



Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Informe Técnico

-provisional-

Informe trimestral de seguimiento al Plan Operativo Anual 2023

-CORRESPONDIENTE AL PERÍODO ABRIL - JUNIO

Preparado por:

Departamento de Planificación y Desarrollo
División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión



Esther Rosa Montano

Santo Domingo
Julio 2023



Tabla de Contenido

I. Resumen Ejecutivo.....	3
II. Antecedentes	14
III. Metodología	14
IV. Trabajo de Campo	16
V. Resultados	16
VI. Conclusiones y recomendaciones	66
VII. Anexos	69

I. Resumen Ejecutivo

El presente informe consiste en el monitoreo, evaluación y validación de los productos proyectados en el Plan Operativo Anual 2023, los cuales están alineados con el Plan Estratégico Institucional 2021 – 2024, en donde cada uno de estos afectan los cuatro (4) ejes establecidos, los cuales son de vital importancia para que PROINDUSTRIA cumpla con su misión, visión y estrategias a corto y largo plazo.

Los tres (3) primeros ejes corresponden a actividades misionales y sustantivas de la institución, mientras que el Eje 4 corresponde a las actividades administrativas, de soporte, apoyo y consultivas.

Este año, PROINDUSTRIA tomó la iniciativa de dinamizar el POA, agregando productos más ambiciosos, manteniendo los productos existentes.

A continuación, se muestran los resultados actuales de la ejecución del POA 2023 del primer trimestre.

Como se puede observar en la siguiente tabla, con un total de 215 productos proyectados en el POA, presentamos un 1.86% de logro durante el periodo de abril, mayo y junio, ya que solamente cuatro (4) productos ha finalizado, con la excepción de productos recurrentes y de repetición constante, como es la seguridad de la institución.

Tabla No. 1

Cantidad de Productos	Cantidad de Productos logrados	Porcentaje logrado en General
215	4	1.86%

En estos tres meses del POA 2023, de un total de 215 productos, unos 147 iniciaron o continuaron su ejecución, equivalente a un 66.05%; por otro lado, la cantidad restante equivale a un 32.09% no han sido iniciados, en consecuencia, no se lograron. En cuanto a

las metas anuales, tenemos más del 100% en algunas metas logradas o en ejecución, dado que varios productos superaron las estimaciones.

Ver tabla No. 2:

Tabla No. 2

Cantidad Total de Productos	Ejecución General de Productos	Porcentaje de ejecución General	Porcentaje de metas en ejecución General	Cantidad de productos no iniciados	Porcentaje de productos no iniciados
215	142	66.05%	23.78%	69	32.09%

En la tabla No. 3 se observa el comportamiento de todas las áreas en el cumplimiento de cada uno de sus productos:

- **Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3:**

Tabla No. 3

Ejecución General de Productos por Área

Enero - marzo 2023

Área	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T2	% en ejecución T2	% de logro por metas en ejecución T2	% logro meta trimestral T2
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria	32	0	21	10	0.00%	65.63%	29.93%	93.68%
1.1 Departamento de Registro y Calificación	4	0	2	2	0.00%	100.00%	17.94%	73.77%
1.2 Departamento de Encadenamientos Productivos	6	0	2	4	0.00%	50.00%	31.94%	69.44%
1.3 Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	2	0	1	0	0.00%	100.00%	54.11%	191.42%

1.4	División de Fomento a la Innovación	8	0	2	6	0.00%	75.00%	41.04%	139.17%
1.5	División de Incubación y Aceleración de Industrias	9	0	5	4	0.00%	66.67%	24.61%	48.43%
1.6	División de Apoyo a la Productividad	3	0	1	2	0.00%	33.33%	9.96%	39.83%
2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	0	26	7	0.00%	78.79%	11.90%	47.61%
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	7	0	7	0	0.00%	100.00%	14.66%	58.63%
2.2	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	0	11	0	0.00%	100.00%	16.78%	67.13%
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	0	8	7	0.00%	53.33%	4.27%	17.07%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

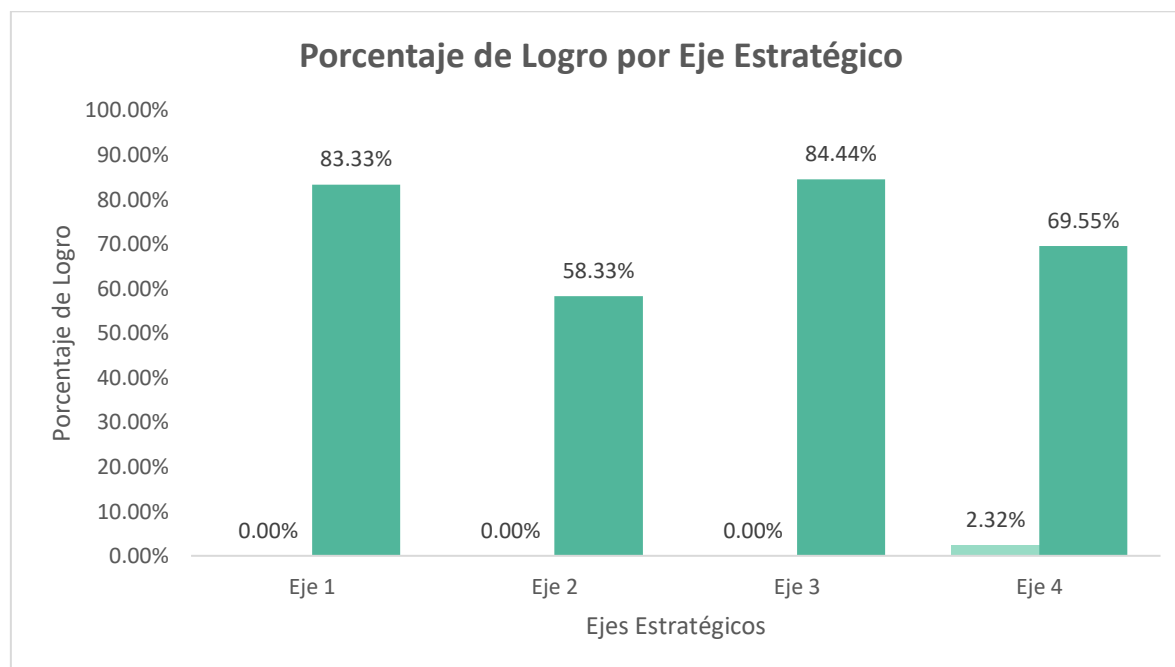
Cabe destacar que varios productos no cuentan como logrados, puesto que no han culminado ni cerrado sus correspondientes procesos, independiente de su porcentaje frente a la meta.

En cuanto a las metas, aunque tenemos el 66.05% (142) de los 215 productos en ejecución, hemos alcanzado un 23.78% de las metas colectivas, un 20.92% de metas en productos misionales, y un 26.65% de metas en productos de apoyo y transversales, aproximadamente. Esto es debido a que, estadísticamente, los resultados de productos de

PROINDUSTRIA están atados a las dinámicas del sector industrial manufacturero, que se caracteriza por tener su pico de actividad y resultados en mitad de año, teniendo como meses de poca actividad enero y diciembre, por lo que los resultados de nuestra institución suelen ser mejores en los trimestres T2 y T3. De manera adicional, procesos como licitaciones públicas ligadas a los beneficios del Decreto 31-22 de Priorización de Compras Públicas a MYPIMES industriales dominicanas, lo que suele incentivar las solicitudes de Registro Industrial.

Al segregar los logros por eje estratégico, vemos los excelentes resultados misionales:

Gráfica No.1: Porcentaje productos en ejecución por eje estratégico:



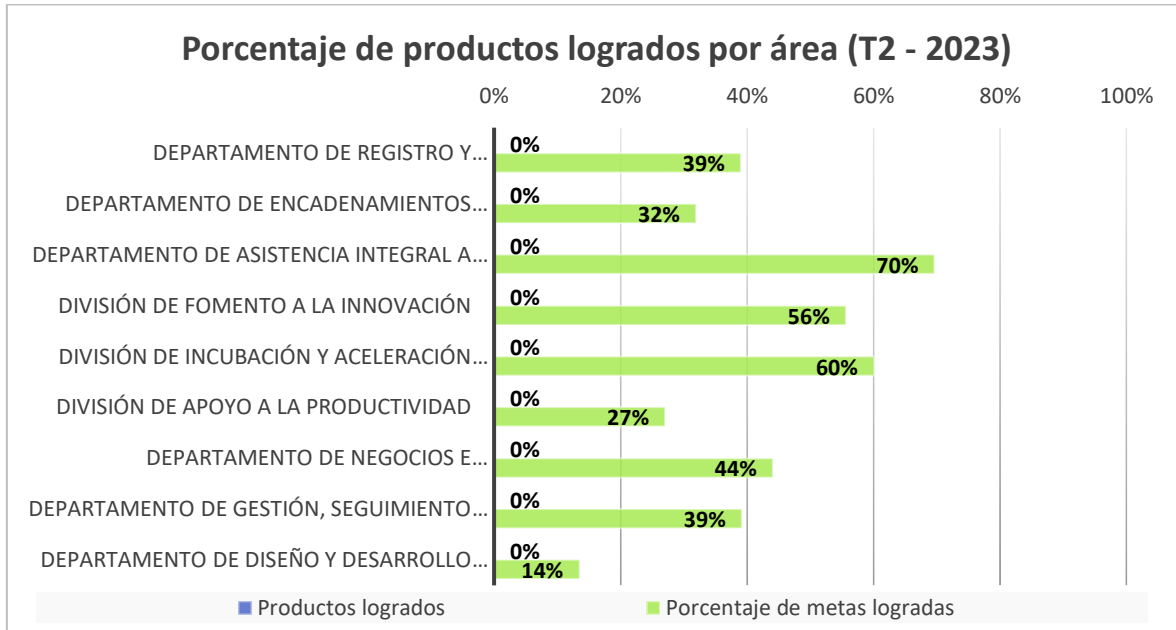
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica, podemos apreciar el dinamismo en cuanto a los productos en ejecución.

En este sentido, que sólo el eje 2 posee alrededor de 50% de sus productos sin iniciar. Esto debido a que varios productos corresponden a actividades del segundo semestre.

En la gráfica No. 2, se observa el porcentaje de logros de las áreas misionales durante el del año:

Gráfica No. 2: Porcentaje de productos logrados por área período abril - junio 2023.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

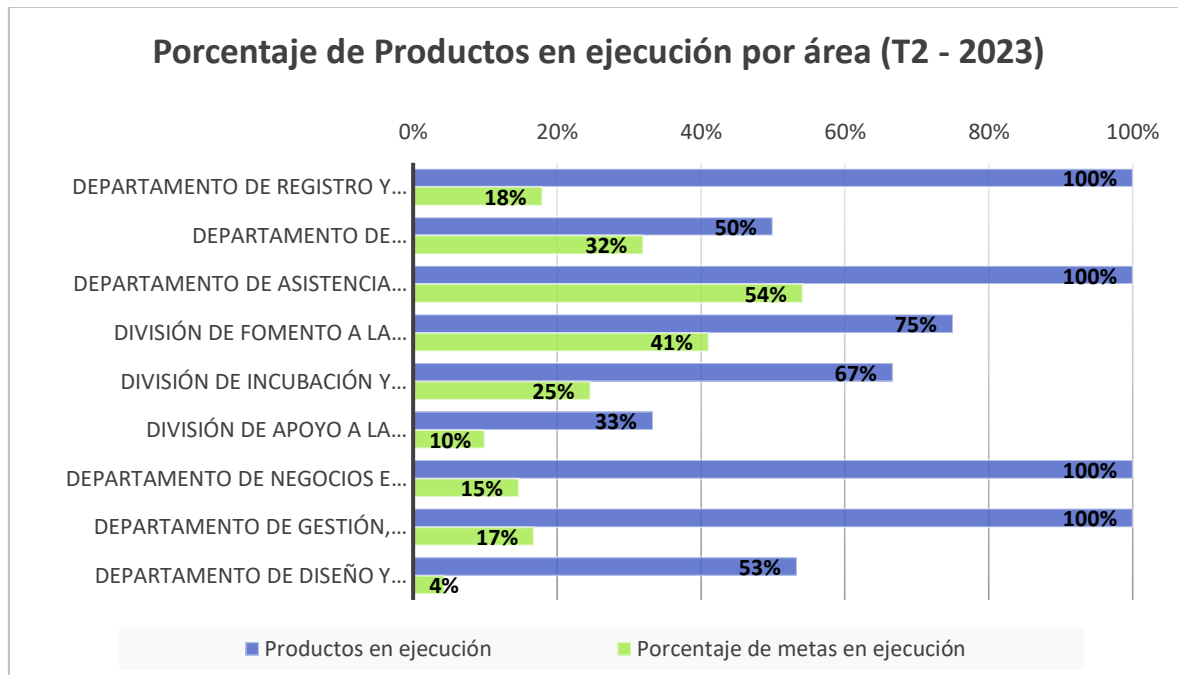
En esta gráfica No.2, se puede apreciar el comportamiento de las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, donde se observa que los logros de los primeros dos meses han sido en subproductos, por lo que ningún producto se ha completado. Es de particular interés destacar que la mayoría de los productos tienen su meta planificada para ser alcanzada a lo largo o, en su defecto, a finales de año 2023, por lo que el bajo porcentaje de logro **no** es de particular preocupación, aunque es necesario iniciar un seguimiento más cercano a las áreas para buscar la exitosa implementación de los productos respectivos.

También cabe resaltar que algunos subproductos se han completado, en particular en la División de Incubación y Aceleración, ya que tienen subproductos específicos que cumplir a inicios de año.

De igual manera, cabe resaltar que el Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales no pudo entregar el reporte de seguimiento por problemas técnicos.

A nivel general, las áreas misionales van logrando sus metas a un ritmo destacable, salvo contadas excepciones en subproductos nuevos o que no dependen completamente de las mismas, sino de cooperación con otras áreas o de decisiones estratégicas.

Gráfica No.3: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 3, representa el porcentaje de productos iniciados, pero no terminados, en cada área. Se observa que se realiza una comparación entre el número de productos en ejecución (en azul) y el porcentaje de las metas de dichos productos que ha sido alcanzado a la fecha (en verde). Vemos que, aunque todas las áreas han iniciado al menos el 33% de sus productos, los departamentos de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria exhiben un comportamiento superior para el período analizado, siendo los meses del segundo trimestre unos de **actividad superior a la anticipada**, mientras que la Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas ha tenido un **buen nivel de actividad**, producto de las acciones tomadas en años pasados en cuanto a la construcción,

recuperación de naves y dinamización de la Dirección, así como visibilización de la gestión y servicios de la institución.

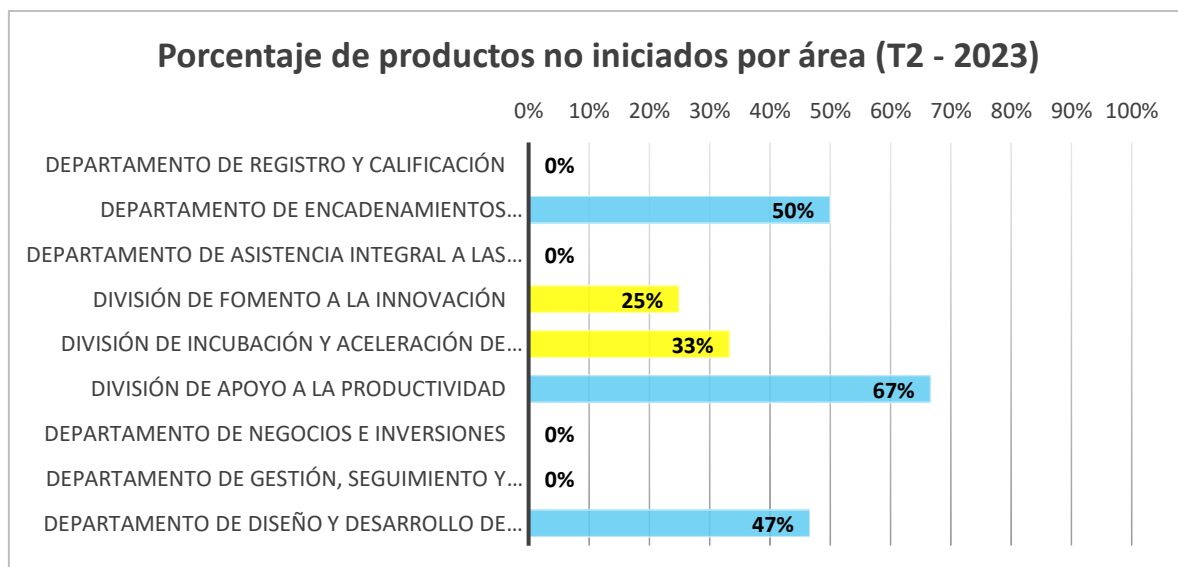
En el presente periodo abril - junio, un 60% de las áreas entregaron las informaciones de los productos dentro de la fecha establecida.

Aunque la estadística de entrega de reportes de cumplimiento con el POA mejoró sustancialmente comparado con el período pasado, sigue siendo preocupante para el control de estadísticas y calidad la permanencia de esta tendencia, por lo que se tomarán medidas para hacer los controles de reporte y seguimiento al POA más estrictos.

Esperamos que la digitalización de la institución facilite tanto el reporte oportuno de avance, como la medición de logros y la elaboración de estadísticas institucionales.

También destacamos que las **metas** del PEI para el Departamento de Negocios e Inversiones han sido ser **revaluadas** para poder emplear al personal de manera óptima, pues en el POA 2022 estaban bastante bajas comparadas con el **desempeño post-pandemia** de dicha área de la institución.

Gráfica No.4: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que no han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica vemos el porcentaje de productos que aún no han sido iniciados.

- Áreas con productos en Eje 3 y Eje 4:

Tabla No. 4

Ejecución General de Productos por Área

Enero-marzo 2023

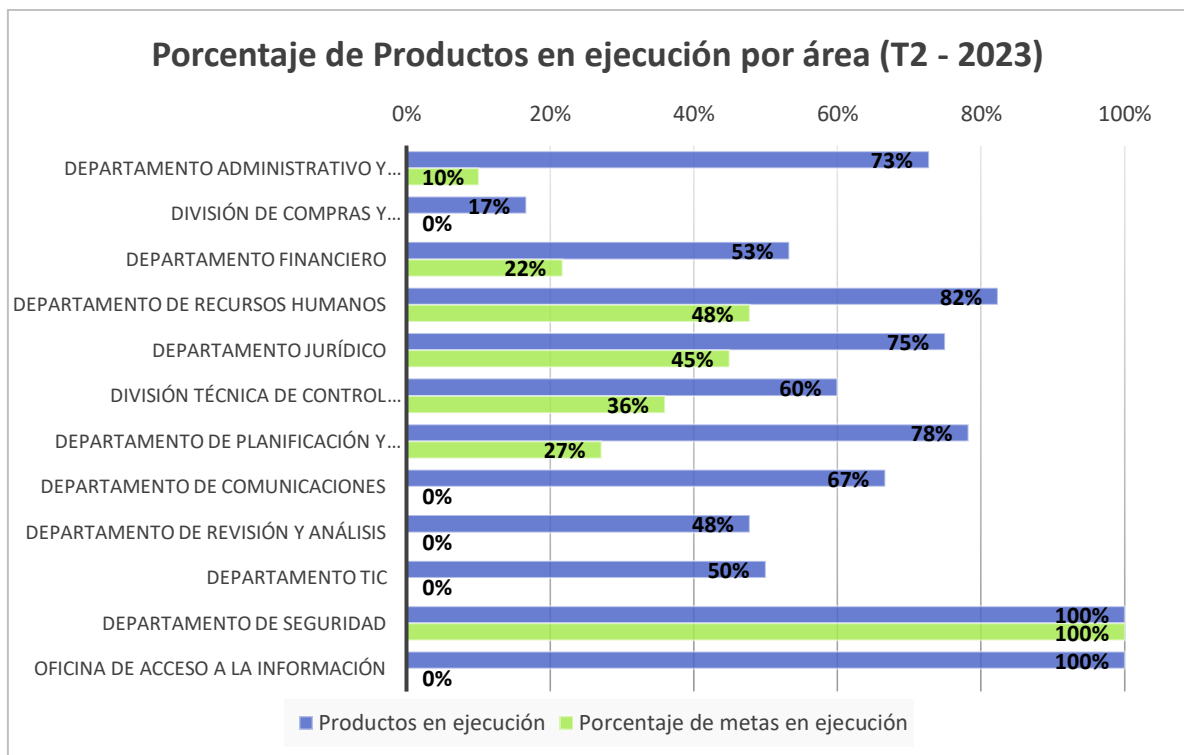
Área	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T2	% en ejecución T2	% acumulativo en ejecución T2	% logro meta trimestral T2
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	1	18	18	3%	48%	3%	11%
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	0	8	2	0%	73%	0%	10%
2.2	Departamento Administrativo - Compras y Contrataciones	12	1	2	9	8%	17%	8%	0%
2.3	Departamento Financiero	15	0	8	7	0%	53%	0%	22%
4. Departamento de Recursos Humanos		17	3	14	0	18%	82%	18%	48%
5. Departamento Jurídico		8	0	6	2	0%	75%	0%	45%
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	0	9	6	0%	60%	0%	36%
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	0	18	5	0%	78%	0%	27%
8. Departamento de Comunicaciones		12	0	8	3	0%	67%	0%	0%
9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	0%	0%
10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	0%	0%

11. Departamento de Seguridad	4	0	4	0	0%	100%	0%	100%
12. Oficina de Acceso a la Información	4	0	4	0	0%	100%	0%	0%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la siguiente gráfica No.5 se observa el porcentaje de productos iniciados, y no completados, en las áreas institucionales durante el año:

Gráfica No. 5: Porcentaje de productos en ejecución por área período abril – junio 2023.

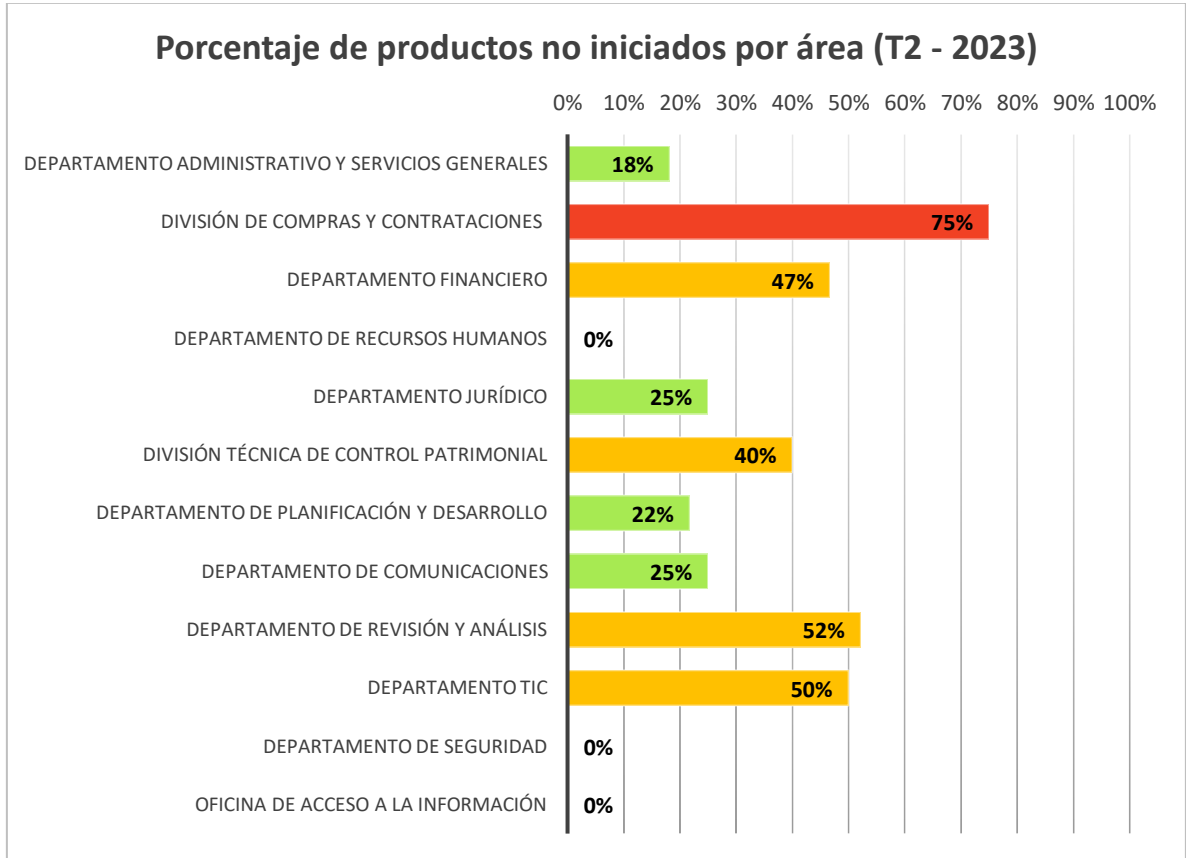


Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la gráfica No. 5, se puede apreciar el comportamiento de las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, se aprecia un comportamiento normal donde, aunque la mayoría de las áreas cuentan con más de 50% de sus productos en pleno proceso durante el año 2023, no hemos alcanzado a completar ninguna meta, puesto que todas las áreas del eje estratégico #4 corresponden a áreas de apoyo o consultoras, por lo que sus metas suelen ser periódicas, o a lo largo del año.

En el caso de áreas como la Oficina de Acceso a la Información y el Departamento de Seguridad, sus metas son de carácter continuo, por lo que se representan con el 100% de sus productos y metas en ejecución hasta finalizar el año, salvo que se presente algún incumplimiento en sus productos.

Gráfica No. 6: Porcentaje de productos del eje 4 que aún no han iniciado su ejecución.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 6, representa el porcentaje de productos no iniciados en cada área, se puede observar que se utilizó colores de semaforización para poder resaltar las áreas que tienen mayor porcentaje de productos no iniciados.

Igualmente, como sucedió con los productos de los ejes 1, 2 y 3, se debe tomar en cuenta que los primeros meses presentan menor actividad. Sin embargo, es



preocupante el bajo nivel de respuesta de las áreas en representar sus logros a través de los informes de seguimiento al POA, llevando a estas estadísticas de logro artificialmente bajas.

II. Antecedentes

La Dirección General del Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA), en uso de las atribuciones que le confiere la Resolución Núm. 14-2013, del Ministerio de Administración Pública (MAP), para gestionar la aplicación e implementación de Modelos de Gestión de Calidad, establece la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión dependiente del Departamento de Planificación y Desarrollo, con propósitos que incluyen implementar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluaciones efectivas de su Plan Operativo Anual, y con la responsabilidad de apoyar, capacitar y validar las actividades presentadas en el plan, para lograr los productos que corresponden con los ejes estratégicos, que buscan ofrecer valor añadido y son claves en la consecución de la misión, visión y estrategias de la Institución.

Por otro lado, contribuye con el fortalecimiento de los controles internos institucionales, con el cumplimiento de las normas administrativas, técnicas, legales, y la protección de los recursos públicos, con una mejor utilización de las informaciones oportunas y confiables a fines de lograr las metas.

El informe trimestral, es analizado y realizado por la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, la cual está a disposición de los responsables de cada una de las áreas de la Institución, ya que este trabajo amerita un acompañamiento permanente.

III. Metodología

Con la finalidad de ofrecer un informe trimestral, según los lineamientos de trabajo, el proceso es realizado de la siguiente manera:

1. Levantamiento de información: Mediante la plantilla suministrada, los responsables de cada área, presentarán todas las actividades que se ejecutaron en el período en curso, relativas a los productos programados para alcanzar los resultados.

2. Análisis de la Plantilla

Los datos de la plantilla reflejan las informaciones necesarias para evaluar y apoyar nuestro análisis descriptivo del comportamiento del POA 2023 por período de dos meses. Las mismas son revisadas en el siguiente orden:

- a) Verificación de los Productos
- b) Revisión de las Actividades
- c) Comportamiento de los Indicadores
- d) Resultados Alcanzados
- e) Medios de Verificación
- f) Acciones correctivas y desviadas

Este orden facilita el análisis del contenido.

3. Análisis del contenido

Se inicia con la actividad de recepción de las plantillas a evaluar, siguiendo el orden lógico del diseño. Se implementaron consultas telefónicas, comentarios insertados en las plantillas presentadas, interacción personal entre los responsables de las áreas con esta división, programando sesiones de trabajo.

4. Presentación de los resultados

El análisis refleja los resultados alcanzados y las razones de no cumplimiento de lo programado en el POA anual de cada área, y por ende arrojan los requerimientos necesarios para obtener los productos planificados, a través de medidas correctivas justo a tiempo.

Es de particular interés reflejar el cumplimiento y alcance de logros, tanto a nivel de productos como de las metas de estos, puesto que la metodología actual permite reflejar la diferencia entre el número de productos cumplidos o en ejecución, frente a la ponderación del peso porcentual que tiene cada meta de cada producto. Esto nos permite resaltar cuando un área obtiene resultados por encima de sus metas, así no cumpla con el 100% de sus productos.

IV. Trabajo de Campo

Se realiza el levantamiento de las informaciones del POA trimestral de cada área, que presentó su plan operativo anual para el 2023.

V. Resultados

Los resultados que se ofrecen a continuación, producto del trabajo de campo y revisión de los datos levantados, reflejan los resultados individuales por área, con un cuadro explicativo que permite una mayor comprensión de las informaciones suministradas por las mismas.

5.1 Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria

5.1.1 Departamento de Registro y Calificación Industrial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Registro Industrial	509 Formularios y requisitos entregados		El total de Registros Industriales Nuevos proyectados para el 2023: 370. Es decir, se logró el 71%
	404 Formularios recibidos		
	310 Visitas realizadas		
	261 Certificados emitidos y 261 entregados		El total de Registros Industriales Actualizados para el 2023: 720. Es decir, se logró el 60%
	426 Formularios y requisitos entregados		
	343 Formularios recibidos		
	434 visitas realizadas		
434 Certificados emitidos y 403 entregados			

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Calificación Industrial	56 Formularios y requisitos entregados		El total de Calificaciones Industriales Nuevas proyectados para el 2023: 40. Es decir, se logró el 62%
	22 Formularios recibidos		
	53 No Objeción Recibidas		
	30 Industrias remitidas al Consejo Directivo		
	25 Certificado emitido y 28 entregados		El total de Calificaciones Industriales Renovadas proyectados para el 2023: 260. Es decir, se logró el 30%
	114 Industrias contactadas		
	80 Formularios recibidos		
	42 visitas realizadas		
	77 Certificados emitidos y 77 entregados		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	2 publicaciones en redes sociales 35 listados generados para suministrar data		Las metas no están expresadas en cantidades ya que al año implementamos un solo plan, que en general conlleva múltiples acciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial</p>	<p>15% Restructuración de la APP de solicitudes 3% Preparando las notificaciones digitales 6% Actualización del formulario digital</p>		<p>Estamos actualizando los formularios del portal y la APP de acceso, para eficientizar la accesibilidad de los servicios</p>

5.1.2 Departamento de Encadenamientos Productivos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Industrias registradas: 0 (trimestre pasado: 100)		a través de las plataformas digitales, los industriales completaron un formulario dando a conocer los residuos que generan
	Planes de reutilización, reducción y reciclaje: 20		Iniciamos el programa industria circular y producción más limpia en conjunto al Ministerio de Medio Ambiente donde se están realizando los diagnósticos junto al desarrollo del programa
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocados en sostenibilidad: 3		<ul style="list-style-type: none"> •webinars virtual: soluciones de Ahorro Energético para las industrias, con la participación de 50 industrias conectadas. • Diplomado: Energía renovable y eficiencia energética para las industrias, con la participación de 20 industriales. • Taller introducción P+L, donde se capacitaron 12 personas de 8 industrias.
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Cantidad de proveedores desarrollados/vinculados	Hemos realizado un levantamiento con el propósito de crear un Directorio de oferta y demanda industrial, y así conocer las necesidades para la búsqueda de proveedores según el mayor requerimiento del mercado.	
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Documentos sometidos	Estamos trabajando en la propuesta para ser presentada a los altos directivos de la institución, por tanto no será requerida los medios de verificación actuales. Si no, el trabajo impreso.	
Rondas de negocios (B2B)	Rondas ejecutadas: 1 (0.75 del trimestre pasado + 0.25 este trimestre)		Efectuamos la primera Ronda de Negocios B2B presencial en conjunto con las instituciones PRODOMINICANA y el CNZFE, este caso la cantidad de empresas registradas y confirmadas fue de

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			sesenta y tres (63), divididas de la siguiente manera: 44 vendedoras y 19 compradoras. Con una partición total de cuarenta y uno (41) dividida de la siguiente manera once (11) compradoras y treinta (30) vendedoras. Este evento se realizó en la instalación de Prodominicana en los salones 1y2, en el horario 9:00 am a 3:30 pm.
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados (2)	Cantidad de Sensibilizaciones: 2		<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Promoción de Tecnologías de Innovación. CEPTI S.R.L. • Óptica Villar"
	Numero de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestación: 4		<p>"•Vinculación de las industrias: Centro de Promoción de Tecnologías de Innovación. CEPTI S.R.L. Industria fabricante de imitaciones de piedra y ladrillo Flexibles impermeables, con Recubría empresa fabricante de productos químicos.</p> <ul style="list-style-type: none"> •Vinculamos industria PLC America, es fabricante en empaques de cartón, con una empresa de CNZFE. •Estamos trabajando con el Grupo poche Fernández en busca de unos posibles proveedores. • Vinculamos a la industria GRUPO SUR, con 6 diversas empresas que están interesados en los productos y servicios que ofrece la referida industria."
Análisis de Cadena de Valor	Evaluar cadenas de valor en temas de calidad: 0		No se presenta actividad en este producto.

5.1.3 Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizadas	Asesorías y asistencia técnica de manera integral: 97% de la meta anual (T1: 613 + T2:748)		Visitas a industrias, con el objetivo de explicarle el procedimiento y aplicacion de los beneficios de la ley 392-07 y sus modificaciones.

			Acompañamiento a industriales en gestión a otras instituciones.
	Cantidad capacitaciones: 64% de la meta anual (T1: 5 + T2:8)		Charlas y Talleres sobre la actualización del registro y la calificación industrial, beneficios de la ley 392-07 y sus modificaciones. Facturación Electrónica, Como Vender al Estado, Cultura Financiera en el Sector Industrial..
	Cantidad personas capacitadas: 121% de la meta anual (T1: 324 + T2: 486)		Industrias y emprendedores participantes
	Número de Videos para divulgar la Ley 392-07 y sus Modificaciones. : 2		Realización de programa de capacitación con industrias y emprendedores
Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.	Programa Diseñado: 0.5		Diseño, realización, divulgación y registro del logo a utilizar en el programa Pro Mujeres Industriales, dirigido a industrias representadas mayormente por mujeres.
	Cantidad de Industrias: 5		Implementamos un programa de capacitaciones especiales, orientados a temas tributarios, educación financiera y propiedad industrial, en coordinación con la DGII, ONAPI, DGCCP y sector privado
	Cantidad de Alianzas Estratégicas: 2		Firma de acuerdo con la Consejo Nacional de Promoción y Apoyo a las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (PROMIPYME)

5.1.4 División Fomento a la Innovación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas: 2		<p>1.- Elaboracion del Informe Tecnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de accion de mejoras identificadas con capacitaciones puntuales para las area de almacen de produccion, materia prima e inventario. , apoyo puntual del area de productividad de la institucion.</p> <p>2..- Elaboracion del Informe Tecnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de accion de mejoras identificadas con capacitaciones puntuales para las area de almacen de produccion, materia prima e inventario. , apoyo puntual del area de productividad de la institucion.</p>
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	Cantidad de alianzas: 0		Este producto no tuvo movimiento porque se estaba trabajando en Reconocimiento Innovacion Industrial .
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	Cantidad de capacitaciones : 22		A la fecha tenemos : 40 capacitaciones
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Programa diseñado e Implementado		Logrado

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Cantidad de Industriales Capacitados : 25		
Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)	Feria realizada		Este producto no ha presentado actividad, dado que esta supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	Reconocimiento a la Innovación Implementado : 1		Se realizó el Reconocimiento, con el evento oficial conmemorativo siendo llevado a cabo el 5 de julio (posterior al cierre de reporte del POA)
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	Programa diseñado e Implementado: 0.25		Procederemos para abril dar el seguimiento al área de cooperación, además iniciar y desarrollar los términos de referencia del proyecto.
	Cantidad de Industriales Capacitados : 0		
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	Programa diseñado e Implementado: 0.25		Procederemos para abril dar el seguimiento al área de cooperación, además iniciar y desarrollar los términos de referencia del proyecto.
	Cantidad de Industrias Beneficiadas : 0		

5.1.5 División de Incubación y Aceleración de Industrias

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Incubación y Aceleración de empresas en	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Llenado y revisión de ficha técnica. 2.- Determinación Modelo de Negocio. 3.-Trabajando los planes de negocio En este periodo tenemos 6 nuevos proyectos para un total de 9 en este estadio para un 56.25%		
	Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor		No hemos recibido hasta el momento

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
proceso de desarrollo			ninguna solicitud de vinculación.
	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Evaluaciones realizadas a través de la ficha técnica. 2.-Determinación o perfeccionamiento del modelo de negocio según se amerite. 3.-Revisión de plan de negocio si existe o realización del mismo en caso de no tener ninguno Estamos trabajando 7 proyectos en ese estadio para un 116.67%		
	Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor		No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.
	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Solicitud del interesado, que puede ser vía mail, o vía telefónica. 2.-Revisión del plan de negocio si hubiere o realización del mismo sino existiese. 3.-Plan de trabajo Tenemos 11 proyectos en ese estadio para un 220%		
	Aún no hemos recibido solicitudes por parte de ningún cliente al respecto		No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.
Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial	Hemos impartido 1 capacitación, con la asistencia de 10 emprendedores. Alcanzando solo un 16.67%. Y estamos preparando un programa con 6 capacitaciones sobre elaboración de planes de negocios y una para técnicas de negociación.		
Programa: Potencia tu talento	Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. – Completado en T1 Todo está listo y diseñado para el lanzamiento del programa		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa: Capital Semilla para Emprendimientos	Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. – Completado en T1		
Reconocimiento a la Innovación Industrial Manufacturera	Bases diseñadas – 100% Logística y convocatoria preparada e implementada – 100% Ficha técnica diseñada – 100% Instrumento de evaluación diseñado – 100% Coordinación y asesorías a los evaluadores para la evaluación y selección de los galardonados – 100% Colaboración en la preparación del acto final de entrega de Reconocimientos – 100%		Este producto no está en el POA del área, pero se ha trabajado todas esas acciones

5.1.6 División de Apoyo a la Productividad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Técnica en Mejora Continua en las industrias	35 industriales sensibilizados - Divulgar a los ejecutivos sobre las técnicas de las 5s y los servicios del área.		
	0 diagnósticos realizados – Realización para conocer la situación actual e identificar oportunidades de mejora.		
	4 industrias asistidas - Asistencia para la implementación buena práctica de manufactura y distribución eficaz de almacenamiento de sus productos y materia prima. Visitas a las industrias para asistir en la implementación de herramientas de calidad.		
	59 personas capacitadas - Coordinar e Impartir capacitaciones en temas de mejora continua, productividad y calidad.		
Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema	0 programas diseñados e implementados - Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad diseñado e		En este período no se reportaron avances, sin embargo, se está a la espera de coordinación con la

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	Implementado.		Dirección General y otras áreas para la implementación del mismo.
Implementar el programa en Buenas Prácticas de Manufactura en combinación con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.		No se reportó actividad en este producto.	
Programa en Buenas Prácticas de Almacenamiento, para 25 industrias manufactureras		No se reportó actividad en este producto.	

5.2 Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

5.2.1 Departamento de Negocios e Inversiones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Orientación e información a los nuevos inversionistas	(65) orientaciones y servicios realizadas.		* No fueron tomadas en cuenta las propuestas de arrendamiento
	(7) Solicitudes de Contratos por nuevos arrendamientos		
Solicitudes de elaboración de los contratos por nuevos arrendamientos	(4) Solicitudes de Contratos por nuevos arrendamientos.		
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	(4) solicitudes.		
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	(2) solicitudes de reconocimiento de inversión.		
	(45) Solicitud de adecuación de naves		
	(13) Cantidad de Informes		
Tramitación de solicitudes de comunicaciones	(36) Solicitudes de adecuación de naves		
Proyecto de Reapertura deParques Cerrados	(0) Proyectos para Reapertura deParques Cerrados		
Proyecto de Ampliación deParques	(0) Proyectos para Ampliación deParques operativos		
Segmentación delInventario de Ocupación deNaves y Estrategia deRecuperación	(0) Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación		

5.2.2 Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Supervisiones a los Parques/Z.F. Y Dist. Industriales	(12) supervisiones en las Zonas Francas y los parques industriales.		
Requerimientos Administrativos de los Parques/Z.F y Distritos Industriales	(6) solicitudes de compras para Zonas Francas y los parques industriales.		
Gestiones Administrativas	(44) elaboraciones de solicitudes de pagos correspondientes a los meses indicados y procesos de solicitud.		
Informe de Situaciones Particulares	(3) requerimientos (ver comentarios en observaciones.		1- Gstion para la reparacion de bomba Bonao 2- Gestion de reparacion lampara en el Parque de PILCA, 3- Sellevaron lamparas y el cabledos
Solicitud de cajas chicas	(18) solicitudes reembolsos de cajas chicas para las diferentes Zonas Francas		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Entregables	(118) Tramitaciones de las Vacaciones/Licencias/Control de Asistencia de todo el personal de los diferentes parques industriales y Zonas Francas		
Otras actividades	(1) Solicitud de servicios y de reparación para las diferentes Zonas Francas		1-solicitud compensación alimenticia militares DISDO
Desarrollo de Plan de Remozamiento y Embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Siete (07) Mantenimientos en las zonas de (Hato Mayor, Cotui, Ciem, El Seibo, PISDE, San Juan, y PILCA. ver comentarios en observaciones)		1- Zonas realizadas el mantenimiento (Hato Mayor, Cotui, Ciem, El Seibo, PISDE, San Juan, y PILCA.
Proyecto de Actualizacion de Seguridad de Parques Industriales y de Zona Franca	(0) cantidad de Parques con nuevo esquema de seguridad Implementado		1-Zonas elegida para este proyecto (La Vega, Los Alcarrizos, PISAN, La Armeria, Bonao, Esperanza y Villa Altigracia. 2-Solicitado y en proceso de aprobacion por el Departamento de Seguridad. 3-El Departamento de Seguridad no ha concluido el proceso de abrobacion.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Proyecto de Levantamiento para instalacion de camaras de circuito cerrada	dos (02) Instalaciones de camaras en La Vega y Bonao (ver comentarios en observaciones)		1- La Vega tiene instalacion de camaras y Bonao cuenta con algunas camaras.
Proyecto de tecnificacion y conexión de administracion de los Parques y Zonas Francas	(0) Cantidad de Proyectos de tecnificacion y conexión de Parques y Zonas Francas		1- En aprobacion proyecto de tecnificacion d elas zonas y en espera para compra de equipos.
Gestión de Permisos ambientales de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Siete (07) Evaluaciones en las zonas de El Ciem, PISAN, La Armeria, San Pedro, Bayaguana y El Seibo (ver comentarios en observaciones)		1- Evaluacion ambiental en el CIEM, PISAN y La Armeria. 2- Evaluacion de manejo de residuos solidos en San Pedro de Macoris. 3- Evaluacion de manejo de agua reciduales en Bayaguana. 4- Manejo de control de agua cuando llueve en El Seibo. 5- Manejo y control d elos residuos generados por los invernaderos.
Solicitud de cajas chicas	solicitudes reembolsos de cajas chicas para las diferentes Zonas Francas		

5.2.3 Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Rectificaciones de medidas de naves			No se reportó actividades en este producto.
Presupuesto para radecuciones de naves y/o áreas comunes			No se reportó actividades en este producto.
Supervisión			No se reportó actividades en este producto.
Cubicación de construcción			No se reportó actividades en este producto.
Recepción y entrega de naves			No se reportó actividades en este producto.
			No se reportó actividades en este producto.
Informe de situaciones particulares			No se reportó actividades en este producto.
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Cantidad de parques diseñados		No se reportó actividades en este producto.
Construcción de Naves Industriales	Cantidad de naves construidas		No se reportó actividades en este producto.
Ampliación de Naves Industriales	Cantidad de naves ampliadas		No se reportó actividades en este producto.
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo	Cantidad de parques diseñados		No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de transformaciones de parques diseñadas		No se reportó actividades en este producto.
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	Cantidad de proyectos		No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.		No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados		No se reportó actividades en este producto.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	Cantidad de asistencias técnicas brindadas		No se reportó actividades en este producto.

5.3 Dirección Administrativa y Financiera

5.3.1 Departamento Administrativo – Servicios Generales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Servicios Generales Mejorados y Eficientizados</p>	<p>45% (92% del período)</p> <p>Reparación de aire acondicionado del Depto. Compra.</p> <p>Reparación de tanque de inodoro en la Sección de Suministro esta Sede Central.</p> <p>Reparación de inodoro en el baño de damas en el segundo nivel lado Este de la Sede Central.</p> <p>Reparación de columna y riel en la puerta de salida de vehículos del parqueo de esta Sede Central.</p> <p>Reparación de desagüe del fregadero de la cocina de la Dirección General de esta Sede Central.</p> <p>Reparación de credencia en la División de Contabilidad.</p> <p>Operativo de limpieza, poda, Pintura y trabajos eléctrico en la Sede Central, CIEM, PILCA, DISDO, PISDE, Santiago, en las Zonas Francas de Seibo, San Francisco de Macorís, Hato Mayor, Baní, Los Alcarrizos, Bonaó, Cotuí.</p> <p>Trabajo de plomería en la Sede Central.</p> <p>Trabajo de albañilería en la Sección de Transportación de la Sede Central.</p> <p>Levantamiento de aires acondicionado del 2do. Nivel de la Sede Central.</p> <p>Instalación de lámparas led en la 4ta. Nivel y Archivo no Vigente de la Sede Central.</p> <p>" Instalación de Kit de inodoro en el baño de damas y caballero del 2do. Nivel de esta Sede Central.</p> <p>"</p> <p>Combio de llavín en la puerta de la Dirección General de esta Sede Central.</p> <p>Cambio de mezcladora en el baño de caballero de 1er y 3er nivel de esta Sede Central.</p>		<p>No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.</p>
<p>Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo</p>	<p>1 programa de mantenimiento preventivo y correctivo - Levantamiento de las condiciones de la flotilla de vehículos.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución</p>	<p>46% de meta anual (95% del período)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Jeepeta Toyota Prado, 22 (Placa G444023) y la Jeepeta Toyota Prado, 01 (Placa G387824). (Delta Comercial)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la camioneta Ford Ranger, 03 (Placa L328809). (Grupo Viamar)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Jeepeta Toyota Prado, 06 (Placa G253192). (Frenos y servicios mil)</p> <p>Reparación del compresor de la camioneta Isuzu, 08 (Placa EL03768). (Jerome Autoservices, SRL)</p> <p>Reparación de una goma del Autobús Hyndai, 07 (Placa I058093) y de la Jeepeta Toyota Sequoia, placa Z004023. (Gomera la sonrisa y Gomauto AA)</p> <p>Reparación del aire acondicionado de la Camioneta Toyota Hilux 15 (Placa L346905). (Jerome Autoservices)</p> <p>Reparación de aire acondicionado de los Autobús NISSAN 12 (Placa EI00254). (Jerome Auto parts)</p> <p>Reparación de los frenos del Autobús NISSAN 12 (Placa EI00254). (Frenos y servicios mil)</p> <p>Compra e Instalacion del evaporador de la camioneta Izusu, ficha 08 (placa EL03768). (Grupo Viamar)</p> <p>Compra de una bateria 15/12 para la Jeepeta sequoia, placa Z004023 (Asignada a la Dirección)</p> <p>Compra de un bombillo de bixenon de la camioneta Toyota Hilux, ficha 17 (placa L383173). (Respuesto Dat Colt)</p> <p>Compra de una (1) correa del hidráulico y una (1) correa del compresor para el autobús Nissan, ficha 12 (placa EI00254). (Rafelito Montilla Auto Parts)</p> <p>Compra de una (1) correa de aire acondicionado de la camioneta Izusu, ficha 08 (placa EL03768). (Rafelito Montilla Auto Parts)</p> <p>Compra de un Hao Switch Encen, cuatro (4) Alambre, Hao Candado Timon y un cable de clutch para la motocicleta Suzuki AX100, ficha 05 (placa O032292). (Respuesto Taveras)</p> <p>Compra de una (1) correa de la camioneta Isuzu, ficha 11 (placa EI03515). (Rafelito Montilla Auto Parts)</p>		<p>Se incluyen acciones de mantenimiento no programadas o reparaciones de emergencia.</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>Compra de gomas de la Jeepeta Toyota Prado, 22 (Placa G444023) y la Jeepeta Toyota Sequoia (Placa Z004023) Asignada a la Direccion . (Sialap Solucionesl)</p> <p>Arreglo de una goma de la camioneta IZusu, ficha 08 (placa EL03768). (Centro de gomas de la cruz)</p> <p>Arreglo de una goma del Autobús Nissan, ficha 12 (placa EI00254). (Gomera la sonrisa)</p> <p>Desmonte y Chequeo de la transmisión de la camioneta Ford Rnger, ficha 03 (placa L328809). (Grupo Viamar)</p> <p>Chequeo del sistema de clutch de la camioneta Toyota Hilux , ficha 18 (placa L383212). (Delta Comercial)</p>		
Unidades vehiculares adquiridas	<p>0 unidades vehiculares adquiridas - Levantamiento de necesidades y requerimientos.</p> <p>Solicitud de caja chica y/o compra de artículos necesarios para cumplir los servicios de transportación de la institución.</p>		<p>La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.</p>
Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución	<p>46.42% de la meta anual (91% de meta de período)</p> <p>Servicio de transporte a los departamentos solicitantes hacia los diferentes Parques, Zonas Francas y Distritos Industriales y/o cualquier otro requerimiento laboral.</p>		
Recepción y despacho de mercancía	<p>43.67% de la meta anual (92% de meta de período)</p> <p>Elaboración de reportes de existencia de materiales y suministros.</p>		
Gestión Documental	<p>47.42% de la meta anual (94% de meta de período)</p> <p>Se creo un grupo de WhatsApp para así mantener una comunicación efectiva, y dar una mejor respuesta a las solicitudes de mensajería interna y externa.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Implementación de base de datos del archivo digital</p>	<p>0% Elaboración de la primera fase (Tablas de Retención Documental y Programa de Gestión Documental)</p>		<p>Se debe asignar una Laptop para realizar el levantamiento de Series Documentales en todas las áreas de la Institución. Debe conformarse la Comisión de Evaluación Institucional, ya que esta es la que se encarga de revisar y aprobar las Tablas de Retención y Valoración Documental y el Cuadro de Clasificación. La Institución debe planificar la adquisición de un Sistema de Gestión de Archivos y de los equipos tecnológicos necesarios para su funcionamiento. "</p>
<p>Informe Anual de Labores</p>	<p>1 informe periódico (parte del Informe Anual de Labores) elaborado.</p>		<p>Entrega de informes del período Abril - Junio 2023.</p>
<p>Adecuación para el funcionamiento del archivo central</p>	<p>0%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se deben corregir las filtraciones e instalar los equipos correspondientes para el debido funcionamiento del archivo. • La colocación de paletas para montar las cajas de documentos debe ser considerada como una solución provisional y no permanente, ya que los documentos podrían verse afectados por los agentes biológicos a los que son propensas las mismas. 		

5.3.2 División de Compras y Contrataciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Cotizaciones de bienes y servicios		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Elaboración, tramite y elaboración de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Control de ordenes de compras y/o servicios		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Actualización de catálogo de proveedores		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Informe de las labores realizadas		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Plan anual de compras y contrataciones		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Plan anual de compras ejecutadas		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Procesos de licitaciones realizados conforme a la normativa vigente		No se reportó POA por problemas técnicos.	
		No se reportó POA por problemas técnicos.	
		No se reportó POA por problemas técnicos.	
		No se reportó POA por problemas técnicos.	

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
		No se reportó POA por problemas técnicos. No se reportó POA por problemas técnicos. No se reportó POA por problemas técnicos.	
Sistema de compras y contrataciones fortalecido		No se reportó POA por problemas técnicos. No se reportó POA por problemas técnicos. No se reportó POA por problemas técnicos.	
Formación permanente del personal (especialización y actualización de la División de Compras)		No se reportó POA por problemas técnicos.	

5.3.3 Departamento Financiero

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Presupuestos	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Nómina Sueldo	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2021 ha sido elaborado y aprobado.			No se observan movimientos en este producto ya que no corresponde a este período.
Ejecución Presupuestaria	Dos (2) ejecuciones presupuestarias. Un (1) informe.		

Presupuesto Institucional 2022 elaborado y aprobado			No se observan movimientos en este producto ya que no corresponde a este período.
Cajas Chicas	9 reposiciones de caja chica.		Las reposiciones se hacen según la demanda de los gastos menores y viajes a las diferentes Zonas Francas y Parques en visitas de supervisión y evaluación.
Inventarios de Activos Fijos			No se observan movimientos en este producto ya que no corresponde a este período.
Programa de Pagos	4 programas de pagos.		Los diferentes pagos a realizar, según requerimiento de la Dirección General.
Pago de personal	12 pagos de personal y nóminas realizadas.		La cantidad de nóminas de cada mes depende de los requerimientos de pagos de la Dirección General.
Operaciones financieras y por proyecto.			No se observaron ni reportaron movimientos en este producto.
Desembolsos	100%		
Estados Financieros	(3) Estados Financieros Auditados.		Incluidos en ese estado encontramos 505 elaboraciones de Solicitudes de Cheques para pagos a proveedores y otros, 90 entradas de diarios de registro de diferentes actividades y 7 conciliaciones bancarias.

Gestión de Tesorería Mejorada	279 cheques emitidos y solicitudes de pago vía transferencia.		La cantidad de cheques emitidos de cada mes depende de la demanda a pagar de la Dirección General.
	229 pagos realizados cheques y transferencias.		Los cheques restantes de enero y febrero(07) están en custodia de la cajera para ser entregados. Entre ambos meses se anularon 10 cheques por problema de impresión. Las transferencias restantes(18) están en trámite.
	38 informes de la gestión de Tesorería.		Se presentó un total de 38 informes correspondientes a los días laborables de cada mes.
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto de ingresos por arrendamientos y servicios de nave. Abril: RD\$33,472,588.19 Mayo: RD\$35,771,613.58 Junio: RD\$36,010,668.82 TOTAL: RD\$ 105,254,870.59		
	Monto recuperado por concepto de venta de solares (DISDO). Abril: RD\$ 1,990,920.82 Mayo: RD\$ 1,546,634.78 Junio: RD\$ 2,182,237.93 TOTAL: RD\$ 5,719,793.53		Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.
	Monto recuperado por venta de naves años anteriores. Abril: RD\$ 0.00 Mayo: RD\$ 119,121.68 Junio: RD\$ 0.00 TOTAL: RD\$ 119,121.68		Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.

	Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago. Abril: RD\$0.00 Mayo: RD\$0.00 Junio: RD\$0.00 TOTAL: RD\$0.00		Los ingresos por acuerdos de pago están reflejados en el total de los ingresos (por lo que no se reflejan en este producto).
	Porcentaje de ingresos Empresas en legal. Enero: RD\$0.00 Abril/Mayo/Junio: RD\$0.00 TOTAL: RD\$0.00		Los ingresos percibidos por acuerdos de pago están reflejados en los ingresos totales (por lo que no se reflejan en este producto).
	Monto generado por Empresas calificadas. Abril: RD\$ 624,152.75 Mayo: RD\$ 869,362.48 Junio: RD\$ 628,640.30 TOTAL: RD\$ 2,122,155.53		

5.4 Departamento de Recursos Humanos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Candidatos reclutados y seleccionados	Inducción Institucional, para (17) colaboradores de nuevo ingreso en abril-junio 2023.		
Registro de Personal	Se logró mantener el nivel de ausentismo laboral en un 1% , lo que equivale a un 99% de la meta del período.		
Licencias y permisos	Se entregaron 2 informes, según se tenía programado, manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		
Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias	Se entregaron 2 informes, según se tenía programado,		"En el periodo abril-julio se realizaron dos Licencias pre y post natal.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
por enfermedad común	manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		Mientras que para el subsidio de lactancias no obtuvimos beneficiarios."
Programa de vacaciones	Logrado en T1		Este producto no presenta actividad ya que no corresponde a este período.
Movimientos internos de personal	Se realizaron (13) movimiento interno en enero-marzo; (05) Traslados (7) cambios de designación, (01) traslados y cambio de designación.		
Novedades de seguros médicos	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de las novedades actualizadas.		
Pensiones y jubilaciones	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de las novedades actualizadas.		
Certificaciones laborales	52 certificaciones reportadas, en los 3 informes entregados en el período.		Se emitieron un total de (52) certificaciones laborales y con fines de pensión en trimestre abril-junio 2023.
Programa de Capacitación	6 actividades de capacitaciones, correspondiente al 100% de lo planificado en el período, equivalente al 16% anual . Esto indica que la meta se cumplirá sin problemas, a este ritmo.		Se ejecutaron se impartieron (06) cursos y (04) charlas para un total de (10) capacitaciones en abril-junio 2023. Curso-Taller: en modalidad virtual. • Formulación Presupuestaria Orientado a

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>Resultados, por el Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI) del Ministerio de Hacienda, (04) personas.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Gestión y Elaboración del Plan Anual de compras y Contrataciones (PACC)” a través del Centro de Capacitación de Políticas y Gestión Fiscal (CAPGEFI), (02) personas. • Sistema Electrónico de Compras y Contrataciones Públicas SECCP, impartido por el Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (01) persona. • Sistema Electrónico de Compras y Contrataciones Públicas (SECCP) por el Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI), (4) personas. • Funcionalidades Disponibles para el Perfil de Comprador en el Portal Transaccional impartido a través de la Dirección General de Contrataciones Públicas (02) personas. • Fundamentos del Sistema de Compras y Contrataciones Públicas” desde el 12 de abril al 21 de abril, impartido en el Centro de Capacitación en Política y Gestión Fiscal (CAPGEFI), (01) persona. <p style="text-align: right;">Charlas</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<ul style="list-style-type: none"> • Derechos del consumidor “Conócelos y exígelos”, a través del instituto Nacional de los Derechos del Consumidor (Pro Consumidor), (26) personas. • Alimentación Saludable. • La Donación de Sangre a través del Hemocentro Nacional, (27) personas. <ul style="list-style-type: none"> • Manejo de Estrés y Ansiedad, a través de la Administradora de Riesgos de Salud.
Actividades de personal	2 actividades con el personal. Equivale al 17% de la meta anual.		
Elaboración de Nómina	Entrega de 2 reportes de Nóminas (Fija, Contratados, Seguridad, Pensionados, Gratificaciones), equivalente a 100% de la meta del período.		
Evaluación de Desempeño.	Se reporta un 80% del proceso, hay unidades organizacionales que no han completado el proceso de remisión de los acuerdos.		Proceso Elaboración y entrega de los Acuerdos de Desempeño 2023
Archivo de Personal.	Se reporta que se mantiene actualizado el 100% de los expedientes de los colaboradores.		Expedientes creados del personal nuevo ingreso.
Políticas y procedimientos de RRHH.	Logrado en T1		
Taller de motivación de empleados.			Diseño, cotización, organización y ejecución de talleres para fortalecer la

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			motivación de los empleados de la institución.
Beneficios de empleados.	Se cumplió con el 17% de la meta anual del producto. (100% la meta del trimestre)		Incluye Entregas de Carnet de Seguros de Salud para el Plan Básico (23) mientras que para los Planes Complementarios (37) en un total (70) en el trimestre abril-julio 2023, 100% del transporte de empleados, y 0% de la entrega de uniformes.

5.5 Departamento Jurídico

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	250 citas concertadas entre las partes interesadas, 20 informes y documentos expedidos.		
Realización y Revisión de Documentos Legales.	*1 Adendum N. 1 contrato obra *1 Adendum contrato de compra venta condicional *3 Rescisión de arrendamiento *1 Rescisión de contrato de arrendamiento,		En total, se realizaron y revisaron 184 documentos legales.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>eliminacion de deuda y recepción de nave</p> <p>*2 Cesión de aderechos de arrendamiento</p> <p>*1 Cesión contrato de compra -venta de inmueble</p> <p>*5</p> <p>Reconocimiento de inversión</p> <p>*1</p> <p>Arrendamiento definitivo</p> <p>*1 Adendum cambio de domicilio</p> <p>* 1 Adendum a contrato No. CDCI-CS-222-11-2022</p> <p>*1 Adendum No. 1 contratacion servicios varios a la razon social Letreros del Cibao</p> <p>*1 Adendum a contrato de arrendamiento</p> <p>*3 Contrato definitivo compra-venta de inmueble</p> <p>*1 Contrato de obra</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>*1 Rescisión contrato nuevo arrendamiento</p> <p>*1 Registro de adendum contrato de servicio</p> <p>*1 Compra venta condicional</p> <p>*1 Contrato nuevo arrendamiento de terrero</p> <p>*1 Contrato definitivo de arrendamiento</p> <p>*2 Nuevo arrendamiento</p> <p>*7 Registro de contratos en la Contraloria General de la República</p> <p>*3 Renovación de contrato</p> <p>*1 Renovación de arrendamiento</p> <p>*1 Renovación de Registro BS-0010256-2020, San Miguel & Co.</p> <p>*2 Contrato venta de chatarra</p> <p>*2 Opción de arrendamiento</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	* 47 Revisión y Análisis *11 Certificación de No Objeción *1 Certificación proceso de negociación con Proindustria para instalarse en la Z.F. Los Alcarrizos *21 Estados de cuentas		
Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos	0 Rescisión contrato de arrendamiento entrega de nave transferencia de deuda.		
Actualización y Registros de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos	0 modificaciones de Ley.		Este producto se realiza de acuerdo a las necesidades y novedades que surjan.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Intervención en las reclamaciones y litigios</p>	<p>5 intimaciones y 4 notificaciones.</p>		<p>INTIMACIONES Y OPOSICIONES</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. *Intimación de pago, resolución de contrato por incumpliendo en instalación de nave. Inversiones Privilegiadas 4P, SRL. 03/05/2023. 2. * Notificación resolución No. 312 de fecha 23/05/2023, emitida por el Abogado del Estado a: Sr. Frank Fidel Pineda, Elizabeth Puello, Mevile Pier, Fellon Martinez, Milo Castillo y Serafín Cruz Gómez. 23/05/2023. 3. *Autorización embargo conservatoriamente los bienes y efectos que guarecen el lugar alquilado incoada por Proindustria Vs Envasados Comestibles, SRL. 15/05/2023. 4. *Concesión de plazo fatal para entrega voluntaria caso Hormigonsa, SRL. 23/05/2023. 5. *Sentencia 23-110 recurso de casación incoada Alexander Manufacturing, Co, S.A. 31/05/2023. <p>***** *****</p> <ol style="list-style-type: none"> 6. *Notificacion constitución de abogado, SPELI, S.A. 09/06/2023 7. *Civil: Citacion en referimiento en levantamiento de embargo retentivo u

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>8. oposicion, notificacion de documento y advertencia., SPELI, S.A. 09/06/2023.</p> <p>9. * Intimacion de pago, oposición a retiro de maquinarias y mercancías. Spartan Brands D.R., SRL. 30/06/2023.</p>
<p>Aprobación Convenios por el Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo</p>	<p>0 convenio interinstitucional aprobado.</p>		
<p>Representación en asuntos jurídicos ante los Tribunales</p>	<p>9 Comparencias a tribunales, siendo el 100% de las necesidades del período satisfechas.</p>		<p>1) *Audiencia Joe López, PISDE 2do. Juzgado de Instrucción 4ta. Nivel. 10/04/2023.</p> <p>2) *Audiencia caso DISDO, con el Abogado del Estado. 12/04/2023.</p> <p>3) *Audiencia Worldwide Clothing y Cámara de Comercio de La Romana. Hotelería Rancho Romana. S.P.M. 19/05/2023.</p> <p>4) * Demanda entrega de titulo DM Group Internacional, 3era. Sala Civil y Comercial del juzgado de 1era. instancia Las Caobas. 23/05/2023.</p> <p>5) *Audiencia en la Presidencia Cámara Civil y Comercial Distrito. Caso SPELI, S.A. 13/06/2023.</p> <p>6) *Audiencia Tribunal Judicial Monte Plata, caso Oscar de la Cruz. 21/06/2023.</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			7) *Audiencia Antonio Joel López, PISDE. 2do. Juzgado de Instrucción 4to. Nivel. 26/06/2023. 8) *Audiencia caso SPELI, S.A. La Romana. 27/06/2023. 9) *Audiencia caso SPELI, S.A. La Romana. 29/06/2023.
Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	1 acuerdos suscritos		Convenio de cooperación Promipyme con Proindustria

5.6 División Técnica de Control Patrimonial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Enajenación de Bienes Inmuebles	0		Este proceso inicia cuando se tengan las instrucciones verbal o escrita del (la) Director (a) General y se comienza con la licitación cuando se obtiene la Autorización del Consejo Directivo.
Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	1 avalúo en San Pedro de Macorís.		

Tasaciones Privadas Externas	2 avalúos en San Juan de la Maguana y San Cristóbal.	Este proceso se realizará cuando surge la necesidad y se tenga instrucciones de la Dirección General de PROINDUSTRIA.	
Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	0	No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza luego de recibir del Departamento Jurídico el expediente del adquirente que formalizó el Contrato de Compra Venta de Inmueble, cuyo monto de la venta fue saldado y que pasa los doscientos salarios mínimos.	
Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas.	5 certificaciones	No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este producto se ejecuta cuando surge la necesidad.	
Consultas de Inmueble (s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	4 seguimientos de expediente de inmuebles asignados.		1) TRES(3) CONSULTAS EN LA JURIDICCIÓN INMOBILIARIA DEL DISTRITO NACIONAL. 2) UNA (1) CONSULTA EN LA JURIDICCIÓN INMOBILIARIA DE MOCA.
Certificado (s) de Título (s) entregado.	0	Este proceso se realiza cuando es requerido por el cliente: Nota: La entrega de los Certificados de Títulos que regularmente se realizan son del DISDO, y ocasionalmente la de los inmuebles ubicados en las ZF administradas por PROINDUSTRIA.	
Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza cuando se producen Enajenaciones de Bienes Inmuebles o para regularizar una Venta de años anteriores (esta última a requerimiento del cliente).	
Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	0 Adendas Contrato de compra venta.	No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza después de la entrega del Certificado de Título, requerido por el cliente.	
Certificaciones de Venta	Dos (2) Certificaciones de Venta.	1) CERTIFICACIÓN DE NÚMERO DG-DTCP-70-2023, D/F 11/05/2023,	

			<p>CORRESPONDIENTE ATMOC MEDICAL AND INDUSTRIAL OXIGEN/NOTROGEN, SRL.</p> <p>2) CERTIFICACIÓN NÚMERO DG-DTCP-87-6-2023 DE LA EMPRESA LABORATORIOS CYMACLA S.A, D/F 26/06/23.</p>
Documento Cancelación de Hipotecas	2		<p>1) CANCELACIÓN DE HIPOTECA CON EL NÚMERO CDCI-DCTP-36-03-2023, D/F 6/03/2023, CORRESPONDIENTE AL CERTIFICADO DE TÍTULO 65-1593 DE LA PARCELA 110-REF-780 DEL DC 04, DEL DISTRITO NACIONAL.</p> <p>2) CANCELACIÓN DE HIPOTECA NÚMERO CDCI-DTCP-86-6-2023 DE LA EMPRESA LABORATORIOS CYMACLA S.A. D/F 26/06/23.</p>
Certificados de Títulos Nuevos.	0		<p>No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Estos Certificados de Títulos solo es posible obtenerlos luego de realizado el proceso de deslinde.</p>
Certificados de Títulos por Pérdidas.	0		<p>No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza cuando surge la necesidad</p>
Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	6 levantamientos topográficos a Zona Franca de Cotuí, solares del DISDO, Compañía White y Asociados, solares de la Zona Franca La Armería en San Cristóbal, y en la Zona Franca Industrial de Herrera.		<p>No se posible realizar este proceso con regularidad, debido a que dependemos de la disponibilidad del Agrimensor de la Dirección de Parques Industrial de esta entidad. Estamos a la espera de que asignen el personal de agrimensura para la Sección de Mensura de esta División.</p>
Transferencia de Inmueble (s) a través de la Dirección General de Impuestos			<p>No se observan movimientos en este producto durante este periodo.</p>

Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria			
--	--	--	--

5.7 Departamento de Planificación y Desarrollo

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan Operativo Anual 2024			Este producto no presenta actividad porque no corresponde a este período.
Informe de seguimiento de planes institucionales	Un (1) informe trimestral entregado.		Se entregó el Informe trimestral de enero - marzo POA 2023.
	Logrado en el T1		Se entregó el Informe General del POA 2022.
Memoria Institucional anual			Este producto no presenta actividad porque no corresponde a este período.
Revisión del Plan Estratégico Institucional 2021-2024	0%	Se han desviado las actividades de este producto ya que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión encargada, así como el plan de trabajo.	Este producto no presenta actividad ya que ha sido desviado debido a decisiones estratégicas.
Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1		El producto se realizó pero quedó pendiente realizar correcciones dependiendo de la disponibilidad del personal de PRESUPUESTOS.
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	0 capacitaciones recibidas.		Aunque no se han llevado a cabo las metas, pero se ha avanzado

			aproximadamente según el cronograma.
Capacitaciones (especializadas) para el Departamento de Planificación y Desarrollo	3 capacitaciones recibidas.		Estamos trabajando en un programa de capacitación e intercambio de buenas prácticas con el Ministerio de Producción del Perú, pero no ha terminado.
Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)			Se desvió para el siguiente período, por cuestión de prioridades estratégicas
Informe Mensual de Metas Presidenciales	Tres (3) informes mensuales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de desempeño para Presidencia	13 informes semanales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de actividades del departamento.	0 informes semanales enviados.		Se han desviado los informes faltantes al siguiente período
Actualización del sistema estadístico industrial.	20% de avance.		Este producto se desvió para el siguiente período.
Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana	0		No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.
Estudio externo sobre competitividad	0		No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.
Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	0		Este producto se desvió para el siguiente período.
Revisión de estructura organizativa	82% Se ha avanzado en las actividades, pero se validará con asistencia de una consultoría externa, previamente contratada.		Este producto se arrastra desde el POA 2021, ya que no se ha definido una estructura nueva, teniendo en cuenta los cambios estratégicos tanto a nivel gubernamental como a nivel institucional.

5.7.1 División de Cooperación Internacional

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Identificación de proyectos de cooperación internacional	6 proyectos identificados.		<p>Esto se realiza con asistencia de la DSAI (Programa de Parques Ecoindustriales con ONUDI, Programa de Priorización de Parques Industriales con Ministerio de Producción de Perú, Programas varios de cooperación con Agencia de Cooperación de Chile, Programa Design Thinking con la Agencia Española de Cooperación Internacional y Desarrollo).</p> <p>Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.</p>
"Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines nacional e internacional. de cooperación internacional"	1 participación		"Participación en reuniones con representantes de instituciones como la Mesa de trabajo del Plan Nacional de Fomento a las Exportaciones, Ministerio de la Mujer.
Negociación y firma de instrumentos de cooperación	1 acuerdo negociado.		Se firmó el acuerdo con PROMIPYME para el financiamiento de MIPYMES industriales.
Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No	2 acciones de cooperación coordinadas		Gestión de cooperación con la Rep. Popular de China, JICA (Japón), Argentina, Chile, España, entre otras en proceso.

Reembolsable para el Desarrollo			
---------------------------------	--	--	--

5.7.2 División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Evaluación de programas	0		No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyecto de inversión para expansión de parques industriales	9 proyectos en estado de negociación. 1 Proyecto sometido a Código SNIP		Se ha estado trabajando los dos primeros trimestres con el proyecto de construcción de naves de la Zona Franca Baní, el único proyecto con código SNIP que tenemos actualmente.
	0 seguimientos realizados.		No se han realizado acciones porque no hay proyectos en curso que correspondan a las labores de esta división

5.6.3 División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno	2		Se realizó el informe trimestral pendiente y el correspondiente.
Modelo de gestión de calidad	0%		Este producto no presenta actividad ya que ha sido desviada para el siguiente período.

<p>Manuales de organización, funciones y procedimientos</p>	<p>69% (6% en T2) De los manuales actualizados.</p>		<p>Se han estado trabajando los procedimientos puntuales necesarios para actualizar NOBACI, incluyendo el Manual de Valoración y Administración de Riesgos</p>
--	--	--	--

5.8 Departamento de Comunicaciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Diseño y Colocación de campañas en medios de Comunicación</p>	<p>0 spots publicitarios.</p>		<p>No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.</p>
<p>Gestión, producción y distribución de Contenido.</p>	<p>0% de la meta anual reportada.</p>		<p>No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.</p>
<p>Planificación de contenido para la página web, redes sociales y otros medios</p>	<p>0 supervisiones de contenido.</p>		<p>No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.</p>
<p>Síntesis de Publicaciones de Medios</p>	<p>0 síntesis noticiosas de temas afines a la institución realizadas.</p>		<p>No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.</p>
<p>Distribución Comunicación Interna</p>	<p>Se reporta 0% de lo requerido en el período.</p>		<p>No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Informe al Director General	0 informe de las actividades al Director General.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Capacitación del departamento de Comunicaciones	0 capacitación solicitada y aprobada. 0 capacitaciones recibidas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Coordinación y organización Eventos	0 ferias a participar.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
	0 almuerzos o conferencias.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
	0 patrocinios.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Planeación, dirección, supervisión y control del proceso editorial y de artes gráficas.	0 informes.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
	0 boletines digitales.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Servicio de Apoyo a la Industria.	0 participaciones en medios de comunicación, alusivas a los Servicios de Apoyo a la Industria.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Memoria Anual Institucional de Actividades Realizadas			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

5.9 Departamento de Revisión y Análisis

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria)	0 informe trimestral realizado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Trimestrales para el Consejo Directivo			
Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión Ejecución Presupuestaria	0 ejecuciones presupuestarias revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión de Estados Financieros	0 estados financieros revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión de Nómina	0 nóminas revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión Cuadro de Caja General	0 revisiones reportadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	0 informes de liquidación de combustible revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Supervisión de Recepción de Mercancías	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Revisión Solicitudes de Viáticos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión Presupuesto Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión de Entrada de Diario	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Registro y Supervisión de Activos Fijos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Revisión de Contratos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	0 inventarios físicos reportados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Supervisión de Recepción de nave.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Supervisión suministro de combustible (gasoil).	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Parques y Distritos Industriales.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

5.10 Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas.	0% de avance en proceso de interconectar las localidades remotas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Transformación digital (Adquisición Software ERP).	0% Completado		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Aire de precisión para DataCenter.	0% Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			médicas e imprevistos.
Seguridad Física.	0% de avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Generador Eléctrico Independiente (STACO ENERGY UPS CENTRAL).	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Digitalización de procesos.	0% completado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Backbone de Fibra	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Migración de Servicios a Nube	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Normas Nortic.			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Implementación Sistema de Gestión de Planificación			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Actualización Equipos Tecnológicos	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Capacitación (del personal del Departamento)	0%		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

5.11 Departamento de Seguridad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguridad Física en la Sede Central.	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Monitoreo de Seguridad Laboral	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Mitigación de desastres y planes de emergencias	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.

5.12 Oficina de Acceso a la Información

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Información de carácter de la administración pública	3 solicitudes de información pública de parte de los usuarios atendidas en el T2.		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Respuestas a solicitudes de información portal 311	Se reportó respuesta al 100% de las solicitudes recibidas a través del Portal 311.		Se verificó diariamente si mediante la web 311 había visto solicitud alguna lo cual no ocurrió.
Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	Se reportó respuesta al 100% de las solicitudes realizadas por los ciudadanos a través del SAIP.		Se verifico diariamente si mediante el portal SAIP si había habido solicitud alguna, lo cual no ocurrió.
Informaciones publicadas en el portal de transparencia	Se reportó el 100% de las publicaciones todas las informaciones requeridas en el Portal de Transparencia		Se publicaron las distintas informaciones requeridas a los departamentos para cumplir con los requerimientos de la ley de transparencia, algunas de las cuales aún no están en formato ejecutable, a pesar de que le fueron solicitadas a los directores departamentales el envío de las mismas en dicho formato.

VI. Conclusiones y recomendaciones

En este Seguimiento al POA 2023 se realizó un análisis de los resultados alcanzados de los productos proyectados en cada una de las áreas, correspondiente al periodo abril - junio, siendo de sumo interés para la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión lograr validar el avance, progreso, percances, cambios estratégicos, entre otros, de las actividades de los productos que están programados para el año 2023, y así cumplir con los ejes y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024.

Este año, hemos realizado un ajuste a las metas proyectadas en el PEI 2021-2024, puesto que estas se realizaron teniendo en mente una recuperación más lenta y menos dinámica a la que experimentamos en 2021, con los subsiguientes buenos resultados en los reportes de 2022. De igual manera, hemos visto cambios tanto en la dirección estratégica de la institución como de comportamientos de los industriales que afectan los servicios que ofrecemos y, por ente, las metas que hemos proyectado. El ejemplo más notable son las metas del Departamento de Negocios e Inversiones, que está reportando números muy por encima de las metas que se plantearon para este año, y que están por encima de lo proyectado por el PEI. Esto valida nuestras asunciones de años anteriores acerca de la necesidad de reevaluar el PEI y actualizarlo.

El logro de las metas en cada una de las áreas se contribuye a que PROINDUSTRIA siga teniendo un fortalecimiento y un desarrollo institucional continuo, además de ser un referente en el apoyo a la industria manufacturera dominicana, establecido en nuestra Visión Institucional, reconocida por las políticas que articula e implementa, la calidad de los servicios que ofrece, y los programas y proyectos innovadores que ejecuta.

En virtud de esto, estamos ejecutando un POA con mayor cantidad de productos, así como productos más ambiciosos. Sin embargo, debido a los obstáculos encontrados en materia de reporte y seguimiento oportuno de los encargados de áreas a sus respectivos POA, debemos recalcar que es necesario continuar y redoblar los esfuerzos por modernizar la

institución, en materia de transformación digital, comunicación interdepartamental, y en última instancia, pero de igual importancia, reportes de las acciones a tiempo y de manera correcta.

Aplicar una reingeniería a los procesos, junto a los esfuerzos para la modernización de la Institución, continúa como un reto, una meta y un requerimiento de cumplimiento para la actual Dirección General, que permita cumplir eficientemente con su Misión y una nueva Visión. En ese frente, los trabajos que se han ido avanzando han sido notables, pero es necesario eficientizar los procesos internos aún más.

De parte de la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, tras haber preparado este nuevo formato de reporte del POA, para poder entregar una medición de logros más precisa y con información de mayor calidad para la medición de los logros, los productos ejecutados e iniciados y los productos pendientes, se descubrió que este cambio ha traído consigo una baja en la eficiencia del reporte. Tras dos períodos de reportes tardíos o no realizados, se hace necesario intervenir. Se elaborará un plan de capacitación para los encargados de áreas que reporten POA sobre la metodología y herramientas para realizar estos reportes, así como la elaboración del POA del año siguiente.

ANEXOS

VII. Anexos

■ Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3

	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logro T2	% en ejecución T2	% acumulativo de logro T2	% acumulativo en ejecución T2	% meta T2	Estatus
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		32	0	21	10	0%	66%	47%	30%	94%	
Subtotal de Registro y Calificación		4	0	4	0	0%	100%	39%	18%	74%	
Registro Industrial	Empresas registradas nuevas	370	51	211		57%	57%	71%	57%	228%	No entregó POA a tiempo, números
	Empresas registradas actualizadas	720	120	321		45%	45%	61%	45%	178%	No entregó POA a tiempo, números
Calificación Industrial	Empresas calificadas nuevas	40	13	12		30%	30%	63%	30%	120%	No entregó POA a tiempo, números
	Empresas calificadas renovadas	260	46	31		12%	12%	30%	12%	48%	No entregó POA a tiempo, números
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	1	0.18	0.02	0	2%	2%	20%	0%	8%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	100%	0.24	0	0	0%	0%	24%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Subtotal de Encadenamientos Productivos		6	0	3	3	0%	50%	32%	32%	69%	
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Empresas	100	100	0		100%	0%	100%	100%	0%	
	Digitalización, reducción y reciclaje	20	0	20	0	0%	100%	100%	100%	400%	
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocado en sostenibilidad	4	2	1	0	50%	25%	75%	75%	100%	
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Proveedores desarrollados/vinculados	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Parque industrial especializado sometida	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No tenemos actividad programada para este periodo

	adas	2	0.75	0.25		38%	13%	50%	50%	50%	La próxima ha sido programada para el 20 de septiembre, en la ciudad de Santiago.
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados	ensibilizaciones	4	0	1	0	0%	25%	25%	25%	100%	
	Número de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestación	4	0	3	0	0%	0%	75%	75%	300%	
Análisis de Cadena de Valor	riadas	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No tenemos actividad programada para este periodo
to de Asistencia Integral a las PYMIS		2	0	2	0	0%	100%	70%	54%	191%	
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizada	istencia de manera integral	1400	613	748		44%	53%	97%	53%	214%	
	aciones para industriales	25	5	8		20%	32%	52%	32%	128%	
	Cantidad de participantes que se pretenden impactar mediante capacitaciones	800	324	486		41%	61%	101%	61%	243%	
	Alianzas Estratégicas: Propuestas de acuerdos de colaboración e intercambios de buenas prácticas, como parte de la estrategia de Desarrollo de las MIPYMIS	5	1	1	0	20%	20%	40%	20%	80%	
Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.	ñado	1	0	0.5	0	0%	50%	50%	50%	50%	
	idustrias	10	0	5	0	0%	50%	50%	50%	200%	
	alianzas Estratégicas	2	0	2	0	0%	100%	100%	100%	400%	
omento a la Innovación		8	0	6	2	0%	75%	56%	41%	139%	
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	istencias técnicas	3	3	2		100%	67%	167%	67%	267%	
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	ianzas	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	apacitaciones	60	10	22		17%	37%	53%	37%	147%	
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	ñado e Implementado	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	400%	
	idustriales Capacitados	25	0	25	0	0%	100%	100%	100%	400%	

Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)		1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha presentado actividad, dado que esta supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	to a la Innovación Implementado	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	200%	El evento de cierre del Reconocimiento se realizará el 5 de julio
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	ñado e Implementado	1	0	0.25	0	0%	25%	25%	25%	100%	Procederemos para abrir dar el seguimiento al área de cooperación, además iniciar y desarrollar
	dustriales Capacitados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	ñado e Implementado	1	0	0.25	0	0%	25%	25%	25%	100%	Procederemos para abrir dar el seguimiento al área de
	dustrias Beneficiadas	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Incubación y Aceleración de Industrias		9	0	6	3	0%	67%	60%	25%	48%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de desarrollo	Incubadas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este periodo.
	Incubadas (Servicios de preincubación)	16	3	6		19%	38%	56%	38%	150%	
	Incubadas (Servicios de Incubación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	badas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este periodo.
	badas (Evaluación y Asistencias técnicas)	6	6	1		100%	17%	117%	17%	67%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de implementación	badas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	badas (Dar de alta de fase de Incubación)	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	eradas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este periodo.
	Empresas Aceleradas (Evaluación de empresas para aceleración)	5	6	5		120%	100%	220%	100%	400%	
	eradas (Servicios de aceleración a	5	6	5		120%	100%	220%	100%	400%	
	eradas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	eradas (Certificación de aceleración)	3	0			0%	0%	0%	0%	0%	
	oradas o asistidas técnicamente	20	12	9		60%	45%	105%	45%	180%	

Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial	icitaciones	6	1	0		17%	0%	17%	0%	0%	Este producto no presenta movimientos en este período ya que estuvimos inmersos en el Reconocimiento a la Innovación Industrial Manufacturera
	Conferencia con motivo de la Semana Global de Emprendimiento	1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	o al Emprendedor Industrial Manufacturero	1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
Programa de Aceleración de industrias enfocado en startup de alto impacto, desarrollado a través de cooperación internacional.	do e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Alianzas estratégicas con dos instituciones educativas (ITSC y Politécnico Loyola) para el uso de los laboratorios industriales: Prototipado, validación de hipótesis y desarrollo de nuevos productos.	zados	2	0	1.8	0	0%	90%	90%	90%	90%	
Feria de Innovación y Emprendimiento (Santiago de los Caballeros)		1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
Encuentro de negocios virtual para emprendedoras	negocios realizado	1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
Programa: Potencia tu talento	do e implementado	1	1	0.9		100%	90%	190%	90%	180%	
Programa: Capital Semilla para Emprendimientos	do e implementado	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	apoyo a la Productividad	3	0	1	2	0%	33%	27%	10%	40%	
Asistencia Técnica en Mejora de la Productividad en las industrias	nsibilizados	50	20	35		40%	70%	110%	70%	280%	
	ealizados	6	4	0		67%	0%	67%	0%	0%	
	tidas	20	13	4		65%	20%	85%	20%	80%	
	acitadas	200	67	59		34%	30%	63%	30%	118%	
Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	iseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se ha avanzado por disponibilidad presupuestaria.
Implementar el programa en Buenas Practicas de Manufactura en combinacion con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.	iseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se ha avanzado por disponibilidad presupuestaria.

2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	0	26	7	0%	79%	32%	12%	48%	
	to de Negocios e Inversiones	7	0	7	0	0%	100%	44%	15%	59%	
Orientación e información a los nuevos inversionistas	Orientaciones e informaciones brindadas a los inversionistas	750	210	65		28%	9%	37%	9%	35%	
	contratos por nuevos arrendamientos	30	3	7		10%	23%	33%	23%	93%	
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	elaboración de renovación	42	12	4		29%	10%	38%	10%	38%	
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	10	6	2		60%	20%	80%	20%	80%	
	tramitación adecuaciones	75	44	45		59%	60%	119%	60%	240%	
	uaciones particulares	80	19	13		24%	16%	40%	16%	65%	
Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	las solicitudes de	100	36	45		36%	45%	81%	45%	180%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	Cantidad de Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados	3	1	0		33%	0%	33%	0%	0%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	Cantidad de Proyectos para Ampliación de Parques operativos	6	1	0		17%	0%	17%	0%	0%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	gmentaciones y Estrategia de Recuperación	1	0.25	0.00		25%	0%	25%	0%	0%	
	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	0	11	0	0%	100%	39%	17%	67%	
Supervision a los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	supervisiones	96	21	12		22%	13%	34%	13%	50%	
Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial solicitados	60	10	6		17%	10%	27%	10%	40%	
Gestiones administrativas y de pago de servicios	ministrativas y de pago de servicios	276	41	44		15%	16%	31%	16%	64%	
Informe de situaciones particulares	iformes de situaciones particulares	36	10	3		28%	8%	36%	8%	33%	
Solicitud Reposición de caja chica los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	requerimientos solicitados	48	15	18		31%	38%	69%	38%	150%	
Entregables, Tramitaciones de la	ntregables correctamente remitidos.	348	83	118		24%	34%	58%	34%	136%	

Desarrollo de Plan de Remozamiento y embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con brigadas de mantenimiento y remozamiento	23	12.2	7		53%	30%	83%	30%	122%	
Proyecto de actualización de Seguridad en 7 Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Parques con nuevo esquema de Seguridad implementado	7	1.8	0		26%	0%	26%	0%	0%	
Proyecto de Levantamiento para Instalación de Cámaras de Circuito Cerrado.	Cantidad de Proyectos de Instalación de Circuitos de Vigilancia	25	1	2		4%	8%	12%	8%	32%	
Proyecto de Tecnificación y Conexión de Administración de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Proyectos de Tecnificación y Conexión de Parques Industriales y de Zonas Francas	25	0.9	0		4%	0%	4%	0%	0%	
Gestión de Permisos Ambientales de los Parques Industriales y Zonas Francas	Cantidad de permisos ambientales gestionados	25	6	7		24%	28%	52%	28%	112%	
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	0	8	7	0%	53%	14%	4%	17%	
Rectificaciones de medidas de naves	Cantidad de Naves rectificadas	90	20			22%	0%	22%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Presupuesto para radecaciones de naves y/o áreas comunes.	Cantidad de presupuestos	40	11			28%	0%	28%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Supervisión	Cantidad de visitas de supervisión	280	30			11%	0%	11%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes
Cubicación	Cantidad de Cubicaciones	28	13			46%	0%	46%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Recepción y entrega de naves	Recepción de naves industriales	20	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números
	Entrega de naves industriales	30	3			10%	0%	10%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación

Informe de situaciones particulares	antidad de Informe de situaciones particulares	30	8			27%	0%	27%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	antidad de parques diseñados	2	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Construcción de Naves Industriales	laves construidas	10	0	3.4	0	0%	34%	34%	34%	136%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Ampliación de Naves Industriales	laves ampliadas	10	0	3	0	0%	30%	30%	30%	120%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo	antidad de parques diseñados	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de proyectos de transformaciones de parques diseñadas	28	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	antidad de Parques en Proyecto	4	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	antidad de asistencias técnicas brindadas	10	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación

■ Áreas con productos en Eje 4

Area	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logro T2	% en ejecución T2	% logro T2	% de metas en ejecución T2	% meta T2	Estatus
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	1	18	18	3%	47%	3%	11%	44%	-
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	0	8	2	0%	73%	0%	10%	64%	
	Servicios Generales Mejorados y Eficientizados de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	80%	44%	92%		55%	115%	55%	19%	115%	No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.
	Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo	6	1	1		17%	17%	17%	17%	100%	
	Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución	100%	45%	95%		45%	95%	45%	16%	95%	
	Unidades vehiculares adquiridas	2	1	0		50%	0%	50%	0%	0%	La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.
	Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución	100%	48%	91%		48%	91%	48%	15%	91%	
	Recepción y despacho de mercancía	100%	42%	92%		42%	92%	42%	15%	92%	
	Gestión Documental	100%	48%	94%		48%	94%	48%	16%	94%	
	Implementación de base de datos de archivo digital	10% (Ejecución de primera fase al	1%	0%	0	1%	0%	1%	0%	0%	*Se debe asignar una Laptop para realizar el
	Informe Anual de Labores	6	1	1		17%	17%	17%	3%	50%	
	Adecuación para el funcionamiento del Archivo central	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Instalación de paneles solares en la Sede Central	100%	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
1.2	Departamento Administrativo - División de Compras y Contrataciones	12	1	2	9	8%	17%	8%	0%	0%	
	Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido.	450	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Cotizaciones de bienes y servicios.	800	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos.	650	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Elaboración, Trámite y Aprobación de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	300	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Control de órdenes de compras y/o servicios.	12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Actualización de catálogo de proveedores.	12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Informe de las labores realizadas.	6	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Plan Anual de Compras y Contrataciones.	1	1			100%	0%	100%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
Plan Anual de Compras Ejecutado	Porcentaje de ejecución de Plan Anual de Compras.	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Cantidad de Procedimientos de Compras y Contrataciones.	350	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.

Procesos de Licitaciones Realizados Conforme a la Normativa Vigente	ies por Compra Menor.	80	3			4%	0%	4%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	ies por Comparación de Precios.	15	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	ies Públicas.	5	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	del Umbral Mínimo.	160	29			18%	0%	18%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Especial o Casos de Excepción.	5	3			60%	0%	60%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
Sistema de Compras y Contrataciones	is finalizados.	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	is desiertos.	3%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	is contratados.	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	Formación Permanente del Personal (Especialización y Actualización de la División de Compras) [Capacitaciones].	15	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	La plantilla de reporte de POA presenta errores. Es necesario verificar.
	ciero	15	0	8	7	0%	53%	0%	22%	68%	
		\$618,900,650.00				0%	0%	0%	0%		Este producto no corresponde a ejecuciones, corresponde como referencia a un producto del PEI. Para información de montos de presupuesto, solicitar a Presupuestos reportes de ejecuciones presupuestarias al detalle.
		545	x			0%	0%	0%	0%		Este producto corresponde como referencia de un producto del PEI.
	Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024 ha sido elaborado y aprobado.	(1) Anteproyecto de presupuesto 2023	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No corresponde a este período
Ejecución Presupuestaria	ies presupuestarias	12	2	3		0%	0%	0%	0%	100%	No entregó POA a tiempo, números tomados de
		15	1	4		0%	0%	0%	0%	107%	No entregó POA a tiempo, números tomados de
	nal 2024 elaborado y aprobado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No corresponde a este período
	ones)	20	5	1		0%	5%	0%	5%	20%	
	Fijos	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
		24	6	6		0%	25%	0%	25%	100%	
		36	18	18		0%	50%	0%	50%	200%	
	s y por proyecto	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
		90%	100%	100%		0%	111%	0%	111%	111%	
		14	3	3		0%	21%	0%	21%	86%	

Gestión de Tesorería Mejorada	Cantidad de cheques emitidos y solicitudes de pago via transferencia	1140	190	450		0%	39%	0%	39%	158%	
	Actualizados cheques y transferencias	1080	429	436		0%	40%	0%	40%	161%	
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	de la gestión de Tesorería	264	63	62		0%	23%	0%	23%	94%	
	Arrendamientos y Servicios de Naves	\$423,567,579.83	\$ 104,143,979.02	\$ 105,254,870.59		0%	25%	0%	25%	99%	
	por concepto de venta de solares	\$19,991,151.00	\$ 4,335,958.47	\$ 5,719,793.53		0%	29%	0%	29%	114%	
	por concepto de venta de naves	\$3,796,545.60	\$ -	\$ -		0%	0%	0%	0%	0%	
	por acuerdo de pago	10%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	por empresas en legal	4%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	empresas Calificadas	\$7,776,340.72	\$ 2,189,477.28	\$ 2,122,155.53		0%	27%	0%	27%	109%	
	Calificadas (nuevas + renovaciones)	300	59	43		0%	14%	0%	14%	57%	
	Actualizadas a nivel de maestría	5		0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Actualizadas a nivel de maestría	1		0		0%	0%	0%	0%	0%	
Actualizadas a nivel de maestría	5		0		0%	0%	0%	0%	0%		
4. Departamento de Recursos Humanos		17	3	14	0	18%	82%	18%	48%	112%	-
	Asesorías y seleccionados	24	10	17		0%	71%	0%	71%	283%	
	Registro de Personal (reducción del índice de ausentismo laboral, manteniendo una asistencia sobre el 90%)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Actualización (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Movimientos	1	1	0		0%	0%	0%	0%	100%	
	Movimientos internos de personal (traslados y/o ascensos ejecutados)	15	4	13		0%	87%	0%	87%	347%	
	Novedades de seguros médicos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Reportes mensuales (informes mensuales)	12	3	3		0%	25%	0%	25%	100%	
	Reportes mensuales (informes mensuales)	12	3	3		0%	25%	0%	25%	100%	
	Planificación (porcentaje del plan ejecutado)	95%	13%	25%		0%	26%	0%	4%	105%	
	Proyectos (actividades ejecutadas)	11	3%	17%		0%	2%	0%	0%	67%	
	Planificación (porcentaje elaborado)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Procesamiento (porcentaje ejecutado)	100%	80%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	
	Actualización (porcentaje de archivos actualizados)	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Manuales de RRHH (manuales actualizados)	1	1	0		0%	0%	0%	0%	100%	
	Beneficios a empleados (porcentaje de empleados que reciben beneficios laborales)	100%	13%	3%		0%	3%	0%	3%	12%	
	Reporte mensual	1	1	0%		0%	0%	0%	0%	100%	

5. Departamento Jurídico		8	0	6	2	0%	75%	0%	45%	105%	-
	Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	50	17	20		0%	40%	0%	40%	160%	
	Revisión de Documentos Legales.	200	190	106		0%	53%	0%	53%	212%	
	Revisión de los Contratos suscritos.	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Actualización y Registro de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos.	10	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Reclamaciones y Litigios.	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Aprobación Convenios por parte del Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo.	2	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Trámites legales ante los Tribunales.	100%	100%	100%		0%	100%	0%	100%	100%	
	Cooperación interinstitucional	3	0	2	0	0%	67%	0%	67%	267%	
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	0	9	6	0%	60%	0%	36%	144%	
	Inmuebles	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	10	0	1	0	0%	10%	0%	10%	40%	
	Operaciones	5	1	2		20%	40%	20%	40%	160%	
	Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas	2	0	5	0	0%	250%	0%	250%	1000%	
	(s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	5	2	4		40%	80%	40%	80%	320%	
	(s) entregado.	5	2	0		40%	0%	40%	0%	0%	
	Compra de Inmueble (s)	1	3	0		300%	0%	300%	0%	0%	
	Compra Venta de Inmueble (s)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Operaciones	6	1	2		17%	33%	17%	33%	133%	
	Operaciones de Hipotecas	3	1	2		33%	67%	33%	67%	267%	
	Nuevos.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Operaciones por Pérdidas.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Operaciones de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	10	8	6		80%	60%	80%	60%	240%	
	Transferencia de Inmueble(s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	0	18	5	0%	78%	0%	27%	101%	
	024	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se han desviado los trabajos del POA al siguiente período, en parte por los trabajos en el Reconocimiento a la Innovación Industrial.

Informe de seguimiento de planes institucionales	le seguimiento trimestral al POA 2023	4	1	1		25%	25%	25%	25%	100%	
	o General al POA 2022	1	1	0		100%	0%	100%	0%	100%	
Memoria Institucional anual	Memoria Anual 2023	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	cional 2023	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	Este producto no ha iniciado porque no corresponde a este periodo.
	ógico Institucional 2021-2024	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha iniciado puesto que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión encargada, así como el plan de trabajo.
	Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1	0	1	0	0%	100%	0%	100%	100%	
	Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno (cantidad de informes trimestrales)	4	1	2		25%	50%	25%	50%	200%	
	Modelo de gestión de calidad (cantidad de autoevaluaciones CAF)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo.
	Manuales de organización, funciones y procedimientos (porcentaje de manuales actualizados)	100%	63%	6%		63%	6%	63%	6%	24%	
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	is por el departamento.	20	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo.
	lizadas para la institución.	20	0	2		0%	10%	0%	10%	40%	
	Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)	1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo, por cuestión de prioridades
	estas Presidenciales	12	3	3		25%	25%	25%	25%	100%	
	sempaño para Presidencia	52	8	13		15%	25%	15%	25%	100%	
	tividades del departamento	52	5	0		10%	0%	10%	0%	0%	
	as	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyectos de inversión para expansión de parques industriales.	identificados y formulados.	10	9	4		90%	40%	90%	40%	160%	
	tos a proyectos en ejecución.	14	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	

	ctos de cooperación internacional.	2	0	6	0	0%	300%	0%	300%	1200%	Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.
	Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines de cooperación nacional e internacional.	24	4	1		17%	4%	17%	4%	17%	
	instrumentos de cooperación	6	1	1		17%	17%	17%	17%	67%	
	Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	12	4	2		33%	17%	33%	17%	67%	
	na estadístico industrial.	1	0.2	0		20%	0%	20%	0%	0%	Este producto se devió para el siguiente período.
	Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana.	2	0.05	0	0	3%	0%	3%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	competitividad.	1	0.05	0	0	5%	0%	5%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	12	1	0		8%	0%	8%	0%	0%	
	Revisión de estructura organizativa (no reflejado en el POA 2023)	100%	32%	50%		32%	50%	32%	50%	200%	
8. Departamento de Comunicaciones		12	0	8	3	0%	67%	0%	0%	0%	
	los medios de comunicación.	3	2			67%	0%	67%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Gestión, producción y distribución de Contenido (cantidad de comunicados de prensa).	200	9			5%	0%	5%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Planificación de contenido para la página web, redes sociales y otros medios.	12	2			17%	0%	17%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	sonal y Redes Sociales	3	20			667%	0%	667%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	icación Interna.	100%	50%			50%	0%	50%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	ieral.	4	1			25%	0%	25%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	artamento de Comunicaciones.	6	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
Coordinación y organización de Eventos	de participa la Institución.	4	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	orzos y Conferencias.	12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	s.	12	2			17%	0%	17%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
dirección, supervisión y		12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Digitales a preparar.	8	0			0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Servicio de Apoyo a la Industria (Cantidad de campañas para los Medios y Redes Sociales)	5	12			240%	0%	240%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Encuentros con Medios de Comunicación en los Parques Industriales y Zonas Francas	5	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	las Ferias de PROINDUSTRIA	2	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo

9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	0%	0%	0%	-
	Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	4	1	0		25%	0%	25%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Suprimentos de Bienes y/o Servicios	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Cheques y Pagos por transferencia	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Presupuestaria	12	2	0		17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Financieros	14	3	0		21%	0%	21%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
		55	2	0		4%	0%	4%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Manejo de Caja Chica	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Administración General	264	2	0		1%	0%	1%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Adquisición de combustible (Gasoil)	12	2	0		17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Adquisición de Mercancías	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Viáticos	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	50%	0%		50%	0%	50%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	2	2	0		100%	0%	100%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Proceso de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Parques y Distritos Industriales.	100%	0%	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo

10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	0%	0%	0%	
	(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas. (Localidades interconectadas)	1	0.04	0%		4%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Transformación Digital (Adquisición Software ERP) (1 sistema de firma digital de documentos)	1	0.47	0%		47%	0%	47%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Migración de servicios a la Nube	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Certificados NORTIC	100%	29%	0%		29%	0%	29%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Implementación y mantenimiento de nuevas tecnologías (adquisición de hardware, renovación de licencias, mantenimiento de equipos físicos, conectividad de red mejorada, seguridad en la información)	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Capacitaciones TIC	100%	8%	0%		8%	0%	8%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
11. Departamento de Seguridad		4	0	4	0	0%	100%	0%	100%	100%	
	Seguridad Física en la Sede Central.	100%	100%	100%		0%	0%	0%	100%	100%	Metas continuas
	Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA.	100%	100%	100%		0%	0%	0%	100%	100%	Metas continuas
	Monitoreo de Seguridad Laboral	100%	100%	100%		0%	0%	0%	100%	100%	Metas continuas
	Mitigación de desastres y planes de emergencias	100%	100%	100%		0%	0%	0%	100%	100%	Metas continuas
12. Oficina de Acceso a la Información		4	0	4	0	0%	100%	0%	0%	79%	
	Información de carácter de la administración pública	70	7	3		0%	0%	0%	0%	17%	Metas continuas
	Respuestas a solicitudes de información portal 311	100%	100%	100%		0%	0%	0%	0%	100%	Metas continuas
	Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	100%	100%	100%		0%	0%	0%	0%	100%	Metas continuas
	Informaciones publicadas en el portal de transparencia	100%	100%	100%		0%	0%	0%	0%	100%	Metas continuas