



**República Dominicana**

**PROINDUSTRIA**

**Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial**

**Memoria Institucional**

**2015**

# I. Índice de Contenido

## Contenido

I.	Índice de Contenido.....	2
II.	Resumen Ejecutivo.....	4
III.	Información Base Institucional.....	8
	a) Misión, Visión y Valores de la Institución .....	8
	b) Breve Reseña de la Base Legal Institucional .....	10
	c) Resumen – Descripción de los principales servicios:.....	14
IV.	Resultados de la Gestión 2015.....	15
	1) Otras acciones desarrolladas .....	15
	a) Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual.....	15
	Avances en el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END) .....	17
	Comportamiento de la producción Enero - Diciembre 2015.....	17
	Análisis del Cumplimiento del Plan Estratégico y Operativo .....	18
	Objetivo END: Objetivo Específico No. 27 .....	19
	b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo .....	20
	- Acuerdos Interinstitucionales.....	34
	c) Ejecuciones no contempladas en el Plan Operativo.....	35

V.	Gestión Interna .....	37
1.	Desempeño Financiero.....	37
a)	Asignación de Presupuesto del Período.....	37
	Resumen de Ingresos Acumulados Enero – Diciembre 2015 .....	37
b)	Resumen de Gastos Acumulados Enero - Diciembre 2015 .....	38
2.	Contrataciones y Adquisiciones.....	45
3.	Transparencia, Acceso a la Información.....	47
	Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI .....	47
4.	Logros Gestión Administración Pública (SISMAP).....	49
VI.	Reconocimientos.....	50
VII.	Proyecciones .....	52
	Proyección de planes hacia los próximos 12 meses .....	52
VIII.	Anexos .....	55

## **II. Resumen Ejecutivo**

El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) es una entidad descentralizada que contribuye a elevar la productividad, mejorar los niveles de innovación y lograr mayor competitividad en el desarrollo del Sector Manufacturero de la Industria Dominicana, de acuerdo a lo establecido en la Ley 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial.

Desde el año 2012, PROINDUSTRIA ha reflejado un notable fortalecimiento institucional en el rol que le compete establecido en la Ley 392-07, en los servicios de Apoyo a la Industria, posicionamiento de la imagen institucional, saneamiento y fortalecimiento de la gestión financiera y transparencia institucional. Entre los logros del 2012 al 2014 citamos los siguientes:

- Incorporación de importantes modificaciones a la Ley 392-07 introducidas mediante la Ley 542-14 del 5 de diciembre del 2014. Entre las más importantes podemos destacar:
  - a) Modificación del Artículo 50 relacionado a la modernización industrial, extendiendo los beneficios y exenciones que reciben las industrias calificadas, por un nuevo período de tres años.
  - b) La obligatoriedad del registro industrial.

- c) La vinculación legal entre el registro industrial y otras entidades que recopilan informaciones del sector industrial.
- d) La ampliación de las facilidades para la innovación industrial.
- En el período 2012-2015 se han invertido en los parques de Zonas Francas, Parques PYMIS y en el Distrito Industrial Santo Domingo Oeste DISDO la suma de Doscientos Veintisiete Millones Trescientos Setenta y Cuatro Mil Novecientos Veintisiete pesos con 72/100, **RD\$227,374,927.72** para el mejoramiento de infraestructura de las industrias que operan en los mismos. Ver cuadros en anexos.
  - Fue puesto en funcionamiento del Parque Industrial La Canela (PILCA) en Santiago, el cual cuenta en estos momentos con la ocupación total por parte de Pequeños y Medianos Industriales, de las 11 naves existentes que generan más de 153 empleos directos y 612 indirectos. De igual manera, con la reconstrucción del Parque Industrial de San Cristóbal se ha logrado la generación de 222 empleos directos y 888 indirectos para una ocupación del 87% de las naves existentes.
  - Desde el 2012 a la fecha, ha habido un incremento de un 132% del número de registros industriales nuevos, y en un 41% industrias que obtuvieron nuevas calificaciones industriales.
  - Se aprobó que el registro industrial esté libre de pago de tasas administrativas, según consta en la Resolución 315-71-2014, del Consejo Directivo, en fecha 12 de marzo del 2014.

- En los últimos cuatro años, se elaboraron 90 planes de negocios que han servido como punto de partida para el diseño estratégico de la actividad de negocios de emprendedores. También, en el mismo período se incubaron 122 industrias que han podido insertarse en el mercado local.
- Se ejecutó el Proyecto de Mejoramiento de la Plataforma Tecnológica y los Servicios del Registro Industrial. Este proyecto fue propuesto en el Segundo Congreso de la Industria Dominicana y estuvo a cargo de PROINDUSTRIA, con el propósito de optimizar el funcionamiento de la Plataforma y el servicio del Registro Industrial. Para ello se actualizó la plataforma con un nuevo CRM, con nuevas funcionalidades y servicios. Por otra parte se efectuó un desarrollo sobre la base de datos, lo que ha posibilitado una generación de estadísticas más precisas y se ha integrado a la misma la información necesaria para generar el Registro de Productos Nacionales y el Directorio Industrial de Oferta y Demanda.

**Durante este año 2015 hemos desarrollado programas y proyectos en apoyo al sector Manufacturero Industrial, especialmente todas aquellas iniciativas que van dirigidas a las PYMES. Los principales logros obtenidos son:**

- El 15 de abril del 2015 el Consejo Directivo de PROINDUSTRIA aprobó el **Reglamento del Fondo de Garantía**, para el Financiamiento de las Pequeñas y Medianas Industrias (FIPYMI). En virtud de la aprobación de este fondo de garantía se abrieron certificados de títulos en el Banco Central por un monto ascendente a RD\$99,996,674.03.

- Fue puesto en circulación el Primer Informe Estadístico del Registro Industrial de PROINDUSTRIA. En éste se realizó un análisis con 914 empresas registradas.
- Fueron presentados y aprobados ante el Consejo Directivo el Plan Estratégico a desarrollarse para el período 2016-2020, así como el Plan Operativo y Presupuesto de la Institución para el año 2016. Fue modificada y aprobada la Misión, Visión y Valores de PROINDUSTRIA en miras de actualizar el Marco Institucional de acuerdo al objetivo establecido en la Ley 392-07.
- En el presente año se han emitido 143 registros industriales nuevos, 145 renovaciones de registros industriales, 65 nuevas industrias han obtenido su calificación industrial y 92 renovaciones de calificación industrial.
- **PROINDUSTRIA** ha sido reconocida por parte de la Confederación Dominicana de las Pequeñas y Medianas Empresas CODOPYME por sus aportes al sector de las micro, pequeñas y medianas empresas dominicanas en el ámbito del desarrollo y la competitividad industrial. De igual manera, la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) reconoció la Institución en este año 2015 con la condecoración a la **Labor Institucional en Apoyo al Sector Industrial**.

**ALEXANDRA IZQUIERDO**  
**Directora General**

### **III. Información Base Institucional**

#### **a) Misión, Visión y Valores de la Institución**

##### **Misión**

“Promover el desarrollo de la Industria Manufacturera Dominicana, mediante la articulación e implementación de políticas, medidas y acciones específicas que contribuyan a elevar su productividad, mejorar sus niveles de innovación y lograr mayor competitividad”.

##### **Visión**

“Ser la Institución de referencia en el apoyo a la Industria Manufacturera Dominicana, reconocida por las políticas que articula e implementa, la calidad de los servicios que ofrece y los programas y proyectos innovadores que ejecuta”.

##### **Valores**

- **Compromiso:** Nos sentimos identificados con nuestras obligaciones institucionales, procurando la excelencia y calidad en los servicios.
- **Proactividad:** Buscamos constantemente respuestas anticipadas para generar mejoras continuas que nos permitan poner en marcha las acciones necesarias para el logro de los propósitos y las metas trazadas por la Institución.



- **Integridad:** Realizamos nuestras labores de una manera ética, con respeto, lealtad y honestidad hacia nuestros clientes y relacionados.
- **Colaboración:** Desarrollamos nuestras actividades bajo el espíritu de la cooperación, complementándonos y compartiendo responsabilidades para alcanzar los objetivos propuestos.
- **Innovación:** Incentivamos la creatividad y el desarrollo de nuevas ideas, al tiempo que promovemos mejoras continuas en las acciones que ejecutamos y en los servicios que ofrecemos.

## b) Breve Reseña de la Base Legal Institucional



El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) fue constituido en virtud de la Ley No. 392-07 del 4 de diciembre del 2007, de la Competitividad e Innovación Industrial.

PROINDUSTRIA es una entidad descentralizada con autonomía funcional y tiene como objetivo fomentar el desarrollo industrial competitivo de la industria manufacturera, proponiendo a estos efectos, políticas y programas de apoyo que estimulen la renovación y la innovación industrial con miras a lograr mayor diversificación del aparato productivo nacional.

Asimismo, promueve la colaboración, el encadenamiento productivo a través del fomento de distritos, parques industriales y demás actividades

que involucran las cadenas productivas de las manufacturas y la vinculación a los mercados internacionales.

## **Principales Funcionarios de la Institución**

### **Órgano Rector de PROINDUSTRIA**

#### **Miembros del Consejo Directivo:**

##### **Sector Público**

- Ministro de Industria y Comercio (MIC).
- Ministro de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD).
- Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC).
- Director Ejecutivo del Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (CEI-RD).
- Director General de Aduanas (DGA).
- Director General de Impuestos Internos (DGII).
- Director del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).
- Director General del Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación (CNZFE)

##### **Sector Privado**

- Asociación de Industrias de la Rep. Dom. (AIRD).
- Asociación de Empresas Industriales de Herrera (AEIH).

- Asociación de Industriales de la Región Norte (AIREN).
- Confederación Dominicana Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME).
- Asociación de Industriales de Haina (AIH).
- Asociación Dominicana de Exportadores (ADOEXPO).
- Asociación Dominicana de Zona Franca (ADOZONA).

## **Funcionarios de PROINDUSTRIA**

### **Directora General**

#### **Alexandra Izquierdo**

Designada Mediante Decreto Presidencial y ratificada por Resolución del Consejo Directivo.

### **Sub-Director Técnico**

#### **Fausto Miguel Araujo**

Designado por Decreto Presidencial y ratificado por Resolución del Consejo Directivo.

## **Directores y encargados de PROINDUSTRIA**

<b>Nombre</b>	<b>Posición</b>
<b>Wilfredo Oliver</b>	Director de Servicios de Apoyo a la Industria
<b>Mercedes García</b>	Directora Administrativa y Financiera
<b>Cándida B. Rodríguez</b>	Directora de Recursos Humanos
<b>Luis Hernández</b>	Consultor Jurídico
<b>Divina Bernard</b>	Encargada Dpto. Revisión y Análisis
<b>Danneris Rodríguez</b>	Encargada Dpto. Gestión, Seguimiento, Evaluación de Parques y Distritos Industriales
<b>Ramón Ramírez</b>	Encargado Dpto. Diseño y Desarrollo de Proyectos
<b>Alexandra Marte</b>	Encargada Dpto. Financiero
<b>Yenely Mejía</b>	Encargada Dpto. Planificación y Desarrollo
<b>Luis Amador</b>	Encargado Dpto. Mercadeo y Comunicación
<b>Karina de los Santos</b>	Encargado Dpto. Negocios e Inversiones
<b>Julio Andrés Tapia</b>	Encargado Dpto. Administrativo
<b>Coronel P.N. Luís González</b>	Encargado Dpto. Seguridad

### **c) Resumen – Descripción de los principales servicios:**

#### **Servicios que ofrece la Institución:**

- Espacios físicos en los Parques Industriales de Zona Franca para la instalación de empresas del sector.
- Espacios físicos en los Parques Pymes para la instalación de pequeñas y medianas industrias.
- Provisión de servicios de capacitación y asesoramiento en diversas áreas de forma gratuita, como son:
  1. Asesoría para la constitución, operación de Empresa y el desarrollo de producto.
  2. Capacitación de emprendedores para la elaboración de su plan de negocios; seguimiento de los mismos.
  3. Asesoramiento en cuanto a los beneficios de la Calificación Industrial y cómo constituirse formalmente.
  4. Asesorías puntuales a las pequeñas y mediana industrias.
- A través del Departamento de Registro y Calificación Industrial se ofrecen los siguientes servicios:
  1. Registro Industrial para Personas Físicas y Personas Jurídicas.
  2. Renovación Registro Industrial.
  3. Calificación Industrial.
  4. Calificación en Proceso de Instalación.
  5. Renovación Calificación Industrial.

## **IV. Resultados de la Gestión 2015**

### **1) Otras acciones desarrolladas**

#### **a) Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual**

PROINDUSTRIA ha estado desarrollando acciones contempladas en el Plan Estratégico del año 2011 hasta el año 2015. En ese sentido, se desarrolló un Plan Operativo Anual 2015 con el objetivo de cumplir y apoyar los establecidos en su Plan Estratégico Institucional y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END). Para el caso del Plan Estratégico de PROINDUSTRIA (2011-2015) fueron definidos tres Ejes Estratégicos que dan lugar a los objetivos globales y que a su vez podemos enlazar con el Plan Nacional Plurianual del Sector Público.

- Eje 1: “Fortalecimiento Institucional y Desarrollo Organizacional de PROINDUSTRIA”.
- Eje 2: “Diseño, Articulación, Implementación y Evaluación de las Políticas de Apoyo a las Empresas Industriales del País”.
- Eje 3: “Fortalecimiento, Creación y Articulación de los Servicios de Apoyo a la Industria”.

El Consejo Directivo de PROINDUSTRIA aprobó el Plan Estratégico para el periodo 2016-2020 y el Plan Operativo 2016 de la Institución. El Plan Estratégico tiene dos componentes fundamentales: el Marco Estratégico Institucional y la Matriz de Planificación. En el primero están definidos: la Misión, la Visión y los Valores Organizacionales; mientras que la Matriz de Planificación enfoca la parte operativa del plan. En el Plan Estratégico se estableció fortalecer los tres ejes establecidos en el Plan Estratégico 2011-2015 y se agregó un cuarto eje a desarrollar.

- Eje 4: “Fomentar la modernización e innovación de las pequeñas y medianas industrias“.



**Avances en el Plan Nacional Plurianual del Sector Público  
(PNPSP) y en la Estrategia Nacional de Desarrollo (END)**

Comportamiento de la producción Enero - Diciembre 2015

<b>Producto</b>	<b>Unidad de Medida</b>	<b>Año 2014 (Línea Base)</b>	<b>Producción Planeada 2015</b>	<b>Producción generada Enero – Diciembre 2015</b>	<b>% de avance respecto a lo planeado</b>	<b>Institución Responsable</b>
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	5	4	-	-	PROINDUSTRIA
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	-	-	-	-	PROINDUSTRIA
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Número de parques reparados y con mantenimiento	6	5	-	-	PROINDUSTRIA
Capacitación en temas de Competitividad Industrial	Ejecutivos capacitados	100	160	893	558%	PROINDUSTRIA
Beneficios fiscales a empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	33	40	65	163%	PROINDUSTRIA
Centro de Incubación de Empresas	Número de unidades de empresas incubadas	5	8	32	400%	PROINDUSTRIA
Registro Industrial	Número de empresas registradas	350	500	143	29%	PROINDUSTRIA

## Análisis del Cumplimiento del Plan Estratégico y Operativo

Resultados PNPS	Indicadores PNSP	Línea base 2014*	Enero – Diciembre 2015*	Meta 2016
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	5	-	5
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	-	-	-
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Número de parques reparados y con mantenimiento	6	-	5
Capacitación en temas de Competitividad Industrial	Ejecutivos capacitados	160	893	160
Beneficios a fiscales empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	40	65	47
Centro de Incubación de Empresas	Número de unidades de empresas incubadas	8	32	5
Registro Industrial	Número de empresas registradas	350	143	1,100

## Objetivo END: Objetivo Específico No. 27

Institución	Productos	Resultados
PROINDUSTRIA	Asociatividad: formación de clústeres	Fortalecimiento de los encadenamientos productivos para fomentar la competitividad. No se formaron clústeres en el 2015.
PROINDUSTRIA	Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Mayor crecimiento en las instalaciones de industrias en los parques de zonas francas y Distritos Industriales. No se repararon parques en el 2015.
PROINDUSTRIA	Capacitación en temas de Competitividad Industrial	Proveer al sector industrial de herramientas que le permitan aplicar mejoras en sus procesos, permitiéndoles ser más competitivos. Se capacitaron 893 ejecutivos.
PROINDUSTRIA	Beneficios a fiscales empresas manufactureras calificadas	Incentivar la renovación y modernización de las industrias. Se calificaron 65 industrias en el 2015.
PROINDUSTRIA	Centro de incubación de empresas	Desarrollar nuevos negocios y que los mismos perduren en el tiempo. Se incubaron 32 industrias.
PROINDUSTRIA	Número de empresas registradas	Propiciar la formalización de las industrias manufactureras del país. Se registraron 143 industrias.

*“Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, ambientalmente sostenible e integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor”.*

## **b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo**

En el transcurso del seguimiento al POA 2015, se ha reflejado que la modificación a la Ley 392-07 en busca de beneficiar el Sector Industrial, contribuye con el adecuado desarrollo y desenvolvimiento de los servicios que ofrece la Institución a través de la Dirección de Servicio de Apoyo a la Industria. En busca de lograr sus objetivos, en el transcurso del presente año se realizaron las siguientes acciones:

- Actualización e Implementación de la Plataforma del CRM y Softland ERP del Departamento de Registro Industrial de la Institución.
- En gestión entre la Asociación de Industriales de la Región Norte (AIREN) y PROINDUSTRIA, se creó la Oficina de PROINDUSTRIA en las instalaciones del AIREN en Santiago, con el objetivo de apoyar al Sector Industrial de la región norte.
- Vinculación entre PROINDUSTRIA y el Centro de Emprendimiento de la PUCMM – EMPRENDE (Santiago), con el fin desarrollar actividades en conjunto para los industriales de la Región Norte.
- PROINDUSTRIA apoyó a la Fundación Innovati en la realización del Primer **“Taller de Listening to your Business”**, con la participación de 50 empresarios, otorgándoles a cinco de ellos una beca con el objetivo

de capacitarlos en función del perfil de su Industria y del grado de madurez que las mismas han alcanzado, de modo que puedan desarrollar la capacidad para lograr el crecimiento que desean en sus organizaciones para un término de tres años.

- Apoyamos a la Fundación Innovati con la conferencia magistral **“Innovación La Garantía de Mantenerse en el Mercado”** con la asistencia de 25 participantes, que forman parte de nuestro portafolio de emprendedores e industriales.
- En septiembre del 2015, se lanzó el **Primer Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera**, en acción conjunta con el INFOTEP, con el objetivo de apoyar el desarrollo de las pequeñas y medianas industrias, ayudando a mejorar su productividad y competitividad.



- Se impartieron tres (3) cursos de **Buenas Prácticas de Manufactura (BPM)** en la institución, en cumplimiento con el Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera, capacitándose 100 industriales quienes aplicarán los conocimientos adquiridos para mejorar su desempeño.



- Se impartieron dos cursos de **Lean Manufacturing (LM)** en las Instalaciones de la PUCMM en Santiago de los Caballeros, como parte del Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera, capacitándose 48 participantes, quienes aplicarán los conocimientos adquiridos para mejorar su desempeño.
- Se impartió un curso de **Lean Manufacturing (LM)** en la institución, como parte del Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera, capacitándose 30 colaboradores, quienes aplicarán los conocimientos adquiridos para mejorar su desempeño.

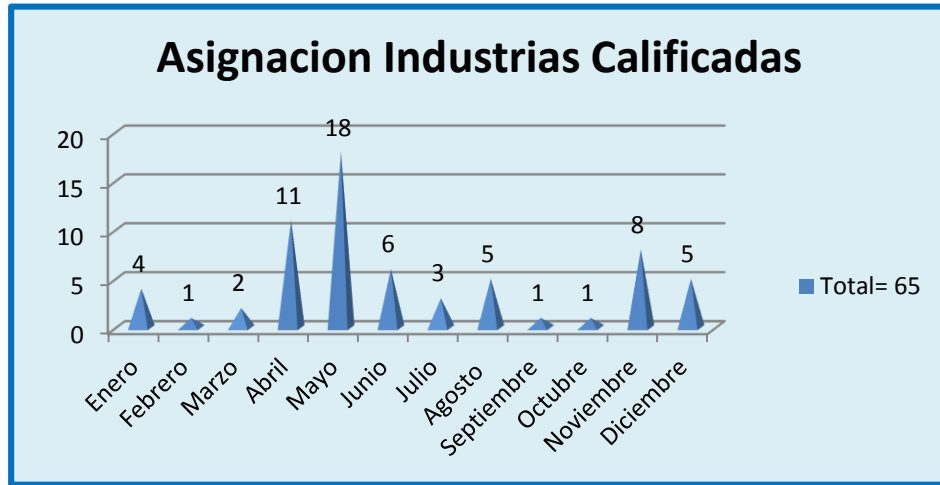


- La Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria en el período enero a diciembre 2015, desarrolló capacitaciones en busca de mejorar la productividad y competitividad de las industrias, ver el cuadro no. 1.

No.	Descripción	Cantidad
1	Cantidad de Industrias Capacitadas	131
2	Cantidad de personas	893
3	Cantidad de capacitaciones	23

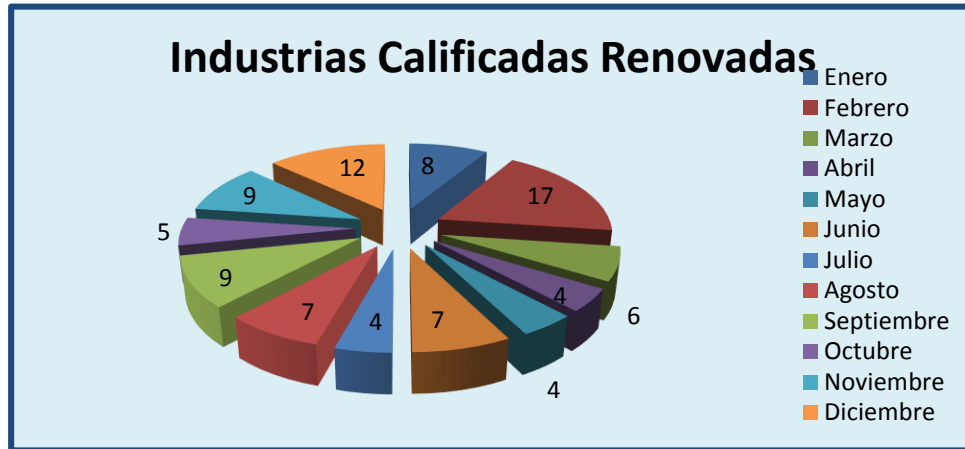
- En octubre del 2015, se coordinó y ejecutó el primer Workshop Internacional en la Zona Norte (Santiago de los Caballeros) de **Listening to your Business**, programa desarrollado por **Kauffman Fast Trac** y **Kauffman Foundation**, con el objetivo que el empresario tenga una visión estratégica de su negocio y pueda determinar un plan de acción adecuado. Al mismo asistieron 50 participantes.
- En el presente año PROINDUSTRIA, a través del área de Registro y Calificación de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria, ha emitido a Industrias del Sector Manufacturero: 143 registros industriales nuevos, 145 renovaciones de registros industriales, 65 nuevas industrias calificadas y 92 renovaciones de calificación industrial.

Industrias Calificadas: 65

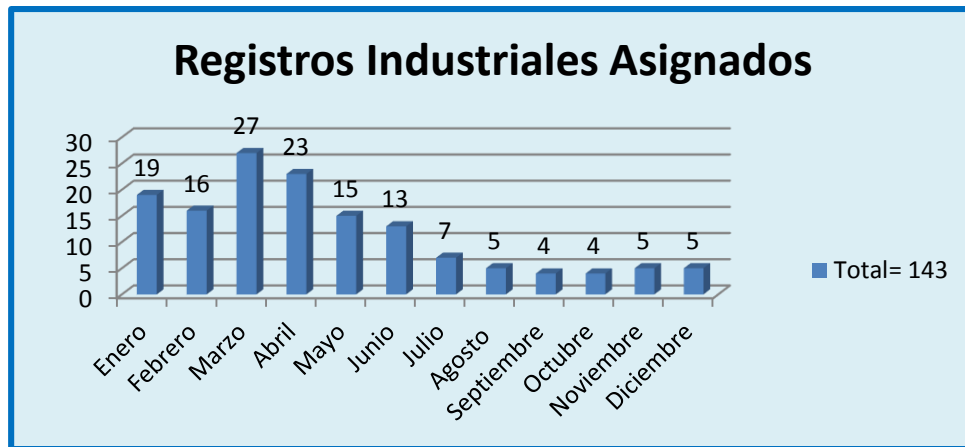




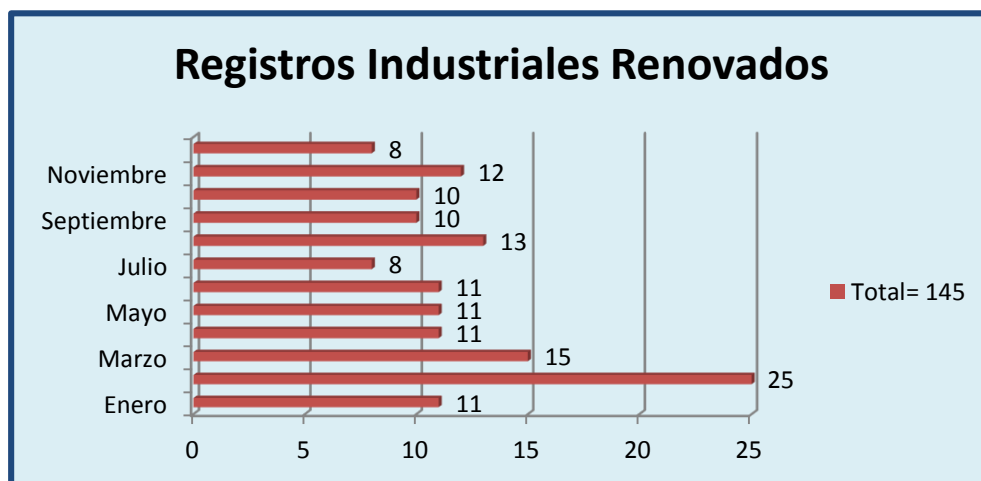
Industrias Calificadas Renovadas: 92



Registros Industriales Asignados: 143



Registros Industriales Renovados: 145



- **Asesorías/Consultorías**

En cuanto a la gestión de asesorías y consultas para el 2015, se logró lo siguiente:

**Calificación Industrial**

- 1,180 industrias asesoradas con relación a los procesos de la Calificación Industrial.
- Se logró la inclusión de partidas arancelarias de los sectores arrocero, cafetalero y lácteo en el el art. 24 de la ley 557-05.
- PROINDUSTRIA asistió a diversas industrias frente a la Dirección General de Aduanas (DGA), con el objetivo de tratar con la Subdirección Técnica y la Comisión Técnica Deliberativa, quejas diversas de las mismas.

**Registro Industrial**

- 140 Industrias asesoradas con todo lo relativo al Registro Industrial.

**Asesorías en General**

- Ofrecimos 130 asesorías a dominicanos y extranjeros en relación al clima de negocios de la República Dominicana.

- Asesoramos 125 personas para regularizar la situación corporativa de sus negocios (constitución y/o formalización).
  - Se ofrecieron los servicios de asesoría y visitas técnicas a diferentes industrias del sector manufacturero que solicitaron orientación para mejorar sus condiciones, procesos de formalización, trámites legales, procesos industriales y permisos.
  - Realizamos una charla a industriales sobre el Registro y la Calificación Industrial en la ciudad de Santiago, en las Instalaciones de la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra, (PUCMM).
- **A través de la División de Incubación y Aceleración Industrial se realizaron las siguientes acciones:**

El Centro de Incubación y Aceleración Industrial, en apoyo a los emprendimientos que surgen en el sector industrial manufacturero, continúa ofreciendo los siguientes servicios:

- Capacitación y seguimiento de emprendedores en la elaboración de sus planes de negocios.
- Provisión de servicios y asesoramiento en diversas áreas de forma gratuita.
- Vinculación a financiamientos de bajo costo para los proyectos incubados.
- Vinculación con la red de contactos de la incubadora.
- Facilidades de espacios físicos para las empresas en aceleración.

De enero a diciembre del 2015, la División de Incubación y Aceleración Industrial realizó las siguientes acciones:

- Se firmó el acuerdo Interinstitucional PROINDUSTRIA y BanReservas, con la finalidad de apoyar e impulsar de manera conjunta los emprendimientos y las Mipymes del Sector Industrial Manufacturero.
- Fue diseñado el Programa de Incubación y Aceleración de PROINDUSTRIA.
- Se le dio asistencia técnica a dos (2) emprendimientos de mujeres, referidos por el **Programa Mujeres Súper Emprendedoras de la Vicepresidencia de la República**.
- Se impartió el “**Taller Planes de Negocios 2015**” con 24 participantes. Al finalizar el mismo se entregaron 20 planes de negocios.



- Se captaron en el año 29 proyectos en incubación y 3 proyectos en aceleración.
- **División de Encadenamientos Productivos:**
  - Se inició el Programa de Desarrollo de Proveedores para Zonas Francas, (Proyecto mediante el cual se pretende preparar a empresas nacionales

para que cumplan con los requisitos necesarios para suplir sus productos a empresas de Zonas Francas) y se acordó que las divisiones de Encadenamientos Productivos de ambas instituciones trabajarían en equipo para desarrollar el proyecto. Se identificó la empresa que serviría como Tractora para el proyecto piloto de Desarrollo de Proveedores con el apoyo del CNZFE y se hizo una lista con 282 proveedores para suplir los productos solicitados por la empresa tractora, a través de la data existente del Registro Industrial.

### **Programa de Encadenamientos Productivos**

- Fue definida la estructura de la División de Encadenamientos Productivos. A razón de ello, en el mes de septiembre se creó el área de Encadenamientos Productivos en el Parque Industrial de Santo Domingo Este (PISDE).

- Se formuló un listado de proveedores de Zonas Francas para ser ofrecido en la mesa de vinculación industrial del Seminario de Encadenamientos Productivos del Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación

#### **- División Apoyo a la Productividad:**

A través de la División de Apoyo a la productividad se ofrecieron asesorías/asistencias técnicas para el mejoramiento de la productividad de las industrias, mediante técnicas japonesas de mejora continua, 5s-mejoras de las áreas de trabajo. Las mismas están apoyadas en sensibilización,

diagnóstico de la gestión empresarial para Pymes y capacitación para una posterior implementación. Se desarrollaron las siguientes acciones:

- Cinco (5) industrias sensibilizadas referentes a los servicios de asesoría y asistencia técnica para la implementación de las técnicas de mejora continua con énfasis en 5s o mejoras de las áreas de trabajo del sector alimenticio, bebidas alcohólicas, muebles y afines.
- Catorce (14) ejecutivos o industriales sensibilizados en técnicas de Mejora continua, 5s o mejoras de las áreas de trabajo, del sector alimenticio, bebidas alcohólicas, muebles y afines.
- Dos (2) capacitaciones a industrias del sector alimenticio instaladas en el Parque Industrial San Cristóbal (PISAN), en Técnicas de Mejoras Continua: Charla introductoria “Kaizen y 5s un Camino hacia el Mejoramiento de la Productividad y la Calidad”.



- Veinte y dos (22) industriales o ejecutivos capacitados en técnicas de Mejoras Continua, Charla: “Kaizen y 5s un Camino hacia el Mejoramiento de la Productividad y la Calidad”.
- Vinculación con INFOTEP y su unidad de Productividad Industrial para capacitar a 20 empleados de las empresas asistidas en el

tema de: “Inocuidad Alimenticia” como parte de las propuestas de mejoras hechas por esta División.

- Tres (3) industrias asesoradas para la implementación de las técnicas de mejoras continuas, 5s o mejoras del área de trabajo, previamente diagnosticadas.
- Una (1) industria del sector de alimentos, con la primera fase de las 5s implementada a fin de mejorar las áreas de trabajo.
- Una (1) industria del sector de alimentos con la tercera fase de las 5s implementada a fin de mejorar las áreas de trabajo.
- Una (1) industria del sector de alimentos asesorada en tema de gestión empresarial.
- 1 diagnóstico de la gestión empresarial, a una industria del sector del mueble y afines, como parte de los inicios de la implementación de las 5s.

- **Primer Informe Estadístico del Registro Industrial de PROINDUSTRIA:** En el mes de Junio se puso en circulación el primer informe estadístico del Registro Industrial de PROINDUSTRIA. En éste se realiza un análisis de 914 empresas registradas estudiando las siguientes variables: Capital suscrito y pagado, compañía eléctrica, municipio, región, provincia, año de constitución de la industria, tamaño de la industria y total de empleados.

- **Parques y Distritos Industriales de PROINDUSTRIA:**

**a) Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)**

En el presente año se ha invertido un monto ascendente a la suma de RD\$7,760,221.54 en la continuación de la reconstrucción de las naves para la segunda etapa que están destinadas a la operatividad de los grupos de eficiencia colectiva. Estas naves son las identificadas como (I, J, K, M), y conclusión de la interconexión eléctrica del parque a EDESUR.

**b) Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)**

Hemos continuado los trabajos de Rehabilitación de la Planta de tratamiento de aguas residuales, rehabilitación de Pozos y Sistema de agua potable y continuación de los trabajos de Infografía Digital de las Naves Industriales Modelo, cuyo trabajo tiene un porcentaje de ejecución de 40%. Se ha invertido este año en los trabajos antes descritos la suma de RD\$15,388,413.96.

- **Como parte del fortalecimiento institucional se mencionan las siguientes iniciativas:**

- **Sede Central PROINDUSTRIA:** Se han remodelado y remozado las áreas de servicios de la Sede Central, a fin de dar mejor servicios a las industrias, como son la reestructuración del departamento de Desarrollo y



Diseño de Proyectos, Consultoría Jurídica, Dirección de Apoyo a la industria entre otras. La inversión ha sido ascendente a un monto de RD\$ 871,516.76.

- Adquisición de dos nuevas camionetas que fueron integradas a la flotilla vehicular de PROINDUSTRIA. Con estas compras se logra una mejor funcionabilidad en los servicios de transporte que ofrece la institución a las Direcciones y Departamentos que la conforman.
- Se realizaron levantamientos en las todas las Zonas Francas así como Los Parques Industriales con la finalidad de verificar el status de las empresas, naves, condiciones de los parques en general y realizar mejoras a cada uno de ellos.
- Se impartió al personal de PROINDUSTRIA las siguientes acciones formativas:
  1. Curso de Gestión de calidad en la Administración Pública.
  2. Identificación de análisis, diseño y rediseño y documentación de procesos.
  3. Taller sobre las Inversiones en la Bolsa de valores
  4. Técnicas de archivo.
  5. Alfabetización digital

Fueron capacitados un total de 57.empleados de las diferentes áreas de la Institución.

- **Acuerdos Interinstitucionales**

1. Acuerdo de colaboración interinstitucional entre el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (**PROINDUSTRIA**) y el Consejo Nacional de Competitividad (**CNC**), para el desarrollo conjunto de contenido, análisis, informaciones, estudios e investigaciones sobre el sector de manufactura de la República Dominicana.
2. Acuerdo de Colaboración Interinstitucional entre el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (**PROINDUSTRIA**) y la Oficina Nacional de Estadísticas (**ONE**), para el intercambio de experiencias, capacitación y asistencia técnica en materia de generación de estadísticas sobre el sector de manufactura de la República Dominicana.
3. Acuerdo de Intención, el objetivo de este acuerdo es establecer las bases y líneas de cooperación entre el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (**PROINDUSTRIA**) y el Banco de Reservas (**BANRESERVAS**), para contribuir a la implementación de la Estrategia Nacional de Emprendimiento de la República Dominicana y cimentar los Programas de apoyo a los emprendimientos que ambas Instituciones poseen.



**c) Ejecuciones no contempladas en el Plan Operativo**

1. En PROINDUSTRIA se han negociado y firmado contratos, en este caso para 27 nuevos arrendamientos; de los cuales 7 corresponden a nuevos inversionistas para Pequeñas Industrias o Grupos Asociativos y 20 arrendamientos para empresas de Zonas Francas como nuevos inversionistas o para clientes ya existentes para ampliación de sus operaciones.

En el caso de Pequeñas Industrias o Grupos Asociativos, PROINDUSTRIA está asumiendo estas cuotas de arrendamiento mensual por el primer año, dando así apoyo a este sector.

Como producto de estas nuevas operaciones y tomando en cuenta que estas empresas están en proceso de instalación, los parámetros preliminares más importantes en términos económicos que tenemos cuantificados, son los siguientes:

-Nueva área bajo arrendamiento:	495,752.03 P <sup>2</sup>
-Ingresos adicionales para PROINDUSTRIA	
(Mensualidad – Depósitos de Garantía):	RD \$234,344.92
	US \$182,849.98

2. Reconocimientos de inversión en los Parques de Zonas Francas y Parques PYMIS de PROINDUSTRIA:

Reconocimiento de los trabajos realizados en las naves de las diferentes empresas en los distintos parques de Zona Franca y Parques Industriales administrados por la institución por la suma ascendente a **RD\$33,377,589.72**. Esto permite que las empresas adecuen las instalaciones a las necesidades de operatividad de las mismas.

3. A través, del Programa de Emprendimiento CREE del Banco de Reservas y cumpliendo con lo establecido en el acuerdo firmado, recibimos 5 proyectos para hacerles su plan de negocios y posteriormente presentarlos para otorgarles financiamientos.
4. Se entregaron al Programa CREE de BanReservas, 10 planes de negocios para ser sometidos a evaluación para fines de financiamiento, obteniendo como resultado la preselección de 3 planes de negocios para su financiamiento.
5. Fondo de Garantía: En virtud de la aprobación del Fondo de garantía para la Pequeñas y Medianas Industrias (FIPYMIS), se abrieron certificados de títulos en el Banco Central por un monto ascendente a RD\$99,996,674.03.

## V. Gestión Interna

### 1. Desempeño Financiero

#### a) Asignación de Presupuesto del Período

Resumen de Ingresos Acumulados Enero – Diciembre 2015

### INFORME MENSUAL DE INGRESOS

Institución: Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Código: 5006

Mes: Enero - Diciembre

Año: 2015

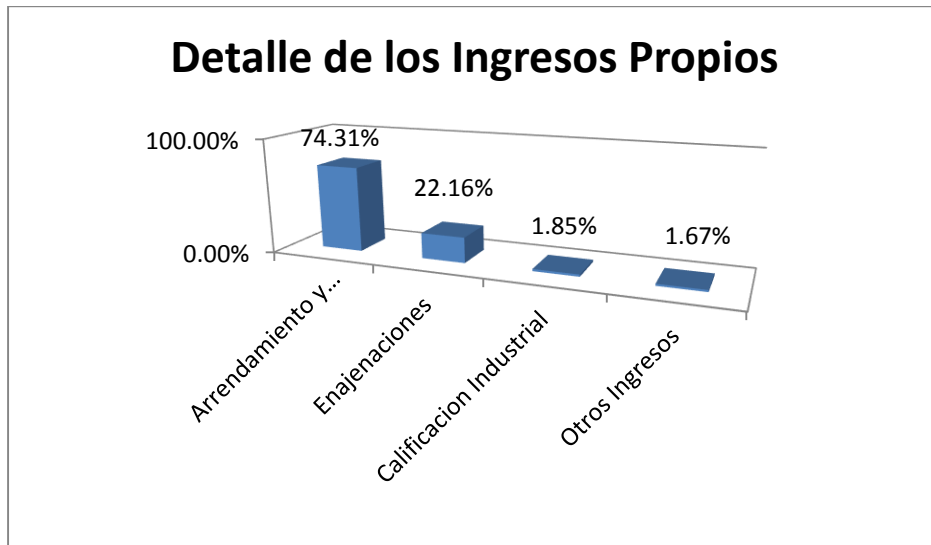
Clasificación del Ingreso					Denominación de la Cuenta	Fuente	Fondo	Organismo Financ.	Acumulado Enero-Diciembre 2015
Tipo	Concepto	Cuenta	Sub Cuenta	Auxiliar					
<b>1</b>	<b>4</b>				<b>TRANSFERENCIAS</b>	10	0100	100	<b>43,391,868.00</b>
1	4	1	2		<b>Transferencias Corrientes</b>	10	0100	100	<b>43,391,868.00</b>
1	4	1	2	01	Del Gobierno Central				43,391,868.00
1	4	2	2		<b>Transferencias de Capital</b>	10	0100	100	<b>0.00</b>
1	4	2	2	01	Del Gobierno Central				
<b>1</b>	<b>6</b>				<b>OTROS INGRESOS</b>	30	9995	102	<b>262,032,220.21</b>
1	6	1			<b>Rentas de la Propiedad</b>	30	9995	102	<b>221,669,604.51</b>
1	6	1	2		Intereses				
1	6	1	3	05	Arrendamientos de solares				221,669,604.51
1	6	4			<b>Ingresos Diversos</b>	30	9995	102	<b>40,362,615.70</b>
1	6	4	1	07	Otros ingresos diversos				40,362,615.70
<b>1</b>	<b>7</b>				<b>Ventas de activos no financieros</b>	30	9995	102	<b>65,944,854.21</b>
<b>1</b>	<b>7</b>	<b>4</b>			<b>Ventas de terrenos</b>	30	9995	102	<b>65,944,854.21</b>
1	7	4	1		Ventas de terrenos rurales (naves).				65,944,854.21
					<b>TOTAL GENERAL</b>				<b>371,368,942.42</b>

**b) Resumen de Gastos Acumulados Enero - Diciembre 2015**

<b>Denominación</b>	<b>Total (Valores en RD\$)</b>
<b>Servicios Personales</b>	230,887,371.71
<b>Servicios No Personales</b>	48,230,269.91
<b>Materiales y Suministros</b>	13,041,419.76
<b>Transferencias Corrientes</b>	7,747,804.45
<b>Bienes Muebles, inmuebles e intangibles</b>	11,667,116.96
<b>Obras</b>	30,881,185.75
<b>Disminución de Pasivos</b>	28,913,773.88
	<b>371,368,942.42</b>

**c) Aportes Recibidos del Gobierno Central para Gastos Corrientes vs Gastos Corrientes.**

	2014	2015
Aportes corrientes	43,391,868.00	43,391,868.00
Gastos Corrientes	322,286,898.85	320,111,926.94
	<b>13.46%</b>	<b>13.56%</b>



Durante este año 2015 los ingresos propios han incrementado en un 9.95% con relación al año 2014, como resultado de la continuidad en las acciones de conciliar con los inversionistas las facilidades para mantener al día sus obligaciones por renta y servicios de naves industriales, renovación de sus respectivos contratos, en atender sus requerimientos para el mejor funcionamiento

de sus operaciones, dar apoyo las aperturas de nuevas industrias, calificación y registros de industrias. Este incremento en los ingresos ha permitido mantener la estabilidad financiera de la Institución, ya que los aportes recibidos del gobierno central solo cubrieron un promedio el 13.56% de los gastos corrientes; el 86.44% de los gastos corrientes es cubierto con ingresos propios, los cuales son generados por diferentes conceptos, como son: Arrendamiento y servicios de naves industriales en los diferentes parques y distritos industriales, lo cual representa en promedio el 74.31% de los ingresos propios. Los ingresos por venta naves industriales, venta de solares y venta terrenos en años anteriores para instalaciones de industrias un promedio de 22.16% del total de ingresos propios en este periodos. La Calificación de Industrias un promedio de 1.85%. Por concepto de otros ingresos y dividendos por inversión en acciones en otras instituciones los ingresos promedios representan el 1.67%.

Mediante resolución del Consejo Directivo de Proindustria No.315-71-2014, de fecha 12 de marzo del 2014, se aprobó que la solicitud, emisión, actualización y renovación de Registro Industrial esté libre de pago de tasas administrativas, por lo que los de ingresos por este concepto durante este año 2015 han mostrado una disminución considerable, con relación a periodos anteriores.

La Dirección General actual, presentó al Consejo Directivo de Proindustria para aprobación, que los ingresos generados por venta de terrenos, venta de solares DISDO, venta de naves años anteriores, se aperturará una cuenta en el Banco de Reservas, llamada Fondo Enajenaciones, la cual fue aprobada mediante



resolución No. 217-44-2012, con el objetivo de inversión de capital, y que la misma al momento de usar estos fondos fueran aprobados por el Consejo Directivo.

En fechas 6 y 7 de julio del 2015, con recursos disponible de este Fondo Enajenaciones se adquirieron 9,031 títulos de valores, con un valor nominal de RD\$10,000.00 cada uno, en el Banco Central, a través de Inversiones & Reservas, S. A., ascendente a la suma de RD\$99,996,674.03. Estos títulos de valores tendrán vigencia por cuatro (4) años hasta el 5 de abril del 2019, y devengarán interés anual de 9.5%. Esta inversión se hizo con el fin de crear el Fondo de Garantía FIPYMI.

Como parte del mejoramiento de la plataforma y los servicios del Registro Industrial, estadística de la industria, y de la actualización del sistema financiero y de recursos humanos, hasta el 6 de julio del 2015, se han invertido en las licencias y actualización del ERP Advance Comercial versión 7.0, y su interfaz de comunicación con el CRM 2013, servicios, mantenimiento y soporte remoto la suma de RD\$3,063,658.31.

En la renovación y mantenimiento de la Flotilla de Vehículo en este año 2015 se invirtió la suma de RD\$ 3,276,000.00 en dos (2) camionetas marcas Toyota Hilux 2015, y un motor para mensajería por valor de RD\$45,406.69.

Se invirtieron RD\$2,400,000.00, para los permisos de Operación de los Parques de Zona Franca San Pedro de Macorís, Bonaó, Barahona, La Vega, Moca, San Francisco de Macorís, La Armería (San Cristóbal), Los Alcarrizos, Hato Mayor, El Seybo, Salcedo y Cotui, durante un periodo de 15 años, del 2014 al 2029. El monto pagado por cada parque fue RD\$200,000.00.

La Dirección General, desde inicios del año 2013, cada año ha programado una provisión mensual para pago de Salario de Navidad y del Bono Aniversario. Para los pagos del 2015 se provisionó la suma de RD\$20,000,000.00, además como incentivo al personal, se ha mantenido el pago del Bono Vacacional, y a partir del año 2014 se implemento el Bono Escolar.

Las inversión en infraestructura con recursos propios en el año 2015 asciende a la suma de RD\$24,020,152.26, en continuidad y conclusión de obras en diferente parques y distritos industriales tales como: Reconstrucción de las naves, habilitación e instalaciones eléctricas de PISAN, rehabilitación de la planta de tratamiento y reconstrucción de pozos para la rehabilitación del agua potable, diseño e infografía digital de las naves en el DISDO. Además se han remodelado y remozado las áreas de servicios de la Sede Central, a fin de dar mejor servicios a las industrias, como son la reestructuración del departamento de Desarrollo y Diseño de Proyectos, Consultoría Jurídica, Dirección de Apoyo a la industria entre otras.

<b>DISDO</b>	<b>PISAN</b>	<b>Sede Central</b>	<b>Total</b>
15,388,413.96	7,760,221.54	871,516.76	24,020,152.26

Al cierre del periodo 2015, los estados financieros en los pasivos, registran variaciones importantes, afectando positivamente las finanzas de la institución en las cuentas por pagar: FONPER condono los préstamos que hizo a la Corporación de Fomento Industrial (CFI), en fechas 17 de enero y 20 de diciembre 2007 para la adquisición y adecuación del Parque Industrial la Canela (PILCA), por un monto de **RD\$59,162,458.26** más los intereses generados de un 3% mensual, en respuesta a las gestiones iniciadas en fecha 9 de agosto del 2012 por la Dirección General de Proindustria actual a la Presidencia de la República, acogiéndose a lo dispuesto en el art. 55 de la Ley 392-07 de Proindustria, que expresa: “De las utilidades del Fondo Patrimonial de la Empresas Reformadas (FONPER), el Poder Ejecutivo autorizará traspaso de fondos a favor de PROINDUSTRIA, en la calidad que así lo determine, siempre que sea con la finalidad de realizar operaciones tendentes al fomento, desarrollo y competitividad de la industria nacional.”.

En fecha 27 de enero 2015, mediante comunicación No. CDEEE-IN-2014-012771, D/F 2-12-2014, La Corporación Dominicana de Empresas Estatales (CDEEE), le informo a PROINDUSTRIA, la compensación de la deuda con Edesur hasta agosto 2014, y con Edenorte, hasta febrero 2014, por un monto total de **RD\$79,881,777.92**. Desde junio 2002 la institución no había pagado el

consumo de energía eléctrica correspondiente a los parques y sede central. A partir de la compensación se ha pagado mensualmente hasta la fecha el consumo de energía eléctrica facturado por Edesur **RD\$8,756,938.83** y Edenorte **RD\$890,669.06**.

Actualmente la institución mantiene al día las obligaciones con suplidores de bienes y servicios, las facturas por pagar por estos conceptos NO exceden vencimiento por más de 60 días.

## **2. Contrataciones y Adquisiciones**

PROINDUSTRIA, en el presente año ha continuado con el compromiso del fortalecimiento del sistema de compras y contrataciones gubernamentales, utilizando los estándares emitidos por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas, para operar con legalidad, transparencia y eficiencia con los procedimientos establecidos en la ley 340-06 sobre compras y contrataciones y su Reglamento de Aplicación No.543-12.

El monto adjudicado en compras de bienes y servicios realizadas por esta institución en el presente año asciende a RD\$17,600,183.00. De los cuales han sido asignados a MIPYMES certificadas por el Ministerio de Industria y Comercio RD\$6,400,402.00 correspondiente al 38% sobre pasando el porcentaje estipulado en la ley No. 488-08 sobre Desarrollo y Competitividad de las MIPYMES, que asigna un 20% en partidas designadas para las compras y contrataciones de la Institución. De igual modo, las compras fueron realizadas sobre la programación del Plan de Compras 2015.

En el período del presente año se realizaron licitaciones por Comparación de Precios, Compra Menor y Compras por Debajo del Umbral. De las compras realizadas se contrataron los siguientes rubros:

- Alimentos y bebidas
- Artículos de limpieza e higiene
- Audiovisuales

- Combustibles y lubricantes
- Comunicaciones
- Construcción y Edificación
- Ferretería y Pintura
- Informática
- Mantenimiento y Reparación de Vehículos
- Muebles y Mobiliarios
- Servicios de Mantenimiento y Limpieza
- Suministros de oficinas
- Automotores

### **Descripción de los procesos**

Los procesos de compras se realizan bajo las directrices y en cumplimiento de la Ley No. 340-06 y su Reglamento de Aplicación No.543-12.

Con especial atención al Art. 17, Párrafo I y Párrafo II, donde se indican los umbrales dictados por Órgano Rector.

### **3. Transparencia, Acceso a la Información**

#### **Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI**

- Se ha logrado actualizar el 100% de la información requerida en nuestro nuevo Portal Institucional elaborado y certificado por la OPTIC, obteniendo en el Sub-Portal de Transparencia una puntuación de **95.3 %**, de las evaluaciones hechas por la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG) en el mes de Julio, 2015, manteniendo, dicha puntuación, así el resto del año.
- La OAI ha informado a los empleados de PROINDUSTRIA temas importantes como: Ley 200-04, Gobierno Electrónico, Gobierno Abierto, Misión, Visión y Valores a través de su Boletín Informativo mensual y afiches en sus murales para desarrollar una cultura Ética entre los colaboradores de la Institución.
- Se ha verificado continuamente el Sistema 311 (Casos de quejas, reclamaciones y denuncias), sin encontrar queja alguna, ni novedades.
- En este período se publicaron en el Portal de Compras y Contrataciones Gubernamentales (Órgano Rector) y el de transparencia Institucional todas las oportunidades de compras que surgieron y se presentaron las adjudicaciones de dichas compras en dichos Portales, de acuerdo a la Ley 340-06 y su Reglamento No. 543-12. Se colocaron 9 Licitaciones Públicas con sus Pliegos de Condiciones Especificas durante los 12 meses del año 2015. Además, se publicaron los resultados de dichas licitaciones.

- También participó en el “III Congreso Internacional de Gobierno Electrónico” realizado por la OPTIC.

### **Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana**

PROINDUSTRIA, por su dinámica interacción con las Redes sociales, ha sido seleccionada, por la Oficina Presidencial de Tecnología de la Información y comunicación (OPTIC) para ser certificada en la NORTIC E1 2014, Norma para la Gestión de las Redes Sociales en los Organismos Gubernamentales, por lo cual estamos trabajando arduamente para lograr esta certificación.



#### 4. Logros Gestión Administración Pública (SISMAP)

ORGANIZACIÓN DEL TRABAJO	1	<b>Estructura De Cargos</b> En proceso de actualización	Actualizaciones del Manual de Cargos y/o estructura de cargos aprobados por el MAP
	2	<b>Organigrama</b> En proceso de aprobación	Actualización y revisión de Estructura Organizativa
	3	<b>Manual De Funciones</b> En proceso de elaboración	Elaboración del Manual de Funciones de acuerdo a la nueva estructura.
	4	<b>Mapa De Procesos</b> En proceso de elaboración	Diseño del Mapa de procesos
GESTION DEL EMPLEO	5	<b>SASP (Registro y Control)</b> Se solicitó la implementación	En espera del MAP
	6	<b>Pruebas Técnicas</b> D-48 (Inteligencia General y Especifica) PIV- Batería de sub-pruebas	Utilización de pruebas técnicas aprobadas por el MAP para los procesos de evaluación interna o concursos públicos
	7	<b>Absentismo</b> Aproximadamente un 3.05% mensual	Mediciones realizadas durante el año en cuanto a absentismo laboral
	8	<b>Rotación De Personal</b> 23 empleados promovidos 45 empleados de nuevos ingreso 67 empleados Desvinculados	Mediciones realizadas durante el año en cuanto a la rotación del personal
GESTION DEL RENDIMIENTO	9	<b>Evaluación De Desempeño</b> A 198 empleados en el mes de septiembre	Evaluaciones del desempeño realizadas durante el año
GESTIÓN DEL DESARROLLO	10	<b>Diplomados, Cursos Y Talleres</b> 2 Diplomados, 5 Charlas, 4 Cursos y 1 Taller	Formación continua impartida a empleados de la institución, Participación de 57 empleados en los cursos, 252 participaron en charlas, 2 en diplomados.
GESTION DE RELACIONES HUMANAS y SOCIALES	11	<b>Pago De Beneficios Laborales</b> A todo el personal se le ofrece: Subsidio del almuerzo, bono de aniversario, bono escolar.	Pago dentro del plazo de los beneficios laborales conforme a la Ley 41-08

## VI. Reconocimientos

Producto del trabajo realizado durante el presente año, el **Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**, ha sido reconocido por parte de la Confederación Dominicana de las Pequeñas y Medianas Empresas (CODOPYME) por sus aportes al sector de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas dominicanas en el ámbito del desarrollo y la competitividad industrial.



La Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) otorgó reconocimiento a la Institución para el año 2015 de la mejor Labor Institucional en Apoyo al Sector Industrial.



## **VII. Proyecciones**

### **Proyección de planes hacia los próximos 12 meses**

Proyecciones para los siguientes 12 meses del año 2016

- Ley de PROINDUSTRIA socializada e implementada
- Reglamento de PROINDUSTRIA socializado e implementado
- Seguridad Institucional Fortalecida
- Generación de los Recursos Propios fortalecido
- Proyecto de enajenación de Inmuebles aprobado y realizado
- Monitoreo y evaluación del clima organizacional realizado
- Manual de inducción actualizado
- Plan Operativo Anual elaborado y puesto en ejecución
- Unidad de planes y proyectos creada
- Manual de Procesos y Procedimientos actualizado
- Plan de Calidad elaborado
- 2do Informe del Registro Industrial de PROINDUSTRIA puesto en circulación
- Banco de informaciones de las publicaciones relativas al sector manufacturero
- Acuerdos, Convenios y Alianzas Estratégicas
- Línea gráfica de PROINDUSTRIA normalizada y estandarizada
- Posicionamiento logrado e imagen mejorada

- El procedimiento escrito sobre el Proceso Compromiso de Entrega de datos según la Ley 200-04 Implementado
- Portal Institucional de Transparencia Actualizado
- Ley 200-04 divulgada entre los empleados
- Base de Datos Sistematizada de Zonas Francas, Parques, y Distritos Industriales creada
- Normas de Vinculación de Industrias elaboradas y establecidas
- Directorio de Oferta y Demanda del Sector Industrial diseñado
- Proyecto piloto para el Desarrollo de Proveedores elaborado y aprobado
- Programa de categorización de industrias diseñado e implementado
- Grupos asociativos fomentados
- Programa de incubación y aceleración de empresas implementado
- Promoción del Registro y Calificación Industrial
- Centro de Apoyo Integral a las Pequeñas y Medianas industrias creado e implementado
- Metodología de Medición de la Productividad en pequeñas y medianas industrias diseñada y divulgada
- Asistencias Técnicas en mejora continua para el mejoramiento de la Productividad de las Industrias.
- Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera desarrollado
- Modelo de Gestión de Parques diseñado e implementado
- Información de las Zonas Francas y Parques Industriales sistematizadas

- Sistema de seguridad en las Zonas y los Parques fortalecido
- Planos Arquitectónicos de Edificaciones y Naves Industriales de Las Zonas Francas, Parques y Distritos Industriales actualizados.
- Estudio de impacto para medir niveles de innovación en las pequeñas y medianas industrias realizado y divulgado.
- Modelo de Triple Elice en Innovación adoptado por PROINDUSTRIA.
- Programa de Innovación para las pequeñas y medianas industrias diseñado e implementado.
- Programa de Desarrollo de Habilidades en Innovación para las industrias Diseñado e Implementado.

## VIII. Anexos

<b>INVERSION EN INFRAESTRUCTURA 2012-2015</b>	
<b>INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE EL PERIODO 2012</b>	
Destino	Monto
Zona Franca La Armería	RD\$81,515.00
Zona Franca La Vega	RD\$10,500.00
Zona Franca Moca	RD\$16,000.00
Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	RD\$10,500.00
Parque Industrial Salcedo	RD\$10,500.00
Zona Franca Los Alcarrizos	RD\$17,342.00
Zona Franca San Francisco de Macorís	RD\$94,065.00
Distrito Industrial Santo Domingo Oeste	RD\$162,400.00
<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>RD\$402,822.00</b>
<b>INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE EL PERIODO 2013</b>	
Destino	Monto
Parque Industrial Santo Domingo Este (PISDE)	RD\$92,104.79
Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	RD\$11,679,182.98
Parque Industrial La Canela (PILCA)	RD\$2,193,368.36
Zona Franca de Barahona	RD\$952,440.81
Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)	RD\$6,231,576.30
<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>RD\$21,148,673.23</b>
<b>INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE EL PERIODO 2014</b>	
Destino	Monto
Parque Industrial Santo Domingo Este (PISDE)	RD\$120,333.53
Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	RD\$31,077,514.78
Parque Industrial La Canela (PILCA)	RD\$3,338,239.64
Zona Franca de Barahona	RD\$208,475.72
Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)	RD\$44,883,480.13
<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>RD\$79,628,044.00</b>

<b>INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE EL PERIODO 2015</b>	
<b>Destino</b>	<b>Monto</b>
Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	RD\$7,760,221.54
Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)	RD\$15,388,413.96
Cede central	RD\$ 871,516.76
<b>TOTAL DE INVERSION</b>	<b>RD\$24,020,152.26</b>
<b>TOTAL GENERAL 2012-2015</b>	<b>RD\$125,199,691.49</b>



**RELACION DE RECONOCIMIENTOS DE  
INVERSION EN INFRAESTRUCTURA  
DURANTE EL PERIODO 2012**

**ZONA FRANCA LA ARMERIA SAN CRISTOBAL**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$767,106.92
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$767,106.92</b>

**ZONA FRANCA SAN PEDRO DE MACORIS**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$27,769,011.00
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$27,769,011.00</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA VEGA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$7,484,707.00
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$7,484,707.00</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL MOCA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$2,225,174.00
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$2,225,174.00</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL BARAHONA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$4,609,461.60
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$4,609,461.60</b>

**PARQUE INDUSTRIAL SANTO DOMINGO ESTE (PISDE)**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$90,000.00
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$90,000.00</b>

**PROINCUBE, SAN CRISTOBAL**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$83,337.00
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$83,337.00</b>

<b>ZONA FRANCA EL SEIBO</b>	
<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$126,975.71
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$126,975.71</b>
<b>TOTAL INVERSION 2012</b>	<b>RD\$43,155,773.23</b>

**RELACION DE RECONOCIMIENTOS DE  
INVERSION EN INFRAESTRUCTURA  
DURANTE EL PERIODO 2013**

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA VEGA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$4,459,023.60
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$4,459,023.60</b>

**PARQUE INDUSTRIAL SAN CRISTOBAL (PISAN)**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$794,469.29
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$794,469.29</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL SAN PEDRO DE MACORIS**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$4,059,634.26
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$4,059,634.26</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL MOCA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$2,298,786.16
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$2,298,786.16</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL SALCEDO**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$245,861.45
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$245,861.45</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA ARMERIA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$736,394.60
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$736,394.60</b>

<b>TOTAL DE INVERSION 2013</b>	<b>RD\$12,594,169.36</b>
--------------------------------	--------------------------

**RELACION DE RECONOCIMIENTOS DE  
INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE  
EL PERIODO 2014**

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA VEGA**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$8,813,057.26
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$8,813,057.26</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL SAN PEDRO DE MACORIS**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$4,132,185.86
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$4,132,185.86</b>

**PARQUE INDUSTRIAL SANTO DOMINGO ESTE (PISDE)**

<b>Descripción</b>	<b>Monto</b>
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$102,460.80
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$102,460.80</b>

<b>TOTAL DE INVERSION 2014</b>	<b>RD\$13,047,703.92</b>
--------------------------------	--------------------------

**RELACION DE RECONOCIMIENTOS DE  
INVERSION EN INFRAESTRUCTURA DURANTE  
EL PERIODO 2015**

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL SAN PEDRO DE MACORÍS**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión Industrias	RD\$24,357,850.19
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$24,357,850.19</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA ARMERIA**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$115,846.98
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$115,846.98</b>

**PARQUE INDUSTRIAL SANTO DOMINGO ESTE (PISDE)**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$946,587.59
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$946,587.59</b>

**ZONA FRANCA INDUSTRIAL QUISQUEYA**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$6,715,432.92
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$6,715,432.92</b>

**PARQUE INDUSTRIAL LA CANELA (PILCA)**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$1,042,495.16
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$1,042,495.16</b>

**CENTRO DE ACELERACION INDUSTRIAL 6 DE NOVIEMBRE**

Descripción	Monto
Reconocimiento de Inversión a Industrias	RD\$199,376.88
<b>TOTAL</b>	<b>RD\$199,376.88</b>

<b>TOTAL INVERSION 2015</b>	<b>RD\$33,377,589.72</b>
<b>TOTAL GENERAL 2012-2015</b>	<b>102,175,236.23</b>

## RESUMEN MENSUAL DE GASTOS

**Institución:** Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial.  
**Código:** 5006  
**Prog.:** 11 - Fomento del Desarrollo Industrial.  
**Act.:** 01-02  
**Proy.:** 01 - Construcción de Parques Industriales.  
**Prog.:** 99 - Partidas no asignadas a programas.  
**Mes y Año:** Enero - Diciembre 2015

Tipo	Obj.	Cta.	Sub-cta	Auxiliar	Denominación y Categoría Programática.	Fuente	Fondo	Org. Financ.	Función	Acumulado Enero - Diciembre 2015
2	1				<b>REMUNERACIONES Y CONTRIBUCIONES</b>	30	9995	102	2101	<b>230,887,371.71</b>
2	1	1			<b>REMUNERACIONES</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	1	1		<b>Remuneraciones al personal fijo</b>	30	9995	102	2101	
2	1	1	1	01	Sueldos fijos	10	0100	100	2101	40,054,032.00
2	1	1	1	01	Sueldos fijos	30	9995	102	2101	99,505,997.12
2	1	1	2		<b>Remuneraciones al personal con carácter transitorio</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	1	2	01	Sueldos al personal contratado y/o igualado	30	9995	102	2101	1,988,448.30
2	1	1	2	02	Sueldos de personal nominal	30	9995	102	2101	3,912,611.21
2	1	1	2	03	Suplencias	30	9995	102	2101	0.00
2	1	1	2	06	Jornales	30	9995	102	2101	275,900.00
2	1	1	2	07	Sobrejornales	30	9995	102	2101	0.00
2	1	1	4		<b>Sueldo Anual No. 13</b>	10	0100	100	2101	<b>3,337,836.00</b>
2	1	1	4		Sueldo Anual No. 13	30	9995	102	2101	8,983,299.86
2	1	1	5		<b>Prestaciones económicas</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	1	5	01	Prestaciones económicas	30	9995	102	2101	0.00
2	1	1	5	03	Prestación laboral por desvinculación de cargo	30	9995	102	2101	3,822,261.67
2	1	1	5	04	Proporción de vacaciones no disfrutadas	30	9995	102	2101	5,750,016.68
2	1	2			<b>SOBRESUELDOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	2	2		<b>Compensación</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	2	2	01	Compensación por gastos de alimentación	30	9995	102	2101	0.00
2	1	2	2	02	Compensación por horas extraordinarias	30	9995	102	2101	239,393.08
2	1	2	2	05	Compensación servicios de Seguridad	30	9995	102	2101	7,081,850.70
2	1	2	2	08	Compensaciones especiales	30	9995	102	2101	517,795.00
2	1	2	2	09	Bono por desempeño	30	9995	102	2101	1,500,000.00
2	1	3			<b>DIETAS Y GASTOS DE REPRESENTACION</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	3	1		<b>Dietas</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	3	1	01	Dietas en el país	30	9995	102	2101	0.00

2	1	3	2		<b>Gastos de representación</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	3	2	01	Gastos de representación en el país	30	9995	102	2101	46,085.00
2	1	3	2	02	Gastos de representación en el exterior	30	9995	102	2101	0.00
2	1	4			<b>GRATIFICACIONES Y BONIFICACIONES</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	4	2		<b>Otras Gratificaciones y Bonificaciones</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	4	2	01	Bono escolar	30	9995	102	2101	5,233,060.29
2	1	4	2	03	Gratificaciones por aniversario de institución	30	9995	102	2101	12,008,617.59
2	1	4	2	04	Otras gratificaciones	30	9995	102	2101	5,000,000.00
2	1	5			<b>CONTRIBUCIONES A LA SEGURIDAD SOCIAL</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	1	5	1		Contribuciones al seguro de salud	30	9995	102	2101	15,272,226.69
2	1	5	2		Contribuciones al seguro de pensiones	30	9995	102	2101	15,036,943.07
2	1	5	3		Contribuciones al seguro de riesgo laboral	30	9995	102	2101	1,320,997.45
2	2				<b>CONTRATACION DE SERVICIOS</b>	30	9995	102	2101	<b>48,230,269.91</b>
2	2	1			<b>SERVICIOS BASICOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	1	1		Radiocomunicación	30	9995	102	2101	0.00
2	2	1	2		Servicios telefónico de larga distancia	30	9995	102	2101	71,986.22
2	2	1	3		Teléfono local	30	9995	102	2101	1,666,856.11
2	2	1	4		Telefax y correos	30	9995	102	2101	89,401.46
2	2	1	5		Servicio de internet y televisión por cable	30	9995	102	2101	981,355.76
2	2	1	6		<b>Electricidad</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	1	6	01	Energía eléctrica	30	9995	102	2101	5,552,660.40
2	2	1	7		Agua	30	9995	102	2101	586,413.00
2	2	1	8		Recolección de residuos sólidos	30	9995	102	2101	4,078,714.24
2	2	2			<b>PUBLICIDAD IMPRESIÓN Y ENCUADERNACION</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	2	1		Publicidad y propaganda	30	9995	102	2101	5,636,165.14
2	2	2	2		Impresión y encuadernación	30	9995	102	2101	958,356.73
2	2	3			<b>VIÁTICOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	3	1		Viáticos dentro del país	30	9995	102	2101	572,991.26
2	2	3	2		Viáticos fuera del país	30	9995	102	2101	386,508.18
2	2	4			<b>TRANSPORTE Y ALMACENAJE</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	4	1		Pasajes	30	9995	102	2101	760,146.01
2	2	4	2		Fletes	30	9995	102	2101	95,462.40
2	2	4	3		Almacenaje	30	9995	102	2101	0.00
2	2	4	4		Peaje	30	9995	102	2101	15,055.00
2	2	5			<b>ALQUILERES Y RENTAS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	5	1		Alquileres y rentas de edificios y locales	30	9995	102	2101	11,700.00
2	2	5	3		<b>Alquileres de maquinarias y equipos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	5	3	04	Alquiler de equipo de oficina y muebles	30	9995	102	2101	531,791.76
2	2	5	4		Alquileres de equipos de transporte, tracción y elevación	30	9995	102	2101	120,435.00

2	2	5	8	Otros alquileres	30	9995	102	2101	999,184.09
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>6</b>		<b>SEGUROS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	6	1	Seguro de bienes inmuebles	30	9995	102	2101	89,462.45
2	2	6	2	Seguro de bienes muebles	30	9995	102	2101	1,187,825.59
2	2	6	3	Seguros de personas	30	9995	102	2101	525.10
2	2	6	9	Otros seguros	30	9995	102	2101	108,576.80
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>7</b>		<b>SERV. DE CONSERV. REPAR. MENORES E INSTAL. TEMP.</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>Contratación de Obras Menores</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	7	1	01 Obras menores en edificaciones	30	9995	102	2101	4,137,092.94
2	2	7	1	03 Limpieza, desmalezamiento de tierras y terrenos	30	9995	102	2101	110,000.00
2	2	7	1	06 Instalaciones eléctricas	30	9995	102	2101	584,639.39
2	2	7	1	07 Serv. de pintura y derivados con fin de higiene y embellec.	30	9995	102	2101	139,200.00
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>	<b>Mantenimiento y reparación de maquinarias y equipos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	7	2	01 Mant. y repar. de muebles y equipo de oficina	30	9995	102	2101	545,392.84
2	2	7	2	02 Mant. y repar. de equipo para computación	30	9995	102	2101	900.00
2	2	7	2	04 Mant. y repar. de equipos sanitarios y de laboratorio	30	9995	102	2101	52,920.00
2	2	7	2	05 Mant. y repar. de equipos de equipo de comunicación	30	9995	102	2101	0.00
2	2	7	2	06 Mant. y repar. de equipos de transporte tracción y elevación	30	9995	102	2101	1,937,576.53
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>		<b>OTROS SERVICIOS NO INCLUIDOS EN CONCEPTOS ANTERIORES</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	1	Gastos judiciales	30	9995	102	2101	0.00
2	2	8	2	Comisiones y gastos bancarios	30	9995	102	2101	471,437.46
2	2	8	4	Servicios funerarios y gastos conexos	30	9995	102	2101	32,331.42
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>Fumigación, lavandería, limpieza e higiene</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	5	01 Fumigación	30	9995	102	2101	142,680.00
2	2	8	5	02 Lavandería	30	9995	102	2101	15,000.00
2	2	8	5	03 Limpieza e higiene	30	9995	102	2101	178,290.90
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>Organización de eventos y festividades</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	6	01 Eventos generales	30	9995	102	2101	19,470.00
2	2	8	6	02 Festividades	30	9995	102	2101	1,589,768.41
2	2	8	6	04 Actuaciones artísticas	30	9995	102	2101	760,660.00
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>Servicios técnicos y profesionales</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	7	01 Estudios , investigaciones y análisis de factibilidad	30	9995	102	2101	974,800.00
2	2	8	7	02 Servicios Jurídicos	30	9995	102	2101	2,049,412.00
2	2	8	7	03 Servicios de contabilidad y auditoria	30	9995	102	2101	121,500.00
2	2	8	7	04 Servicios de capacitación	30	9995	102	2101	787,572.00



2	2	8	7	05	Servicios de informática y sistemas computarizados	30	9995	102	2101	631,510.41
2	2	8	7	06	Otros servicios técnicos y profesionales	30	9995	102	2101	7,449,019.86
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>Impuestos, derechos y tasas</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	8	01	Impuestos	30	9995	102	2101	629,516.80
<b>2</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>9</b>		<b>Otros gastos operativos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	2	8	9	05	Otros gastos operativos de instituciones empresariales	30	9995	102	2101	368,006.25
<b>2</b>	<b>3</b>				<b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>	30	9995	102	2101	<b>13,041,419.76</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>			<b>ALIMENTOS Y PRODUCTOS AGROFORESTALES</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>1</b>		<b>Alimentos y bebidas para personas</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	1	1	01	Alimentos y bebidas para personas	30	9995	102	2101	6,575,230.79
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>3</b>		<b>Productos agroforestales y pecuarios</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	1	3	03	Productos forestales	30	9995	102	2101	52,539.92
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>2</b>			<b>TEXTILES Y VESTUARIOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	2	1		Hilados y telas	30	9995	102	2101	755.56
2	3	2	2		Acabados textiles	30	9995	102	2101	260,338.44
2	3	2	3		Prendas de vestir	30	9995	102	2101	220,156.40
2	3	2	4		Calzados	30	9995	102	2101	390.00
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>3</b>			<b>PRODUCTOS DE PAPEL, CARTON E IMPRESOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	3	1		Papel de escritorio	30	9995	102	2101	305,329.16
2	3	3	2		Productos de papel y cartón	30	9995	102	2101	486,345.36
2	3	3	3		Productos de artes gráficas	30	9995	102	2101	450,330.56
2	3	3	4		Libros, revistas y periódicos	30	9995	102	2101	97,823.00
2	3	3	5		Textos de enseñanza	30	9995	102	2101	0.00
2	3	3	6		Especies timbrados y valoradas	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>			<b>PRODUCTOS FARMACEUTICOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	4	1		Productos medicinales para uso humano	30	9995	102	2101	7,363.73
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>5</b>			<b>PRODUCTOS DE CUERO, CAUCHO Y PLÁSTICO</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	5	1		Cueros y pieles	30	9995	102	2101	0.00
2	3	5	3		Llantas y neumáticos	30	9995	102	2101	133,338.99
2	3	5	4		Artículos de caucho	30	9995	102	2101	0.00
2	3	5	5		Artículos de plástico	30	9995	102	2101	84,186.30
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>6</b>			<b>PRODUCTOS DE MINERALES, METALICOS Y NO METALICOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>1</b>		<b>Productos de cemento, cal, asbesto, yeso y arcilla</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	6	1	01	Productos de cemento	30	9995	102	2101	3,373.18
2	3	6	1	02	Productos de cal	30	9995	102	2101	0.00
2	3	6	1	04	Productos de yeso	30	9995	102	2101	0.00
2	3	6	2		Productos de vidrio, loza y porcelana	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>

2	3	6	2	01	Productos de vidrio	30	9995	102	2101	73,315.00
2	3	6	2	03	Productos de porcelana	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>3</b>		<b>Productos metálicos y sus derivados</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	6	3	03	Estructuras metálicas acabadas	30	9995	102	2101	0.00
2	3	6	3	04	Herramientas menores	30	9995	102	2101	62,989.87
2	3	6	3	06	Accesorios de metal	30	9995	102	2101	72,193.22
2	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>4</b>		<b>Minerales</b>	30	9995	102	2101	0.00
2	3	6	4	04	Piedra, arcilla y arena	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>7</b>			<b>COMBUSTIBLES, LUBRICANTES, PROD. QUIMICOS Y CONEXOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>1</b>		<b>Combustibles y lubricantes</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	7	1	01	Gasolina	30	9995	102	2101	441,753.20
2	3	7	1	02	Gasoil	30	9995	102	2101	1,132,716.50
2	3	7	1	03	Kerosén	30	9995	102	2101	0.00
2	3	7	1	04	Gas GLP	30	9995	102	2101	8,341.07
2	3	7	1	05	Aceites y Grasas	30	9995	102	2101	42,659.20
2	3	7	1	06	Lubricantes	30	9995	102	2101	3,916.60
2	3	7	1	07	Gas natural	30	9995	102	2101	98,570.00
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>7</b>	<b>2</b>		<b>Productos químicos y conexos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	7	2	04	Abonos y Fertilizantes	30	9995	102	2101	0.00
2	3	7	2	05	Insecticidas, Fumigantes y Otros	30	9995	102	2101	80,787.03
2	3	7	2	06	Pinturas, lacas, barnices, diluyentes y absorbentes para pinturas	30	9995	102	2101	288,254.32
<b>2</b>	<b>3</b>	<b>9</b>			<b>PRODUCTOS Y UTILES VARIOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	3	9	1		Material para limpieza	30	9995	102	2101	160,094.03
2	3	9	2		Utiles de escritorio, oficina informática y de enseñanza	30	9995	102	2101	529,426.88
2	3	9	4		Utiles destinados a actividades deportivas y recreativas	30	9995	102	2101	0.00
2	3	9	5		Utiles de cocina y comedor	30	9995	102	2101	10,296.41
2	3	9	6		Productos eléctricos y afines	30	9995	102	2101	375,117.73
2	3	9	8		Otros repuestos y accesorios menores	30	9995	102	2101	625,515.19
2	3	9	9		Productos y útiles varios (n.i.p.)	30	9995	102	2101	357,972.12
<b>2</b>	<b>4</b>				<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES</b>	30	9995	102	2101	<b>7,747,804.45</b>
<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>			<b>TRANSFERENCIAS CORRIENTES AL SECTOR PRIVADO</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	4	1	1		Prestaciones a la seguridad social	30	9995	102	2101	0.00
2	4	1	1	01	Pensiones	30	9995	102	2101	0.00
2	4	1	1	02	Jubilaciones	30	9995	102	2101	0.00
2	4	1	1	03	Indemnización laboral	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>		<b>Ayudas y donaciones a personas</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	4	1	2	01	Ayudas y donaciones programadas a hogares y personas	30	9995	102	2101	645,700.00

2	4	1	2	02	Ayudas y donaciones ocasionales a hogares y personas	30	9995	102	2101	937,340.00
2	4	1	4		<b>Becas y viajes de estudios</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	4	1	4	01	Becas nacionales	30	9995	102	2101	0.00
2	4	1	4	02	Becas extranjeras	30	9995	102	2101	0.00
2	4	1	5		Transf. Ctes. a Empresas del Sector Privado	30	9995	102	2101	737,154.45
2	4	1	6		<b>Transf. Ctes. a Asoc. sin fines de lucro y partidos políticos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	4	1	6	01	Transf. Ctes. a Asoc. sin fines de lucro	30	9995	102	2101	4,827,610.00
2	4	1	6	03	Transferencias corrientes a partidos políticos	30	9995	102	2101	0.00
2	4	9			<b>TRANSF. CORRIENTES A OTRAS INSTITUCIONES PÚBLICAS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	4	9	1	01	Transf. corriente destinada a otras instituciones públicas	30	9995	102	2101	600,000.00
2	6				<b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>	30	9995	102	2101	<b>11,667,116.96</b>
2	6	1			<b>MOBILIARIO Y EQUIPO</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	1	1		Muebles de oficina y estantería	30	9995	102	2101	625,748.44
2	6	1	3		Equipos de Cómputo	30	9995	102	2101	1,156,014.90
2	6	1	4		Electrodomésticos	30	9995	102	2101	251,763.35
2	6	1	9		Otros mobiliarios y equipos no identificados precedentemente	30	9995	102	2101	457,477.50
2	6	2			<b>MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	2	1		Equipos y aparatos audiovisuales	30	9995	102	2101	123,221.19
2	6	2	3		Cámaras fotográficas y de video	30	9995	102	2101	21,396.97
2	6				<b>VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSP. TRACCIÓN Y ELEVACIÓN</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	4	1		Automóviles y camiones	30	9995	102	2101	3,276,000.00
2	6	4	8		Otros equipos de transporte	30	9995	102	2101	49,500.00
2	6	5			<b>MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	5	4		Sist. de aire acondic. calefacción y refrigeración indust. y comerc.	30	9995	102	2101	0.00
2	6	5	5		Equipo de comunicación, telecomunicaciones y señalamiento	30	9995	102	2101	53,980.19
2	6	5	6		Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	30	9995	102	2101	0.00
2	6	5	8		Otros equipos	30	9995	102	2101	138,072.45
2	6	6			<b>EQUIPOS DE DEFENSA Y SEGURIDAD</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	6	1		Equipos de defensa	30	9995	102	2101	0.00
2	6	6	2		Equipos de seguridad	30	9995	102	2101	2,500,000.00
2	6	8			<b>BIENES INTANGIBLES</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	8	3		Programas de informática y base de datos	30	9995	102	2101	0.00
2	6	8	3	01	Programas de informática	30	9995	102	2101	0.00

2	6	8	3	02	Base de datos	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>8</b>		<b>Licencias informáticas e intelectuales, industriales y comerciales</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	8	8	01	Informática	30	9995	102	2101	109,741.67
2	6	8	8	03	Industriales	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>6</b>	<b>9</b>			<b>EDIFICIOS Y ESTRUCTURAS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	9	2		Edificios no residenciales	30	9995	102	2101	0.00
2	6	9	9		Otras estructuras	30	9995	102	2101	0.00
<b>2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>			<b>TIERRAS Y TERRENOS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
<b>2</b>	<b>6</b>	<b>10</b>	<b>1</b>		<b>Terrenos urbanos</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	6	10	1	02	Terrenos urbanos con mejoras ( Devolución por metro de terreno )	30	9995	102	2101	2,904,200.30
<b>2</b>	<b>7</b>				<b>OBRAS</b>	30	9995	102	2101	<b>30,881,185.75</b>
<b>2</b>	<b>7</b>	<b>1</b>			<b>OBRAS EN EDIFICACIONES</b>	30	9995	102	2101	0.00
2	7	1	2		Obras para edificación no residencial	30	9995	102	2101	3,601,589.50
2	7	1	3		Obras para edificación de otras estructuras (PROINDUSTRIA)	30	9995	102	2101	431,960.88
<b>2</b>	<b>7</b>	<b>2</b>			<b>INFRAESTRUCTURA</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
2	7	2	1		Obras hidráulicas y sanitarias (MEPYD Y PROINDUSTRIA)	30	9995	102	2101	26,507,984.72
2	7	2	2		Obras de Energía (PROINDUSTRIA)	30	9995	102	2101	339,650.65
4					<b>APLICACIONES FINANCIERAS</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
<b>4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>4</b>		<b>COMPRA DE TITULOS VALORES REPRESENTATIVOS DE DEUDA INTERNA</b>	30	9995	102	2101	<b>0.00</b>
4	1	2	4	01	Compra de títulos valores representativos de deuda interna con fines de liquidez	30	9995	102	2101	0.00
<b>4</b>	<b>2</b>				<b>DISMINUCION DE PASIVOS</b>	30	9995	102	2101	<b>28,913,773.89</b>
4	2	1	1	01	Disminución de cuentas por pagar internas de corto plazo	30	9995	102	2101	28,913,773.89
<b>TOTAL DE GASTOS</b>										<b>371,368,942.42</b>