) en PISAN, Tres (3) en PISDE y Nueve (9) en el PILCA.
- ✓ Cinco (5) Clústeres en Formación; 1 de Confecciones en el PISDE; 1 del Hierro y 1 de Alimentos y Bebidas en el PISAN; y 1 de Piña en el PILCA y 1 del Zapote en la Provincia Espailat.
- ✓ Seis (6) nuevas empresas instaladas y operando en los parques PyMIs; tres (3) en el PISDE y tres (3) en el PISAN.
- ✓ Dieciocho (18) talleres y conferencias impartidos a instituciones y empresas en la Región Norte.
- ✓ Cuatro (4) entrenamientos y capacitaciones al personal de la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales.
- ✓ Un (1) Diplomado de Gerencia Empresarial para PyMIs, impartido a las empresas instaladas en el PISDE, en coordinación con el INFOTEP.

- ✓ Un (1) borrador de Reglamento de Operación para Parques PyMIs.
- ✓ Un (1) borrador de Estatutos Sociales para conformación de Clústeres.

En ese sentido, para una mejor identificación de las labores de la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales, dicha labor la hemos clasificado en dos grupos de actividades:

- ✓ Acciones Generales.
- ✓ Acciones y Logros en los Parques Pymes.

II. ACCIONES GENERALES

Fortalecimiento del Equipo Técnico de la Gerencia.

a) Entrenamiento y Capacitación

El cuerpo técnico de la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales se fortaleció técnicamente con la participación de su personal en cuatro (4) entrenamientos y capacitaciones. Tales como, el congreso internacional de Star-Up Wheel “*Adiós Plan de Negocios. Hola Acción*”; el seminario-taller “*Innovación y Desarrollo Tecnológico*”; el curso “*Explotación de Registros Administrativos y Encuestas Económicas*”; así como el seminario “*Regulaciones de la Administración de Alimentos y Drogas en Alimentos*”.

b) Acciones de Personal

Las acciones de personal de la Gerencia incluyó el ascenso del *Lic. José Miguel Checo Brito* a Gerente Sénior, como reconocimiento a la labor desplegada promoviendo la creación de Grupos Asociativos Empresariales y las instalación de nuevas empresas en los parques PyMIs.

Otras novedades fueron la designación del Sr. Ramón Rogelio Genao Lanza como Promotor de Proyectos Asociativos para Santo Domingo, a cargo de dar seguimiento y coordinar los proyectos asociativos en curso en el PISDE; mientras se daba de baja a los Promotores de Proyectos Asociativos para Santo Domingo y Santiago, señores: Dashiell Castillo y Emilia Álvarez. Finalmente, la incorporación de la Sr. Elías Calcaño como Coordinador de Planificación de Proyectos PyMEs trae experiencia al departamento, como forma de compensar la salida de los promotores.

c) Programa de capacitación y vinculación.

Programa de capacitación coordinado con INFOTEP

Dando continuidad al acuerdo de capacitación PROINDUSTRIA – INFOTEP, con la participación de un número significativo de empresarios del Parque Industrial Santo Domingo Este (PISDE) se realizó el *Diplomado de Gerencia Empresarial para PyMIs*, impartido por el INFOTEP, con la debida coordinación entre la Gerencia de Asociatividad y los empresarios del parque.

Este diplomado forma parte de los esfuerzos y motivaciones a los empresarios con miras al fortalecimiento individual de su gestión y, de esa manera, mejorar la participación en iniciativas asociativas futuras. Entendemos que las empresas que tienen un aceptable nivel de gestión empresarial, enmarcado en las mejores prácticas de manufactura, están mejor capacitadas para llevar a cabo iniciativas asociativas exitosas.

Programa de capacitación y vinculación institucional

Aunque el mismo ha sido aplicado y orientado a las empresas vinculadas a los tres (3), este programa ha sido desarrollado fundamentalmente por la Gerencia Norte de Asociatividad, la cual ha coordinado e impartido ocho (8) talleres sobre encadenamientos productivos a empresas de la provincia de Santiago, así como a técnicos de la Regional Norte del Ministerio de Agricultura y del Instituto del Tabaco (INTABACO). Del mismo modo, se impartieron cuatro (4) talleres sobre encadenamientos productivos a empresas miembros de la Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espaillat (ADEPE) y del Clúster del Zapote de la misma provincia.

También, en San Francisco de Macorís, se impartieron tres (3) talleres sobre encadenamientos productivos y una (1) a empresas miembros de la Cámara de Comercio y Producción de la Provincia Duarte, así como a diversas Pymes de la provincia.

Finalmente, se impartieron dos (2) talleres sobre encadenamientos productivos a la cooperativa Coopiplata de la Provincia de Puerto Plata.

III. ACCIONES Y LOGROS EN LOS PARQUES PyMEs

Parque Industrial Santo Domingo Este (PISDE)

a) Fortalecimiento, reestructuración y reorganización de los grupos existentes.

Desde el mes de Enero se han venido realizando acciones con la finalidad de fortalecer los Grupos Asociativos Empresariales (GAE) textiles existentes en el parque. A este efecto se trabajó con los distintos grupos y se logró que se sumaran nuevos integrantes al esfuerzo, a través de una reorganización que afianzó a los actores con mayor nivel de compromiso con el

éxito del proyecto. En la actualidad funcionan en el parque diez (10) empresas textiles, tres (3) Grupos Asociativos Empresariales y está en proceso de formación un (1) Clúster de Confecciones, con la participación de todas las empresas ubicadas en el parque.

Acuerdo con empresarios para la instalación de un centro de capacitación de operarios.

Como una manera de mantener un flujo constante de operarios calificados a las empresas del parque, se logró un acuerdo con los empresarios del PISDE para que estos facilitaran las maquinarias necesarias para instalar un área de capacitación de operarios manejada por INFOTEP. Se han realizado cinco (10) capacitaciones orientadas a mejorar la productividad de los participantes, tanto a operarios de las empresas radicadas en el PISDE, como a operarios textiles desempleados de la zona, pudiendo algunos de los egresados de estos talleres conseguir empleo en las empresas del parque. También, esto ha generado un banco de operarios capacitados con miras al crecimiento esperado en las operaciones en los meses de noviembre y diciembre.

Además, con la participación de un número significativo de empresarios del parque, se realizó el diplomado de Gerencia Empresarial para PyMIs, impartido por el INFOTEP. Este diplomado forma parte de los esfuerzos y motivaciones a los empresarios con miras al fortalecimiento individual de su gestión y, de esa manera, mejorar la participación en iniciativas asociativas futuras. Entendemos que las empresas que tienen un nivel mínimo aceptable de gestión empresarial, enmarcado en las mejores prácticas de manufactura, están mejor capacitadas para llevar a cabo iniciativas asociativas exitosas.

Reportes diagnósticos sobre las necesidades del parque.

Debido al difícil inicio de las operaciones de las empresas en el parque, ya que se trata del primer parque PYMEs puesto en operación por PROINDUSTRIA, se realizó un (1) reporte diagnóstico con miras a identificar y solucionar prontamente los principales problemas que presentaba el parque. Este reporte diagnóstico fue refrendado por la Dirección General y se procedió a tomar las medidas de lugar para solucionarlos de manera inmediata.

Propuesta de reglamento de operación del parque.

Con miras a proveer un ambiente de reglas claras y también una integración de los empresarios en el quehacer administrativo del parque, la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales sometió un (1) borrador de Reglamento de operación de los parques PyMIs, en el cual se resalta la conformación de un Consejo de Administración del Parque, con un rol importante de los empresarios y la responsabilidad de los mismos en el mantenimiento del parque, promoviendo de esta manera una mayor responsabilidad por parte de los empresarios y un menor costo por parte de PROINDUSTRIA en la administración de los mismos.

Del mismo modo, se hizo entrega a los empresarios de un (1) borrador de Estatutos Sociales para la conformación del Clúster de Confecciones de Santo Domingo Este; el cual está orientado a integrar no sólo a las empresas radicadas en el PISDE, sino que podría incluir a los fabricantes de Jeans del Ensanche Espaillat, así como a empresas de confecciones y complementarias radicadas en el municipio Santo Domingo Este.

b) Ingreso de nuevas empresas independientes.

Como parte del proceso de reestructuración del parque, la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales logró captar tres (3) nuevas empresas: Blue Country, Uniformes Profesionales EDMART y Distribuidora Textil Ozama. De esa forma se ocuparon las naves que quedaron vacías debido a la deserción registrada en los grupos asociativos iniciales. Esta deserción tuvo sus raíces en el débil trabajo de preparación individual de las empresas, teniendo entonces como resultado un choque de intereses que algunas empresas no pudieron manejar y decidieron salir de sus respectivos grupos asociativos y del parque.

La empresa Blue Country inició sus operaciones en el parque en enero, promoviendo un modelo de gestión que es un ejemplo para las demás empresas y que de seguro repercutirá en la manera como los empresarios hacen negocios. Tanto Uniformes Profesionales EDMART y Distribuidora Textil Ozama están buscando un relanzamiento de sus operaciones desde el parque, y el aprovechamiento de la capacidad instalada total de los demás empresarios del parque para conseguir una aceleración de sus operaciones.

c) Nuevas áreas identificadas.

El PISDE Venezuela cuenta todavía con áreas que pueden ser habilitadas para el funcionamiento de empresas industriales. En coordinación con el Departamento de Ingeniería, se identificó un (1) área anexa al Comedor, que puede ser habilitada a un costo mínimo, la cual ya cuentan con empresas interesadas en su arrendamiento. Del mismo modo, se identificó un área en el Edificio Administrativo una de las cuales pudiera funcionar el Centro de Diseño propuesto para

Parque Industrial PISDE Sabana Larga

a) Integración de las facilidades de la antigua Textil Los Mina como un (1) nuevo parque industrial en el municipio Santo Domingo Este.

Aunque las instalaciones de la antigua Textil Los Mina no han sido recibidas formalmente por PROINDUSTRIA de parte del Ayuntamiento San Domingo Este (ASDE), como mencionáramos en nuestro reporte del año pasado, ya contamos con empresas PyMIs que han depositado sus documentos en la Gerencia de Negocios vía la Gerencia de Proyectos Asociativos Empresariales, y a las cuales se les ha aprobado su instalación. Estas empresas están en la disposición de realizar las inversiones de adecuación necesarias para el inicio de lo que sería el cuarto parque PyMIs de PROINDUSTRIA y que aportaría de manera inmediata más de 250 empleos directos; además de relanzar la zona como industrial, ya que actualmente está dominada por la actividad comercial.

b) Inicio plan de trabajo con Asonameca Oriental.

Se logró iniciar contactos con la Asociación Nacional de Industrias Metalmeccánica y Metalúrgica de la Zona Oriental de Santo Domingo (ASONAMECA Oriental) con miras a que la apoyemos en su proyecto asociativo. Una de las oportunidades de este apoyo sería la instalación de empresas del clúster metalmeccánico en la única nave del futuro Parque Industrial Sabana Larga (PISALA). Ya está programada una agenda inicial para el fortalecimiento de las empresas que conforman el clúster, la cual incluye la realización de talleres sobre Asociatividad y Planeación Estratégica, por parte del Ing. Rafael Troncoso, y sobre Excelencia Empresarial, por parte del Lic. José M. Checo.

c) Apoyo inicial a empresas interesadas en el parque.

Dada la realidad de que debíamos esperar la entrega de las facilidades de la nave por parte del

ASDE, decidimos iniciar algunas acciones de apoyo a la empresa CABIMA, la cual opera actualmente diseminada en 9 locales; por lo que se realizaron visitas a todas sus facilidades actuales y se les presentaron recomendaciones, que fueron muy bien acogidas por los empresarios y contrataron temporalmente a un Ingeniero industrial para que les diera seguimiento a las mismas.

Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)

Inicio de Operaciones Industriales de tres (3) empresas: J&J Plastics, Nikay

BioProceso, Procesadora de Alimentos Vanahí, y Envases D'Brival.

En la Nave A del parque iniciaron sus instalación y operación dos (2) nuevas empresas: J&J Plastics (en lugar del Grupo Maluc), empresa dedicada al procesamiento de plásticos, la cual realizó una importante inversión en maquinarias importadas con la finalidad de mejorar su capacidad productiva, gracias a las ventajas que le ofrecen sus nuevas instalaciones en el parque. También, la empresa Nikay BioProceso, empresa dedicada, que viene siendo apoyada por PROINDUSTRIA desde hace varios años, cuando recibió asesoría de PROINCUBE y le otorgaron un préstamo del fondo de capital semilla operado a través del Banco Agrícola; esta empresa espera triplicar su volumen de ventas, aprovechando el aumento de capacidad productiva que le ofrecen las nuevas maquinarias que han instalado aprovechando el espacio adicional que ahora tienen en PISAN.

Mientras que, en la Nave H, la empresa Procesadora de Alimentos VANAHÍ completó las adecuaciones de su local e inició la producción de muestras de chocolates para fines de registro sanitario y el proceso de negociación con sus clientes potenciales. Sin embargo, siguen a la espera de que PROINDUSTRIA complete las instalaciones eléctricas que permitan a EDESUR

instalarle el contador correspondiente, para ellos poder dar inicio formal a sus operaciones productivas. Por último, la empresa Envases D'Brival tiene ya sus maquinarias en el local asignado y sólo espera, también, las adecuaciones eléctricas para iniciar el proceso de producción de botellones de agua. Esta empresa ya tiene mercado inmediato para operar su planta, ya que está comprando a suplidores lo que está diseñado producir en sus instalaciones.

b) Inicio de operaciones del Clúster del Hierro.

Se dio inicio a la conformación del Clúster del Hierro, integrado por diez (10) Talleres de Herrería, de los cuales siete (7) han completado el proceso de instalación en la Nave B del parque PISAN, y dos (2) empresas metalmecánicas se encuentran en proceso de instalación, una (1) en la Nave G y una (1) en el Local B-2 de la Nave B, sólo pendiente de las instalaciones eléctricas que debe completar PROINDUSTRIA.

Localización Geográfica Parques PyMIs



Memoria en Imágenes



PILCA





PISAN



PISAN



PISAN



Nikay Bioprocesos, PISAN



Clúster del Hierro, PISAN



Grupo Asociativo Empresarial Textil, PISDE



Grupo Asociativo Empresarial Textil, PISDE



Grupo Asociativo Empresarial Textil, PISDE



Asociación para el Desarrollo de la Provincia Espailat (ADEPE), Moca



Extensionistas y Técnicos del Ministerio de Agricultura, Santiago



Extensionistas y Técnicos del Ministerio de Agricultura, Santiago



Cámara de Comercio y Producción de la Provincia Duarte, San Fco. de Macorís

Clúster de Piña de La Canela (en formación), Santiago



Clúster de Piña de La Canela (en formación), Santiago

Registro y Calificación Industrial: Puerta de Entrada de las Empresas Manufactureras a los Estímulos de la Ley 392-07

La Gerencia de Registro y Calificación Industrial es creada en el 2008 con la entrada en vigencia de la Ley 392-07, que convierte a la Corporación de Fomento Industrial en el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial PROINDUSTRIA.

Esta Gerencia administra los procesos para otorgar la Calificación Industrial, que es dada por el Consejo Directivo de la institución, punto culminante de la solicitud de las empresas que deciden acogerse a los beneficios y facilidades que dispone la Ley de Competitividad e Innovación Industrial.

A continuación presentamos un resumen detallado de las actividades realizadas y resultados obtenidos por esta Gerencia en el período Enero - Noviembre 2012.

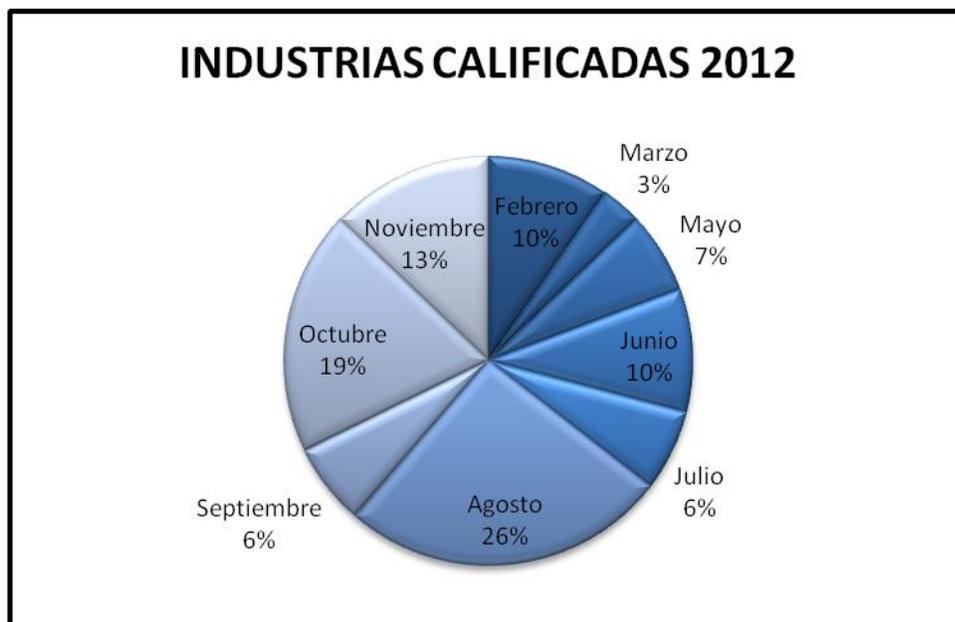
RESULTADOS OBTENIDOS

Área de Calificación Industrial:

Nuevas solicitudes recibidas: 41

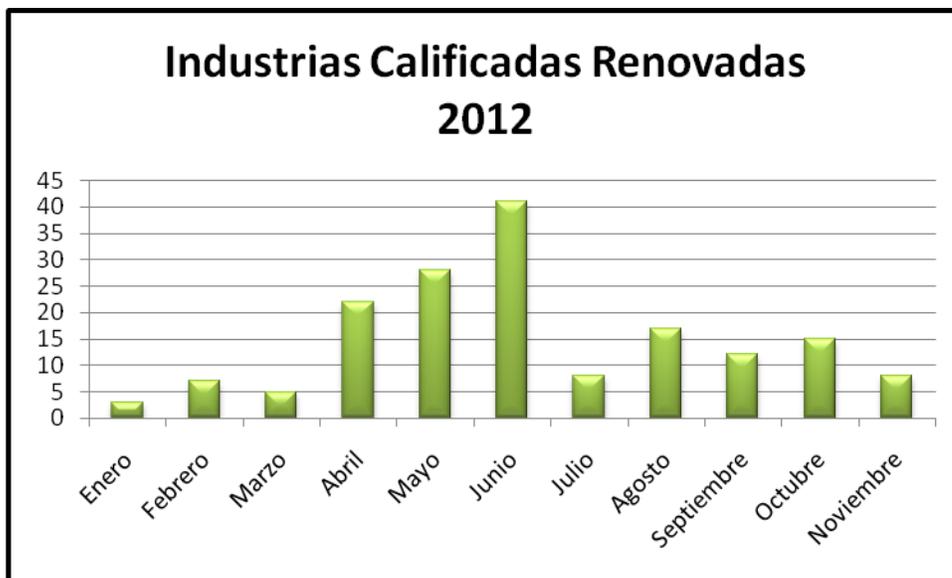
Solicitudes Aprobadas: 31 (incluyendo 6 en proceso de instalación y/o de inicio)

INDUSTRIAS CALIFICADAS 2012	
Mes	Calificadas
Febrero	3
Marzo	1
Mayo	2
Junio	3
Julio	2
Agosto	8
Septiembre	2
Octubre	6
Noviembre	4



Solicitudes Renovadas: 166

Industrias Calificadas Renovadas 2012	
Mes	Renovadas
Enero	3
Febrero	7
Marzo	5
Abril	22
Mayo	28
Junio	41
Julio	8
Agosto	17
Septiembre	12
Octubre	15
Noviembre	8

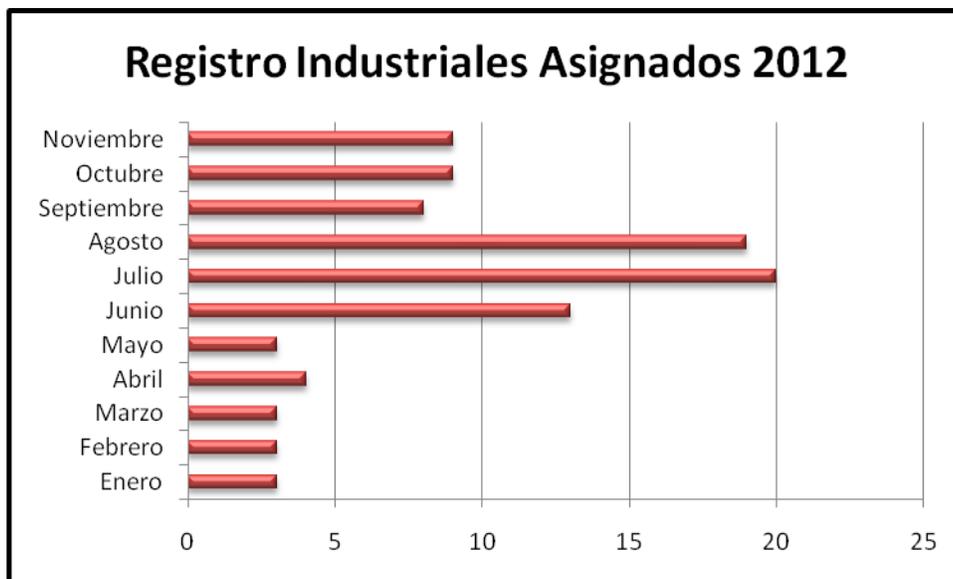


Área de Registro Industrial:

Nuevas solicitudes recibidas: 108

Registros Industriales Asignados: 94

Registro Industriales Asignados 2012	
Mes	Asignados
Enero	3
Febrero	3
Marzo	3
Abril	4
Mayo	3
Junio	13
Julio	20
Agosto	19
Septiembre	8
Octubre	9
Noviembre	9



Registros Industriales Renovados: 194

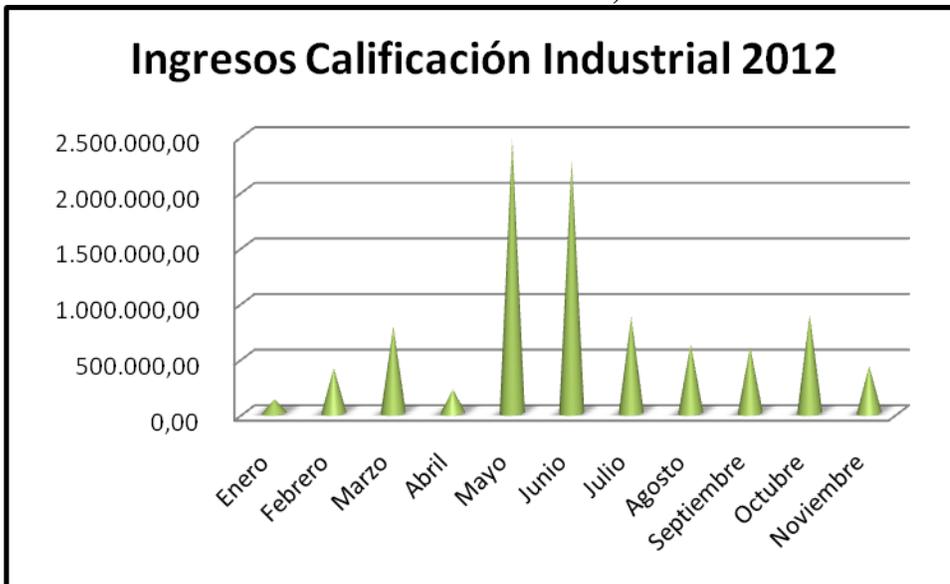
Registro Industriales Renovados 2012	
Mes	Renovadas
Enero	7
Febrero	11
Marzo	6
Abril	10
Mayo	26
Junio	41
Julio	14
Agosto	24
Septiembre	18
Octubre	24
Noviembre	13



Ingresos

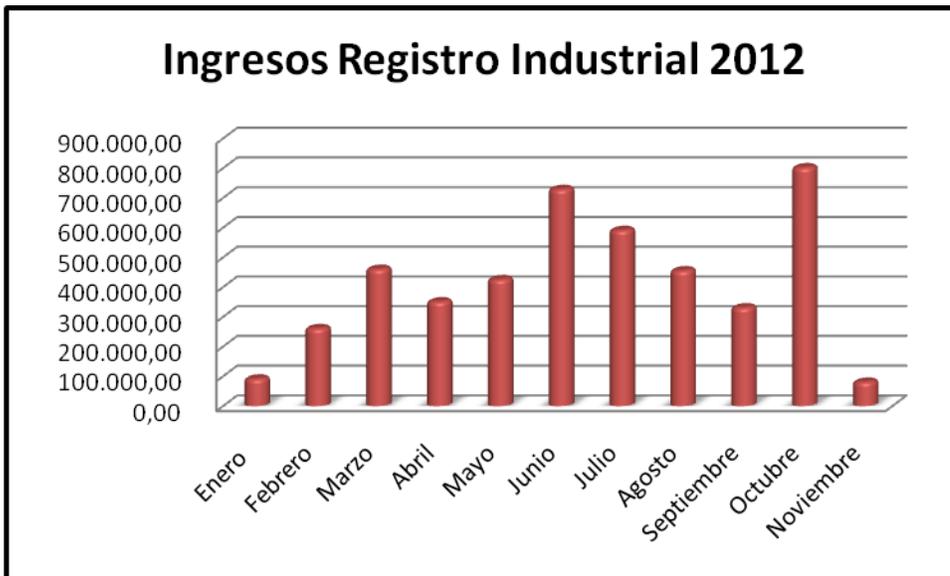
Total de ingresos por concepto de Calificación Industrial **RD \$9, 649,322.90**

Ingresos Calificación Industrial 2012	
Mes	Ingresos
Enero	122.945,99
Febrero	403.300,63
Marzo	777.865,47
Abril	214.000,00
Mayo	2.467.471,73
Junio	2.277.970,71
Julio	865.996,20
Agosto	619.626,49
Septiembre	592.280,15
Octubre	884.737,80
Noviembre	423.127,73
TOTAL	9.649.322,90



Total de ingresos por concepto de Registro Industrial **RD \$4, 579,733.53**

Ingresos Registro Industrial 2012	
Mes	Ingresos
Enero	91.446,35
Febrero	261.000,00
Marzo	460.550,91
Abril	351.109,38
Mayo	425.772,86
Junio	729.001,28
Julio	591.233,78
Agosto	455.541,26
Septiembre	331.094,97
Octubre	802.015,43
Noviembre	80.967,31
TOTAL	4.579.733,53



Para un total general de: **RD \$14, 229,056.43**

En fecha 23 de abril de 2012 se dió inicio al proceso de introducción de datos al CRM. Se inicio con la creación de 610 expedientes de Registro Industrial. Luego se procedió a la creación de 383 expedientes de Calificación Industrial. Al mismo tiempo se realizó un proceso de revisión. Actualmente tenemos 637 expedientes de Registro Industrial y 403 expedientes de Calificación Industrial.

En el mes de julio se procedió a escanear 108 expedientes, estos documentos escaneados serán adjuntados a su expediente en el CRM.

A finales del mes de mayo se sostuvo reunión con los Departamentos de Cobros, Informática y Finanzas a fin de encontrar una manera más eficaz tanto para la institución como para los clientes que solicitan el Registro y la Calificación Industrial de emitir los recibos de cajas. El logro obtenido de dicha reunión permite que el cliente se retire de la institución con un recibo formal de caja.

En el mes de junio la Gerencia de Registro y Calificación a través de los fondos obtenidos por el Proyecto China – Taiwán adquirió la impresora donde se elaboran los Carnets que deben ser entregados a las Industrias que le ha sido aprobada el Registro y la Calificación de su Industria. Al mes de noviembre se han elaborado 485 Certificados y Carnets. En cuanto a los Certificados han sido elaborados unos 84 en total.

Se realizaron un aproximado de 210 visitas de verificación a las empresas solicitantes de la Renovación de la Calificación y el Registro Industrial, así como visitas a la nuevas solicitudes recibidas en el periodo enero – noviembre 2012.

ASESORIAS/CONSULTORIAS

En cuanto a la gestión de asesorías y consultas en el periodo enero – noviembre 2012 se ha logrado lo siguiente:

- a. Ayudar a Constituir en compañía alrededor de 17 Micro y Pequeñas Empresas.
- b. Asesorar a más de 530 empresarios en todo lo relativo al Clima de Negocios en República Dominicana.
- c. Asistir a grupos de estudiantes de diversas instituciones educativas.

Se realizaron 105 cartas de vencimiento, donde se le informa a las industrias de Calificación Industrial que la misma se encontraba vencida por lo que debían pasar por nuestras oficinas a solicitar su renovación. Dichas cartas fueron enviadas vía fax a las empresas y confirmada su recepción. En este mismo orden fueron enviadas 110 cartas a las empresas del DISDO donde se le informo que como empresas manufactureras deben tener su Registro Industrial al día.

Programa Nacional de Incubación de Empresas (PROINCUBE)

Firme apoyo a los Emprendedores y las nuevas Empresas

En busca de ofrecer los mecanismos necesarios para promover, fomentar y desarrollar acciones concretas que beneficien los sectores productivos que inciden en el desenvolvimiento de las variables económicas, PROINCUBE mantuvo durante el periodo de Enero-Noviembre del 2012 los servicios necesarios que apoyarían la creación de nuevos negocios con capacidad para generar riquezas y empleos permanentes.

PROINCUBE con el logro de sus objetivos y, sobretodo, bajo la sombrilla de PROINDUSTRIA impulso y realizo actividades específicas, que buscarían incrementar y apoyar el emprendedurismo.

Dentro de las asesorías brindadas a proyectos y/o emprendimientos en el periodo enero-noviembre 2012, podemos señalar:

- ◆ 4 proyectos de aceleración con sus planes de negocios, entre estos: (Serviconfe, Proyecto Tecnológico Cloudware, Green Car Wash, Geal Calibraciones) vinculación en algunos casos con empresas privadas, gestión de financiamiento vía el fondo de garantía, Banco agrícola-Proindustria, Fundación Compite, Enlaces, entre otras asesorías.
- ◆ 17 proyectos en fase de elaboración de sus planes de negocios, proyectos que podemos citar: NG Frutas, Admedicall, Elite Caribbean Cuisine; Industria de Cultivo Hidropónicos, Moringa Products International, Pink Taxis, Marchlish, Maeñas Light Food, Cydesing Accessories and More, Smart Check, Alternativas Energéticas, Birupharma, Moncho Golosinas, Centro de

Salud Dr. Osiris Madera, Sawyer Dominicana, Marianna Creaciones,
Productos Naturales Annhen (moringa).

Dentro de las actividades adicionales para el fomento y desarrollo empresarial podemos señalar las siguientes:

- ◆ Proyecto Calidad para Competir 2011-2012, certificación bajo la Norma ISO-9001-2008.(ver detalle más adelante)
- ◆ 2do Taller de Elaboración de Planes de Negocios 2012. (ver detalle más adelante)
- ◆ Actividades de apoyo y fomento al emprendedurismo: Talleres y conferencias sobre el tema en cuestión; capacitación en temas tales: mejoramiento de la calidad y guía de exportación para PYMES, auditor líder en gestión de calidad ISO-9001-2008, introducción al sistema de NOBACI; jurado en concurso de Planes de negocios, entre otras actividades.
- ◆ Asesorías puntuales a emprendimientos empresariales: revisión de planes de negocios para financiamientos y vinculación con otras instituciones, visita de reconocimiento y evaluación de procesos de producción, a proyectos de la zona de Puerto Plata y Constanza,

ACTIVIDADES ADICIONALES PARA EL FOMENTO Y DESARROLLO EMPRESARIAL



Proyecto Calidad para Competir 2011-2012

Desde abril de 2011 hasta la actualidad, 4 empresas instaladas en el Centro de Aceleración empresarial, sede San Cristóbal, iniciaron el proyecto de certificación bajo la Norma ISO-9001-2008, a través del Programa de Apoyo a las PYMES: Calidad para Competir, que no es más que un programa de desarrollo de capacidades en apoyo a las políticas sectoriales del área de competitividad, auspiciado por con fondos de la Unión Europea.

Las Empresas inmersas en este proyecto son:

- ◆ GOOSE Industrial
- ◆ Corex Plastics
- ◆ Merkimport, bajo su nuevo nombre STEAM DROPS.
- ◆ Corporación Química Internacional (en espera de certificación)

En julio de 2012, estas empresas obtuvieron la certificación por la empresa AENOR Internacional.

2do Taller de Elaboración de Planes de Negocios 2012

Programa de capacitación gratuito, a fin de captar nuevos proyectos de incubación y aceleración, de la mano de nuestros consultores expertos e interdisciplinarios. Para dar a conocer el taller utilizamos los siguientes canales de promoción:- E-mailing (el más efectivo); - Prensa Digital online, (Diario Libre, sección portada).

Como resultado de la campaña recibimos:

- ◆ Más 2 mil llamadas de interesados.
- ◆ 85 ideas y/o proyectos empresariales, de estos elegimos 27 proyectos potenciales para participar.
- ◆ 15 proyectos asesorados para la elaboración de sus planes.



Participantes del Taller 2012

Saneamiento de Bienes Inmobiliarios y Titulación de propiedades

La política de saneamiento, rescate, deslinde y titulación de propiedades de PROINDUSTRIA durante el presente año ha sido muy activa y exitosa, destacándose, entre otros logros no menos importantes, los siguientes:

- Deslinde y titulación de las 285 propiedades individuales concentradas en el Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).
- Recibimiento de 92 certificados de títulos originales del deslinde, refundición y urbanización de las parcelas Nos. 72-Ref.52 y 71, ambas del Distrito Catastral 16/9, correspondiente a la Zona Franca de San Pedro de Macorís.
- Rescate y proceso de deslinde del solar No. 4 de la Parcela 110 Ref. 780, del DC 4, ubicado en la Avenida Isabel Aguilar de la Zona Industrial de Herrera (con 3,966 metros cuadrados y un costo estimado en RD\$40, 000,000.00), el cual es propiedad de PROINDUSTRIA y estaba en manos de la Superintendencia de Bancos.
- Inicio de deslinde y subdivisión de los Parques de Zonas Francas de Hato Nuevo, Quisqueya e Higuey.
- Seguimiento al proceso de transferencia de las siguientes propiedades desde el CEA y CORDE a PROINDUSTRIA:
 - Todos inmuebles de Los Mina, Provincia Santo Domingo: Sacos y Tejidos Dominicanos, C por A y/o Tejidos Antillas TEJANCA; Aceites Vegetales Ámbar; la de la Ave. Sabana Larga, frente al Centro Médico Oriental, la de PIDOCA, Dominicana Industrial de Calzados C. por A. (DOINCA), Tenería FA-2.

- Parque Industrial PYME (PISDE) en Santo Domingo Este.
- Parque Industrial PYME (PISAN), antigua Industria Nacional del Vidrio en San Cristóbal.
- Parque Industrial INDUSPAPEL, en Villa Altagracia. Logramos que el Banco de Reservas nos enviara el contrato de cancelación de hipoteca para radiar este inmueble, sobre el cual pesa varias hipotecas por más de RD\$50, 000,000.00 (cincuenta millones de pesos) desde el año 1993.

En esas propiedades (PISAN y PISDE) funcionan varios clústeres y diversas empresas que aportan miles de empleos. En las restantes hay varios proyectos industriales en proceso.

Otros Logros Importantes:



Conclusión trabajos realizados por la brigada de la Gerencia Técnica del Consejo Estatal del Azúcar y esta institución a fin de poder verificar la cantidad de áreas que ocupamos en las zonas francas de Barahona y Los Alcarrizos, información importante que será plasmada en los actos de donación y transferencias de dichos inmuebles.

Zona Franca de Barahona: Área ocupada 253,814.84 m², Parcela No.24, del Distrito Catastral No. 14/1ra. (Parte), asignados mediante Decreto No.30-89, 245,349 metros cuadrados.

Zona Franca de Los Alcarrizos: Área ocupada 186,413.14 m², Parcelas Nos. 9 y 61 del Distrito Catastral No. 31, asignados mediante Decreto No.346-90, 215,139 metros cuadrados.

Zona Franca Industrial Yamasa, Monte Plata:

La Dra. Ana Garib, asistió a varias vistas celebradas en la Jurisdicción Inmobiliaria en el Despacho del Abogado del Estado, sobre el desalojo de la parcela No.343, del Distrito Catastral No.7, con un área de 61,288.00 metros cuadrados, Sección Los Jovillos, Municipio Yamasá, Provincia Monte Plata, a requerimiento de los señores, IDELFONSO MANZUETA BRAZOBAN, HUNGRIA MANZUETA CONTRERAS, ENRIQUE MANZUETA CONTRERAS y PATRICIO MANZUETA CONTRERAS, ambos representado por el Abogado, Dr. José A. Conce Taveras.

Este inmueble no se ha transferido a la institución, lo que se inicio fue un proceso de donación entre el Consejo Estatal del Azúcar (CEA), el cual no será posible debido a que se comprobó que la parcela 343 pertenece a la familia Manzueta y no al CEA como se había asumido por años.

En la gerencia de Patrimonio y como soporte informativo a otros departamentos o a solicitud de particulares, normalmente se producen trabajos de investigación para determinar detalles o el estado de activos inmobiliarios de la Institución, debido básicamente a la inexistencia de records donde se registren los datos de cada propiedad en particular.

Como resultado de estas investigaciones hemos podido encontrar por ejemplo, que hipotecas que se debieron registrar, no lo han sido, y solicitudes para regularizar situaciones legales que no permiten en algunos casos, que adquirentes de antiguas propiedades de la Corporación de Fomento Industrial, no hayan podido sanear las propiedades adquiridas. Estos casos que se han presentado en el transcurso del año en curso, han sido atendidos en su totalidad.

Estamos realizando, con todos los datos recopilados y otros que debemos completar su recolección, un registro no contable de los activos inmobiliarios de PROINDUSTRIA, que sirva en un futuro como referencia para que, una vez deslindadas y traspasadas a nombre de nuestra Institución, cada propiedad pueda ser incluida en los registros contables y que estos registros reflejen una realidad sobre el tema.

Este archivo tiene además, y para que sirva como memoria digital, la ubicación mediante coordenadas satelitales y fotografías aéreas individuales que permitan la ubicación de las propiedades, sin tener que depender de la memoria humana para futuras referencias.

Sería injusto de nuestra parte el no reconocer y agradecerle, Señora Directora, el apoyo que nos ha dispensado y el pertinaz seguimiento con que lo ha hecho, lo que nos ha permitido exhibir los logros aquí expuesto con mayor facilidad.

Logros Tangibles en el área Jurídica

La Consultoría Jurídica de PROINDUSTRIA es una dependencia de carácter transversal en la institución con funciones de staff y asesoría en diferentes áreas de la organización, especialmente aquellas relacionadas a la atención judicial, al procesamiento de contratos, de asesoría al proceso de compras y contrataciones, la consolidación de acuerdos, la representación institucional en los casos que amerita y soporte a la Dirección General ante requerimientos diversos.

Durante el año 2012, la Consultoría ha conducido un proceso de readecuación de las funciones de sus integrantes, que con anterioridad atendían las cuestiones según el área geográfica a la que estaban asignados, pasando en la actualidad a distribuir las funciones en dos unidades, una dedicada a los contratos y su registro y otra de atención a litigios, lo que permite especialización de funciones y eficiencia en la asignación de recursos y atención de los procesos.

Actuaciones Relevantes de la Consultoría Jurídica:

1. Implementación de las normas y procedimientos de la Unidad de Auditoría Interna de la Contraloría General de la República Dominicana en el procesamiento de los contratos de la institución, lo que nos ha permitido contar a la fecha con el **Registro y Certificación de todos los contratos procesados a partir de mayo de 2012 por la institución.**
2. Soporte a la aprobación del **Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07**, sometido por la Dirección General al Consejo Directivo y al Poder Ejecutivo en el mes de octubre del año 2012.

3. **Apoyo y soporte legal** a las iniciativas de la institución para impulsar el Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (**DISDO**), incluyendo la reciente emisión por parte del Poder Ejecutivo de la autorización especial para que la Dirección General suscriba los contratos de enajenación definitivos a aquellos adquirentes cuyo costo de adquisición de terrenos no supere los 200 salarios mínimos, cónsone a las disposiciones constitucionales vigentes para esta materia.

4. Seguimiento y **soporte** a la Dirección General para la atención a la **reclamación del Peaje Eléctrico** generado en el periodo 2001-2010 en la Subestación Eléctrica Los Alcarrizos por ante la Superintendencia de Electricidad y la debida atención y evaluación de los aspectos contractuales relativos a esta reclamación que se encuentra en curso.

5. **Atención y recopilación de los expedientes judiciales en proceso** en los tribunales dominicanos, cumpliendo las recomendaciones y consideraciones que en cada caso aplique en los 17 expedientes existentes, muy en especial en 6 de ellos de gran prioridad por los valores que representan.

6. Respecto a la **unidad de contratos**, la Consultoría Jurídica ha **procesado 157 contratos**, distribuidos de acuerdo al detalle siguiente:

Contratos Procesados
Enero-Noviembre 2012

Tipo de Contrato	Total
Servicios	73
Arrendamientos (15)y renovaciones	45
Venta condicional de bienes muebles	0
Usufructo	4
Cesión de Contratos	0
Acuerdos	2
Adendums	2
Cancelaciones de Hipoteca	1
Contratos de obra	2
Reconocimientos de Inversión	12
Entrega de Naves	4
Pólizas de Seguro Edificio	12
Total	157

7. En lo que se refiere a las actuaciones procesales ejecutadas por la **Unidad de Atención a Litigios**, en el periodo señalado se han procesado 37, distribuidas dentro de las siguientes acciones:

Actos Judiciales

Enero-Noviembre 2012

Tipo de Procedimiento	Cantidad
Intimaciones y oposiciones	16
Fijación de Audiencias	1
Constitución de Abogados	5
Demandas en Desalojo por falta de pago	1
Notificaciones de Rescisión de Contratos	3
Demandas en cobro de pesos	0
Notificaciones de sentencias	4
Mandamientos de pago`	3
Embargos conservatorios, ejecutivos y/o desalojos	1
Demandas en validez de embargo	0
Recursos de Apelación	1
Recursos de Casación	1
Ofertas reales de pago y/o consignación de valores	1
Demandas en suspensión de sentencias	0
Total	37

8. En la página siguiente y como anexo, una lista de **los expedientes jurídicos en proceso (17) y su estatus actual noviembre 2012.**

Informe de Estatus Expedientes Judiciales

Unidad de Atención a Litigios

Consultoría Jurídica

PROINDUSTRIA

Enero-Noviembre 2012

	Casos Judiciales	Localidad	Tipo	Inicio	Estatus	Fecha de la última actuación	Pasivo/Estimado RD\$39.80	Monto @reintegrar	Transado	Rol	Observaciones	Abogado asignado
1	Floyds Holdigns	Bonao	Embargo	2009	Transado/cerrado	enero 2012			7,775,000.00	demandado		0
2	Recuperación de Vehículo-Embargo F. Holding	DN	Ej de Embargo	2012	en proceso/oposición a traspaso en la DGII	enero 2012		300,000.00	0	demandante		Reyes Castro
3	C&S Manufacture	Bayaguana	Desalojo	2007	Casación/en estado de fallo SCJ	octubre 2012	6,000,000.00		0	demandando		Justina Peña
4	FCA Corporation	Salcedo	Desalojo	2010	en estado de fallo/entrega voluntaria de naves	julio 2012	941,926.30	941,926.30	0	demandante		Federico Castro
5	Altagracia Milagros Santos	Provincia S.D	Laboral	2010	En apelación/en estado de fallo	octubre 2012	2,440,045.00		0	demandado	fallo a favor en 1era Instancia	Justina Peña
6	Reynaldo Antigua Blanco/ZF Nagua	Nagua	Revocación Donación	2006	Sentencia Casada con reenvío a La Vega/Reapertura de debates denegada-en estado de fallo	octubre 2012		40,000,000	0	demandante	pronostico negativo a la reapertura de debates	Reyes Castro
7	Peli	La Romana	Daños y Perjuicios y Radiación de Hipoteca	2010	En estado de fallo SCJ- Rec de Casación	abr 2012		119,550,000.00	0	demandado		Zulia Calderón
8	Ghersa Mfg	SPM	Rescisión Venta	2011	En estado de fallo	septiembre 2012		5,738,400.00		demandante		Justina Peña
9	Corp. Crédito Finanza	Bonao	Embargo	2009	Cerrado	ago 2012	0		0	demandado		Federico Castro
10	Terenos Parque de Higuey/FASOPE	Higuey	Cobro de pesos	2012	Fallado	ago 2012	21,000,000.00		0	demandado		Justina Peña

11	Anselmo Díaz	La Vega	Laboral	2012	en estado de fallo	julio 2012	-	0	0	demandado	Falló a favor en 1era instancia	Justina Peña
12	Rafael Valenzuela/Pedro Batista	Los Alcamizos	Laboral	2012	Fallado	noviembre 2012	-	0	0	demandado	falló a favor en Apelación	Justina Peña
13	Orlando Delgado Félix	SPM	Desalojo	2012	en estado de fallo	ene 2012				demandante		Justina Peña
14	Grupo J	La Vega	Embargo	2010	reiteración embargo	mayo 2012						Luis Moronta
15	Caba Textil	La Vega	Intimación	2012	Pendiente	noviembre 2012						Luis Moronta
16	Aquino Textil	La Vega	Intimación	2012	Pendiente	noviembre 2012						Luis Moronta
17	Juanchi Mfg	SPM	Embargo Inmobiliario	2012	Pendiente	noviembre 2012						Justina Peña
	Total						149,931,971.30	46,980,326.30	7,775,000.00			

La Planificación Estratégica de PROINDUSTRIA

1. Formulación del Plan Operativo de Proindustria, donde se destacan las principales actividades y objetivos de los proyectos que fueron aprobados por la institución para el año 2012.
2. Formulación de condensado: Memoria rendición de cuentas año 2011, que incluyen los principales logros de la institución para el año indicado. Documento remitido al ministro de la presidencia Dr. Cesar Pina Toribio.

Principales actividades de la Gerencia Senior de Planificación Estratégica, Proyectos y Presupuesto: formulación de reporte con las principales actividades año 2011.

3. Reactivación de programas y proyectos pendientes Objeto de cooperación internacional, se define el Plan de Acción en reuniones de trabajo con la unidad de coordinación técnica del Ministerio de Industria y Comercio de lo cual formamos parte (Mesa Sectorial de Cooperación Internacional).
4. Elaboración y remisión de Informe trimestral y semestral al Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD) sobre el avance físico y financiero de los proyectos de inversión pública en ejecución y remisión de programación de reactualización del Plan Plurianual de Inversión Pública 2012-2015.
5. Participación en las mesas de trabajo del segundo congreso de la AIRD relacionado con la Readecuación de la Estrategia de Desarrollo de Sector Industrial Dominicano.
6. Despacho a la Dirección General para su conocimiento, análisis y toma de decisiones de los siguientes informes:

- Inversión acumulada y anual de los parques industriales y de zonas francas de nuestra institución.
 - Recursos aprobados y recibidos período 2009-2012 y nuestra opinión al respecto.
 - En relación al Parque de Zona Franca de San Francisco de Macorís se despacho la siguiente información.
 - a) Ficha Cuestionario para Parques de Zonas Francas del Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación (CNZFE).
 - b) Formulario resumen de informaciones estadísticas de los parques.
 - c) Planes de la zona franca de San Francisco de Macorís.
 - d) Propuesta de Estudio de Factibilidad Técnico-Económica para Distrito Industrial Mipyme.
 - Perfil del proyecto Zona Internacional de Libre Comercio Industrial y Financiera de San Pedro de Macorís.
 - Estimado de inversión 2012 en proyectos prioritarios.
 - Resumen de inversión ejecutada Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).
7. Formulación de la programación (cronograma), seguimiento y control del desembolso de los recursos económicos aprobados para gastos corrientes y de capital, correspondiente al año 2012.
8. Implementación del Plan Estadístico Nacional (PEN), participación en las reuniones de trabajo conjuntas con el Ministerio de Industria y Comercio y la Oficina Nacional de Estadísticas para elaborar un diagnóstico sobre las estadísticas que se manejan en el sector económico. Preparación de un reporte con una relación de los indicadores que según nuestro criterio deben ser considerados e incluidos en el PEN.

Participación en el taller de validación de los resultados del diagnóstico del sector económico en el marco del PEN.

9. Elaboración de los informes de procedimientos y remitidos a la Lic. Nidia Batlle, consultora de procesos productivos.
10. Remisión a la comisión de transición gubernamental de los siguientes documentos:
 - a) Base legal de la institución.
 - b) Plan estratégico y Planes operativos.
 - c) Proyectos prioritarios en ejecución hasta el 30 de mayo del año en curso.
11. Reuniones de trabajo con los representantes de la Cooperativa de Ahorros, Créditos y Servicios Múltiples de los Productores en Invernaderos de Puerto Plata (COOPIPLATA), para colaborar e impulsar el desarrollo del proyecto agroindustrial, ecológico y turístico denominado Parque Agroindustrial LAKANAS.
12. Elaboración y remisión de informe a la Dirección General sobre reunión y resultados con representantes de COOPIPLATA.
13. Coordinación para la elaboración de propuesta de perfil proyecto de producción, bajo ambiente controlado de COOPIPLATA.
14. Recabar informaciones y programar reuniones con el señor Manuel E. Mejía, coordinador del proyecto DECADA que se desarrolla con la Cooperación Internacional (JICA) del gobierno de Japón a los fines de propiciar la implementación del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública en los Municipios (plan piloto en Dajabón).

15. Gestiones ante el Ministerio de Agricultura, a fines de obtener recursos financieros (RD\$13, 176,400) para implementar el programa de fomento y cultivo de producción de uvas con miras a fortalecer el proyecto “Desarrollo de Procesos para la Industrialización de la Vitivinicultura de Neyba”.
16. Iniciativa para la realización de un estudio sobre la situación actual y perspectivas de las micro, pequeñas y medianas industrias en la Rep. Dom.
17. Participación en la formulación de TDR's para la elaboración del Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07, concluyendo con la participación en una comisión para el seguimiento, corrección y ajuste del mismo.

Avances en la Gerencia de Negocios:

En los cuadros anexos al presente informe, se podrá destacar que desde nuestra llegada a PROINDUSTRIA hemos logrado arribar a negociaciones más favorables para la Institución en cuanto a la tarifa de arrendamiento; por ejemplo, la nave prestada a BAINSA se logró que pagara una tarifa de US\$0.09, por un año con renta prepaga, en ese mismo orden tenemos que la empresa DRL Manufacturing, recientemente arrendó a US\$0.12, todo esto como política general y uniforme en busca de hacer más viable la proyección del presupuesto e ingreso de nuestra Institución.

En la actualidad tenemos proyectado y debidamente consensuado con los clientes, que en la Zona Franca de San Francisco de Macorís, a la empresa Santos & Joaquín, se tiene una negociación pendiente a completar a una tarifa de US\$0.12, todo esto sin incluir el US\$0.02, por concepto de servicios. La empresa Sites Medical, cuyas negociaciones primarias realizadas por

la gerencia anterior habría consensuado una tarifa de US\$0.08, hemos logrado que los mismos acepten a US\$0.11 durante los primeros 5 años del arrendamiento, y US\$0.13 durante los próximos 5 años.

En el renglón de renovaciones y regularizaciones de naves que se encontraban ocupadas sin generación de facturas, podemos destacar que renovamos en la Zona Franca de Bonaó, Allien British a US\$0.10, así como en Los Alcarrizos, la empresa Overseas Jeans a US\$0.08, con prepago de 6 meses; es decir que tanto en las renovaciones como en los nuevos arrendamientos, nos hemos esforzado para su aumento en busca de hacer más llevadera y estabilizante la vida económica de la Institución.

En lo que respecta a las regularizaciones de las situaciones anomadas, cabe destacar que la empresa M&T Global, en la Zona Franca de la Vega, la cual tiene en posesión 2 naves que no estaban generando facturas, y logramos que el mismo reconociera un pago de un año como renta retroactiva, además de tener una de esas naves con el pago solamente de servicios, recuperando dicha nave para el pago de arrendamiento y servicios. Igual situación podemos señalar con la nave ocupada por el Sr. Alejandro Germosen, en la Zona Franca La Armería, con el cual hemos logrado reconocer el pago de un año como renta retroactiva a US\$0.05.

En otro orden de ideas, se nos encomendó por instrucciones de esa Dirección, recuperar y/o arrendar las naves que Instituciones del Estado poseen en calidad de préstamos, y en dicha gestión hemos podido contactar todas y cada una de las Instituciones, pudiendo recuperar la nave prestada al Ministerio de Educación, así como también, el compromiso por parte de Promese

Cal, de entregar en el mes de julio del año 2013, las naves de Hato Nuevo y Los Alcarrizos, según comunicación anexa d/f 13 de Noviembre 2012.

En conclusión, podemos afirmar que con apenas 5 meses en esta Gerencia, hemos fijado nuestro objetivo sobre la estabilidad presupuestaria y aumento de los ingresos de nuestra Institución, ejerciendo funciones extraordinarias de gestor de cobros, como colaboración incondicional, al departamento de cobros de esta Institución. Evidentemente todos estos logros han sido bajo la orientación, instrucciones y apoyo de la Dirección General.

VENTAS NAVES ENERO - NOVIEMBRE 2012

Parque de Zonas Francas	Adquiriente	Dimensión terreno en MT²	Monto RD\$
Higüey	Ministerio de Educación	7,000	10,500,000.00

II Transformación Institucional

Mercadeo: Acercando a PROINDUSTRIA a las industrias y el pueblo

MEAÑO 2012

En este periodo la Gerencia de Mercadeo concentro toda su gestión en la coordinación de importantes actividades en las cuales participó la Institución, entre ellas: convenios, congresos, aperturas, ferias, reuniones, charla, etc.; todas estas enfocadas en dar apoyo a la Industria Manufacturera.

ACTIVIDADES:

- Rueda de Prensa firma de convenio entre Proindustria y La Administradora de Estancias Infantiles.
- Participación en el 2do. Congreso de la Industria Manufacturera, Hotel Embajador.
- Corte de Cinta inauguración oficina Libre Acceso a la Información Pública.
- Reunión general con los adquirientes del proyecto DISDO.
- Actividad de Reapertura del Parque Industrial **DISDO**, con sus adquirientes.
- Rueda de Prensa firma acuerdo colaboración entre Proindustria y Codopyme.
- Participación en el Congreso Académico Internacional 2012, UNAPEC, Hotel Lina.
- Montaje y coordinación charla a pequeños empresarios en el marco de la Feria Expo-Constitución 2012.
- Apoyo logístico a empresarios de Pisan en su participación en la Feria Expo-Constitución 2012.
- Reunión en el Parque Industrial Disdo con la alta Gerencia de Proindustria, Obras Públicas, Industria Y Comercio.
- Apoyo Promocional Actividad CODOPYME, Hotel Dominican Fiesta, Noviembre 2012.
- Apoyo logístico montaje reuniones Consejo Directivo.

CONFECCION DE MATERIALES:

-Aparte de todas estas actividades, la Gerencia de Mercadeo tuvo bajo su responsabilidad el diseño y confección de materiales promocionales y entre ellos estuvieron:

- Confección de brochure, separadores de libros y banner institucional.

-Confección de cuadernos y mochilas institucionales para los empleados en la nueva la temporada escolar.

-Diseño e impresión del código de ética del empleado.

CONFECCION DE UNIFORMES:

-Con el objetivo de proyectar la imagen adecuada del personal que labora en las áreas de la recepción general así como el antedespacho de la Dirección General, el Departamento Mercadeo realizo las gestiones de lugar para la confección de los uniformes institucionales.

2DO CONGRESO DE LA INDUSTRIA MANUFACTURERA, HOTEL EMBAJADOR.



INAGURACION OFICINA LIBRE ACCESO A LA INFORMACION



REUNION CON LOS ADQUIRIENTES DEL DISDO.



REUNION REAPERTURA PARQUE INDUSTRIAL DISDO



FIRMA ACUERDO COLABORACION ENTRE PROINDUSTRIA Y CODOPYME



CHARLA A EMPRESARIOS FERIA EXPO-CONSTITUCION 2012



FERIA EXPO-COSNTITUCION 2012



FIRMA DE CONVENIO ENTRE PROINDUSTRIA Y LA ADMINISTRADORA DE ESTANCIAS INFANTILES



- **DE LA MANO CON LAS INSTITUCIONES DEL SECTOR.**

El proceso de integración entre la Dirección General de PROINDUSTRIA con el Consejo Directivo y las instituciones del sector industrial dominicano ha sido extraordinario en esta nueva gestión. En ese tenor hemos sostenido una serie de encuentros y reuniones permanentes con líderes empresariales locales y asociaciones del área, entre las que destacamos, las siguientes:

- **Visita a CODOPYME.** El día 2 de abril de 2012 sostuvimos un encuentro con la Comisión Ejecutiva de CODOPYME y los representantes de las diversas organizaciones que la integran. En este encuentro, cada una de esas organizaciones expuso como grupo productivo su situación actual y sus oportunidades de desarrollo visualizadas en las diversas instalaciones industriales: DISDO, PISDE, PISAN, PILCA, Terrenos de la Sabana Larga y otros.
- **Encuentro con ADOZONA.** Reunión con el Consejo Nacional de Zonas Francas, ADOZONA, con el Aquiles Bermúdez, José Manuel Torres, Eduardo Bogart, de la Asociación Zona Franca San Pedro de Macorís y otros líderes del sector con quienes conversamos e intercambiamos impresiones sobre el estado actual de las zonas francas, su perspectiva de desarrollo y las mejoras que pueden establecerse conjuntamente entre PROINDUSTRIA y las empresas.
- **CAMARA DE COMERCIO:** Encuentro con la presidenta de la Cámara de Comercio de Santo Domingo, señora Maribel Gassó, con relación a que ambas instituciones debemos

hacer un acuerdo que permita mejorar nuestro sistema de Registro Industrial. Nuestros técnicos y los de la Cámara están en contacto para realizar dicho acuerdo.

- **INTEC.** Otro encuentro importante desarrollado por la Dirección General –y que va en procura del desarrollo del sector- fue una visita que nos hiciera el Rector de INTEC, Rolando Guzmán, acompañado de Julio Sánchez, Jorge Miranda y Luis Toirac, para presentarnos un Proyecto (Observatorio para medir Productividad de la Industria Dominicana), basándose en metodología de medición aceptadas internacionalmente.

ACTIVA PARTICIPACION EN EL 2DO CONGRESO INDUSTRIAL.

PROINDUSTRIA tuvo una activa participación en todo el proceso del 2do Congreso de la Industria Nacional y desde ya le da seguimiento especial a las propuestas surgidas del histórico evento, el cual tuvo lugar el 18 de abril.

- 18 ejecutivos y técnicos de la Institución participaron de manera militante y decidida en las siete (7) Mesas de Trabajo y otras jornadas del evento.
- Exhibición de stand de PROINDUSTRIA durante el desarrollo del 2do Congreso.
- Aportes de ideas, propuestas y documentos que dieron al traste con el fortalecimiento del evento.
- Aporte de un trabajo especial contentivo del volumen de agua en los Parques Industriales del Estado y sobre el estado de las vías de acceso e interna de los mismos.

RESCATE DE LA IMAGEN.

- En cumplimiento del Plan Estratégico 2015 y el Plan Operativo Anual (POA) 2012, entre lo que se encuentra una campaña Publicitaria para captar inversionistas de los Parques y divulgación de los productos que ofrecemos y desarrollamos en PROINDUSTRIA, entre nuestra prioridad dar aplicación y seguimiento cuanto antes a dicho plan, la DG ha procedido a desarrollar:
 - a. Spot Publicitario y colocación del mismo en radio y televisión.
 - b. Stand y entrega de brochures en el 2do. Congreso de la Industria Dominicana organizado por la AIRD.
 - c. Uso al máximo de notas de prensa y entrevistas tanto por la prensa escrita y televisada, radio y redes sociales.
 - d. Estamos elaborando un brochure-encarte amplio y detallado de las funciones de PROINDUSTRIA, para enviar por medios masivos (Prensa).
 - e. Empeño en que nuestra página Web este actualizada, a los fines de incrementar las solicitudes de Calificación y Registro de Industrias.

Además, hemos estado presentes en varios eventos del sector industrial y recibido la visita de diversos inversionistas nacionales y extranjeros a los fines de incrementar el número de empresas alojadas en nuestros Parques Industriales. En ese proceso, por ejemplo, nos reunimos en nuestro despacho con una nutrida delegación de Inversionistas Españoles que desean establecerse en el país. El grupo estuvo encabezado por los empresarios Julián Gazcon y Esteban García, quienes se hicieron acompañar de Ercilio Veloz y Nicol Rosario. De igual manera sostuvimos un

encuentro con el presidente, el gerente general y el de producción de INPACA, de la Zona Industrial de Herrera, Juan Enrique Corzo, Juan Carlos Crocker y Gabriel Segura. Otra reunión fue con el embajador del país en Canadá, José Ureña.

CONVENIOS INTERINSTITUCIONALES.



Desde marzo a agosto 2012, PROINDUSTRIA, a través de la DG, ha firmado y puesto en vigencia varios convenios y contratos a favor del sector industrial, destacándose entre ellos:

- **Contratos Estancias Infantiles.** En continuidad de los diversos convenios de colaboración suscritos entre PROINDUSTRIA y la Administradora de Estancias Infantiles IDSS, se realizó el acto de firma de los contratos de uso de terrenos para Estancias Infantiles en los parques de Bonao, Moca y PISDE y de las facilidades existentes en Los Alcarrizos y La Armería. Esta actividad contó con la presencia de Francisco Domínguez Brito, Ministro de Trabajo; Sabino Báez, Director del IDSS, Lilliam Rodríguez Estancias Infantiles, Rafael

Pérez Modesto, Consejo Nacional de la Seguridad Social. Esta Dirección contempla ampliar esta iniciativa en otros parques industriales.

- **ACUERDO CON CODOPYME:** El 19 de julio firmamos un convenio interinstitucional con la Confederación de la Pequeña y Mediana Empresa, CODOPYME, con el objeto de establecer procedimientos de colaboración en la cual ambas instituciones se comprometen a promover las funciones que cada una de esta realice por un periodo de dos años, en especial para PROINDUSTRIA de que las asociadas de CODOPYME dedicadas a la manufactura obtengan en PROINDUSTRIA su Registro Industrial.

PROINDUSTRIA, se compromete a que las informaciones recibidas en la solicitud de Registro Industrial sean manejadas con estrictas confidencialidad.

- **ACUERDO CON FEDOCAMARA:** Los técnicos de FEDOCAMARA y de PROINDUSTRIA están en coordinación para poder realizar este acuerdo interinstitucional. Enviamos a FEDOCAMARA un borrador de dicho acuerdo y estamos en espera de respuesta.

Gerencia de Recursos Humanos: Incorpora al MAP 25 empleados y actualiza código de ética y varios manuales

La Gerencia de Recursos Humanos durante el transcurso del año 2012 ha propiciado las condiciones necesarias para un mejor desempeño, logrando mantener la integración del personal en las diferentes áreas, cumpliendo con las políticas establecidas, garantizando así el bienestar laboral a través de las siguientes actividades:

- Al inicio del año 2012, se procedió a remitir a la Secretaria de trabajo las planillas de todo el personal perteneciente a la Institución con el cálculo de los días posibles de sus vacaciones y cuando serian tomadas las mismas. Dichos documentos fueron rechazados ya que de acuerdo a la SET, a partir de Marzo, estas serian registradas por Formularios Digitales los cuales debían ser comprados y luego ser registrados mediante un Ping.

- Se continuo con el traspaso de los Pensionados de ésta Institución al Ministerio de Haciendas, los cuales han sido asumidos casi en su totalidad, quedando pendientes 12 por formalizar dicho proceso, logrando una reducción para el monto de la nomina en un 92%.

- Se procedió a la actualización de los siguientes procesos:
 - ✓ Manuales de Inducción
 - ✓ Manual Orgánico

- Se concluyó con la elaboración del manual del Código de Ética y su puesta en circulación, el cual fue distribuido y divulgado a todo el personal en general, (Sede Central y de las diferentes Zonas Francas), y a los allegados de Proindustria.

- Se dio continuidad a los procesos de incorporación de 25 empleados a la carrera de Administración Pública; un segundo grupo de 14 empleados fue adscrito a la Carrera Civil Administrativa para un total de 39. Estos últimos no fueron presentados en los actos acostumbrados por presentarse dificultades de obtener un local en Palacio en esos días, pero de igual manera ya pertenecen al Ministerio.

- Se realizaron los levantamientos para agregar un tercer grupo de 25 nuevos empleados, los cuales se desapplicó la Evaluación del Desempeño y falta aplicarles la evaluación del Ministerio para ser parte de la misma y luego ser juramentados.

- Se realizó un levantamiento de información para la reestructuración y reclasificación de los cargos y la función de cada unidad, con fines de actualizar el organigrama según el Ministerio de Administración Pública.

- Los procesos de la nueva Estructura del Organigrama está en su etapa final, de acuerdo al Ministerio, para luego proceder a su aplicación e incorporación de los empleados restantes.

- Se llevo a cabo un levantamiento de los expedientes de todos los empleados de la Institución, con el objetivo de que los mismos fueran completados y posteriormente ser utilizados para su futura incorporación a la Carrera Administrativa.

- En cuanto al proceso de evaluaciones se ha evaluado un total de 50 personas de las cuales 20 fueron contratadas.

- ▶ Facilitamos consultas psicológicas a 12 empleados con problemas emocionales y personales por distintas razones.

- ▶ Hemos brindado asistencia a las distintas áreas de la institución, como la Cafetería con el nuevo servicio que ofrece el Chef, donde se realizó un levantamiento de las dificultades presentadas por los empleados y estas fueron canalizadas a través de su Encargada. Se entregó un reporte a la Directora General de las actividades realizadas en el Club, con sus respectivas recomendaciones para una mejoría en los servicios.

- En el área de Registro y Control de asistencia en lo referente a las tardanzas e inasistencias se produjeron 24 amonestaciones, a pesar de que hemos tenido una considerable mejoría por las medidas adoptadas para su reducción.
 - ▶ Fueron elaboradas 329 cartas de vacaciones, así como el registro de las licencias médicas y reportes de subsidios por maternidad y enfermedad común, que fueron depositadas en ésta Gerencia y reportadas a la Sisalril. De todo el personal remitido por las distintas causas, solo dos licencias por Maternidad fueron cumplidas, depositando en una cuenta personal el subsidio por Lactancia.

- En lo general se cumplió con las acciones inherentes a la Gerencia, como son: recibir solicitudes de empleo, canalizar y suministrar cuentas bancarias, informaciones de pensión, asesoría de seguro médico y solicitudes de préstamos, al igual que la elaboración de 340 certificaciones laborales.

- Se les dio la facilidad a estudiantes de Escuela Vocacional para realizar pasantía en diferentes áreas, con la finalidad de colaborar con la educación, de igual manera se les brindo asesoría a varios jóvenes remitidos de diferentes Universidades en cuanto al funcionamiento de la institución y otras áreas relacionadas con sus carreras.

- Se realizo un análisis de todos los empleados que se encuentran en licencia médica permanente, los cuales fueron contactados para verificar su situación de salud y actualizar las documentaciones correspondientes, siendo de éstos 22 los que aplican para tramitar su pensión por discapacidad al Ministerio de Haciendas a través del Seguro Social.

- En el área de nomina se formalizó la instalación y puesta en marcha de los módulos del Sistema EXACTUS, para mejorar los procesos en la elaboración de las nominas y todos los pagos que se desprenden de ella y los descuentos que se aplican.
 - ▶ Se realizaron reajustes salariales, beneficiando un total de 39 empleados.
 - ▶ Se realizaron promociones de puestos, favoreciendo a 26 empleados de diferentes departamentos.
 - ▶ Fueron realizadas 106 exclusiones y 118 inclusiones de nuevos empleados.
 - ▶ Con relación al Sistema de Reclamación de Beneficios Laborales (RECLASOFT), del cual tomamos un entrenamiento, estamos a la espera de la apertura de un puerto en el área de Informática para proceder a su instalación, manejo y puesta en marcha por parte del Ministerio de Administración Pública

- Con el objetivo de contribuir con el desarrollo de nuestros empleados, a fines de que los

Charlas o Cursos	Mes y día	Cantidad de Participantes	Institución Capacitadora
-------------------------	------------------	----------------------------------	---------------------------------

mismos adquieran conocimiento y sean competentes para responder a las necesidades tanto de la Institución como externas, fueron impartidas 10 charlas y 6 cursos formativos.

Detalles de las Charlas

Prevención en caso de Sismos	Febrero	40	Gral. José De los Santos
Charla Informativa para Afiliados a la ARS HUMANO	Marzo	20	ARS HUMANO
Charla Informativa para afiliados a la ARS SeNaSa	Marzo	17	ARS SeNaSa
Charla sobre la Ley 41-08 de Función Pública	Abril	45	Ministerio de Administración Pública MAP
Relaciones Laborales Ley 41-08	Abril	24	Ministerio de Administración Pública MAP
Charla para Afiliados sobre AFP Reservas	Mayo	30	AFP Reservas
Inducción al Código de Ética Institucional	Del 13 de Agosto al 25 de Septiembre	298	Proindustria
Cortesía Telefónica	Del 10 al 18 de Septiembre	25	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (Infotep)
Manejo de Windows	01 al 8 de Octubre	25	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (Infotep)
Prevención y Consumo de Drogas	09 de Octubre	55	Consejo Nacional de Drogas
Riesgos y Prevención en casos de Terremotos	10 de Octubre	32	Instituto sismológicos de la (usad)
Manejo de Word	Del 16 al 19 de Octubre	25	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (Infotep)
Manejo de Excel Básico	Del 22 al 30 de Octubre	25	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (Infotep)
Manejo de Excel Avanzado	Del 07 al 09 de Nov.	25	Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (Infotep)
Gestión y Resolución de Conflictos	06, 13,15 y 22 de Nov.	20	Instituto Nacional de Administración publicas
Violencia de Genero	20 de Nov.	54	Ministerio de la Mujer

Charla Prevención en caso de Sismos



Charla Informativa ARS Humano



Charla Informativa ARS SeNaSa



Charla sobre la Ley 41-08 de Función Pública



Charla Relaciones Laborales



Inducción Código de Ética

Sede Central



Administradores de Parques



Curso Manejo de Word



Prevención y Consumo de Drogas



Curso Manejo de Windows



Curso Manejo de Excel Avanzado



Gestión y Resolución de Conflictos



Charla Violencia de Genero



- Con el objetivo de fomentar la integración institucional con los empleados fueron realizadas las siguientes actividades:

Entrega de Souvenir a todo el personal femenino de Proindustria con motivo de conmemorarse el Día Internacional de la Mujer.



Se ofreció un almuerzo a todas las secretarias con motivo de celebrarse su día, y el obsequio de un bono por valor de RD\$2,000.00, depositado en su cuenta de nomina electrónica.



Almuerzo a las Secretarias



Entrega de Bono a todas las Secretarias

Se llevo a cabo un brindis con motivo del día de las Madres y la entrega de uno bono por orden de compras por valor de RD\$1,000.00, pesos a todas las madres que forman parte de la Institución.



Servicios Generales: Uniendo Voluntades para Brindar un Mejor Servicio y Apoyo al Sector Industrial

CONFORMACIÓN DE LA GERENCIA

- 1.- GERENCIA DE TRANSPORTACIÓN
- 2.- DEPARTAMENTO DE COMPRAS
- 3.- ALMACÉN DE SUMINISTROS
- 4.- CENTRO DE SERVICIOS
- 5.- DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO
- 6.- DEPARTAMENTO DE SEGURIDAD

A continuación presentamos la memoria de nuestra Gerencia de Servicios Generales correspondiente al año 2012. Señalamos que como Gerencia hemos servido de coordinación de las actividades desarrolladas tanto de aquellas dependencias directas nuestras como de las demás Gerencias en el orden de las diferentes necesidades.

1.1 GERENCIA DE TRANSPORTACIÓN

- El mayor logro obtenido ha sido que el personal se sienta a gusto en su trabajo, causando esto que el referido personal se ocupe de cuidar más y mejor las unidades vehiculares en que labora.
- Otro de los logros ha sido que aun con pocas unidades disponibles se ha brindado los servicios adecuados a los Departamentos solicitantes.
- Entre otros logros los mantenimientos adecuados a las unidades, reponiendo
- las piezas que se han necesitado.
- Como también podemos mencionar la rotulación de las unidades vehiculares con el logo de la institución.
- Otro logro ha sido las sesiones, charlas y entrenamiento al personal.
- Hemos servido de enlace para lograr la coordinación de los viajes a los diferentes puntos, minimizando así los gastos y el desgaste de las unidades vehiculares, con todas estas acciones llevadas a cabo gracias a la Dirección General de la institución, hemos podido bajar el consumo de combustible con relación a épocas anteriores.

2.1 DEPARTAMENTO DE COMPRAS

- Durante el presente año actualizamos nuestra base de Banco de Suplidores con los requerimientos exigidos por la ley de compras y contrataciones (Registro de Proveedor del Estado, RNC activo, Pagos de impuestos al día), lo que nos ha permitido mejores precios, crédito y servicios.
- Hemos realizado todos los requerimientos de compras solicitados por los Departamentos de acuerdo a las necesidades de la Institución.
- Se han establecido nuevos procedimientos en coordinación con otras áreas para el flujo a tiempo de Órdenes de servicios y Compras, con la finalidad de que se obtengan las informaciones a tiempo.
- Se ha dinamizado la evaluación de los requerimientos de compras para verificar que estas sean necesarias, que estén acorde con las necesidades de las áreas solicitantes y de esta manera controlar las compras innecesarias.
- Contamos con un mensajero, lo cual ha facilitado y agilizado la búsqueda de cotizaciones y evaluación de productos directamente donde los suplidores.
- Establecimos el trabajo en equipo dándole participación y delegando
- responsabilidades sobre la persona del ayudante administrativo de este Departamento.

3.- ALMACÉN DE SUMINISTRO

- Hemos logrado mantener nuestro almacén abastecido de la manera que las circunstancias nos lo han permitido, para satisfacer las necesidades de los diferentes Departamentos.
- Esto se ha logrado siendo pro-activo al realizar las requisiciones sin dejar agotar las mercancías podemos decir que se ha mejorado en un 90%.
- Realizamos inventario interno y dicho resultado se valida con el inventario del sistema, para de esta manera lograr reducir al mínimo cualquier diferencia al realizar el inventario final, el cual es fiscalizado por Auditoría y Contabilidad.
- Mantenemos el control de entregas de facturas por medio de libro record.
- También hemos logrado eficientizar las entregas de entradas y salida de almacén a la Gerencia de Contabilidad, los cuales son entregados luego de realizar dicha transacciones, en cual hemos mejorado un 100%.
- entregados luego de realizar dicha transacciones, en cual hemos mejorado un 100%.
- Recibimos la mercancía en conjunto con Auditoría y Contraloría Externa, las cuales son verificadas ya que estas deben coincidir conforme a la orden de compra tanto en cantidad, referencia y precio.
- Enviamos al Departamento de Compras la factura original con la entrada de almacén, la cual es impresa por el sistema de exactus.

4.1 CENTRO DE SERVICIOS

- Con relación a la ejecución del Centro de Servicio es de un 100% en lo concerniente a servicios de copiado, encuadernación, envío y recepción de fax.
- Por otro lado hemos logrado una ejecución de un 80% con relación a la mensajería interna, facilitando así el manejo óptimo a nivel de rapidez y entrega de documentos hacia los diferentes Departamentos correspondientes. Por otra parte en lo que se refiere al mensajero externo el cumplimiento a nivel de entrega es de un 100%, estamos haciendo grandes esfuerzos para que todas las comunicaciones enviadas desde la institución lleguen a su destino a la mayor brevedad posible.
- Por otra parte estamos haciendo grandes esfuerzos para que todo documento, contratos y otras informaciones sean procesados, mediante el sistema de archivo actualizado (esto con relación a los contratos) y las cantidades diarias agotadas por los Departamentos a nivel de cuantificar las copias diarias.

5.1 **DEPARTAMENTO DE MANTENIMIENTO**

- Hemos logrado la integración de todo el personal, logrando más eficiencia en nuestros servicios.

Hemos logrado corregir las juntas de los pisos de diferentes áreas de la institución en la Sede, como son: Despacho y Antedespacho de la Dirección General, Consultoría Jurídica.

- Operativos de pintura en la pared lateral, cocinas 1er y 3er nivel y tarros de Jardinería de la oficina Administrativa, en la Sede principal.

Operativos de Desmonte y montura de sifones de desagües de los baños del 3er nivel.

Pisos nivel lados Este y Oeste.

- Realizamos operativo general en las Zonas Francas de La Vega, Moca, Bayaguana, Salcedo, San Francisco y Bonaó, y los parques PISDE Y DISDO, que incluyó: Pintura de las oficinas administrativas, garitas, área de cuartel, etc., identificación arco central PROINDUSTRIA, reparaciones de puertas, reparaciones de baños, etc. (anexo fotografías).
- Realizamos remozamiento del Área de Jardinería del club de empleados de la SEDE principal.
- Corrección derretido baño Ante Despacho, corrección ranura oficinas Jurídica, corrección desagüe baños 2do y 3er nivel, corrección de juntas del piso de los baños de la Dirección General
- Pintura cocinas 1er y 3er nivel, tarros oficina Administrativa, parte posterior del edificio
- Mantenimiento de piso de madera Dirección General
- Desmontura y montura de sifones de desagüe, baño 3er nivel lados este y oeste

- Desmontura de división de pared de sheet rock en la Gerencia de Seguridad, instalación de divisiones modulares ,Desmontura e instalación de tomacorriente

- Montura de zócalo en Contabilidad
- Reparación de credenza en JURÍDICA
- Identificación de letreros de Zona Franca de la Vega y Moca
- Pintura de la pared frontal y lateral derecha del edificio de la Sede Central
- Pintura de diseño de Proindustria en la pared frontal y lateral del edificio de la Sede Central
- Instalación de Mainbreakers en el cuarto de control
- Instalación de puertas en el Disdo
- Operativo de limpieza y pintura en el Disdo
- Instalación de luces Metahiles parte frontal del edificio Sede Central
- Supervisión de la instalación de unidad condensadora (aire acondicionado cuarto de servidores)

- Supervisión manteniendo de pisos
- Supervisión fumigación general
- Instalación caja de cracker y brackers (bomba de gasoil)
- Pintura cocinas 1er y 3er nivel
- Pintura oficinas Consultoría Jurídica y oficina del Gerente de Seguridad
- Pintura lobby y salidas del ascensor 1er y 3er nivel
- Instalación de contactor (bomba distribución de agua potable)

- Instalación de tubos de 32 watts (Recepción Dirección, Ante Despacho, Proincube, Asociatividad y gerencia de Recursos Humanos)
- Instalación eléctrica de llavín eléctrico(pasillo 3er nivel)
- Instalación de turbina(aire acondicionado Sub Dirección técnica)

Cabe resaltar que estos operativos de trabajo son paralelos a los trabajos del día a día.

6.- GERENCIA DE SEGURIDAD

- Fortalecimiento y mejoramiento de seguridad dentro de nuestras aéreas de responsabilidad, la planta física y los diferentes Parques Industriales de nuestra institución.
- Damos resultados sobre todas las investigaciones que se presenten y las que nos sean asignadas, dándole mayor seguimiento a las mismas, para así tomar las medidas de precaución y ejecución necesarias.
- Solicitamos más miembros militares al Ministerio de las Fuerzas Armadas, en virtud de las necesidades y requerimiento de los administradores de las diferentes Zona Francas y Parques Industriales.
- Capacitamos parte de personal conjuntamente con la Gerencia de Recursos Humanos, con el fin de elevar sus conocimientos, para así poder brindar un mejor y eficiente servicio.
- Dotamos de equipos tales como (linternas), teléfono flota, uniformes para todo el personal de seguridad, en los diferentes Parques industriales.
- Asistimos a los diferente Parque Industriales y Zonas Francas, donde shayan presentado hechos ilícitos u otras novedades de carácter investigativo.
- Depuramos todo el personal civil y militar que soliciten ingresar a laborar en nuestra institución.

- Suplimos Armas de Fuego a las diferentes Zonas Francas y Parques Industriales.

Notables Avances en Tecnología de la Información y Comunicaciones:

- ❖ Acuerdo de pagos por servicios por parte de proveedores, logrando restablecer los servicios y créditos que habían sido suspendido a la Institución.
- ❖ Optimización tiempo de respuesta de Internet. Instalación de un nuevo circuito de Internet vía fibra óptica (50% más capacidad con un incremento en costo de solo 7%, utilizando el mejor medio de transmisión disponible).
- ❖ Reducción de costos en telecomunicaciones. Logrando bajar un porcentaje mensual mayor al 35% sobre la base de gastos a Enero 2011 hasta Julio de 2012, (Aprox. RD\$120 mil por mes).
- ❖ Desarrollo e implementación sistema de gestión para el Registro y Calificación Industrial, versión 1.0. , adquisición de los Hardware, Software, además de la creación e implementación de la impresión de los carnet y restructuración de los certificados para la perfecta puesta en funcionamiento de este proyecto.
- ❖ Actualización del Sistemas Exactus ERP Versión 6.0, agregándole la implementación del Modulo de Recursos Humanos.
- ❖ Entrega de Procesos y Procedimientos para la NOBACI.
- ❖ Sistema para control de armas implementado en la Gerencia de Seguridad.
- ❖ Clasificación, control y distribución de perfiles de usuarios, a través del trafico de red y utilización de los recursos Tecnológicos (Internet, Multimedia, Download, Dispositivos

USB, Carpetas Departamentales), por lo que hemos logrado un impacto en el desempeño, en cuanto a velocidad, control de virus y uso en los equipos tecnológicos.

- ❖ Adquisición, Instalación y configuración de un nuevo sistema antivirus. Integración con herramientas de control que minimizan las oportunidades de infección (control de puertos USB).
- ❖ Re-adecuación Datacenter: arreglos en cableados, circuitos de distribución eléctrica, aire acondicionado e integración de espacio adicional como sala de servidores.
- ❖ Compra de 108 Baterías de 12V. Para el UPS Central de la Institución, logrando una mayor seguridad y respaldo eléctrico a los equipos tecnológicos; sustituyendo las que originalmente tenían los UPS con más de 6 años de uso.
- ❖ Upgrade en estaciones de trabajo (aprox. 80 PCs) para optimizar rendimiento. Adquisición de nuevas impresoras.



III Reactivación Política Cooperación Internacional

La SDTG: Firme apoyo al Consejo y a la DG

Actividades Relevantes:

La SDTG (Subdirección Técnica General de PROINDUSTRIA), tiene como funciones específicas las que se describen a continuación, según el inciso “m” del artículo 12 y el párrafo del acápite “j” del artículo 13 de la Ley 392-07, del 4 de diciembre de 2007, sobre Competitividad e Innovación Industrial:

Desarrollar una o varias de las atribuciones correspondientes al (la) Director (a) General en los artículos 12 y 13 o las que les confieras en Consejo Directivo. (Inciso “m”). Desarrollar ...” las facultades y atribuciones que le confieran el Consejo Directivo o el (la) Director (a) General. (Párrafo del acápite “j”).

Atendiendo a ese mandato de la Ley 392-07, entre las tareas más relevantes delegadas por la Dirección General a la Subdirección Técnica General en el período enero-agosto 2012, se destacan las siguientes:

- **REGLAMENTO APLICACIÓN LEY PROINDUSTRIA.** La SDTG, junto a la gerencia de Planificación, jugó un papel estelar en la iniciativa de confiar al Consejo Nacional de Competitividad (CNC), a través de una firma consultora, *la elaboración del Reglamento de aplicación de la Ley 392-07, del 4 de diciembre de 2007, sobre Competitividad e Innovación Industrial*. Revisó los TDR del Proyecto y suplió las documentaciones necesarias que les permitieran desarrollar una labor encomiable y rápida a la firma LEGALIA, la cual tuvo a su cargo la tarea de elaborar el referido Reglamento.

- Además, por mandato de la DG, coordinó la Comisión Especial y rindió oportunamente el informe correspondiente, sobre la revisión y emisión de opinión a la DG del Borrador Proyecto de Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07. Dicho informe fue la posición oficial de la Institución ante el referido Borrador de Reglamento, el cual ya es una realidad.

- **PROYECTO DISDO.** Elaboración y presentación ante la DG, CODOPYME, ADITEX, ASONAINCO, ASONAMECA, ADIGA y las demás instituciones y 183 adquirientes el Informe Técnico sobre obras civiles, avance y perspectivas del Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO), cuya obra está avanzada en un 70% y en perfectas condiciones para que los empresarios empiecen a construir sus naves. Aporte de los datos para la redacción del Informe Historia Proyecto DISDO y participación, junto a la DG en desayuno económico del periódico El Caribe sobre los temas puntuales de la Institución, incluido el tema DISDO.

- la SDTG también reformuló completamente el Proyecto. La actualización se hizo previo a la presentación del mismo por parte de la Dirección General al Banco Interamericano de Desarrollo (BID), a la Dirección General de Cooperación Multilateral del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD) y otras instancias.

- **PRESUPUESTO 2012.** Coordinación de la Comisión, Revisión, corrección y exposición ante el Consejo Directivo del Proyecto de Presupuesto Consolidado 2012 de PROINDUSTRIA, el cual incluye los siguientes “Proyectos Vitrina” orientados al Servicio, Desarrollo y Apoyo al Sector Industrial:



Los Proyectos de Desarrollo:

CENTRO DE ASISTENCIA AL DESARROLLO DEL SECTOR INDUSTRIAL.

Procura dar seguimiento e impulsar programas de capacitación, de asistencia técnica, inteligencia de mercados, mayor eficiencia de desempeño y asesorías en general a la industria manufacturera, con especial énfasis en las MIPYMIS, orientados a mejorar su productividad, competitividad y capacidad de incorporación, exportación y generación de innovaciones.

OBSERVATORIO INDUSTRIAL.

El Observatorio de Productividad de la Industria Dominicana persigue dar seguimiento a empresas manufactureras locales a partir de los indicadores de productividad determinados. Hará mediciones y generara estudios y estadísticas que permitan hacer comparaciones del desempeño de los diferentes sectores industriales del país. Así mismo, fomentara estudios de impacto en áreas sustantivas donde el sector requiere apoyo, investigaciones, publicaciones con informaciones estratégicas, y promoverá alianzas que den al traste con el mejoramiento de las empresas manufactureras.

CENTRO DE ARTICULACION PRODUCTIVA SANTO DOMINGO OESTE. (ANTIGUO DISDO).

Este Proyecto ha sido reformulado y constituye el primer ensayo real de Articulación y Encadenamiento Productivo a nivel macro de la República Dominicana. A parte de crear empleos de calidad, contribuirá al fomento de clústeres por sectores de actividad, al abaratamiento de costos, al incremento de las exportaciones y a crear un verdadero modelo de proveedores y asociatividad para suplir al Estado.

PROYECTO DE FORTALECIMIENTO Y RENOVACION INSTITUCIONAL.

Revisar y adecuar la estructura organizacional, los procesos y procedimientos. Impulsar el Proyecto Desarrollo de Programas de certificación industrial, y de la propia PROINDUSTRIA.

PROGRAMA DE MEJORA DE LA GESTION AMBIENTAL EN LAS PYMIS.

Impulsar una mejora sustancial en el ambiente de trabajo de las unidades productivas de menor tamaño y, además, estar acorde con los Objetivos del Milenio, cuidar, defender y proteger el medio ambiente.

PROYECTO DE READECUACION Y FORTALECIMIENTO DEL SISTEMA DE ADMINISTRACION DE PARQUES INDUSTRIALES.

Introducir nuevos y novedosos modelos de administración de los Parques Industriales del estado dominicano, mejorar y fortalecer su desempeño e infraestructura y crear las condiciones de lugar para que puedan ser readecuados debidamente y certificados por los estándares de calidad alcanzados.



PROGRAMA DE APOYO A LA INCUBACION Y ACELERACION DE PEQUENAS INDUSTRIAS.

Impulsar las iniciativas empresariales, la capacitación para nuevos emprendedores y programas de capacitación y asesorías para las MIPYMES, dirigidas a mejorar su productividad, competitividad y capacidad de generar innovación.

PROYECTO AMPLIACION Y RELANZAMIENTO DEL REGISTRO Y LA CALIFICACION INDUSTRIAL.

Simplificar los procedimientos legales y tributarios para facilitar la formalización de las MIPYMIS y fomentar la asociatividad, diseñar un mapa y mejorar la plataforma tecnológica y los servicios de información.

PROYECTO FORTALECIMIENTO DE LA ARTICULACION, ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS Y FOMENTO DE CLUSTER.

Busca promover al máximo las iniciativas empresariales, tanto individuales como asociativas. Implementar una política de competitividad sistémica, con un enfoque meso económico, que fomente el desarrollo de clústeres en todo el país, la creación un modelo organizacional para impulsar los Centros Empresariales de Articulación Productiva y diseñar un Programa Nacional de Proveedores Industriales.

PARQUE INDUSTRIAL PYMI SAN CRISTOBAL (PISAN).

Apoyar la integración de complejos productivos que generen economías de aglomeración en la producción manufacturera (clúster).

PARQUE INDUSTRIAL PYME SAN JUAN (PIJUAN).

Apoyar la integración de complejos productivos que generen economías de aglomeración en la producción manufacturera (clúster).

PARQUE INDUSTRIAL PYMI LA CANELA, SANTIAGO (PILCA).

Apoyar la integración de complejos productivos que generen economías de aglomeración en la producción manufacturera (clúster).

PARQUE INDUSTRIAL PYMI DUARTE SFM.

Apoyar la integración de complejos productivos que generen economías de aglomeración en la producción manufacturera (clúster).



- **2DO. CONGRESO INDUSTRIAL.** Por mandato de la DG -y consciente de que el mismo contribuiría con la competitividad, la innovación, la modernización y el incremento de las

exportaciones del sector manufacturero dominicano- *la SDTG coordinó la selección de los 18 ejecutivos y técnicos de PROINDUSTRIA que participaron activamente en las siete (7) Mesas de Trabajo y otras jornadas alusivas al desarrollo del 2do. Congreso Industrial, el cual se llevó a cabo, con grandes éxitos, el 18 de abril del presente año. También coordinó la compactación y resumen de las propuestas formuladas por los participantes de la Institución en la histórica jornada.* La SDTG, además, coordinó con las instancias correspondientes: Ingeniería, Planificación y Zonas y Parques, *el levantamiento de los datos alusivos a la Demanda de Agua y la longitud y el estado de las vías de acceso a los parques industriales estatales, los cuales fueron remitidos a la Mesa de Infraestructura del 2do Congreso Industrial, a la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) y al Presidente Electo de la República con fines de ser tomados en cuenta en el Proyecto de Presupuesto de la Nación correspondiente al año 2013.*

- **PROYECTOS PUERTO PLATA.** La institución – a través de una Comisión coordinada por la SDTG- ha estado trabajando arduamente varios proyectos en la provincia de Puerto Plata en una alianza estratégica con la Cámara de Comercio, la Corporación de Zona Franca (que posee un parque privado con 24 naves) y con la Cooperativa de Ahorro, Crédito y Servicios Múltiples de los Productores en Invernaderos de Puerto Plata (COOPIPLATA), entre otros sectores representativos. Los tópicos impulsados en la novia del Atlántico son los siguientes:

- A instancia de la CZFP y la Cámara de Comercio, Estudio y Presentación de Proyecto para convertir parte del Parque de Zona Franca Privado en Parque para la Pequeña y Mediana Industria local agrupada en clústeres.

- Asistencia técnica a COOPIPLATA en la elaboración de los TDR para el proyecto Parque Agroindustrial de Invernadero y formación de varios clústeres entre los más de 200 socios de esa entidad.

- Asistencia en la elaboración del Plan de Negocio del proyecto Parque Agroindustrial, Ecológico y Turístico de COOPIPLATA.

- Taller de Emprededurismo, Incubación de Empresas, Planes de Negocios, Encadenamientos Productivos y sobre los Alcances y Beneficios de la Ley 392-07 de Competitividad e Innovación Industrial, pautado para el 28 de julio de 2012.

- La SDTG tuvo a su cargo la coordinación del 4to. Encuentro-Almuerzo Empresarial desarrollado en Puerto Plata, al más alto nivel, el cual conto con las exposiciones del Ministro de Industria y Comercio, de la Directora General de PROINDUSTRIA, del Director del CNC, del Director de PROMIPYME y del Director de DIGENOR. La actividad también estuvo co-organizada por la Cámara de Comercio, la Corporación de Zonas Francas y otras entidades de Puerto Plata.



- **PARQUE PYMI Y CENTRO DE INFOTEP EN SFM.** De igual manera, PROINDUSTRIA impulsa, conjuntamente con INFOTEP, la Oficina Senatorial, la Gobernación provincial y la Cámara de Comercio de la Provincia Duarte, el proyecto mediante el cual una parte importante del actual Parque de Zona Franca será destinado a Parque Industrial PYMI y al levantamiento del Centro Tecnológico INFOTEP de la Región Norte. La SDTG acompañó a la DG en un fructífero encuentro de discusión y coordinación de estas iniciativas, al cual asistieron en Senador, la Gobernadora, la Cámara de Comercio, NFOTEP y otras personalidades e instituciones de la provincia Duarte. En su rol de Coordinador de la Comisión que da seguimiento a esa iniciativa la SDTG ha encabezado varias reuniones y dos encuentros de trabajo en San Francisco de macoras.

- Tanto para las iniciativas de los proyectos impulsados en San Francisco de Macorís como en Puerto Plata, la DG solicitó la emisión de opiniones a la SDTG, las cuales oportunamente fueron entregadas. (Ver anexos).

- **PARQUE PYMIS SAN JUAN.** Este proyecto fue reformulado por la SDTG a los fines de que pueda ser desarrollado a corto plazo con fondos del Gobierno Central o de cooperación internacional.

- **PARQUE PYMI SPM.** Así mismo, la SDTG trabajo a principio de año con el rediseño –para su inmediato relanzamiento- del Parque Industrial Rural Ramón Santana, en San Pedro de Macorís, el cual es propiedad de la Asociación de Pequeñas y Medianas Empresas de la Región Este (APYMERE) y el Centro de Gestión Conjunta (CGC) y tiene unos cinco novedosos clústeres debidamente certificados por la Unión Europea.

- **PARQUE PYME INDUSPAPEL.** La Institución ha estado impulsando, en coordinación con FEDOMETAL y ASONAINCO, la rehabilitación de una parte de las antiguas instalaciones de la Industria Nacional del Papel (INDUSPAPEL), en Villa Altagracia, a los fines de poner a funcionar allí un clúster de Metalmecánica y uno del Mueble. La SDTG ha jugado un rol importante en esa iniciativa. Lo mismo ha hecho para fomentar los Parques Pymes PISAN, PILCA, PISDE y PIJUAN, este ultimo aún a nivel inicial, con apenas un 20% de construcción en San Juan.

- **INICIATIVA CLUSTER DE CEREALES.** La SDTG está impulsando arduamente la creación de un novedoso clúster del sector cereales en la Región Nordeste, para lo cual se pretende solicitar al Poder Ejecutivo la asignación mediante decreto de unas modernas instalaciones, bien equipadas por el Gobierno de Italia, que se encuentran

En sin uso en la comunidad El Pozo, Municipio de Nagua, en la Provincia María Trinidad Sánchez. También fomenta un Parque para la Industria Lechera de la región Este en parte de los terrenos contiguos al Parque de Zona Franca de PROINDUSTRIA en San Pedro de Macorís.

- **CERTIFICACION ISO DE PROINDUSTRIA.** Por mandato de la DG la SDTG ha estado trabajando en crear la base para la Certificación ISO 9001 de PROINDUSTRIA, con fines de ese propósito la Institución sólo aguarda por que sea aprobado definitivamente el Proyecto de Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07 para dar inicio a un proceso de implementación de la Norma ISO 9001, de conformidad con el Diagnostico (Auditoria Muestral) 3 sep. 15 nov. 2010 de PROINDUSTRIA hecha por consultores al servicio del Consejo Nacional de Competitividad (CNC).
- La SDTG ha jugado un papel importante en torno a la creación de la Comisión Especial (compuesta por las gerencias de Registro y Calificación Industrial, Ingeniería y Zonas y Parques) para proceder a hacer los levantamientos de lugar para garantizar que un Parque o Distrito Industrial privado pueda ser calificado como tal por el Consejo Directivo de PROINDUSTRIA. Los primeros parques analizados para ser calificados a la luz del reglamento de Parques son: PRODAL Y DUARTE.

- A parte de asistir y dar soporte y actuar en representación de la DG en diversos eventos, conclaves, reuniones, congresos, consejos, etc. Otras iniciativas importantes en las cuales ha estado al frente la SDTG, son las siguientes:
 - Presidir los actos de inicio y de conclusión con entrega de certificados del Primer y Segundo Taller sobre Elaboración de Planes de negocios impartidos por PROINCUBE a decenas de emprendedores y propietarios de nuevos negocios innovadores de la República Dominicana.





- Entrega definitiva del Barco donado por Italia a la Asociación de Pescadores de Pedernales, en virtud del Convenio Marco existente entre PROINDUSTRIA y la Región Marche y del Proyecto de Relanzamiento de la Industria Pesquera Nacional, Plan Piloto de Pedernales, elaborado por la Institución a través de la SDTG y la Gerencia de Planificación.
- Reunión con autoridades de Italia y visita con una Delegación de ese país a la provincia Bahoruco, a la sede del Instituto Nacional de la Uva (INUVA), los viñedos y la Bodega Experimental de fabricación de vinos a los fines de dar seguimiento al Proyecto

Industrialización de la Uva de Neyba, el cual fue elaborado por PROINDUSTRIA a través de la SDTG y la Gerencia de Planificación.

- Representación de la DG y pronunciamiento del discurso central en el acto inaugural de la Incubadora de Empresas de la franja del Cibao, con sede en Cotui. Divulgación ante la prensa nacional de las nuevas 52 empresas instaladas en los parques de ZF y PIP de PROINDUSTRIA, con un aporte de más de 7 mil empleos directos.



- Elaboración de Minuta, discursos y Coordinación, por parte del sector oficial de la República Dominicana, del 2do encuentro de países de Mesoamérica, iniciativa del Gobierno de Colombia a favor de las MIPYMES de 9 países de la región, incluido el nuestro, bajo el Proyecto: Banca de las Oportunidades.

- La SDTG recopiló los insumos necesarios para la elaboración del Reglamento de Aplicación de la Ley 392-07.
- Elaboro el Borrador Reglamento que crea el Fondo Patrimonial de PROINDUSTRIA.
- Elaboro, junta a una comisión, el Borrador Reglamento de Operación, Manejo Interno de los Parques y Distritos Industriales propiedad de PROINDUSTRIA.
- Participó en la Comisión que elaboro, analizó y redactó el Borrador Reglamento sobre el Procedimiento de Enajenación de Bienes de PROINDUSTRIA.
- La SDTG, en enero de 2012, supervisó la elaboración y entrega a la Presidencia de la República del Resumen contentivo de la Memoria de la Institución 2011. Lo mismo hizo con el Informe de Gestión alusivo a los primeros 100 días de Gobierno del Presidente Danilo Medina.
- Otras iniciativas en lo que va de año son:
 - Asistencia a la DG en la presentación sobre la creación en la Institución de la Oficina de Acceso a la Información y en las exposiciones alusivas al 4to Encuentro Nacional MIPYMES.

- Elaboración, corrección, actualización y presentación de los Proyectos: DISDO, Relanzamiento del Registro Industrial, Parque Industrial San Juan, Proincube, Asociatividad, Gestión Medio Ambiente en las MIPYMES, Observatorio de Productividad, Zona de Producción de Artesanías y otros.
- Estudio y análisis de informe sobre Proyecto Bio-Parques de Invernadero.
- Estudio, análisis y corrección, en representación de la DG, del Borrador Reglamento de Aplicación de la Ley 488-08 de PROMIPYME.
- Estudio, análisis y corrección, en representación de la DG, del Borrador Ante Proyecto de Ley que crea la Dirección Nacional de Artesanía, el cual cursa en el Congreso Nacional.
- Exposición, en representación de la DG, de los planes, programas, proyectos, alcances y atribuciones de PROINDUSTRIA, ante un nutrido grupo de legisladores, integrantes de la Comisión Permanente de Industria y Comercio, del Senado de la República y la Cámara de Diputados.
- Asistencia regular, en representación de la DG, a los Consejos de CORDE, Desarrollo Fronterizo y a tres (3) de PROMIPYME.
- Elaboración de Informe sobre los Parques Pymes de PROINDUSTRIA.

- Participación en Palacio Nacional en encuentro presidido por el Ministerio de Economía y Planificación para evaluar el Informe Attali y el impacto de la Estrategia Nacional de Desarrollo (END). Ver minuta anexa).
- 120Elaboración, junto a la Gerencia de Planificación, del Perfil sobre el Proyecto Desarrollo Zona Libre Comercio en terrenos PROINDUSTRIA en SPM



Proyectos presentados a organismos internacionales para asistencia técnica y financiamiento:

Por disposición de la DG la SDTG coordina una Comisión Especial que ha recopilado, readecuado, actualizado y organizado los siguientes TDR, Perfiles y Proyectos para presentarlos a DIGECOM y varios organismos de cooperación Internacional.

- Proyecto Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO), (relanzamiento y terminación).
- Proyecto de Desarrollo y Fortalecimiento del Sector Industrial.
- Programa Observatorio del Sector Industrial.
- Proyecto Ampliación y Relanzamiento del Registro Industrial.
- Proyecto Fortalecimiento de la Articulación, Encadenamiento Productivo y Fomento de Clústeres.
- Proyecto Fortalecimiento y Renovación Institucional.
- Programa de Mejora de la Gestión Ambiental en PYMIS.
- Programa de Apoyo al Emprendimiento, La Incubación y Aceleración de Pequeñas Industrias.
- Plan Operativo Anual (POA) 2013 de PROINDUSTRIA.
- Parque Industrial PYMI y Agro-industrial San Juan (PIJUAN).
- Elaboración del Reglamento correspondientes a los manejos de los incentivos a favor de la Innovación existente en las leyes 392-07 de Competitividad e Innovación Industrial, del 4 de diciembre del 2007, y 293-01.

IV Transparencia y Saneamiento

TRANSPARENCIA Y SANEAMIENTO

- A los fines de transparentar los diferentes procesos de la institución y mejorar el desempeño de la presente gestión, procedimos a solicitar a la Cámara de Cuentas de la República Dominicana la realización de una Auditoria, la cual se está llevando a cabo.

- También giramos una visita al Contralor General de la República, licenciado Simón Lizardo, para solicitarle formalmente, la asignación de dos (2) auditores a los fines de que asesoren a PROINDUSTRIA en las áreas de Ingeniería y Jurídica, donde –en virtud de la rutina diaria de la institución- se tienen que elaborar constantemente contratos de obras y de arrendamientos en los diferentes Parques de Zonas Francas y de Pequeñas y Medianas Industrias.

- A contraloría solicitamos, además, mediante comunicación, apoyo en los desembolsos de los fondos consignados en el Presupuesto de la Institución en el presente año 2012 dada la situación financiera de Proindustria y para que Contraloría agilice los procesos para liberar los recursos, toda vez que la Dirección General de Presupuesto asigne los mismos y el Ministerio de Industria y Comercio apruebe el libramiento correspondiente. Otro tema tocado fue la solicitud de recursos extraordinarios para la Institución vía la Presidencia de la República y el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, los cuales serian usados en la ejecución de proyectos puntuales.

- Reiteramos que la Institución dio inicio a la implementación del Nuevo Sistema de Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).
- **Oficina de Libre Acceso a la información:** En cumplimiento de la Ley 200-04, en un acto al que asistieron destacadas personalidades de la vida nacional, esta gestión dio apertura, el 27 de abril de 2012, a la Oficina de Libre Acceso a la Información (OLAI).

I) Con la inauguración de la OLAIP se dio inicio a la oportunidad de que toda persona ejerza su derecho a solicitar y a recibir información completa, veraz, adecuada y oportuna de parte de la Institución.





II) En ese mismo tenor, se instalaron los enlaces o vínculos de Acceso al Area de Transparencia en la Página Web de la Institución, con la información requerida por la Ley para dar un servicio de Información eficaz, eficiente y que esté alcance de los ciudadanos en general y los que están a distancia acercarlos.

III) En la actualidad, estamos trabajando para modificar la Pagina Web Institucional, con la finalidad de responder a los requerimientos de la Dirección de Etica e Integridad Gubernamental (**DGEIG**) de: “proveer la misma información estandarizada que todas las Instituciones del Estado estarán proveeyendo” y generar Informes Estadísticos para la evaluación y mejora continua de la misma.

IV) Se re-instauró la Comisión de Etica conformada por los miembros requeridos en el Artículo 3 de la Resolución 1-2012 de la **DGEIG**.

V) Se crearon los procedimientos de cada área o proceso de la Institución obteniendo así la actualización y estandarización de éstos, para dar un mejor servicio a nuestros clientes o ciudadanos.

CONTRALORIA

Notables Fortalecimiento de los Controles Internos

- 1.** Fiscalización de todas las operaciones que envuelven los renglones de Ingresos, Desembolsos y operatividad Administrativas.
- 2.** La integración de dos auditores (Ingeniero y Abogado) a la Contraloría General de la Rep. Dom., por la naturaleza de la Institución.
- 3.** Participación de los auditores internos y de la Contraloría General de la República, en los pagos vía Data y en las transferencias bancarias.
- 4.** La colocación de sello de pagado por parte del Departamento de Tesorería a todos los soportes de cheques emitidos.
- 5.** Que las compras menores realizadas a través de caja de chica sean recibidas por un auditor interno y por la Contraloría General de la República.

6. Que las cotizaciones recibidas por el Departamento de Compras de la Institución, estén debidamente firmadas y selladas por la empresa suplidora.
7. Que las solicitudes de pago por concepto de recogida de basura en las Zonas Francas, tengan anexa una certificación del Administrador que avale el servicio realizado.
8. Elaboración y envío de comunicación a los Gerentes y Encargados reiterando las medidas de controles internos para las solicitudes de desembolsos por el fondo caja chica, y compras en general, para el fortalecimiento de los controles internos.
9. La elaboración de órdenes de servicios para trabajos de: Fumigación, Pintura, Reparaciones, Mantenimientos en general, entre otras.
10. La confección de un sello para la recepción de mercancías y suministros, el cual indica: la fecha y firma del auditor.
11. La confección de sellos PRE-AUDITADO, para ser usados por los auditores internos de la Institución.
12. Revisión, registro y certificación de todos los contratos adjudicados en la actual gestión por parte de los auditores de la Contraloría General de la República, según lo establece Ley No.10-07.

13. Verificación y Depuración de los nuevos funcionarios y empleados en cuanto a posible dualidad en la empleomanía del Estado Dominicano.

Otros Logros Obtenidos

Después de que esta Institución fue seleccionada entre las quince (15) Entidades Gubernamentales en el Plan Piloto, participamos activamente en la implementación de las Normas de Procedimientos Básicos de Control Interno (NOBACI), establecido y de carácter obligatorio por la Contraloría General de la República (CGR), para el levantamiento de un Auto Diagnóstico de la Institución. Después de realizar este, presento la carencia de un Código de Ética Institucional y su Reglamento de aplicación, donde también participamos, el cual fue elaborado en el mes de julio 2012. Este fue entregado y luego se realizaron charlas para la presentación a todos los empleados de esta Entidad por parte de la Gerencia Senior de Recursos Humanos, cumpliendo así con las Normas de Procedimientos Básicos de Control Interno (NOBACI).

Luego entramos en el Plan de Acción donde se generaron todos los procedimientos y controles internos por escrito de las diferentes Gerencias de la Institución. Estos procedimientos fueron revisados por un equipo técnico multidisciplinario, del cual formo parte esta Contraloría General, dando por concluida esta etapa el 31 de julio 2012.

Las Normas de Procedimientos Básicos de Control Interno (NOBACI), tienen como objetivo mantener un sistema de control Institucional eficaz y efectivo para todas las operaciones de Institución, tanto Financieras, Operacionales como Administrativas.

Logros en Trabajos Especializados

- En el mes de mayo 2012, verificamos 92 Certificados de títulos derivados del deslinde, refundición y Urbanización de la parcela No.72 Ref.52 y 71 ambas del DC en la Zona Franca de San Pedro de Macorís.

- En el mes de agosto 2012, realizamos un inventario a la Bóveda ubicada en el primer piso de esta Oficina Principal.

- **DISTRITO INDUSTRIAL SANTO DOMINGO OESTE (DISDO)** Esta Contraloría General de PROINDUSTRIA, inicio y concluyo la determinación del estado actuarial de los terrenos que componen el **Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)**, el cual se corresponde a 269 solares ubicados de las 40 manzanas, con una extensión total de 708,476.23 Metros Cuadrados, cuyo proceso de ventas condicionales, inicio en el año 2004, siendo adquiridos por 183 adquirientes por un total de **RD\$354.2 Millones**, siendo realidad:
 1. El metraje individual de los solares por manzanas vendidos a cada adquirientes independientes y de la membrecía de ASONAMECA, COOPRAHARINA, ADIGAS, ADITEX, entre otras asociaciones colegiadas de industriales de la República Dominicana.
 2. La identificación del certificado de título de propiedad que le corresponderá, y fueran gestionado y recibido en la actual gestión gerencial.

3. El nivel de las cobranzas por concepto de dichas ventas y enajenaciones, por cantidad de cuotas pagadas, pagos iniciales y balances pendientes por cuotas atrasadas por la adquisición de dichos predios.

- **NAVES DE LA ZONA FRANCA DE LA ARMERIA** Como ente de control y fiscalización a nivel interno, la Contraloría General de PROINDUSTRIA, realizó el levantamiento de las 16 naves ubicada en las tres (3) manzanas perimetrales compuesta de 306,458.76 Pies Cuadrados de Planta Física, y como de las empresas que según contrato de arrendamiento operan en la Zona Franca de La Armería, la cual está ubicada en la Provincia San Cristóbal, en todo lo ancho de los 131,684 Metros Cuadrados de extensión de la misma.

Logrando determinar la operatividad industrial y el estado físico de las naves y la situación actual de cada una, de las cuales, 11 naves (169,984.39 P2), están rentadas a 9 empresas del área textil y existen 5 naves que podrían estar disponibles (120,286.00 P2), para inmediatas y futuras opción de inversionistas para la ampliación del parque fabril de la República Dominicana.

- **NAVES DE LA ZONA FRANCA DE LOS ALCARRIZOS** Se realizó el levantamiento de las 30 naves con una extensión de 671,027.99 Pies Cuadrados que componen la Zona Franca de Los Alcarrizos, y de las empresas que según contrato de arrendamiento operan en las mismas, cuya planta física está ubicada en la Provincia Santo Domingo Oeste, en todo un perímetro de 215,139 Metros Cuadrados

Evidenciando el estado físico de las naves, la situación actual de cada una, de las cuales, se identifican 18 naves (335,873.95 P2), están rentadas según contrato de arrendamiento a 11

empresas, 4 naves vendidas y 8 naves que podrían estar disponibles, para inmediatas y futuras opción para la ampliación del parque fabril de la República Dominicana.

Estamos en proceso de continuar este trabajo en la demás Zonas Francas para determinar la disponibilidad de las naves y sus condiciones físicas.

- **INVENTARIO DE ACTIVOS USADOS EN LA ADMINISTRACION LOCAL DE LOS PARQUES Y ZONAS INDUSTRIALES** Se realizo el inventario físico de los activos fijos de PROINDUSTRIA, que son usados en los **21** Parque Industriales y Pymes propiedad de la Institución, para un total de **799** unidades e ítems individuales de activos, clasificándose según las condiciones, logrando separar los activos de adquisición con recursos propios y los usados en cada Zona Franca, pero adquirido mediante el Acuerdo Tri-partito.

- **INVENTARIO DE ARMAS DE FUEGOS PARA LA SEGURIDAD DE LAS ZONAS Y LOS PARQUES INDUSTRIALES** En un operativo conjunto con la Gerencia de Seguridad, se logro la identificación de cada una de las armas de fuego de PROINDUSTRIA, lo que ha permitido contar con un inventario de las armas de fuego, tanto las usadas para la seguridad en la Sede Central como en las distintas Zonas francas y Parques Industriales del País, lográndose identificar las armas propiedad de PROINDUSTRIA. Además, logramos regularizar formalmente las entregas de las armas para mejor control y ubicación de las mismas con sus respectivos formularios de entrega.

Actividades Desarrolladas

- Elaboración de Informes Financieros y Administrativos mensuales, para cada sesión del Consejo de Proindustria.
- Participación en las entregas y recepción formal de los nuevos Administradores de Zonas Francas.
- Participación y verificación en las ventas de desperdicios realizadas en las Zonas Francas, como parte de la comisión de ventas.
- Recomendamos las reducciones de los fondos de cajas chicas de las siguientes Zonas Francas: Bonaó, Higuey, El Seibo, Bayaguana, Salcedo, Cotuí y Quisqueya. Hicimos esta recomendación atendiendo a las medidas de reducción de gastos contenidas en el Decreto Núm. 499-12 de fecha 22 de agosto 2012 y a la poca operatividad que tienen estas Zonas Francas.