



**República Dominicana**

**PROINDUSTRIA**

**Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial**

**Memoria Institucional**

**Año 2013**

## Resumen Ejecutivo

Conforme lo establecen la Ley 392-07, sobre Competitividad e Innovación Industrial, la Ley 1-12 sobre Estrategia Nacional de Desarrollo (END), el Plan Estratégico de PROINDUSTRIA, el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP), las ejecutorias y la visión del Excelentísimo Señor Presidente de la República Lic. Danilo Medina Sánchez, el apoyo y mandato de nuestro Consejo Directivo, dimos cumplimiento y garantía a los planes, proyectos y programas asumidos responsablemente por PROINDUSTRIA a favor del sector industrial manufacturero nacional, con un enfoque especial dirigido a las Micro, Pequeñas y Medianas Industrias (MIPYMIS).

En ese sentido consideramos oportuno presentar los logros alcanzados por nuestra institución durante el año 2013, los cuales se describen de la manera siguiente:

- Aumento de los ingresos en un **20.53%** distribuidos de la manera siguiente: (Arrendamiento y Servicios 12.25%, Venta de Bienes Muebles e Inmuebles 3.07%, Registro y Calificación de Industrias 0.46%, Dividendos por inversión en acciones en otras entidades 0.28%, Otros Ingresos 1.55% y Aporte Corriente del Gobierno Central de 2.92%).
- Reducción de los gastos en un **8.70%**.
- De los Ingresos Propios ascendentes a RD\$261,759,061.43; corresponden a arrendamientos y servicios RD\$182,058,607.49, lo cual representa un 70%.

- Provisión con ingresos propios para el pago de la regalía pascual y el bono aniversario, a diferencia de los años anteriores que se hacía con un préstamo de Banreservas.
- Actualización y reestructuración del organigrama de la institución.
- Apoyo a las Pymes con una participación de un **84.72%** en las compras y licitaciones realizadas durante el período; superando el rango establecido en la Ley 488-08 de MIPYMIS y los Decretos Nos. 543-12, Artículo 5 y 164-13, Artículo 1.

### **Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria**

- Contratación de consultora para asesorar y rendir un informe sobre: “Mejores Prácticas Latinoamericanas de Políticas de Encadenamientos Productivos”.
- Servicios de asesoramiento en incubación a 10 empresas.
- Conferencia “Una Experiencia de Incubación Exitosa”, en la semana del Emprendedurismo.
- 24 nuevas calificaciones industriales; 66 renovaciones de calificación industrial.
- 199 registros industriales nuevos; 111 renovaciones de registros industriales.
- Incremento de un 31.1% de registros industriales otorgados, para un total de 839 industrias registradas.

**Proyectos con código SNIP:**

- A través de la contratación de un consultor se ha obtenido la asignación del código SNIP No. “13341” para el Proyecto de “Mejoramiento de la Plataforma y los Servicios del Registro Industrial en la República Dominicana”, con un monto asignado en el 2014 de RD\$10,550,000.00 donados por la Agencia de Cooperación de Taiwán y RD\$1,500,000.00 del Gobierno Central.

**Parques Zonas Francas de Proindustria:**

- 18 nuevos arrendamientos, de los cuales 10 corresponden a nuevos inversionistas y 8 arrendamientos a adquirientes existentes para crecimiento de la industria.
- Porcentaje de ocupación de naves alquiladas en los Parques de Zonas Francas:  
En un 100%: La Armería, Barahona, El Seybo y Quisqueya; en un 95%: Moca; en un 91%: La Vega; en un 89%: San Pedro de Macorís; en un 88%: Hato Nuevo; en un 70%: Los Alcarrizos; en un 60%: Hato Mayor; en un 40%: San Francisco de Macorís; en un 25%: Bonaó.

## **Parques Industriales:**

### **A. Proyecto “Distrito Industrial Santo Domingo Oeste” (DISDO):**

- El Presidente Lic. Danilo Medina Sánchez, visitó las instalaciones de este Proyecto y posteriormente se reunió con los adquirientes prometiendo la terminación del mismo.
- Visita del Embajador de Taiwán.

### **B. Parque Industrial San Cristóbal (PISAN):**

- Reconstrucción de 4 naves para grupos de eficiencia colectiva por valor de RD\$29,721,375.70. Ejecutado en el 2013: RD\$10,421,976.50.
- Interconexión eléctrica a la primera etapa. Inicio y reconstrucción de la segunda etapa.

### **C. Parque Industrial La Canela (PILCA):**

- Instalación de la energía eléctrica del PILCA utilizando recursos por RD\$20,000,000.00 de FONPER para la conexión desde la Sub-Estación de la Zona Franca de Santiago hasta la entrada del parque.
- Se realizó la interconexión desde el frente del Parque hasta los transformadores y la distribución eléctrica hacia las naves, con ingresos propios por un valor de RD\$2,939,274.49.

## **Otros logros:**

- Informes Financieros Trimestrales según lo requerido por la Contraloría General de la República.

- Proindustria es miembro de la mesa interinstitucional para la implementación de los resultados del Segundo Congreso de la Industria Dominicana.
- Proindustria es miembro del comité redactor de la propuesta de reformulación de la ley 392-07.
- Mejoras de la infraestructura de los parques de Proindustria por valor de RD\$15,484,072.60 a través del reconocimiento de inversión realizado por los arrendatarios.

**Acuerdos Interinstitucionales 2013:**

- A) **Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrizos:** Proindustria cedió al ayuntamiento espacio en la Zona Franca Industrial de Los Alcarrizos para construcción de estación de bomberos.
- B) **Oficina Nacional de la Propiedad Industrial (ONAPI):** Fomentar la innovación, investigación, capacitación y desarrollo de nuevas tecnologías.
- C) **Instituto de Innovación en Biotecnología Industrial (IIBI):** Contribuir al desarrollo de la innovación y el emprendimiento de las MIPYMIS.
- D) **Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC):** Realización de actividades académicas en conjunto a desarrollarse en todas las áreas del conocimiento.

E) **Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM):** Marco de cooperación para coordinar y unificar esfuerzos en la gestión de recursos técnicos y financieros no reembolsables.

**Consejo Directivo.**

- **Sesiones del Consejo Directivo** en este año:

**Sesiones Celebradas: 14** (Ordinarias: 12 y Extraordinarias: 2)

**Resoluciones: 52** (245-52-2013 a 296-64-2013)

**Cuadros Ejecución principales proyectos de Inversión Pública**

(Anexo: Cuadro Ejecución Proyectos Enero-Diciembre 2013)

c) **Cuadro Impacto a Ejes y Objetivos de la END y Planes**

**Institucionales**

<b>Institución</b>	<b>Productos</b>	<b>Resultados</b>
PROINDUSTRIA	Asociatividad: formación de clústeres	Fortalecimiento de los encadenamientos productivos para fomentar la competitividad.
PROINDUSTRIA	Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Mayor crecimiento en las instalaciones de industrias en los parques de zonas francas y Distritos Industriales.
PROINDUSTRIA	Beneficios fiscales a empresas manufactureras calificadas	Incentivar competitividad.

**ALEXANDRA IZQUIERDO**

DIRECTORA GENERAL

# Índice de Contenido

## Contenido

<b>Año 2013</b> .....	<b>1</b>
<b>Resumen Ejecutivo</b> .....	<b>2</b>
Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria .....	3
Parques Zonas Francas de Proindustria: .....	4
Cuadros Ejecución principales proyectos de Inversión Pública.....	7
<b>I. Información Base Institucional</b> .....	<b>11</b>
Misión, Visión y Valores de la Institución .....	11
Misión.....	11
Visión .....	11
Valores.....	11
Breve Reseña de la Base Legal Institucional .....	12
Principales Funcionarios de la Institución.....	14
Órgano Rector De Proindustria .....	14
Principales Funcionarios de la Institución.....	16
Gobierno a empresas .....	18
Servicios Departamento de Registro y Calificación.....	19
Servicios Departamento de Apoyo a la Competitividad Industrial. ....	19



<b>II. Plan Nacional Plurianual del Sector Público .....</b>	<b>20</b>
Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual .....	20
Avances en el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) .....	20
<b>Comportamiento de la producción Enero-Diciembre 2013.....</b>	<b>20</b>
<b>III. Ejecuciones no contempladas en el Plan Operativo. ....</b>	<b>24</b>
<b>IV. Impacto de las ejecutorias en Políticas Transversales de la END. .</b>	<b>61</b>
<b>V. Contribución a los Objetivos del Milenio .....</b>	<b>62</b>
<b>VI. Desempeño Físico y Financiero del Presupuesto.....</b>	<b>64</b>
Asignación de Presupuesto del Período .....	64
Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública. (Anexo) .....	65
Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos .....	65
<b>VII. Contrataciones y Adquisiciones .....</b>	<b>67</b>
Resumen de Licitaciones realizadas en el período .....	67
<b>VIII. Transparencia, Acceso a la Información .....</b>	<b>70</b>
Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI.....	70
Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el presente año.....	72
Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana.....	72

<b>IX. Reconocimientos, Galardones .....</b>	<b>74</b>
Nacionales o locales .....	74
<b>X. Proyecciones .....</b>	<b>75</b>
Proyección de planes hacia próximo año. ....	75

# **I. Información Base Institucional**

## **Misión, Visión y Valores de la Institución**

### **Misión**

"Promover el desarrollo de la Industria Manufacturera Dominicana, mediante el diseño, articulación e implementación de políticas que contribuyan, de forma sostenible, a mejorar su competitividad y niveles de innovación, con la finalidad de impulsar el crecimiento económico y contribuir a mejorar el bienestar de la Población".

### **Visión**

"Ser la Institución de referencia en el apoyo a la Industria Manufacturera Nacional, reconocida por las políticas que articula e implementa, los programas y proyectos innovadores que ejecuta y la calidad de los servicios que ofrece".

### **Valores**

Compromiso: Nos sentimos identificados con nuestras obligaciones institucionales y procuramos la excelencia en las acciones que realizamos, de cara a ofrecer servicios eficientes a nuestros clientes y relacionados.

Innovación: Incentivamos la creatividad y el desarrollo de nuevas ideas, al tiempo que promovemos mejoras continuas en las acciones que ejecutamos y en los servicios que ofrecemos.

Integridad: Realizamos nuestras labores de una manera ética, con respeto, lealtad y honestidad hacia nuestros clientes y relacionados.

### **Breve Reseña de la Base Legal Institucional**



El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) fue constituido en virtud de la Ley No. 392-07 del 4 de diciembre del 2007, de la Competitividad e Innovación Industrial.

PROINDUSTRIA es una entidad descentralizada con autonomía funcional y tiene como objetivo fomentar el desarrollo industrial competitivo de la industria

manufacturera, proponiendo a estos efectos, políticas y programas de apoyo que estimulen la renovación y la innovación industrial con miras a lograr mayor diversificación del aparato productivo nacional.

Asimismo, promueve la colaboración, el encadenamiento industrial a través del fomento de distritos, parques industriales y demás actividades que involucran las cadenas productivas de las manufacturas; y la vinculación a los mercados internacionales.

## **Principales Funcionarios de la Institución**

### **Órgano Rector De Proindustria**

#### **Miembros del Consejo Directivo:**

##### **Sector Público**

- Ministro de Industria y Comercio (MIC).
- Ministro de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD).
- Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC).
- Director Ejecutivo del Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD).
- Director General de Aduanas (DGA).
- Director General de Impuestos Internos (DGII).
- Director del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).

##### **Sector Privado**

- Asociación de Industrias de la Rep. Dom. (AIRD).
- Asociación de Empresas Industriales de Herrera (AEIH).
- Asociación de Industriales de la Región Norte (AIREN).
- Confederación Dom. Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME).
- Asociación de Industriales de Haina (AIH).
- Asociación Dominicana de Exportadores (ADOEXPO).

## Reunión del Consejo Directivo de PROINDUSTRIA



## **Principales Funcionarios de la Institución**

### **Directora General**

**ALEXANDRA IZQUIERDO**

Designada Mediante Decreto Presidencial y ratificada por Resolución del Consejo Directivo.

### **Sub-Directores Designados por Decreto Presidencial**

- |   |  |
|---|--|
| <b>1. FAUSTO MIGUEL ARAUJO,</b><br>Sub Director Técnico General, Ratificado por el Consejo Directivo. | <b>11. LIMBERT ANT. REYNOSA TERRERO</b>            |
| <b>2. FRANCISCO ARIAS BAEZ</b>  | <b>12. EDDY BENJAMIN QUIROZ</b>                    |
| <b>3. JOSE LUIS VIDAL MANCEBO</b>   | <b>13. JUAN ALB. RODRIGUEZ ORTIZ</b>               |
| <b>4. GUILLERMO ROSARIO VILLAFANA</b>   | <b>14. WILLIAM REGALADO MEDRANO</b>                |
| <b>5. RAFAEL ALMANZAR LANTIGUA</b>  | <b>15. WILLIAN JAVIER VENTURA</b>                  |
| <b>6. CARLOS INOCENCIO FERRERAS CASTRO</b>  | <b>16. RAFAEL ANTONIO JAQUEZ JIMENEZ</b>           |
| <b>7. GISELIO TAVERAS CRUZ</b>  | <b>17. CRISTINA SUERO MILIANO</b>                  |
| <b>8. MARIO ANTONIO ESPINAL FAÑA</b>  | <b>18. FRANCIA ROSA P. CONSUELO PÉREZ CASTILLO</b> |
| <b>9. LENIN DE LA ROSA GALVAN</b>   | <b>19. PETRONILA CABRERA</b>                       |
| <b>10. RAFAEL ESPINAL PERALTA</b>   | <b>20. MIRTHA ELENA PÉREZ</b>                      |



## **Directores y Encargados de Proindustria.**

1. **MERCEDES GARCÍA**, Directora de Análisis y Revisión Interna
2. **TAMARA MERA**, Directora de Servicios de Apoyo a la Industria
3. **CANDIDA B. RODRÍGUEZ**, Directora Recursos Humanos.
4. **LUIS HERNÁNDEZ**, Consultor Jurídico.
5. **DANNERIS RODRÍGUEZ**, Encargada de Dpto. Mercadeo y Comunicación.
6. **MANUEL DOMINICI**, Encargado de Dpto. de Diseño y Desarrollo de Proyectos
7. **CRISTINA RANCIER**, Encargada de Dpto. Registro y Calificación Industrial.
8. **ALEXANDRA MARTE**, Encargada Dpto. Financiero.
9. **YENELY MEJÍA**, Encargada Gestión, Seguimiento, Evaluación De Parques y Distritos.
10. **LUIS AMADOR**, Enc. Dpto. Planificación y Desarrollo Institucional
11. **MARIO FRANCO**, Encargado de Dpto. Negocios e Inversiones.
12. **JULIO ANDRÉS TAPIA**, Encargado de Dpto. Administrativo.
13. **CORONEL P.N., LUÍS GONZÁLEZ**, Encargado de Seguridad.

## **Resumen – Descripción de los principales servicios:**

### **Gobierno a empresas**

Servicios que ofrece el Centro de Incubación y Aceleración de Industrias:

- Capacitación de emprendedores para la elaboración de su plan de negocios; seguimiento de los mismos.
- Provisión de servicios y asesoramiento en diversas áreas a costos menores que los del mercado. De esta forma, los emprendedores tienen facilidad para acceder a los servicios esenciales para la constitución y operación de la empresa y el desarrollo de su producto.
- Vinculación a financiamientos de bajo costo para los proyectos incubados.
- Vinculación con la red de contactos de la incubadora, tanto privados como gubernamentales, favoreciendo el intercambio de ideas y experiencias.
- Promoción para colocar los nuevos productos y ofrecer oportunidades para establecer contactos comerciales a través de ferias y contactos personales.
- Facilidades de espacios físicos para las empresas en aceleración.

## **Servicios Departamento de Registro y Calificación**

- Registro Industrial para Persona Física y Persona Jurídica.
- Renovación Registro Industrial.
- Calificación Industrial.
- Calificación en Proceso de Instalación.
- Renovación Calificación Industrial.
- Calificación Parque Industrial (en proceso).
- Asesoramiento en cuanto a los beneficios de la Calificación Industrial y cómo constituirse formalmente.

## **Servicios Departamento de Apoyo a la Competitividad Industrial.**

- Formación para pequeñas y medianas industrias a través de talleres en temas financieros, mercadeo, RRHH, ventas, etc.
- Asesorías puntuales a las pequeñas y mediana industrias.

## II. Plan Nacional Plurianual del Sector Público

### Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual

Avances en el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END)

Comportamiento de la producción Enero-Diciembre 2013

Producción pública	Unidad de Medida	Línea base 2012	Producción planeada 2013	Producción generada Ene-Dic. 2013	% de avance respecto a lo planeado
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	No Disponible	10	4	40%
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	2	-	-	-
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Números de parques reparados y con mantenimiento	16	9	6	67%
Beneficios fiscales a empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	No Disponible	40	21	53%
Registro Industrial	Número de empresas registradas	No Disponible	150	199	133%

## Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo

Resultados PNPSP	Indicadores PNSP	Línea base 2012*	2013*	Meta 2016
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	No Disponible	4	18
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	2	-	2
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Número de parques reparados y con mantenimiento	16	6	16
Beneficios a fiscales empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	No Disponible	21	280

### Objetivo END: **Objetivo Específico No. 27**

*“Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, ambientalmente sostenible e integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor”*

Institución	Productos	Resultados
PROINDUSTRIA	Asociatividad: formación de clústeres	Fortalecimiento de los encadenamientos productivos para fomentar la competitividad.
PROINDUSTRIA	Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Mayor crecimiento en las instalaciones de industrias en los parques de zonas francas y Distritos Industriales.
PROINDUSTRIA	Beneficios a fiscales empresas manufactureras calificadas	Incentivar la renovación y modernización de las industrias.

### **a) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico Operativo**

PROINDUSTRIA dispone de un Plan Estratégico a cinco (5) años que data del año 2011 hasta el año 2015. En ese sentido, y con el interés de dar cumplimiento al mismo, y actuar en consonancia con el logro de los objetivos y metas propuestos, cada año la institución se enfoca en la elaboración y ejecución de un Plan Operativo Anual (POA) que se desarrolla conforme a lo establecido.

Pues de hecho, la ejecución de Plan Operativo es la acción que nos permite avanzar en el cumplimiento del Plan Estratégico. En el POA hacemos énfasis en los productos y/o servicios que ofrecemos al sector industrial nacional contribuyendo con soluciones puntuales para su sostenibilidad y desarrollo.

Ciertamente, PROINDUSTRIA exhibe grandes logros en productos y servicios otorgados al sector industrial alcanzados a partir de la implementación de políticas, acciones y medidas que favorecen al sector manufacturero nacional.

Se mencionan de manera explícita:

- Reglamento de aplicación de la Ley 392-07.
- Reestructuración orgánica institucional.

- Asistencia técnica dirigida a proyectos asociativos y encadenamientos productivos, registro y calificación, incubación de empresas, etc.

La construcción y puesta en funcionamiento de los parques industriales y el mantenimiento y remozamiento de los parques de zonas francas son, entre otros productos y servicios contemplados en los POA's, lo que ha permitido el avance concreto de nuestro Plan Estratégico.

### **III. Ejecuciones no contempladas en el Plan Operativo.**

#### **Dirección de Recursos Humanos**

La Dirección de Recursos Humanos, con la oficina de Consultores Cyfras y Asociados, trabajó en la reformulación del Plan Operativo Anual 2013 y el Plan Estratégico Institucional para elaborar la propuesta de una reestructuración del organigrama actual.

La estructura propuesta fue aprobada por el Consejo de Directores y sometida al Ministerio de Administración Pública (MAP), para su aprobación.

El Nuevo Diseño Organizacional está sustentado en:

- a) El cumplimiento de la Ley 392-07;
- b) La respuesta a las necesidades y demandas de la industria manufacturera dominicana;
- c) El establecimiento de una oferta de servicios adecuada a los requerimientos de las industrias (micro, pequeñas, medianas y grandes);
- d) Responder a las expectativas de las autoridades gubernamentales en cuanto al apoyo a la micro, pequeña y mediana industria dominicana,



lo cual está establecido como una de las prioridades del superior gobierno.

### **Sección de Reclutamiento y Evaluación**

- Durante el año 2013 se realizaron:
  - a. 56 Evaluaciones
  - b. 45 Traslados y Cambios de Puestos
  - c. 64 Desvinculaciones
  - d. 03 Exclusiones por Fallecimiento
  - e. 13 Renuncias
  - f. 74 Desvinculaciones Seguridad
- Inducción a 90 nuevos empleados.
- En este año se contrataron 90 nuevos empleados, 24 mujeres y 76 hombres; sustituyendo las 64 desvinculaciones, las 3 exclusiones por fallecimiento, y las 13 renuncias.
- Existen “Manual de Puestos” y “Descripción de Funciones” para todas las posiciones de la institución.

## Sección de Capacitación

En el área de capacitación se realizaron los siguientes cursos y charlas:

<b>Charlas o Cursos</b>	<b>No. de Participantes</b>	<b>Institución que lo Impartió</b>	<b>Duración (en Horas)</b>
Microsoft Word	22	INFOTEP	16 horas
Manejo de Windows	20	INFOTEP	16 horas
Manejo de Microsoft Project	24	INFOTEP	16 horas
Microsoft Power Point	14	INFOTEP	16 horas
Diplomado Formulación y Evaluación de Proyecto	15	Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)	40 horas
Manejo de Excel Básico	18	INFOTEP	16 horas
Manejo de Excel Avanzado	22	INFOTEP	16 horas
Charla sobre Administración Fondo de Pensiones (AFP)	18	Banco de Reservas de la República Dominicana	1 hora
Charlas sobre Cáncer Uterino y de Mama	54	Ministerio de la Mujer	2 horas
Actualización Secretarial	16	INFOTEP	30 horas
Inducción al Código de Ética Institucional	90	PROINDUSTRIA	1 horas
El Uso Eficiente De La Energía Eléctrica	55	Corporación Dominicana de Empresas Eléctricas Estatales (CDEEE)	1 hora
Charla sobre ARS Humano	15	Administradora de Riesgos de Salud	1 hora
Charla sobre Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)	13	Contraloría General de la República	2 horas
Manejo de Microsoft Viso	20	INFOTEP	16 horas

## Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria.

### Departamento de Registro y Calificación

Nuevas solicitudes de calificación recibidas: 53

Solicitudes Calificadas: 24



Calificaciones Renovadas: 66



## **Asesoría – Consultorías**

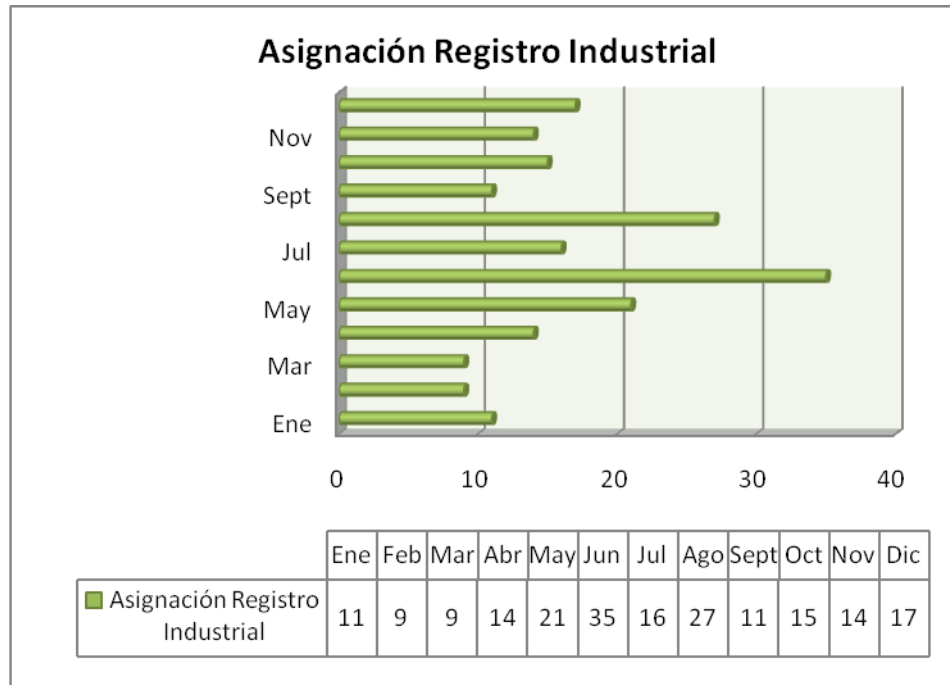
En cuanto a la gestión de asesorías y consultas en el año 2013 se ha logrado lo siguiente:

### **Calificación Industrial**

- Asesorías a ciento veinte (120) empresas con relación a los procesos relacionados a la Calificación Industrial. Agroindustrial Santa Cruz, Plastic Metal, S. R. L., Tinflex, S. R. L., Marlalle, S. R. L., Productos Químicos Industriales, S. A. S., Papeles Comerciales Diana, S. A., Verde Eco Reciclaje Industrial, S. A., Sanut Dominicana, S. A.S. Los Orígenes Power Plant, S. R. L., Inasca Agroindustrial, S.R .L., Elron Construcciones Metálicas, S. R. L., Calizamar, S. A., Consorcio Minero Dominicano, Juan Roces, S. A.S., Sigmaplast Dominicana, S. A., Industrias Taveras Rodríguez, S. R. L., Chendal Steel Corporation, S. R. L., Frantri Industrial, S. R. L., Riera Antillana, S. R. L., Editora 23, S. R.L., Agointesa Internacional, S. R. L.
- Sesenta (60) empresas asesoradas en lo relativo a los procesos de reinversión de utilidades.
- Recopilación y preparación de documentos para ser calificados por ante el Consejo Directivo, los Parques Industriales propiedad de PROINDUSTRIA, así como dos (2) parques adicionales a los fines de que sean registrados como Parques Industriales. (Parque Industrial Duarte y Parque Industrial PRINGAMOSA).

## Registro Industrial.

Registros Industriales Asignados: 199



Registros Industriales Renovados: 111



## **Registro Industrial**

- Asesoramiento a setenta y siete (77) empresas con todo lo relativo al Registro Industrial.
- Revisión, análisis, elaboración del plan y cronograma para incrementar la cantidad de empresas con Registro Industrial.
- Se realizó un plan de captación de nuevos registros mediante visita al Supermercado La Cadena a fines de detectar los productos que hacían uso de un número de Registro Industrial y que no se encuentran registrados en nuestra base de datos. Además se procedió al envío de comunicaciones de solicitud de Registro Industrial a las empresas manufactureras que se encuentran en los parques industriales y zonas francas.
- Asistencia en representación de PROINDUSTRIA a la vista pública convocada por la Superintendencia de Electricidad a fines de pronunciar nuestra posición en propuesta de la simplificación y clasificación de las tarifas eléctricas. Unificación de las tarifas MTD1 y MTD2.
- Revisión y actualización de manera más detallada en la parte legal y los requisitos de los expedientes de Registro Industrial.

## **Planes de Negocios**

Se ha asesorado de noventa y cinco (95) emprendedores que han mostrado su interés en emprender negocios en la República Dominicana para la elaboración de Planes de Negocios.

## **Centro de Incubación y Aceleración de Industrias**

Al identificar las actividades realizadas por el programa, podemos clasificarlas de la manera siguiente:

- PROINDUSTRIA invitó la experta colombiana, la Lic. Katherine López, a venir al país a ofrecer una conferencia sobre: "**Una Experiencia de Incubación Exitosa Caso Parque E, Medellín Colombia**", en fecha 20 de noviembre del 2013, en el Salón Multiusos de la AIRD como parte de las actividades de la Semana Global de Emprendimiento.



Se realizó una sesión de trabajo con la Lic. Katherine López, Coordinadora del Centro de Orientación al Emprendedor de Colombia y el

equipo Técnico del Centro de Incubación y Aceleración De Industrias, para conocer su experiencia, modelo de incubación y hablarnos de su propuesta de valor.

- Preparación de una nueva base de datos a fines de recopilar todas las materias primas principales, secundarias, mercancías e insumos que formen parte del proceso de manufactura de las industrias registradas.
- Diseño de una Matriz de Control absoluto de todos los acuerdos interinstitucionales firmados por PROINDUSTRIA con todos los datos relevantes de cada acuerdo y sus objetivos principales.
- Inicio del proceso de archivo digital de los expedientes de Registro y Calificación Industrial.

#### **Asesoría Técnica Especializada**

- Sesiones de elegibilidad a Dominican Travel Solutions y Servicios Suplidores de Barcos proyectos o propuestas empresariales presentadas para optar por los beneficios del programa, realizadas por el equipo de consultores.
- Asesorías puntuales a las empresas SHEA MAKAE, SRL, Green Car Wash, Serviconfe, CITRONELA (Limoncillo) de Higuey, Dominican Travel solutions, Servicios de Suplidores de Barcos, HerberFarm, Casabito Agroindustrial, Modafoca.
- Opiniones y recomendaciones a diferentes proyectos canalizados por la Dirección General como son: Proyecto Los Girasoles Tropicales, S.A.,



Grupo del Norte, Asociación de Pequeñas y Medianas Empresarias  
Emprendedoras.

### **División de Encadenamientos Productivos**

Conversatorio sobre Fortalecimiento de los Encadenamientos Productivos,  
organizado por la institución presentado por la consultora Linette Batista  
en la AIRD,.



Como parte de este trabajo se formalizó una empresa constituida por un  
grupo de empresarios del PISDE para participar en las compras  
gubernamentales y con otras PYMES fuera del parque.

Realizamos levantamientos para determinar la real ocupación de espacios,  
(naves) en los parques PISDE y PISAN. Se aplicó un cuestionario de

diagnóstico para determinar situación actual y requerimientos de asistencia de las MIPYMIS instaladas en ambos parques industriales.

Las actividades llevadas a cabo en la Región Norte fueron:

- Reuniones de sensibilización y formalización del clúster agroindustrial del zapote de las provincias Hermanas Mirabal y Espaillat (CLUZME).
- Trabajos de integración y asistencia técnica a las pequeñas industrias de muebles, integrantes del Clúster del mueble de Santiago para su participación en el concurso del Ministerio de Educación (MINERD), para la reparación y fabricación del mobiliario escolar.
- Reorganización del Clúster de confección de Santiago y asistencia técnica para participar en el próximo concurso del MINERD en la confección de los uniformes escolares.
- Charlas sobre encadenamientos productivos a miembros de Asociación de Comerciantes Empresarios Pequeños y Medianos de Santiago (ACEPYMES), para motivar el trabajo en conjunto y lograr mayor competitividad.

#### **Centro de Asistencia Integral (CAI)**

- PROINDUSTRIA ofreció a los pequeños y medianos industriales el taller: “Cómo Vender al Estado”, que impartió la Dirección de Compras y Contrataciones del Estado.

### **Parques Industriales: (PILCA)**

Desde mediados de año se está en el proceso de la definitiva puesta en marcha del Parque Industrial La Canela (PILCA), en ese sentido se realizaron varias reuniones con los empresarios y se conformaron iniciativas de colaboración y trabajo en conjunto para la instalación de las PYMIS.



Acciones logradas hasta el momento:

- A través del clúster del mueble de Santiago, la empresa Macel Muebles instalada en el PILCA, actuando como empresa tractora, está siendo suplida por otras empresas del sector de componentes para la elaboración y reparación de butacas escolares. A su vez Macel Muebles está subcontratando servicios a otras Pymis de metalmecánica propiciando el desarrollo del parque y logrando mayor competitividad.

## **Departamento de Revisión y Análisis.**

### **Estados Financieros y Ejecuciones Presupuestarias Mensuales Auditados hasta octubre 2013.**

Este departamento revisó los Estados Financieros y las Ejecuciones Presupuestarias mensuales, mediante las siguientes operaciones: Revisiones a las entradas de Diario, Conciliaciones Bancarias, Nóminas, Ingresos, Desembolsos, Notas de Débitos y Créditos.

### **Análisis a la Asociación de Industrias Zona Franca San Pedro de Macorís 2004-2012.**

Hemos concluido por parte de Proindustria el saneamiento a las Cuentas Por Cobrar de la Asociación de Industrias de la Zona Franca San Pedro de Macorís, desde el inicio de sus operaciones en el período Noviembre 2004 a Diciembre 2012. Estamos a la espera de los analistas solicitados mediante comunicación DG-00376-13 de fecha 28 de agosto 2013, a la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG), para la revisión y posterior aprobación del saneamiento de estas cuentas. Esto surge a partir del interés de cumplir con la normativa legal, los manuales de política contable general y disponer de registros contables confiables y veraces acorde al mandato referido por el artículo 6, de la Ley No.126-1 del 27 de julio 2001.

### **Auditoría General Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).**

Realizamos la auditoría al **Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)** con un alcance al 19 de junio de 2013, considerando los pagos, saldos y balances pendientes, novedades legales, disponibilidad de solares, enfocado en el accionar y funcionalidad de la Unidad Operativa (UO). Además, como forma de normalizar la situación de los adquirentes de Solares del Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO), se continuó con la revisión de los contratos Adendum y Definitivos, donde se han tomado en cuenta los ajustes de balances y metrajes de acuerdo a los certificados de título.

### **Análisis Realizados**

Realizamos un análisis a los Documentos Por Pagar que se reflejan en los Estados Financieros al 31 de agosto, de los recursos recibidos del Fondo Patrimonial de Empresas Reformadas (FONPER) en calidad de donaciones y préstamos. Estos recursos fueron invertidos en los Proyectos Industriales: Parque Industrial de San Cristóbal, antigua Fábrica de Vidrio (FAVIDRIO), Parque Industrial La Canela, Santiago y Parque Induspapel Villa Altagracia (Donación). Como resultado de este análisis se le solicitará a la Presidencia de la República la condonación de los compromisos de pago generados por dichos préstamos a FONPER.

## **Otros Logros**

- Se realizó un inventario físico de la relación de naves alquiladas versus contratos firmados en la Zona Franca de Los Alcarrizos.
- Formamos parte de la reformulación del presupuesto Proyecto China Taiwán para el Ministerio de Planificación Economía y Desarrollo, cuyos fondos fueron recibidos el 1 de marzo 2011. Fueron validadas las aplicaciones de los recursos que envolvió dicho proyecto, al 31 de mayo 2013.
- Participación en el levantamiento físico de las empresas y naves de la Zona Franca de San Pedro de Macorís, determinándose la operatividad industrial, el estado físico de las naves y la situación actual de cada una.
- Participación en las reuniones para la implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI). Se realizan reuniones internas semanales para ir desarrollando el Auto Diagnóstico de la Institución requerido por la Contraloría General de la República.

## **Departamento Administrativo**

Señalamos que, como departamento, hemos servido de coordinación entre las actividades desarrolladas tanto de aquellas dependencias directas como de los demás departamentos en el orden de las diferentes necesidades.

### **Sección de Mantenimiento**

- Construcción de dos nuevos imbornales y la limpieza de los existentes, dando solución con esto a serias inundaciones en el patio y aéreas de parqueos.
- Asfaltado y señalización 100% de todas las áreas de parqueos.
- Con el apoyo de la Dirección General, logramos uniformar a todo nuestro personal de Mayordomía y Mantenimiento, mejorando con esto la imagen y estima de estas aéreas.
- Instalación de letreros informativos de cada Dirección y/o Departamento.

### **División de Compras y Suministro**

En este Departamento hemos ido cumpliendo con las nuevas disposiciones a raíz del Decreto Presidencial 543-12 sobre Compras y Contrataciones de Bienes y Servicios. En ese sentido hemos logrado lo siguiente:

- Avanzar en la Implementación del Sistema de Compras, logrando en este año enlazar nuestra página web a la del Órgano Rector (Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas).
- Se han realizado exitosamente licitaciones tanto de Obras como de Bienes y Servicios a través de dichos medios.

## **Sección de Transportación**

En este departamento estimamos como un logro el haber dado asistencia a las diferentes áreas en el servicio de transporte; contribuyendo así a los logros generales de la Institución.

También cabe destacar la reducción sostenida en el uso de los combustibles. Esto ocurre gracias a una efectiva planificación de los viajes, en atención al empeño de la Dirección General en este tema.

Por otra parte, hemos mantenido las sesiones de charlas y entrenamiento a nuestros conductores a los fines de bajar los índices de accidentes y respeto a la ley de tránsito.



## **Departamento Jurídico**

### **Acuerdos Interinstitucionales firmados en el 2013:**

#### **Convenio Interinstitucional entre el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) y el Ayuntamiento de los Alcarrizos (AMA).**

Firmado el 07 de agosto del 2013, PROINDUSTRIA, en una colaboración recíproca a fines de garantizar un efectivo servicio de seguridad en la Zona Franca Industrial de Los Alcarrizos y del municipio, autorizó a favor del Ayuntamiento Municipal de los Alcarrizos (AMA), el uso de los setecientos (700) metros cuadrados ubicados dentro del perímetro, a los fines exclusivos de la construcción de una muy necesitada Estación de Bomberos.



**Acuerdo de Cooperación Interinstitucional entre la Oficina Nacional para la Propiedad Industrial (ONAPI) y el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**

Fue firmado el 17 de septiembre del 2013. Además de garantizar el intercambio de informaciones relacionadas al sector industrial, fue firmado con la finalidad de estimular de manera conjunta la transferencia de conocimiento, la innovación y el desarrollo tecnológico de la industria manufacturera a través del desarrollo de programas de diseños industriales, modelos de utilidad e invenciones.

**Acuerdo de Cooperación Interinstitucional entre el Instituto de Innovación en Biotecnología Industrial (IIBI) y el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**

Firmado el 17 de septiembre del 2013, tiene como objetivo principal el de coadyuvar al desarrollo de la innovación y el emprendimiento en el sector de las Micro, Pequeñas y Medianas Industrias (MIPYMIS) a través del desarrollo de prototipos de productos basados en la biotecnología Industrial, que puedan colocarse eficientemente en el mercado nacional e internacional mediante el intercambio de experiencia, el fortalecimiento de sus capacidades institucionales y el disponer de un acuerdo marco de cooperación para la coordinación, incubación de productos industriales y proyectos de desarrollo.

**Acuerdo de Colaboración y Cooperación Interinstitucional entre la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM) y el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**



Firmado el 17 de octubre del 2013, de manera específica, DIGECOOM se comprometió a servir como órgano gestor ante el Estado Dominicano y los organismos multilaterales de cooperación no reembolsable, a fines de acceder a recursos técnicos y financieros de parte de otras entidades, instituciones y organismos, nacionales e internacionales, públicos y privados, que permitan alcanzar la consecución de los objetivos de este acuerdo. Mientras tanto, PROINDUSTRIA se comprometió a aportar la experiencia, vocación y base legal para desarrollar y someter para la aprobación correspondiente, planes, proyectos de iniciativas ejecutables dentro del marco de este acuerdo.

**Convenio Marco de Colaboración entre el Instituto Tecnológico De Santo Domingo (INTEC) y el Centro De Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**

Firmado el 28 de octubre del 2013, se establecerán las bases y abrirá las puertas para una mutua colaboración a desarrollarse en todas las áreas de conocimiento de interés mutuo; muy especialmente para la realización de actividades académicas en conjunto, extendiendo nuestros servicios en todas aquellas áreas de interés recíproco propios de nuestros objetivos y funciones, fortaleciendo así nuestros recursos.



Durante dicho período también cabe destacar las siguientes actuaciones:

1. Respecto a la Unidad de Contratos, el Departamento Jurídico ha procesado 197 contratos, distribuidos de acuerdo al detalle siguiente:

<b>Tipos de Contratos</b>	<b>Total</b>
Servicios	26
Arrendamientos	30
Renovación de Arrendamiento	18
Acuerdos Inter-institucionales	8
Adendum de Arrendamiento	2
Contratos de Obra	6
Reconocimientos de Inversión	16
Rescisión contrato	3
Entrega de Nave	7
Acuerdo de Pago	13
Opción de Arrendamiento	6
Cesión Arrendamiento	7
Préstamo de Nave	1
Cancelación de Hipoteca	1
Adendum Entrega de Título	4
Contrato de compraventa DISDO	30
Contrato de Adendum DISDO	5
Acuerdo de Pago DISDO	14
<b>Total:</b>	<b>197</b>

## **Departamento de Seguridad**

- Fortalecemos las normas de seguridad dentro de nuestras áreas de responsabilidad, la Planta Física y los diferentes Parques Industriales.
- Protección y seguridad de los bienes de nuestra institución y las empresas que se alojan a la misma, neutralizando todas las

acciones ilícitas dentro del marco de responsabilidad que se nos asigne.

**Nuestras acciones:**

- Redoblamos la vigilancia y la presencia militar, en algunos Proyectos y Parques Industriales, en virtud de las necesidades y requerimiento de los administradores de los diferentes Parques Industriales.
- Realizamos un levantamiento de las condiciones de las Plantas Físicas de los parques industriales a fin de identificar los puntos vulnerables y como mejorar la condiciones de seguridad de éstos.
- Tenemos control absoluto de entrada y salida de vehículos por las diferentes puertas de acceso; así como también aplicar un mayor control en la utilización de los parqueos, con el fin de que realmente sean utilizados por la persona a quien le fue asignado.

**Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos**

**Sede Santo Domingo**

**Edificio Principal**

Se continuó con los trabajos de acondicionamiento de nuestra Sede Principal. En este período se completaron los trabajos de:

- Supervisión de la Pavimentación y reorganización de los estacionamientos.

- Supervisión de limpieza de 5 filtrantes existentes y la construcción de 3 filtrantes nuevos.
- Remozamiento del área exterior del edificio.
- En el primer nivel remodelación, y cambio de imagen de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria.
- En el segundo nivel, remodelación de la Consultoría Jurídica.

## **PISDE**



## **PISAN**



Inicio de la Reconstrucción de la segunda etapa para grupos de eficiencia colectiva (Naves I, J, L, M), siendo construido en las antiguas instalaciones de la Fabrica Nacional del Vidrio (FAVIDRIO) con un costo total de RD\$29 Millones. Las naves están siendo reconstruidas y adaptadas para continuar apoyando el desarrollo de las Pequeñas y Medianas Industrias de San Cristóbal.

Proyecto de Interconexión Eléctrica de la primera etapa del parque PISAN.

## **PILCA**

Se realizó el Proyecto de la Interconexión Eléctrica desde el frente del Parque Industrial hasta los transformadores y la distribución eléctrica a las diferentes naves instaladas en éste.



## **La Vega**

- Reparación y remodelación en las instalaciones de la empresa M & T Global (Construcción de rampas, 2 baterías de baños y área de comedor).
- Reparación de techo, oficinas, baños, cuarto de planta y pisos en las instalaciones de la empresa Laro Manufacturing.
- Construcción de anexo en nave de la Empresa Blanco International.
- Remozamiento de Nave para la Empresa de United Pacific Group.

## **Moca**

Remozamiento total de la Nave arrendada a la empresa Hispaniola Green Recycling que incluyó reparación de techo, oficinas, baños, cuarto de planta, pisos y construcción de muro para dividir nave.

## **San Pedro de Macorís**

- Se realizaron trabajos de cambio de techo en la nave de la empresa S.W.S Camisas.
- Reparación completa de la Nave para la Empresa Max Global Corp.

## **Quisqueya**

- Rediseño de las tres naves existentes para la Empresa Soltex Dominicana.
- Remozamiento del parque Quisqueya.

## **Barahona**

- Reconstrucción de un tramo de la verja perimetral del Parque.
- Reparación de Nave y construcción de anexo en la nave de la empresa The Willbes Dominicana.

## **La Armería**

- Construcción de anexo de la nave de la empresa AS Athletic.

## **Departamento de Planificación y Desarrollo**

1. Formulación y revisión de Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2014.
2. Formulación del Presupuesto Aprobado 2014.
3. Tramitación del Presupuesto Aprobado 2014 a las Instituciones Competentes: Ministerio De Industria y Comercio (MIC), Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD), Dirección General de Inversión Pública (DGIP), y Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES).
4. Conocimiento y discusión del Presupuesto Ejecutado 2012 y la aprobación del Presupuesto 2013 con el Consejo Directivo de Proindustria.
5. Revisión, Análisis y discusión de propuestas de Proyectos para el Presupuesto 2014, a los fines de consensuar la selección de Proyectos y la Formulación de los mismos según las Normas Técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública, (SNIP).
6. Elaboración y Remisión de Informe sobre el “Foro para el Crecimiento del Caribe” a la Dirección General.
7. Programación y solicitud de recursos de inversión al MIC.

8. Elaboración y presentación de perfiles de proyectos para el MEPYD y MIC:
  - Elaboración, conjuntamente con nuestro consultor, del
  - Proyecto “Mejoramiento de la Plataforma y los Servicios del Registro Industrial de la República Dominicana”. A éste le fue asignado el código SNIP No. “13341”; con un monto establecido en el 2014 de RD\$10,550,000.00 donados por la Agencia de Cooperación de Taiwán, y RD\$1,500,000.00 del Gobierno Central.
    - Diagnóstico de la Industria Artesanal en la Región Este de la República Dominicana.
    - Transferencia de Capacidades para la Expansión Productiva de Pequeñas y Medianas Industrias de la República Dominicana (PROEXPYMI).
9. Actualización del Plan Estratégico de Proindustria 2014-2017 para el PNPSP en coordinación con los asesores de Proindustria.
10. Seguimiento y análisis de resultados del POA 2013 de nuestra institución con relación al Plan Estratégico de Proindustria.
11. Elaboración del Plan Operativo Institucional (POA 2014), donde se destacan las principales objetivos y actividades de los proyectos que fueron aprobados por la institución para el año 2014.
12. Elaboración de fichas técnicas de proyectos aprobados en el Presupuesto 2014 por la MEPYD.
13. Retroalimentación al MIC sobre el Plan Sectorial.

14. Recibir, procesar y despachar informaciones solicitadas por las instituciones a la Dirección General vinculadas con las actividades que ejecuta Proindustria.
15. Conocimiento y discusión de documentos en el Comité de Compras y contrataciones.
16. Conocimiento y discusión de documentos en el Comité de Seguimiento a las NOBACI.
17. Elaboración, evaluación y análisis a las ejecuciones presupuestarias que se preparan mensualmente.
18. Consolidar las memorias departamentales para la elaboración de la Memoria 2013 de nuestra institución.
19. Elaboración y presentación de las ejecuciones físicas y financieras de los recursos de inversión asignados a nuestra institución para el año 2013.

## **Departamento de Tecnología de la Información**

### **Equipos Tecnológicos**

- Mejorada y actualizada la cantidad de equipos tecnológicos.
- Reducción de los usuarios sin equipos.
- Adquisición de herramientas para la reparación de equipos y mantenimiento de la red física.
- Mejoras en el rendimiento de los equipos tecnológicos asignados a los usuarios.

- Mejoramiento en la estructura física de los servidores en un 60%.
- Adquisición de un firewall.

### **Software**

- Actualización y adquisición de licencias del sistema operativo de los servidores.
- Mejoramiento del sistema financiero (EXACTUS).
- Estabilización del sistema CRM.
- Optimización y Renovación de Licencia del sistema de protección de virus (Antivirus).

### **Servicios**

- Hemos mejorado en un 90% la calidad del servicio requerido por los usuarios.
- Estabilización de la conectividad en la red institucional.
- Reducción de un 60% en los soportes a usuarios.
- Organización de la red virtual: 90%.
- Migración a un nuevo dominio.
- Integración de un sistema de monitoreo constante en los servidores.
- Mejoramiento de la estructura física de la red.
- Reducción en el congestionamiento de la red.

## **Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas.**

Este departamento dirige las operaciones de mantenimiento de las Zonas, Parques y Distritos Industriales, a través de programas de mantenimiento, control de seguridad, así como supervisión de proyectos y actividades, con el objetivo de contribuir a la satisfacción de los clientes y mantenimiento de un ambiente industrial idóneo dentro de los parques. Contamos con el apoyo de las áreas de negocios, ingeniería y seguridad.

### **Proyecto “Distrito Industrial Santo Domingo Oeste” (DISDO):**



El Presidente, Lic. Danilo Medina Sánchez, visitó las instalaciones de este proyecto en Mayo del 2013; con Montalvo y la Directora General de Proindustria.



Posteriormente, el Presidente tuvo un encuentro en CEI-RD con los adquirientes del DISDO y producto de esta reunión, se comprometió con la terminación total del Proyecto a través del Ministerio de Obras Públicas



En este momento se puso en ejecución la construcción de un muro de gaviones

- Luego La Directora General de Proindustria recibió la visita del Embajador de Taiwán, Ping Fi Hou, quien expresó la

disposición de su Gobierno de brindar asesoría técnica a Proindustria en lo relativo al desarrollo y manejo industrial del DISDO.



Posteriormente, la Directora y el Embajador de Taiwán realizaron una visita al Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).





Otros logros fueron remozamiento de limpieza en:

- Distrito Industrial Santo Domingo Oeste.
- Zona Franca de los Alcarrizos.
- Zona Franca de Hato Nuevo.
- Zona Franca La Vega.
- Zona Franca Barahona.

Fueron ejecutados levantamientos de información de necesidades físicas, mantenimiento, status jurídico de las empresas. El objetivo de estas actividades es planificar las mejores acciones para el buen desarrollo de los parques industriales. Se han realizado los levantamientos de información de los siguientes parques:

- Los Alcarrizos
- Moca
- La Vega
- La Canela
- San Francisco de Macorís
- Hato Mayor
- El Seibo

**PROINDUSTRIA**  
**CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL**  
**DICIEMBRE 2013**  
**OCUPACIÓN DE NAVES POR PARQUES DE ZONAS FRANCAS**

<b>NO.</b>	<b>PARQUE DE ZONA FRANCA</b>	<b>CANTIDAD NAVES</b>	<b>NAVES DISPONIBLES</b>	<b>NAVES ALQUILADAS</b>	<b>PORCENTAJE DE OCUPACION</b>
1	La Armería	15	0	15	100%
2	Barahona	11	0	11	100%
3	Bonao	12	9	3	25%
4	El Seybo	3	0	3	100%
5	Hato Mayor	5	2	3	60%
6	Hato Nuevo	8	1	7	88%
7	La Vega	46	4	42	91%
8	Los Alcarrizos	27	8	19	70%
19	Moca	20	1	19	95%
10	Quisqueya	3	0	3	100%
11	San Francisco de Macorís	10	6	4	40%
12	San Pedro de Macorís	92	10	82	89%
<b>Totales</b>		<b>261</b>	<b>50</b>	<b>211</b>	<b>81%</b>

### **Departamento de Mercadeo y Comunicaciones**

Durante el período enero-diciembre del 2013, el departamento ha concentrado sus gestiones en dar apoyo a las actividades en que la institución ha participado, en la realización de trabajos que contribuyan con su buen funcionamiento y promoción así como la difusión de las principales noticias generadas desde la entidad. A eso se suma la responsabilidad de dar apoyo a la institución tanto en términos de

cobertura y de difusión como también a la coordinación de las actividades realizadas a nivel logístico y protocolar.

Esto ha contribuido significativamente al logro de algunas de las metas que nos trazamos para este año, en el fortalecimiento de la imagen y de la presencia de la institución en los medios de comunicación, lo que ha incrementado su nivel de visibilidad ante la sociedad.

**Dentro de las actividades institucionales se encuentran:**

- Participación en rueda de prensa de la empresa The Willbes Dominicana ubicada en Barahona con la finalidad de ver la operatividad de sus instalaciones y posterior difusión sobre la posición de la Dirección General de Proindustria sobre este tema.
- Apoyo logístico y protocolar en desarrollo del Curso Taller: “Cómo Vender al Estado” a los pequeños y medianos empresarios.
- Apoyo logístico, protocolar y difusión de la reunión con los presidentes de las asociaciones de los adquirientes del DISDO para trabajos de mejoras y entrega de los primeros títulos a propietarios.
- Patrocinio al “Programa Impulsando Pymes RD” de la Confederación de la Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME).
- Patrocinio para apoyar las actividades y proyectos que está desarrollando la AIRD en este año 2013.

- Coordinación con el Palacio Presidencial (logística, protocolar y de difusión) de la Reunión del Presidente Danilo Medina con los adquirientes del DISDO.
- Coordinación conjunta con la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) de la Conferencia de la Directora sobre la importancia del emprendedurismo, en el marco de la II Feria de empleos de ese Centro Académico.
- Apoyo logístico, de protocolo y difusión mediática del Conversatorio celebrado en el salón multiusos de la AIRD, sobre “Fortalecimiento de los Encadenamientos Productivos”.
- Difusión mediática, apoyo logístico y de protocolo, en el marco de la firma de convenios con la Oficina Nacional de la Propiedad Intelectual (ONAPI) y con el Instituto en Innovación y Biotecnología (IIBI).
- Participación y cobertura visual del taller sobre incubación de empresas, organizado en el mes de septiembre por Centro de Incubación y Aceleración de Industrias.
- Apoyo logístico, cobertura y difusión del acuerdo rubricado con la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM).
- Apoyo logístico, de protocolo, cobertura y difusión de la firma de acuerdo con INTEC.
- Apoyo logístico, de protocolo y difusión mediática del taller de negocios celebrado por Centro de Incubación y Aceleración de Industrias.

- Cobertura en la Feria Expo Constitución celebrada en San Cristóbal.
- Coordinación y apoyo logístico en la Feria primera MIPYME 2013 y Jornada de Vinculación UASD Empresas.
- Coordinación y apoyo logístico en la actividad Tertulia de Herrera de la Asociación de Empresas Industriales de Herrera.
- Coordinación y apoyo logístico en la “Conferencia Una Experiencia de Incubación Exitosa, caso Parque E. Medellín, Colombia”.
- Coordinación y apoyo logístico en la participación en la Feria Semana PYMES celebrada en el Centro Comercial Sambil.

#### **IV. Impacto de las ejecutorias en Políticas Transversales de la END.**

PROINDUSTRIA, en miras a cumplir con los objetivos de la END, el PNPSP, las metas presidenciales y el POA de la institución, impactó en las políticas transversales en el ámbito de la manufactura, fomentando actividades consideradas estratégicas por su capacidad de generar empleos de calidad, capacitación de la mano de obra dominicana, difusión de progreso tecnológico y generación de encadenamientos productivos. En vista de eso, se realizaron varias actividades tales como:

- Los servicios de aceleración empresas, por ejemplo: convocatorias, consultorías de apoyo a los acelerados, ejecución de programas de capacitación a empresas aceleradas, apoyo en el proceso de gestión de

financiamiento. Además, otros servicios que se ofrecieron en apoyo a la aceleración fueron: realización de alianzas estratégicas, evaluaciones de las empresas aceleradas, graduación de empresas aceleradas;

- Diseñamos planes de negocios;
- Se elaboraron el manual para establecer los lineamientos generales de políticas públicas, creación de programas y el manual metodológico de PROINDUSTRIA para la formación y asistencia de redes o encadenamientos productivos con enfoque de género, (GEC, Clúster, Proyectos Asociativos);
- Programa de Cuantificación y Calificación (Según el sector de la industria a que pertenece) del Parque Industrial, (MIPYMIS) de Rep. Dominicana;
- Se pusieron en marcha 50 grupos a nivel nacional dentro del programa de formación de redes empresariales con enfoque de género. (Encadenamientos Productivos, GEC. Clústeres, Proyectos Asociativos)

## **V. Contribución a los Objetivos del Milenio**

### **1. Pobreza extrema y hambre**

En PROINDUSTRIA, en los parques y zonas francas que están bajo su sombrilla, se ofrecen empleos plenos y productivos, trabajo decente y remunerado para cualquier género. Además, a los empleados más necesitados de la institución se les da apoyo con útiles escolares para estudiar; y alimentos para los días festivos de Navidad.

## **2. Igualdad de género, empoderamiento de la mujer**

Empezando con la cabeza y guía de la institución hasta el obrero más simple, PROINDUSTRIA es manejada por mujeres. La mayoría de sus empleados son del sexo femenino y es una demostración de la igualdad de género con que aquí se trabaja. En los parques industriales y las zonas francas también se da el mismo caso, las mujeres son predominantes en este tipo de trabajo; que en muchos casos requiere un nivel específico de especialización y está regido por ciertos estándares de calidad.

## **3. Sostenibilidad del medio ambiente**

Para aportar con el cuidado del medio ambiente, el cual es uno de los factores más importantes del milenio, PROINDUSTRIA obliga a todas las empresas ubicadas en las zonas francas y los parques industriales a cumplir con los principios del desarrollo sostenible; sobretodo evitando cualquier tipo de contaminación. También, las naves que operan dentro de los parques, así como las diversas instalaciones que allí se encuentran, cumplen con instalaciones sanitarias mejoradas y en las condiciones de higiene determinadas por el Ministerio de Salud Pública.

## VI. Desempeño Físico y Financiero del Presupuesto

### Asignación de Presupuesto del Período

#### INFORME MENSUAL DE INGRESOS

(Valores en RD\$)

Enero-Diciembre 2013

Institución Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Código 5006

Clasificación del Ingreso			Denominación de la Cuenta	Fuente	Fondo	Organismo Financ.	Totales
Grupo	Sub-Grupo	Cuenta					
<b>4</b>			<b>TRANSFERENCIAS</b>	10	0100	100	<b>86,625,958.84</b>
4	1		<b>Transferencias Corrientes</b>	10	0100	100	<b>43,391,866.84</b>
4	1	2	De la Administración Central				43,391,866.84
4	2		<b>Transferencias de Capital</b>	10	0100	100	<b>43,234,092.00</b>
4	2	2	De la Administración Central				43,234,092.00
<b>5</b>			<b>OTROS INGRESOS</b>	30	9998	102	<b>236,033,226.29</b>
5	3		<b>Rentas de la Propiedad</b>	30	9998	102	<b>182,058,607.49</b>
5	3	2	Intereses				
5	3	4	Alquileres				182,058,607.49
5	9		<b>Ingresos Diversos</b>	30	9998	102	<b>53,974,618.80</b>
5	9	9	Otros Ingresos (Transferencias , Dividendos)				53,974,618.80
<b>6</b>			<b>ACTIVOS NO FINANCIEROS</b>	30	9998	102	<b>45,570,695.26</b>
6	1		<b>Venta de activos fijos e intangibles</b>	30	9998	102	<b>45,570,695.26</b>
6	1	2	Venta de Activos (Terrenos, Naves Ind.)				45,570,695.26
			<b>Sub - Total de Ingresos</b>				<b>368,229,880.39</b>
<b>7</b>	4		<b>Disminución de otros Activos Financieros</b>				
7	4	1	Disminución de Caja y Banco				10,583,976.08
			<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>378,813,856.47</b>



**Ejecución Presupuestaria del Período Enero – Diciembre 2013**  
**PROINDUSTRIA**  
**Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial**  
**RESUMEN DE GASTOS 2013**  
**CONDENSADO**

<b>Denominación y Categoría Programática.</b>	<b>Total</b>
SERVICIOS PERSONALES	202,657,056.76
SERVICIOS NO PERSONALES	21,243,823.61
MATERIALES Y SUMINISTROS	6,947,478.05
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3,795,240.44
ACTIVOS NO FINANCIEROS	22,240,205.06
ACTIVOS FINANCIEROS	-
PASIVOS FINANCIEROS	35,502,594.05
Incremento de caja y banco	86,427,458.50
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>378,813,856.47</b>

**Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública. (Anexo)**

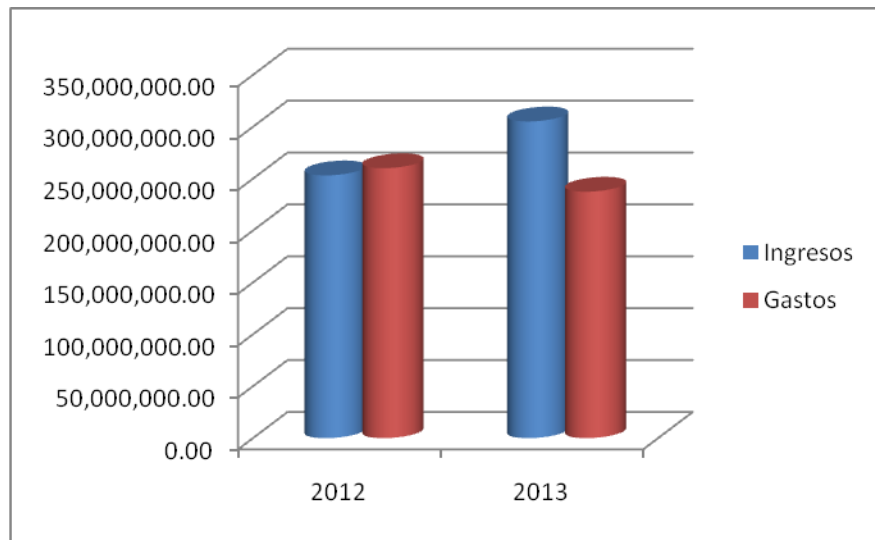
**Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos**  
**Departamento Financiero**

Los Estados Financieros de la Institución muestran resultados muy favorables para el cierre de este año. Podemos destacar que, a diferencia de años anteriores, la institución cerrará con balances en positivos, ya que los ingresos propios en los últimos dos años han reflejado un incremento importante, debido a acciones de la Dirección General en interés de negociar con los inversionistas las facilidades para mantener al día sus

obligaciones de renta y servicios, actualizar los contratos, y atender sus requerimientos para el mejor funcionamiento de sus operaciones.

A continuación presentamos un gráfico comparativo de los ingresos y los gastos.

	2012	2013	Variación	
<b>Ingresos</b>	253,177,805.84	305,150,928.27	51,973,122.43	20.53%
<b>Gastos</b>	260,108,706.16	237,468,977.10	-22,639,729.06	-8.70%



## **VII. Contrataciones y Adquisiciones**

### **Resumen de Licitaciones realizadas en el período**

Durante el presente año 2013, PROINDUSTRIA continuó aplicando y perfeccionando las prácticas de los procedimientos de la ley 340-06 sobre Compras y Contrataciones con modificaciones de la ley No.449-06 el reglamento de aplicación No.549-12.

Las licitaciones realizadas por este Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) bajo la representación del Comité de Compras y Contrataciones, se han realizado en el marco legal de los procedimientos que establece la ley 340-06 sobre Compras y Contrataciones con modificaciones de la ley No.449-06 y su Reglamento de Aplicación No.543-12. Asimismo, dándole fiel cumplimiento a los diferentes tipos de procedimientos amparados en los Umbrales establecido por Compras Dominicanas para tales fines. Las licitaciones realizadas en este período se resumen en **Tabla 1**, en la que se especifica el Tipo de Obra o Servicio, Fecha de Licitación, Rubro, Tipo de Procedimiento (compra menor, comparación de precio, etc), Proveedor Adjudicado (PYMEs o Empresas en General) y Monto Contratado.

**El porciento total adjudicado en Licitaciones a Proveedores PYMEs asciende a 95% durante el presente año.**

## RESUMEN DE LICITACIONES

Tabla 1

Contrataciones 2013

Valores en RD\$

OBRA O SERVICIO	FECHA	RUBRO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	PROVEEDOR CONTRATADO	MONTO CONTRATADO
Levantamiento de Medidas en los inmuebles relacionados con CORDE Y FONPER.	19 de marzo 2013	Construcción y edificación	Compra Menor (servicio)	Manuel Andrés Berroa Santos (RPE-24149)	789,600.00
Deslinde y Subdivisión de la relación de inmuebles relacionados con el CEA.					
Reconstrucción Verja Perimetral Zona Franca de Barahona	9 de abril 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	Raymiel Aponte (RPE-22258)	956,994.43
Electrificación Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	10 de abril 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	Constructora Serinar (RPE-11067)( PYMEs)	1,509,226.75
Reparación de Las Naves I, J, K, L Y M, Parque Industrial de San Cristóbal	21 de junio 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	EM Arquitectos (RPE-20248)( PYMEs)	29,721,375.70
Interconexión Eléctrica a Edenorte Parque Industrial La Canela, Santiago.	29 de agosto 2013	Electricidad en General	Comparación de Precios	Cía. Alexander Cuevas, Electricidad en General (PYMEs)	2,193,368.36
<b>TOTAL</b>					<b>35,170,565.24</b>

Las compras de bienes y servicios realizados por la División de Compras y Suministros durante el presente período ascienden al monto RD\$8,421.059.80 (Ver Tabla 2), adjudicándose a las PYMEs RD\$3,489,836.15, generando un 41.44%.

Por tanto, el porcentaje asignado a PYMEs por esta Institución en Compras y Licitaciones (RD\$ 43,591,626.04) alcanza un total general de **84.72%**, excediendo el 20% en ambos procedimientos (Licitaciones y Compras G.) asignado por ley a las PYMEs.

## RESUMEN DE COMPRAS, 2013

Tabla 2.

Valores en RD\$

DESCRIPCION	PRESUPUESTO	
	APROBADO	EJECUTADO
<b>MATERIALES Y SUMINISTRO</b>	<b>8,184,837.00</b>	<b>4,821,788.25</b>
Combustibles y Lubricantes	5,636,133.00	1,976,007.20
Material de Limpieza	845,044.00	831,140.85
Material Gastable	900,000.00	672,719.25
Útiles Diversos	1,500.00	517,359.00
Alimentos y Bebidas	2,160.00	365,541.95
Prendas de Vestir	800,000.00	459,020.00
<b>SERVICIOS NO PERSONALES</b>	<b>5,800,000.00</b>	<b>2,512,952.65</b>
Edificios y locales (mantenimiento)	1,000,000.00	1,145,098.65
Equipos de Oficina	1,100,000.00	494,221.40
Otros Serv. No personales	2,000,000.00	689,347.30
Servicios Técnicos Profes.	1,700,000.00	184,375.00
<b>ACTIVO NO FINANCIERO</b>	<b>50,136,751.00</b>	<b>1,086,319.20</b>
Activos Fijos		1,086,319.20
<b>TOTALES</b>	<b>64,121,588.00</b>	<b>8,421,060.10</b>

## **VIII. Transparencia, Acceso a la Información**

### **Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI**

Gestión, Logros y Proyección de la Oficina de Acceso a la Información (OAI).

- A los fines de cumplir con la Ley General de Libre Acceso a la Información Pública No. 200-04, y el Decreto No. 130-05 que aprueba su Reglamento de Aplicación, el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) completó la Estandarización del Portal de Transparencia de la página web Institucional a finales de agosto 2013. Con esto se responde al requerimiento de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), resolución No. 1/2013 del 30 de Enero de 2013, que establece: “suministrar la misma información estandarizada que todas las Instituciones del Estado estarán proveyendo”.
- En ese mismo tenor, se prestó un servicio de información eficaz, eficiente y puntual a todos los ciudadanos que la solicitaron.
- PROINDUSTRIA coordinó y finalizó, apoyada por la Contraloría General de la República, el Auto Diagnóstico de las NOBACI para preparar un Plan de Acción sobre las áreas que tienen oportunidades de mejora.

- La OAI colaboró como miembro y secretaria del Comité de Compras. Se participó activamente en las reuniones y se subieron al Portal de Transparencia todas las oportunidades de compras que surgieron durante este año en la Institución. De esta forma, todos los oferentes o licitantes interesados pudieron entregar sus ofertas. También se presentaron las adjudicaciones de dichas compras en el Portal de Transparencia, de acuerdo a la Ley 340-06 y su Reglamento No. 543-12. En la Comisión de Ventas, la OAI jugó un papel importante como miembro y secretaria de la Comisión. Se publicaron en el Portal de Transparencia las Licitaciones Públicas con sus Términos de Referencias (TDR's), además de los Resultados de dichas licitaciones.
- La Institución asistió al encuentro Iniciativa Participativa Anticorrupción (IPAC) 2013. En el mismo se discutieron los avances que se han tenido a través de la Transformación del Portal de Compras Dominicanas en un Portal Transaccional. Se propuso desarrollar un sistema de Monitoreo que permita apoyar la gestión y el seguimiento de los contratos de la Dirección General de Obras que maneja el Estado Dominicano. Además, se promovió la creación de un órgano rector de Acceso a la Información Pública.

## **Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el presente año**

Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el Período:

- I) PROINDUSTRIA participó en la reunión de socialización del Código Gobierno Abierto.

## **Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana**

PROINDUSTRIA tiene disponible para la participación ciudadana su Portal Estandarizado y con las siguientes informaciones disponibles para descargar:

- 1) Base Legal de la Institución: Ley 392-07 y su Reglamento 674-12.
- 2) Marco Legal del Sistema de Transparencia, incluyendo: Leyes, Decretos y Resoluciones.
- 3) PRESUPUESTOS.
  - a. Presupuesto Aprobado Anual;
  - b. POA 2013;
  - c. Ejecución del Presupuesto;
- 4) RECURSOS HUMANOS.
  - a. Nómina de Empleados;
- 5) COMPRAS.
  - a. Lista de Proveedores del Estado;



- b. Lista de Compras y Contrataciones Realizadas y Aprobadas;
  - c. Comparación de Precio;
  - d. Compras Menores;
  - e. Casos de Emergencias y Urgencias;
  - f. Estados de Cuentas de Suplidores;
- 6) FINANZAS.
- a. Balance General;
  - b. Relación de Ingresos y Egresos;
  - c. Relación de Activos Fijos de la Institución;
  - d. Relación de Inventario en Almacén;
- 7) OFICINA DE ACCESO A LA INFORMACIÓN.
- a. Organigrama de OAI;
  - b. Manual de Procedimiento de la OAI;
  - c. Formulario de Solicitud de la Información Pública;
- 8) PLAN ESTRATÉGICO DE LA INSTITUCIÓN.
- a. Planificación Estratégica 2011-2015;
  - b. Informe de Logro/o Seguimiento del Plan Estratégico (POA2013);
- 9) PUBLICACIONES OFICIALES.
- 10) ESTADÍSTICAS INSTITUCIONALES.
- 11) DECLARACIONES JURADAS DE BIENES.

La Institución estará actualizando y modernizando su portal para facilitar el acceso a la información para los ciudadanos que así la requieran.

## **IX. Reconocimientos, Galardones**

### **Nacionales o locales**

Reconocimiento entregado por parte de CODOPYME, el 12 de noviembre 2013, a Doña Alexandra Izquierdo, Directora General de PROINDUSTRIA, por los aportes que ha venido realizando a la industria manufacturera nacional. Además, se reconoció su interés de impulsar una serie de iniciativas tendentes a promover el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas de la República Dominicana. Estas acciones, en lo fundamental, han sido dirigidas a lograr y promover políticas de apoyo para el sector.



## **X. Proyecciones**

### **Proyección de planes hacia próximo año.**

- Transformación del Modelo de Incubación utilizando Metodología Lean Start-Up.
- Incubar 10 empresas.
- Acelerar 10 empresas.
- Captación de proyectos pre-incubados de los centros de emprendimientos de las universidades del país.
- Diagnósticos para la Gestión Empresarial a MIPYMES del Sector Industrial Manufacturero.
- Desarrollo de Habilidades Emprendedoras para el Sector Industrial Manufacturero.
- Conformación del Centro de Asistencia Integral (CAI).
- Mejoramiento de los servicios ofrecidos por PROINDUSTRIA.
- Elaboración Reglamento de Registro Industrial aprobado.
- Actualización Reglamento de Calificación Industrial.
- Elaboración Reglamento de Centros de Acopio.
- Actualización Reglamento de Parques y Distritos Industriales.
- Implementación y ejecución del proyecto: “Mejoramiento de la plataforma y los servicios del Registro Industrial de la República Dominicana”.
- Elaboración de un Manual de asistencia a Pymes.

- Desarrollar Proyecto Micro-clústeres.
- Recolectar informaciones sobre oferta y demanda del sector industrial.
- Montar Feria PYME de los parques de PROINDUSTRIA.
- Crear la División Apoyo a la productividad.
- Desarrollar un Programa de Gestión a la innovación.
- Elaboración del Proyecto “Desarrollo proveedores utilizando empresas tractoras de Zonas Francas”.
- Prestar servicios de reparación y acondicionamiento a las empresas de los Parques y/o Zonas Francas.
- Terminación Infraestructura Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).
- Reconstrucción II Etapa FAVIDRIO Para Grupos de Eficiencia Colectiva.
- Fortalecimiento de la Página Web Institucional.
- Actualizar el Portal de Transparencia.
- Crear Procedimiento Valorización y Administración de Riesgos.
- Crear/Ejecutar el Plan Anual de Ética Pública 2014.
- Estudiar, analizar y estructurar el marco institucional de funcionamiento del Sector Industrial.
- Implementar políticas públicas de fomento al sector industrial a partir de las necesidades identificadas y de la demanda existente.
- Publicación licitaciones para las compras de PROINDUSTRIA en cumplimiento a la Ley 340-06.

- Elaborar un plan de compras de la institución en cumplimiento a la Ley 340-06.
- Presentar la nueva estructura organizacional.
- Actualizar y digitalizar el archivo de personal. Completar el reporte a través del SISMAP.
- Capacitar 180 empleados.