



Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Informe Técnico

-provisional-

Informe trimestral de seguimiento al Plan Operativo Anual 2023

-CORRESPONDIENTE AL PERÍODO JULIO - SEPTIEMBRE

Preparado por:

Departamento de Planificación y Desarrollo
División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión



Esther Rosa Antonio

Santo Domingo
OCTUBRE 2023



Tabla de Contenido

I. Resumen Ejecutivo.....	3
II. Antecedentes.....	14
III. Metodología.....	14
IV. Trabajo de Campo	16
V. Resultados	16
VI. Conclusiones y recomendaciones	72
VII. Anexos.....	75

I. Resumen Ejecutivo

El presente informe consiste en el monitoreo, evaluación y validación de los productos proyectados en el Plan Operativo Anual 2023, los cuales están alineados con el Plan Estratégico Institucional 2021 – 2024, en donde cada uno de estos afectan los cuatro (4) ejes establecidos, los cuales son de vital importancia para que PROINDUSTRIA cumpla con su misión, visión y estrategias a corto y largo plazo.

Los tres (3) primeros ejes corresponden a actividades misionales y sustantivas de la institución, mientras que el Eje 4 corresponde a las actividades administrativas, de soporte, apoyo y consultivas.

Este año, PROINDUSTRIA tomó la iniciativa de dinamizar el POA, agregando productos más ambiciosos, manteniendo los productos existentes.

A continuación, se muestran los resultados actuales de la ejecución del POA 2023 del tercer trimestre.

Como se puede observar en la siguiente tabla, con un total de 215 productos proyectados en el POA, presentamos un 4.65% de productos logrados y finalizados durante el periodo de julio, agosto y septiembre, ya que diez (10) productos han finalizado y logrado su meta, con la excepción de productos recurrentes y de repetición constante, como es la seguridad de la institución.

Tabla No. 1

Cantidad de Productos	Cantidad de Productos logrados	Porcentaje logrado en General
215	10	4.65%

En estos tres meses del POA 2023, de un total de 215 productos, unos 141 iniciaron o continuaron su ejecución, equivalente a un 65.58%; por otro lado, la cantidad restante equivale a un 29.77% no han sido iniciados y, en consecuencia, no se lograron. En cuanto a

las metas anuales de los productos, tenemos más del 100% en algunas metas logradas o en ejecución, dado que varios productos superaron las estimaciones.

Ver tabla No. 2:

Tabla No. 2

Cantidad Total de Productos	Ejecución General de Productos	Porcentaje de ejecución General	Porcentaje de metas en ejecución General	Cantidad de productos no iniciados	Porcentaje de productos no iniciados
215	141	65.58%	27.48%	64	29.77%

En la tabla No. 3 se observa el comportamiento de todas las áreas en el cumplimiento de cada uno de sus productos:

- **Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3:**

Tabla No. 3

Ejecución General de Productos por Área

julio - septiembre 2023

Área	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% productos logrados T3	% productos en ejecución T3	% acumulativo de logros T3	% logro meta trimestral T3
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria	32	6	20	6	18.75%	62.50%	71.41%	88.30%
1.1 Departamento de Registro y Calificación	4	0	4	0	0.00%	100.00%	59.12%	80.40%
1.2 Departamento de Encadenamientos Productivos	6	3	2	1	50.00%	33.33%	68.75%	147.22%
1.3 Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	2	0	2	0	0.00%	100.00%	107.49%	123.00%

1.4	División de Fomento a la Innovación	8	1	6	1	12.50%	75.00%	71.88%	65.00%
1.5	División de Incubación y Aceleración de Industrias	9	2	5	2	22.22%	55.56%	80.85%	60.83%
1.6	División de Apoyo a la Productividad	3	0	1	2	0.00%	33.33%	40.39%	53.33%
2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	0	26	7	0.00%	78.79%	49.82%	62.57%
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	7	0	7	0	0.00%	100.00%	66.28%	84.54%
2.2	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	0	11	0	0.00%	100.00%	58.98%	79.11%
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	0	8	7	0.00%	53.33%	24.20%	24.04%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

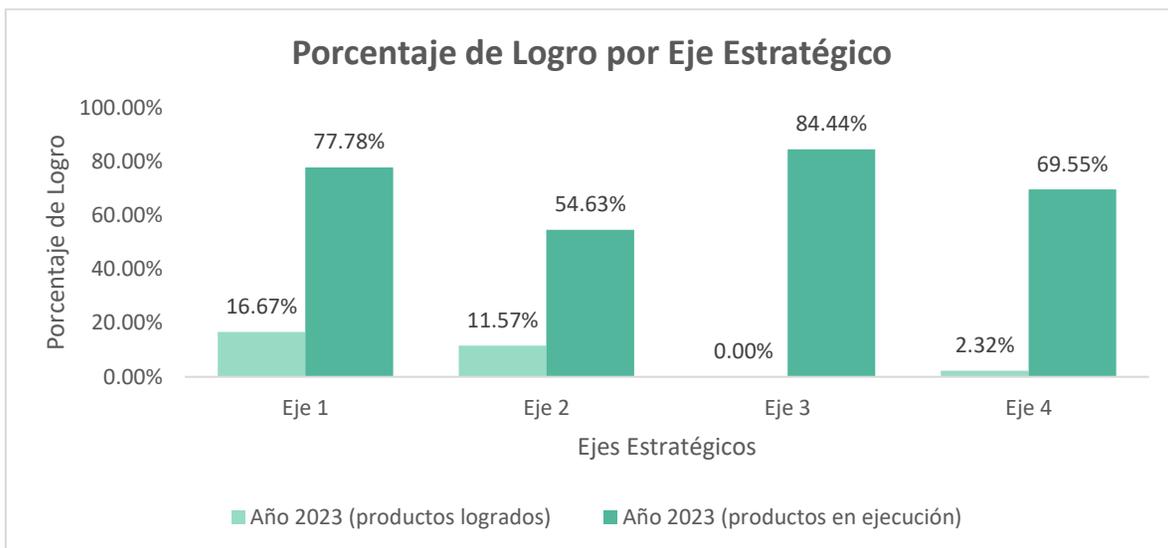
Cabe destacar que varios productos no cuentan como logrados, puesto que no han culminado ni cerrado sus correspondientes procesos, independiente de su porcentaje frente a la meta.

En cuanto a las metas, aunque tenemos el 65.58% (141) de los 215 productos en ejecución, hemos alcanzado un 27.48% de productos logrados a través de los cuatro ejes estratégicos, un 71.41% de metas logradas en productos misionales, y un 2.67% de metas en productos de apoyo y transversales, aproximadamente. Teniendo en cuenta que, estadísticamente,

los resultados de productos de PROINDUSTRIA están atados a las dinámicas del sector industrial manufacturero, y que estas se caracterizan por tener su pico de actividad y resultados en mitad de año, con meses de poca actividad enero y diciembre, por lo que los resultados de nuestra institución suelen ser mejores en los trimestres T2 y T3. Al terminar este T3, se comprueba esto, al alcanzar un gran porcentaje de cumplimiento en las metas de las áreas misionales.

Al segregar los logros por eje estratégico, vemos los excelentes resultados misionales:

Gráfica No.1: Porcentaje productos logrados y productos en ejecución por eje estratégico:



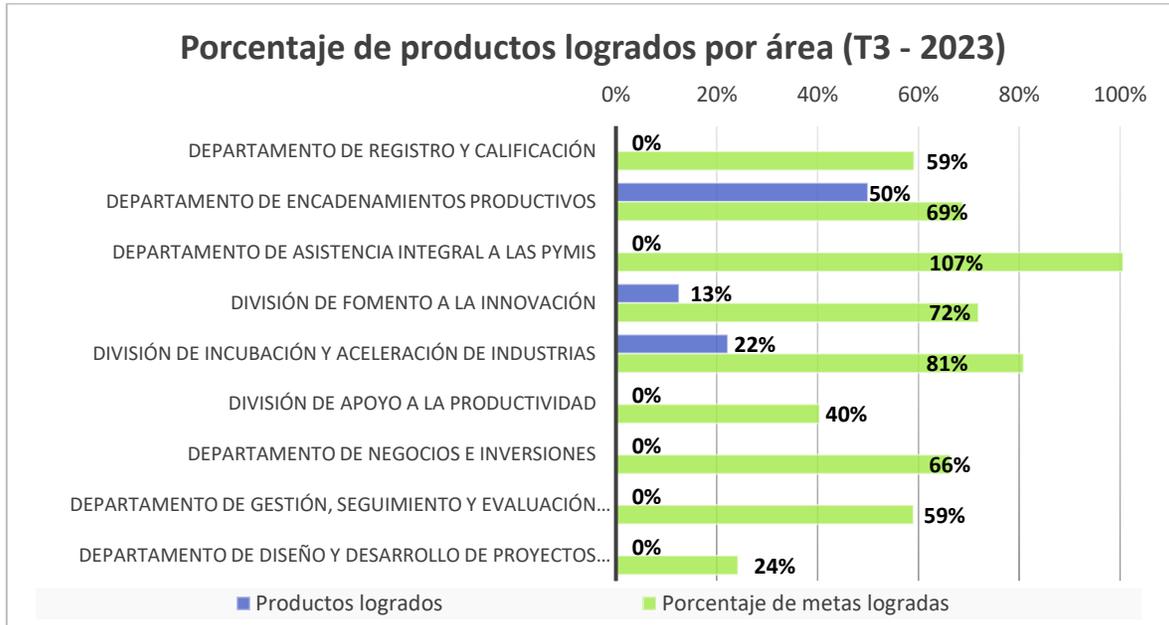
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica, podemos apreciar el dinamismo en cuanto a los productos en ejecución. Vemos como, aunque el porcentaje de productos logrados y terminados es muy bajo, los productos en ejecución rondan lo estimado para fin del tercer trimestre.

En este sentido, sólo el eje 2 posee alrededor de 55% de sus productos sin iniciar. Sin embargo, los logros acumulados de este eje rondan el 64% de las metas propuestas en el POA 2023, por lo que presentamos una gran eficiencia en cuanto a cumplimiento.

En la gráfica No. 2, se observa el porcentaje de logros de las áreas misionales durante el del año:

Gráfica No. 2: Porcentaje de productos logrados por área período julio - septiembre 2023.



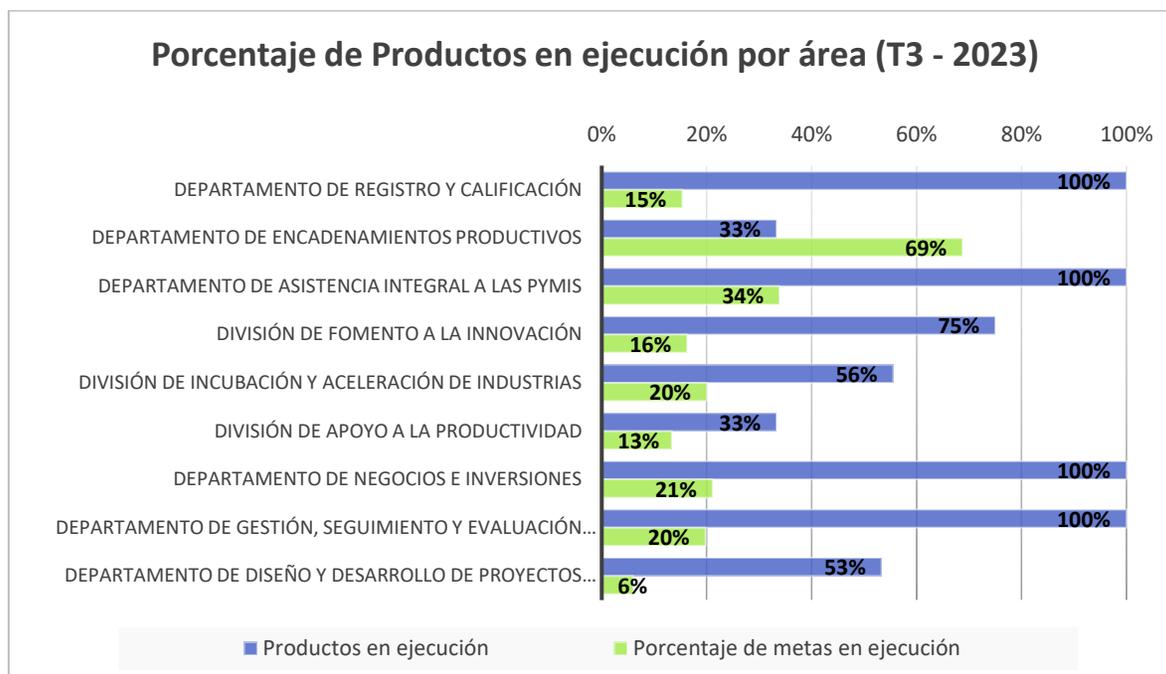
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica No.2, se puede apreciar el comportamiento de las áreas misionales en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, donde se observa que la mayoría de los logros a la fecha han sido en subproductos, aunque ya presentamos seis (6) productos de 65.

Es de particular interés destacar que la mayoría de los productos tienen su meta planificada para ser alcanzada a lo largo o, en su defecto, a finales de año 2023, por lo que el bajo porcentaje de logro **no** es de particular preocupación, aunque es necesario mantener un seguimiento a las áreas más cercano de lo normal para garantizar la exitosa implementación de los productos respectivos.

A nivel general, las áreas misionales van logrando sus metas a un ritmo destacable, salvo contadas excepciones en subproductos nuevos o que no dependen completamente de las mismas, sino de cooperación con otras áreas o de decisiones estratégicas.

Gráfica No.3: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 3, representa el porcentaje de productos iniciados, pero no terminados, en cada área. Se observa que se realiza una comparación entre el número de productos en ejecución (en azul) y el porcentaje de las metas de dichos productos que ha sido alcanzado a la fecha (en verde). Vemos que, aunque todas las áreas han iniciado al menos el 33% de sus productos, los departamentos de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria exhiben un comportamiento normal para el período analizado, siendo los meses del tercer trimestre, meses de **actividad normal, en comparación a los niveles de actividad anticipados.**

De esta dirección, destacamos que dos de las seis áreas presentan niveles de metas en ejecución por debajo de la meta trimestral, sin embargo, esto es sin tomar en cuenta las metas logradas en los trimestres anteriores. En este sentido, solamente la División de Apoyo a la Productividad presenta un acumulado de logros por debajo de lo proyectado para este trimestre.



En cuanto a la Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas, esta área de la institución ha tenido un **nivel de actividad normal**, producto de las acciones tomadas en años pasados en cuanto a la construcción, recuperación de naves y dinamización de la Dirección, así como visibilización de la gestión y servicios de la institución.

Destaca, igual que en el caso de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria, que solamente un área presenta resultados logrados y/o en ejecución por debajo de lo proyectado para esta etapa del año. En este caso, tratándose del Dpto. de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales, estamos presentando resultados muy por debajo de lo programado debido a que varios de los productos nuevos incluidos en el POA de 2023 no han iniciado debido a decisiones de priorización estratégica, distribución de personal y recursos a otros productos, y de dificultades técnicas a la hora de iniciar dichos productos.

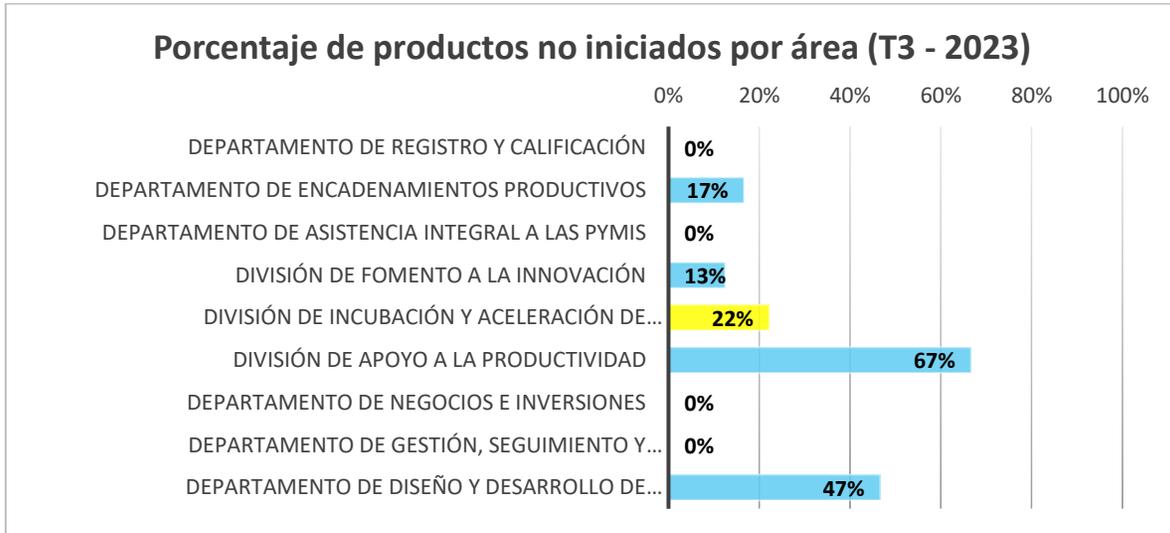
En cuanto a la fuente de las estadísticas en sí, en el presente periodo julio - septiembre, un 80% de las áreas entregaron las informaciones de los productos dentro de la fecha establecida.

Aunque la estadística de entrega de reportes de cumplimiento con el POA mejoró sustancialmente comparado con el período pasado, sigue siendo preocupante para el control de estadísticas y calidad la permanencia de esta tendencia, por lo que se redoblarán los esfuerzos en medidas más eficientes y contundentes para hacer los controles de reporte y seguimiento al POA más estrictos.

Esperamos que la digitalización de la institución facilite tanto el reporte oportuno de avance, como la medición de logros y la elaboración de estadísticas institucionales.

También destacamos que las **metas** del PEI para el Departamento de Negocios e Inversiones han sido ser **reevaluadas** para poder emplear al personal de manera óptima, pues en el POA 2022 estaban bastante bajas comparadas con el **desempeño post-pandemia** de dicha área de la institución.

Gráfica No.4: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que no han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica vemos el porcentaje de productos que aún no han sido iniciados.

- Áreas con productos en Eje 3 y Eje 4:

Tabla No. 4

Ejecución General de Productos por Área

Julio-septiembre 2023

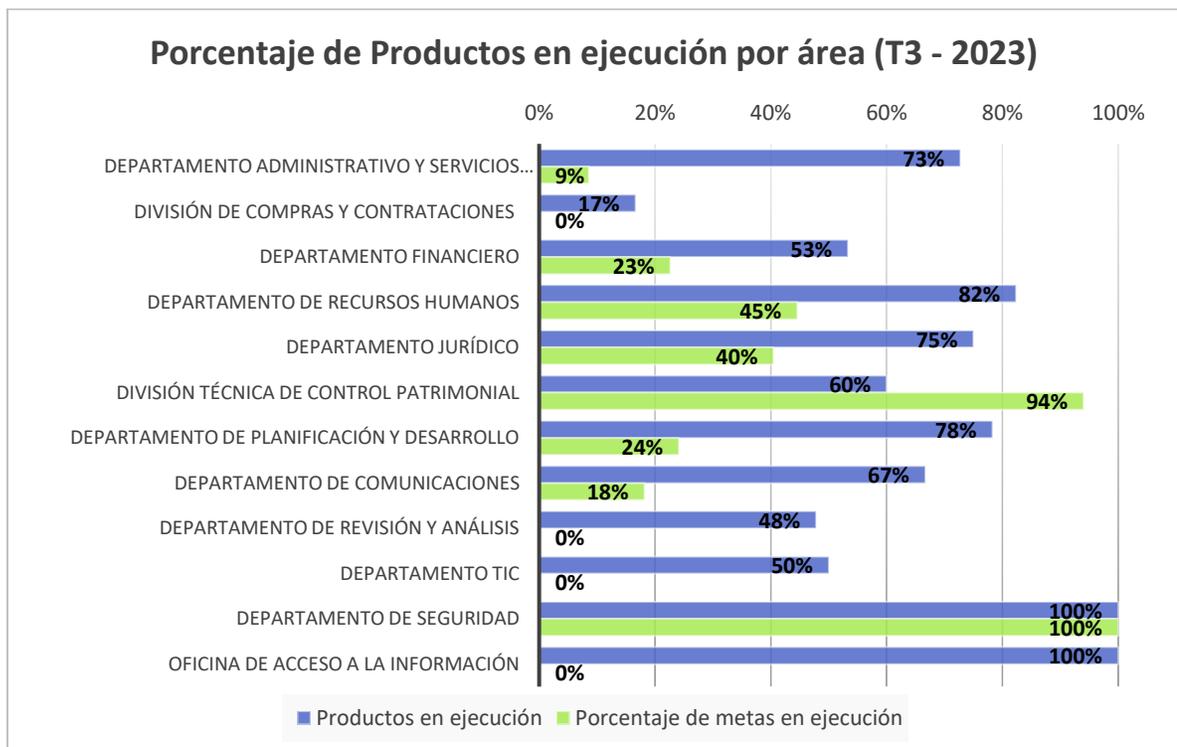
Área	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T3	% en ejecución T3	% acumulativo en ejecución T3	% logro meta trimestral T3
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	1	18	18	3%	48%	10%	43%
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	0	8	2	0%	73%	57%	55%
2.2	Departamento Administrativo - Compras y Contrataciones	12	1	2	9	8%	17%	10%	0%
2.3	Departamento Financiero	15	0	8	7	0%	53%	48%	74%
4. Departamento de Recursos Humanos		17	3	14	0	18%	82%	87%	105%
5. Departamento Jurídico		8	0	6	2	0%	75%	77%	87%
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	0	9	6	0%	60%	165%	376%
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	0	18	5	0%	78%	63%	101%
8. Departamento de Comunicaciones		12	0	8	3	0%	67%	84%	73%
9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	9%	0%
10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	10%	0%

11. Departamento de Seguridad	4	0	4	0	0%	100%	100%	100%
12. Oficina de Acceso a la Información	4	0	4	0	0%	100%	80%	79%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la siguiente gráfica No.5 se observa el porcentaje de productos iniciados, y no completados, en las áreas institucionales durante el año:

Gráfica No. 5: Porcentaje de productos en ejecución por área período julio – septiembre 2023.

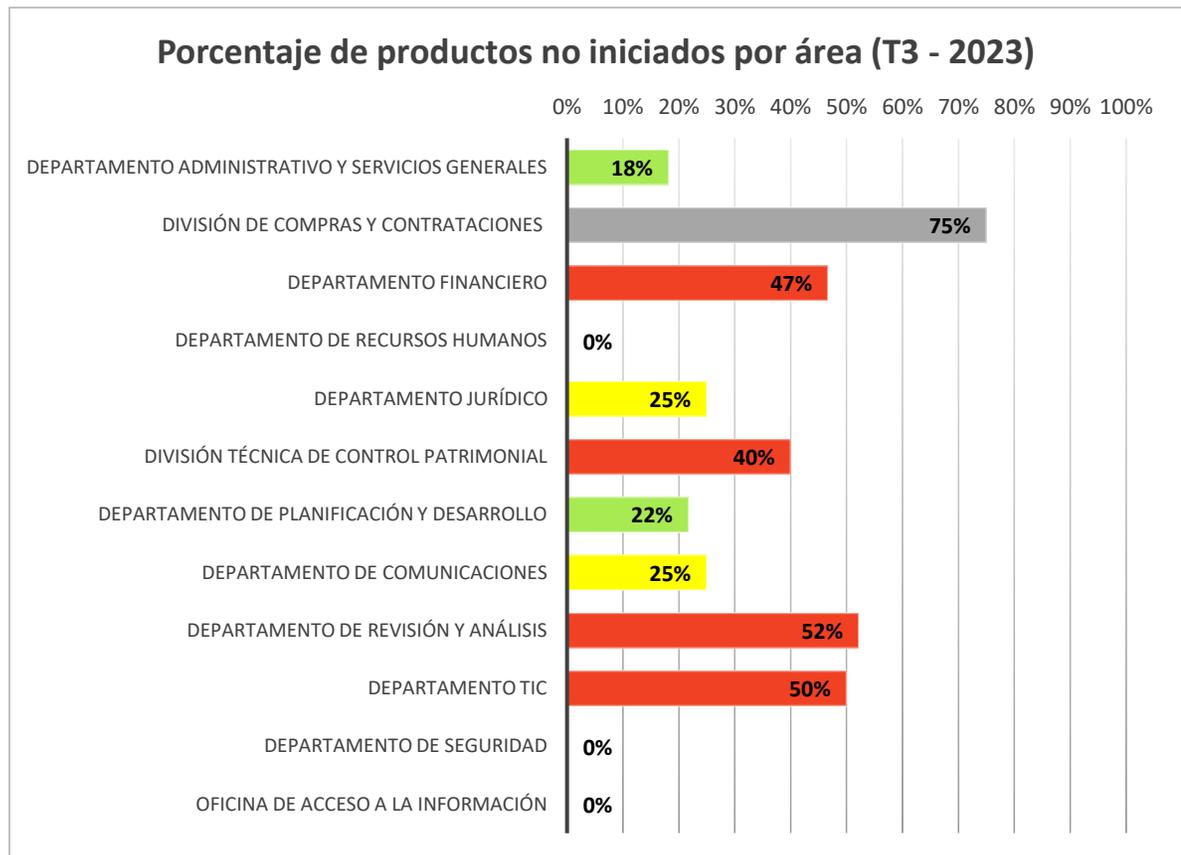


Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la gráfica No. 5, se puede apreciar el comportamiento de las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, se aprecia un comportamiento normal donde, aunque la mayoría de las áreas cuentan con más de 50% de sus productos en pleno proceso durante el año 2023, no hemos alcanzado a completar ninguna meta, puesto que todas las áreas del eje estratégico #4 corresponden a áreas de apoyo o consultoras, por lo que sus metas suelen ser periódicas, o a lo largo del año.

En el caso de áreas como la Oficina de Acceso a la Información y el Departamento de Seguridad, sus metas son de carácter continuo, por lo que se representan con el 100% de sus productos y metas en ejecución hasta finalizar el año, salvo que se presente algún incumplimiento en sus productos.

Gráfica No. 6: Porcentaje de productos del eje 4 que aún no han iniciado su ejecución.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 6, representa el porcentaje de productos no iniciados en cada área, se puede observar que se utilizó colores de semaforización para poder resaltar las áreas que tienen mayor porcentaje de productos no iniciados.

Ya para el cierre del tercer trimestre, resulta particularmente preocupante el bajo nivel de respuesta de las áreas en representar sus logros a través de los informes de seguimiento al POA, llevando a estas estadísticas de logro artificialmente bajas.

II. Antecedentes

La Dirección General del Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA), en uso de las atribuciones que le confiere la Resolución Núm. 14-2013, del Ministerio de Administración Pública (MAP), para gestionar la aplicación e implementación de Modelos de Gestión de Calidad, establece la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión dependiente del Departamento de Planificación y Desarrollo, con propósitos que incluyen implementar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluaciones efectivas de su Plan Operativo Anual, y con la responsabilidad de apoyar, capacitar y validar las actividades presentadas en el plan, para lograr los productos que corresponden con los ejes estratégicos, que buscan ofrecer valor añadido y son claves en la consecución de la misión, visión y estrategias de la Institución.

Por otro lado, contribuye con el fortalecimiento de los controles internos institucionales, con el cumplimiento de las normas administrativas, técnicas, legales, y la protección de los recursos públicos, con una mejor utilización de las informaciones oportunas y confiables a fines de lograr las metas.

El informe trimestral, es analizado y realizado por la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, la cual está a disposición de los responsables de cada una de las áreas de la Institución, ya que este trabajo amerita un acompañamiento permanente.

III. Metodología

Con la finalidad de ofrecer un informe trimestral, según los lineamientos de trabajo, el proceso es realizado de la siguiente manera:

1. Levantamiento de información: Mediante la plantilla suministrada, los responsables de cada área, presentarán todas las actividades que se ejecutaron en el período en curso, relativas a los productos programados para alcanzar los resultados.

2. Análisis de la Plantilla

Los datos de la plantilla reflejan las informaciones necesarias para evaluar y apoyar nuestro análisis descriptivo del comportamiento del POA 2023 por período de dos meses. Las mismas son revisadas en el siguiente orden:

- a) Verificación de los Productos
- b) Revisión de las Actividades
- c) Comportamiento de los Indicadores
- d) Resultados Alcanzados
- e) Medios de Verificación
- f) Acciones correctivas y desviadas

Este orden facilita el análisis del contenido.

3. Análisis del contenido

Se inicia con la actividad de recepción de las plantillas a evaluar, siguiendo el orden lógico del diseño. Se implementaron consultas telefónicas, comentarios insertados en las plantillas presentadas, interacción personal entre los responsables de las áreas con esta división, programando sesiones de trabajo.

4. Presentación de los resultados

El análisis refleja los resultados alcanzados y las razones de no cumplimiento de lo programado en el POA anual de cada área, y por ende arrojan los requerimientos necesarios para obtener los productos planificados, a través de medidas correctivas a tiempo.

Es de particular interés reflejar el cumplimiento y alcance de logros, tanto a nivel de productos como de las metas de estos, puesto que la metodología actual permite reflejar la diferencia entre el número de productos cumplidos o en ejecución, frente a la ponderación del peso porcentual que tiene cada meta de cada producto. Esto nos permite resaltar cuando un área obtiene resultados por encima de sus metas, así no cumpla con el 100% de sus productos.

IV. Trabajo de Campo

Se realiza el levantamiento de las informaciones del POA trimestral de cada área, que presentó su reporte de implementación de productos y logros alcanzados de acuerdo a su plan operativo anual para el 2023.

V. Resultados

Los resultados que se ofrecen a continuación, producto del trabajo de campo y revisión de los datos levantados, reflejan los resultados individuales por área, con un cuadro explicativo que permite una mayor comprensión de las informaciones suministradas por las mismas.

5.1 Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria

5.1.1 Departamento de Registro y Calificación Industrial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Registro Industrial	725 Formularios y requisitos entregados		El total de Registros Industriales Nuevos proyectados para el 2023: 370. Es decir, se logró el 126%
	635 Formularios recibidos		
	565 Visitas realizadas		
	466 Certificados emitidos y 392 entregados		
	808 Formularios y requisitos entregados		El total de Registros Industriales Actualizados para el 2023: 720. Es decir, se logró el 107%
	685 Formularios recibidos		
	761 visitas realizadas		
	769 Certificados emitidos y 653 entregados		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Calificación Industrial	86 Formularios y requisitos entregados		El total de Calificaciones Industriales Nuevas proyectados para el 2023: 40. Es decir, se logró el 70%
	39 Formularios recibidos		
	71 No Objeción Recibidas		
	35 Industrias remitidas al Consejo Directivo		
	28 Certificado emitido y 28 entregados		
	162 Industrias contactadas		El total de Calificaciones Industriales Renovadas proyectados para el 2023: 260. Es decir, se logró el 44%
	126 Formularios recibidos		
	60 visitas realizadas		
	115 Certificados emitidos y 107 entregados		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	4 Publicaciones en redes sociales 43 listados generados para suministrar data		Las metas no están expresadas en cantidades ya que al año implementamos un solo plan, que en general conlleva múltiples acciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial</p>	<p>15% Restructuración de la APP de solicitudes 3% Preparando las notificaciones digitales 6% Actualización del formulario digital</p>		<p>Estamos actualizando los formularios del portal y la APP de acceso, para eficientizar la accesibilidad de los servicios</p>

5.1.2 Departamento de Encadenamientos Productivos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Industrias registradas: 0 (trimestre pasado: 100)		A través de las plataformas digitales, los industriales completaron un formulario dando a conocer los residuos que generan
	Planes de reutilización, reducción y reciclaje: 20		Iniciamos el programa industria circular y producción más limpia en conjunto al Ministerio de Medio Ambiente donde se están realizando los diagnósticos junto al desarrollo del programa
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocado en sostenibilidad: 4		<ul style="list-style-type: none"> •Webinars virtual: soluciones de Ahorro Energético para las industrias, con la participación de 50 industrias conectadas. • Diplomado: Energía renovable y eficiencia energética para las industrias, con la participación de 20 industriales. • Taller introducción P+L, donde se capacitaron 12 personas de 8 industrias.
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Cantidad de proveedores desarrollados/vinculados	Se está avanzando en ese producto: Seleccionamos la industria tractora.	
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Documentos sometidos	Estamos trabajando en la propuesta para ser presentada a los altos directivos de la institución, por tanto, no será requerida los medios de verificación actuales. Si no, el trabajo impreso.	<p>Avance: 25%</p> <p>Iniciamos con la recopilación de informaciones y la idea central de la propuesta</p>
Rondas de negocios (B2B)	Rondas ejecutadas: 2		Se realizó la segunda ronda de negocios en Santiago, en el mes de septiembre. En la misma participaron un total de 88 industrias; 43 de Zonas francas y 45 del régimen nacional.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados (2)	Cantidad de Sensibilizaciones: 1		Bella.do, industrial que se acercó a nosotros para solicitar asistencia en algunos temas de encadenamiento y mostrar los servicios que ofrece su industria
	Numero de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestación: 0 (4 en períodos pasados)		
Análisis de Cadena de Valor	Evaluar cadenas de valor en temas de calidad: 1		Nos acercamos a la industria COROMOTO, para realizar el primer levantamiento para la evaluación

5.1.3 Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizadas	Asesorías y asistencia técnica de manera integral: 141% de la meta anual (T1: 613 + T2:748 + T3: 616)		Visitas a industrias, con el objetivo de explicarle el procedimiento y aplicación de los beneficios de la ley 392-07 y sus modificaciones. Acompañamiento a industriales en gestión a otras instituciones.
	Cantidad capacitaciones: 84% de la meta anual (T1: 5 + T2:8 + T3:5)		Charlas y Talleres sobre la actualización del registro y la calificación industrial, beneficios de la ley 392-07 y sus modificaciones. Como Codificar tus Productos, Venta y Distribución, Clima de Negocios para mujeres industriales, entre otros.
	Cantidad personas capacitadas: 148% de la meta anual (T1: 324 + T2: 486 + T3:216)		Industrias y emprendedores participantes
	Número de Videos para divulgar la Ley 392-07 y sus Modificaciones. : 4		Realización de programa de capacitación con industrias y emprendedores

Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.	Programa Diseñado: 0.75		Diseño, realización y divulgación del programa Pro Mujeres Industriales, dirigido a industrias representadas mayormente por mujeres.
	Cantidad de Industrias: 8		Implementamos un programa de capacitaciones especiales, orientados a temas tributarios, educación financiera y propiedad industrial, en coordinación con la DGII, ONAPI, DGCCP y sector privado
	Cantidad de Alianzas Estratégicas: 1		Firma de acuerdo con El Instituto Técnico Superior Comunitario (ITSC)

5.1.4 División Fomento a la Innovación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas: 2		1.- Elaboración del Informe Técnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de acción de mejoras identificadas con capacitaciones puntuales para las áreas de almacén de producción, materia prima e inventario. , apoyo puntual del área de productividad de la institución. 2.- Elaboración del Informe Técnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de acción de mejoras identificadas con capacitaciones puntuales para las áreas de almacén de producción, materia prima e inventario. , apoyo puntual del área de productividad de la institución.
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para	Cantidad de alianzas: 1		Revisar, modificar y presentar el borrador de acuerdo con el ITLA Y EL Ministerio de la Mujer.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
promover la cultura innovadora			
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	Cantidad de capacitaciones : 8		A la fecha tenemos : 40 capacitaciones
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Programa diseñado e Implementado		Logrado
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Cantidad de Industriales Capacitados : 25		Logrado
Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)	Feria realizada: 0	Este producto no se ejecutó debido a decisiones estratégicas de priorización de otros productos.	Este producto no ha presentado actividad, dado que está supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	Reconocimiento a la Innovación Implementado : 1		Se realizó el Reconocimiento, con el evento oficial conmemorativo siendo llevado a cabo el 5 de julio.
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	Programa diseñado e Implementado: 0.25	Se está esperando desde el primer trimestre una vinculación a través del área de cooperación, para poder desarrollar los términos de referencia del	

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
		proyecto. Esto ha sido pospuesto por redistribución de prioridades estratégicas.	
	Cantidad de Industriales Capacitados : 0		
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	Programa diseñado e Implementado: 0.25	Se está esperando desde el primer trimestre una vinculación a través del área de cooperación, para poder desarrollar los términos de referencia del proyecto. Esto ha sido pospuesto por redistribución de prioridades estratégicas.	
	Cantidad de Industrias Beneficiadas : 0		

5.1.5 División de Incubación y Aceleración de Industrias

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Incubación y Aceleración de empresas en proceso de desarrollo	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Llenado y revisión de ficha técnica. 2.-Determinación Modelo de Negocio. 3.-Trabajando los planes de negocio En este periodo tenemos 7 nuevos proyectos para un total de 16 en este estadio para un 56.25%		
	Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor	No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.	
	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Evaluaciones realizadas a través de la ficha técnica. 2.-Determinación o perfeccionamiento del modelo de negocio según se amerite.		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>3.-Revisión de plan de negocio si existe o realización del mismo en caso de no tener ninguno Estamos trabajando 2 proyectos nuevos para un total de 11 proyectos en ese estadio para un 183.33 %</p>		
	<p>Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor</p>	<p>No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.</p>	
	<p>1 Convocatoria- Completado en T1</p>		
	<p>1.-Solicitud del interesado, que puede ser vía mail, o vía telefónica. 2.-Revisión del plan de negocio si hubiere o realización del mismo si no existiese. 3.-Plan de trabajo Tenemos 13 proyectos en ese estadio para un 260%</p>		
	<p>Aún no hemos recibido solicitudes por parte de ningún cliente al respecto</p>	<p>No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.</p>	
	<p>1.-Asesoría puntual en las áreas solicitadas. En este periodo dimos 26 asesorías puntuales para un total de 130%.</p>		
<p>Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial</p>	<p>Hemos impartido 1 capacitación, con la asistencia de 10 emprendedores. Alcanzando solo un 16.67%. Y estamos preparando un programa con 6 capacitaciones sobre elaboración de planes de negocios y una para técnicas de negociación.</p>	<p>Estamos preparando 6 capacitaciones que serán impartidas en noviembre para completar este producto</p>	
<p>Programa: Potencia tu talento</p>	<p>Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. – Completado en T1 Todo está listo y diseñado para el lanzamiento del programa</p>		
<p>Programa: Capital Semilla para Emprendimientos</p>	<p>Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. – Completado en T1</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Alianzas estratégicas con dos instituciones académicas para el uso de los laboratorios industriales: Prototipado, validación de hipótesis y desarrollo de nuevos productos.	Realización de acuerdos entre ambas instituciones Acuerdos: 2		1.-Firma de convenio entre PROINDUSTRIA Y el ITSC. 2.-En este periodo se preparó y se firmó el acuerdo entre PROINDUSTRIA Y PROMIPYME.
Reconocimiento a la Innovación Industrial Manufacturera	Bases diseñadas – 100% Logística y convocatoria preparada e implementada – 100% Ficha técnica diseñada – 100% Instrumento de evaluación diseñado – 100% Coordinación y asesorías a los evaluadores para la evaluación y selección de los galardonados – 100% Colaboración en la preparación del acto final de entrega de Reconocimientos – 100%		
Feria de Innovación y Emprendimiento	Avance en la preparación de la Feria de Innovación y Emprendimiento: 70% - Realizar propuesta para la realización de la feria: 100% - Aprobación para realización feria: 100% - Realizar convocatoria para captar proyectos para presentar en la feria: 100% - Realizar actividades logísticas para su realización: 80%	La Feria se lleva a cabo en el último trimestre	

5.1.6 División de Apoyo a la Productividad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Técnica en Mejora Continua en las industrias	0 industriales sensibilizados - Divulgar a los ejecutivos sobre las técnicas de las 5s y los servicios del área.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	0 diagnósticos realizados – Realización para conocer la situación actual e identificar oportunidades de mejora.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
	32 industrias asistidas - Asistencia para la implementación buena práctica de manufactura y distribución eficaz de almacenamiento de sus productos y materia prima. Visitas a las industrias para asistir en la implementación de herramientas de calidad.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
	0 personas capacitadas - Coordinar e Impartir capacitaciones en temas de mejora continua, productividad y calidad.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	0 programas diseñados e implementados - Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad diseñado e Implementado.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Implementar el programa en Buenas Prácticas de Manufactura en combinación con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.			No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Programa en Buenas Prácticas de Almacenamiento, para 25 industrias manufactureras			No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.

5.2 Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

5.2.1 Departamento de Negocios e Inversiones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Orientación e información a los nuevos inversionistas	(204) orientaciones y servicios realizadas.		
	(0) Solicitudes de Contratos por nuevos arrendamientos		
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	(9) solicitudes.		
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	(2) solicitudes de reconocimiento de inversión.		
	(30) Solicitud de adecuación de naves		
	(11) Cantidad de Informes		
Tramitación de solicitudes de comunicaciones	(55) Solicitudes de adecuación de naves		
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	(0) Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados		Logrado en trimestres anteriores
Proyecto de Ampliación de Parques	(2) Proyectos para Ampliación de Parques operativos		
Segmentación del Inventario de Ocupación de Naves y Estrategia de Recuperación	(0) Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación		

5.2.2 Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Supervisiones a los Parques/Z.F. Y Dist. Industriales	(34) supervisiones en las Zonas Francas y los parques industriales.		
Requerimientos Administrativos de los Parques/Z.F y Distritos Industriales	(5) solicitudes de compras para Zonas Francas y los parques industriales.		
Gestiones Administrativas	(44) elaboraciones de solicitudes de pagos correspondientes a los meses indicados y procesos de solicitud.		
Informe de Situaciones Particulares	(8) requerimientos (ver comentarios en observaciones.		1- Montaje cámaras Hato Mayor. 2- Arreglo sistema eléctrico PILCA. 3- Colocación tubería agua-Bani. 4-Construcción Nave DISDO. 5-Reparación Varias-San Francisco. 6-Reconstrucción Naves-Bonao. 7-Construcción Nave-San Juan. 8-Verificación sistema eléctrico-Villa Altagracia
Solicitud de cajas chicas	(13) solicitudes reembolsos de cajas chicas para las diferentes Zonas Francas		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Entregables	(112) Tramitaciones de las Vacaciones/Licencias/Control de Asistencia de todo el personal de los diferentes parques industriales y Zonas Francas		
Otras actividades	(1) 1-solicitud compensación alimenticia militares DISDO		1-solicitud compensación alimenticia militares DISDO
Desarrollo de Plan de Remozamiento y Embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Seis (06) Mantenimientos en las zonas de (Hato Mayor, Cotui, Ciem, El Seibo, PISDE, San Juan, y PILCA. ver comentarios en observaciones)		1- Zonas realizadas el mantenimiento (San Juan, Hato Mayor, La Vega y El Ciem).
Proyecto de Actualización de Seguridad de Parques Industriales y de Zona Franca	(0) cantidad de Parques con nuevo esquema de seguridad Implementado		(1-Zonas elegida para este proyecto (La Vega, Los Alcarrizos, PISAN, La Armería, Bonao, Esperanza y Villa Altagracia. 2-Solicitado y en proceso de aprobación por el Departamento de Seguridad. 3-El Departamento de Seguridad no ha concluido el proceso de aprobación). 1-Actualizando las cotizaciones de motocicletas eléctricas, sistema de control / ponche digital, barra de control de acceso y

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			carnetización. 2-Entrega de programa de seguridad.
Proyecto de Levantamiento para instalación de cámaras de circuito cerrado	Dos (02) Instalaciones de cámaras en La Vega y Bonaó (ver comentarios en observaciones)		1- Entrega de levantamiento de cámaras. 2- Entrega de proyecto de instalación de cámaras.
Proyecto de tecnificación y conexión de administración de los Parques y Zonas Francas	(0) Cantidad de Proyectos de tecnificación y conexión de Parques y Zonas Francas		(1- En aprobación proyecto de tecnificación de las zonas y en espera para compra de equipos.) 1- Actualización de cotización.
Gestión de Permisos ambientales de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Siete (07) Evaluaciones en las zonas de El CIEM, PISAN, La Armería, San Pedro, Bayaguana y El Seibo (ver comentarios en observaciones)		1- Evaluación ambiental a empresa plásticos San Cristóbal. 2- Evaluación a Nave F, San Cristóbal. 3- Evaluación Parque La Canela por aguas residuales contaminadas.

5.2.3 Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Rectificaciones de medidas de naves	15 rectificaciones de medidas de naves industriales.		1. ZF Baní, Zona Tropical, SRL 2. ZF SPM M-3B, S-7,8 y 8A, Gildan Las Americas II 3. PISDE, Nave B 4. ZF Moca, M-C, S-4 y 5, Inetab-Kaubeck, SRL

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			5. PISAN, Nave H, A.K. Agro Industrial, SRL 6. PISAN, Confecciones Pedro Ramirz Oviedo, Nave D (L-D1 y L-D2) 7. PISAN, Confecciones Benemerita, SRL Nave D (L-D4) 8. Confecciones Suero, Nave D (L-5 y 6) 9. Industria Electronica San Cristobal Nave i (L-1) 10. PISAN, Panificadora Perozo, SRL, Nave A (L-1) 11. Confecciones Precisa Alvarez C:P:A. EIRL Nave D (L-3) 12. ZF La Vega, M-F, S-2 13. ZF SPM, Suprema Manufacturing, S.A, M-B, S-1 14. PISAN, Grupo Eficiencia Coletiva INDUSMADERA, Nave I 15. PISDE, Mundi Fashion Cente, SRL, Nave B.
<p>Presupuesto para radecuaciones de naves y/o áreas comunes</p>	<p>6 presupuestos para radecuaciones de naves y/o áreas comunes.</p>		1. ZF La Vega, M-F, S-4, Rec Food Services 2. PISAN, Nave L, Importadora Otomi, SRL 3. PISAN, levantamiento parque 4. ZF La Armeria, Agromapex y Moda Del Sol 5. ZF Hato Mayor Del Rey Fabrica Dr. Star Manufacturing 6. ZF SPM, M-1C, S-1 y 2, Load work.
<p>Supervisión</p>	<p>18 visitas de supervisión</p>		1. (4) Red Sistema Contra Incendio y Red Suministro de Agua, contratista Consorcio Saldivar Industrial 2. (4) Ampliación 1 nave (ZF LV); Ampliación 2 naves (ZF Moca), contratista ECOSISA

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>3. (4) Construcción de Dos (2) Naves Industriales, Zona Franca San Juan de la Maguana, contratista J Méndez Construcciones, SRL</p> <p>4. (1) Construcción de Dos (2) Naves Industriales, Zona Franca La Vega, contratista Asfalto del Norte, SRL</p> <p>5. ZF SPM, M-1A, S-5, Hyplast, S.R.L</p> <p>6. ZF SPM, Silver Cheins Group, SRL</p> <p>7. CIEM Alimentos PPG, SRL</p> <p>8. ZF Hato Nuevo, Oliver & Oliver International, INC, M-A, S- 3 y 4</p> <p>9. ZF Baní, Eurofresh Dominicana, SRL.</p>
Cubicación de construcción	1 cubicación		1. ZF SPM, Gildan Las Americas II, M-3B, S-8A.
Recepción y entrega de naves	1 nave recibida.		1. ZF SPM, Garden Products, SRL, M-1A, S-1 y 2.
	4 naves entregadas		<p>1. ZF La Vega, Sakira Manufacturing INC, M-E, S-7 y 8</p> <p>2. ZF SFM Detroit Investments, SRL, M-B, S-4</p> <p>3. ZF SFM, Moda P3, SRL, M-B, S-3</p> <p>3. ZF SPM, JAN, SRL, M-3B, S-12.</p>
Informe de situaciones particulares	1 informe de situaciones particulares		1. ZF Cotuí, Levantamiento nave quemada, M-B, S-5
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Cantidad de parques diseñados: 0		No se reportó actividades en este producto.
Construcción de Naves Industriales		Este producto no se reportó en este trimestre	No se reportó actividades en este producto.
Ampliación de Naves Industriales		Este producto no se reportó en este trimestre	No se reportó actividades en este producto.
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo		Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha	No se reportó actividades en este producto.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
		pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de transformaciones de parques diseñadas	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	Cantidad de proyectos	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	Cantidad de asistencias técnicas brindadas	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.

5.3 Dirección Administrativa y Financiera

5.3.1 Departamento Administrativo – Servicios Generales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Servicios Generales Mejorados y Eficientizados</p>	<p>69% de meta anual (94% del período)</p> <p>Reestructuración de las tapas sépticas de la sede central</p> <p>Reparación de tanque de inodoro en la Sección de Suministro esta Sede Central.</p> <p>Reparación de los baños de damas y caballeros de la sede central.</p> <p>Reparación de tubería de agua de esta Sede Central.</p> <p>Remplazo de plato en club y en los frente a RR.HH.</p> <p>Operativo de limpieza, poda, Pintura y trabajos eléctrico en la Sede Central, CIEM, PILCA, DISDO, en las Zonas Francas de Seibo, San Cristóbal, Hato Mayor, Baní, Los Alcarrizos, Bonaó, la Vega, Cotuí.</p> <p>Instalación de kit en el baño de dama de la Sección de Mantenimiento y Mayordomía.</p> <p>Instalación de una caja de breaker en la 4to nivel de la Sede Central.</p> <p>Instalación de cortinas en el Depto. Jurídica.</p> <p>Instalación de lámparas led en de la Sede Central.</p> <p>Instalación de un reflector al frente de la sección de transportación y mantenimiento y mayordomía.</p> <p>" Instalación de Kit de inodoro en el baño de damas y caballero del 1ro y 2do. Nivel de esta Sede Central."</p> <p>Cambio de llavines en la puerta de los baños de la 4to piso de esta Sede Central.</p> <p>Cambio de contador y transformador de los aires acondicionado desde la recepción principal hasta el Depto. Apoyo a la industria de esta Sede Central.</p>		<p>No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.</p>
<p>Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo</p>	<p>0 (2 acumulados a la fecha) programa de mantenimiento preventivo y correctivo - Levantamiento de las condiciones de la flotilla de vehículos.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución</p>	<p>70% de meta anual (93% del período)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Jeepeta Toyota Prado, 22 (Placa G444023) y la Jeepeta Toyota Prado, 01 (Placa G387824). (Delta Comercial)</p> <p>Mantenimiento Preventivo lavado y engrasado de las camionetas Toyota Hilux, 02 (L346872), 04 (L328771), 15 (L346905), 17 (L383173), 18 (Placa L383212). (Frenos y Servicios Mil)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Jeepeta Toyota Sequoia (PlacaZ004023). (Frenos y Servicios Mil)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la autobús Hyundai, 07 (Placa I058093). (Frenos y servicios mil)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Camioneta Mazda BT-50, 39 (Placa L427216). (Frenos y servicios mil)</p> <p>Desabolladura y pintura de la Jeepeta Toyota Prado, 06 (Placa G253192).</p> <p>Reparación del aire acondicionado de la Camioneta Izusu 11 (Placa L346905). (Jerome Autoservices)</p> <p>Reparación y mantenimiento del motor de arranque, conjunto automática, porta escbillas y campo de la Camioneta Toyota Hilux 02 (PlacaL346872) y la Camioneta isuzu 08 (Placa EL03768) y el Autobús Hyundai 07 (placa I058093) . (El Palacio del motor de Arranque)</p> <p>Reparación del aire acondicionado de la Camioneta Izusu 11 (Placa L346905), CamionetaToyota Hilux 15 (Placa L346905), Autobús Hyndai , 07 (Placa I058093) . (Jerome Autoservices)</p> <p>Reparación completa de la Motocicleta Yamaha 23 (Placa K178510). (Respuestos Taveras)</p> <p>Reparación del tren delantero del Autobus Nissan 12 (Placa EI00254). (Talleres Hosking)</p> <p>Montura de cristal a las Camionetas Toyota Hilux 02 (placa L346872), 17 (L383173) y 18 (L383212). (Autocristales Srta. Monica)</p> <p>compra de la retenedora, el rodamiento, el regulador, resparacion y servicios de mantenimientodel alternador , de la camioneta Isuzu 11 (placa EL03515)</p> <p>compra de un porta goma para la Jeepeta Sequoia (placa Z004023)</p> <p>Compra de Cuatro (4) gomas R 265/60/ R18 de la Jeepeta Toyota Prado, 01 (Placa G387824). (Sialap Solucionesl)</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>Arreglo de una goma de la camioneta Toyota Hilux, ficha 02 (placa L346872). (Centro de gomas de la cruz)</p> <p>Arreglo de una goma de la Camioneta Isuzu 08 (EI03768) y la camioneta Toyota 15 (L3469050). (Gomera la sonrisa)</p> <p>Arreglo de una goma del Autobús Hyundai 07 (I058093). (Gomera la sonrisa)</p>		
<p>Unidades vehiculares adquiridas</p>	<p>0 unidades vehiculares adquiridas - Levantamiento de necesidades y requerimientos.</p> <p>Solicitud de caja chica y/o compra de artículos necesarios para cumplir los servicios de transportación de la institución.</p>	<p>No se han habilitado los fondos para proceder con este producto por decisión estratégica de la alta gerencia.</p>	<p>La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.</p>
<p>Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución</p>	<p>70% de la meta anual (94% de meta de período)</p> <p>Servicio de transporte a los departamentos solicitantes hacia los diferentes Parques, Zonas Francas y Distritos Industriales y/o cualquier otro requerimiento laboral.</p>		
<p>Recepción y despacho de mercancía</p>	<p>69% de la meta anual (97% de meta de período)</p> <p>Elaboración de reportes de existencia de materiales y suministros.</p>		
<p>Gestión Documental</p>	<p>71% de la meta anual (95% de meta de período)</p> <p>Se creo un grupo de WhatsApp para así mantener una comunicación efectiva, y dar una mejor respuesta a las solicitudes de mensajería interna y externa.</p>		
<p>Implementación de base de datos del archivo digital</p>	<p>0%</p> <p>Elaboración de la primera fase (Tablas de Retención Documental y Programa de Gestión Documental)</p>	<p>No se han habilitado los fondos para proceder con este producto por decisión estratégica de la alta gerencia.</p>	<p>Se debe asignar una Laptop para realizar el levantamiento de Series Documentales en todas las áreas de la Institución. Debe conformarse la Comisión de Evaluación Institucional, ya que esta es la que se encarga de revisar y</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			aprobar las Tablas de Retención y Valoración Documental y el Cuadro de Clasificación. La Institución debe planificar la adquisición de un Sistema de Gestión de Archivos y de los equipos tecnológicos necesarios para su funcionamiento. "
Informe Anual de Labores	1 informe periódico (parte del Informe Anual de Labores) elaborado.		Entrega de informes del período julio - septiembre 2023.
Adecuación para el funcionamiento del archivo central	<p>0%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se deben corregir las filtraciones e instalar los equipos correspondientes para el debido funcionamiento del archivo. • La colocación de paletas para montar las cajas de documentos debe ser considerada como una solución provisional y no permanente, ya que los documentos podrían verse afectados por los agentes biológicos a los que son propensas las mismas. 	No se han habilitado los fondos ni se han autorizado las actividades necesarias para proceder con este producto por decisión estratégica de la alta gerencia.	

5.3.2 División de Compras y Contrataciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido		No se reportó POA por problemas técnicos.	

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Cotizaciones de bienes y servicios		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Elaboración, tramite y elaboración de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Control de ordenes de compras y/o servicios		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Actualización de catálogo de proveedores		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Informe de las labores realizadas		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Plan anual de compras y contrataciones		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Plan anual de compras ejecutadas		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Procesos de licitaciones realizados conforme a la normativa vigente		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Sistema de compras y contrataciones fortalecido		No se reportó POA por problemas técnicos.	
Formación permanente del personal (especialización y actualización de la División de Compras)		No se reportó POA por problemas técnicos.	

5.3.3 Departamento Financiero

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Presupuestos	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Nómina Sueldo	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024 ha sido elaborado y aprobado.			No se observan movimientos en este producto ya que no corresponde a este período.
Ejecución Presupuestaria	Cuatro (4) ejecuciones presupuestarias.		No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cinco (5) informe.		
Presupuesto Institucional 2024 elaborado y aprobado			No se observan movimientos en este producto ya que no corresponde a este período.
Cajas Chicas	2 reposiciones de caja chica.		Las reposiciones se hacen con 60% de los fondos consumidos, según imprevistos de gastos menores.
Inventarios de Activos Fijos		No se reportó actividad, debido a una redundancia de productos con el POA de Revisión y Análisis	
Programa de Pagos	6 programas de pagos.		Los diferentes pagos a realizar, según requerimiento de la Dirección General.
Pago de personal	18 pagos de personal y nóminas realizadas.		La cantidad de nóminas de cada mes depende de los requerimientos de

			pagos de la Dirección General.
Operaciones financieras y por proyecto.		No se reportó actividad, debido a problemas técnicos del producto.	No se observaron ni reportaron movimientos en este producto.
Desembolsos	100%		
Estados Financieros	(4) Estados Financieros Auditados.		Incluidos en ese estado encontramos 190 elaboraciones de Solicitudes de Cheques para pagos a proveedores y otros, 90 entradas de diarios de registro de diferentes actividades y 7 conciliaciones bancarias.
Gestión de Tesorería Mejorada	459 cheques emitidos y solicitudes de pago vía transferencia.		La cantidad de cheques emitidos de cada mes depende de la demanda a pagar de la Dirección General.
	371 pagos realizados cheques y transferencias.		Los cheques restantes de julio y agosto 2023(12) están en custodia de la cajera para ser entregados.
	65 informes de la gestión de Tesorería.		Se presentó un total de 190 informes correspondientes a los días laborables de cada mes.
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto de ingresos por arrendamientos y servicios de nave. Julio: RD\$ 33,386,107.80 Agosto: RD\$ 34,906,339.65 Sept.: RD\$ 39,527,167.54 TOTAL: RD\$ 107,819,614.99		

	<p>Monto recuperado por concepto de venta de solares (DISDO). Julio: RD\$ 1,383,234.83 Agosto: RD\$ 1,818,679.04 Sept.: RD\$ 1,697,771.16 TOTAL: RD\$ 4,899,685.03</p>		<p>Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.</p>
	<p>Monto recuperado por venta de naves años anteriores. Julio: RD\$ 119,121.68 Agosto: RD\$ 119,121.68 Sept.: RD\$ 119,121.68 TOTAL: RD\$ 357,365.04</p>		<p>Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.</p>
	<p>Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago. Julio: RD\$ 0.00 Agosto: RD\$ 0.00 Sept.: RD\$ 0.00 TOTAL: RD\$ 0.00</p>		<p>Los ingresos por acuerdos de pago están reflejados en el total de los ingresos (por lo que no se reflejan en este producto).</p>
	<p>Porcentaje de ingresos Empresas en legal. Enero: RD\$0.00 Abril/Mayo/Junio: RD\$0.00 TOTAL: RD\$0.00</p>		<p>Los ingresos percibidos por acuerdos de pago están reflejados en los ingresos totales (por lo que no se reflejan en este producto).</p>
	<p>Monto generado por Empresas calificadas. Julio: RD\$ 822,700.00 Agosto: RD\$ 579,086.00 Sept.: RD\$ 993,202.50 TOTAL: RD\$ 2,394,988.50</p>		

5.4 Departamento de Recursos Humanos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Candidatos reclutados y seleccionados	Inducción Institucional, para (17) colaboradores de nuevo ingreso en julio- septiembre 2023.		Este es el total a la fecha

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Registro de Personal	Se logró mantener el nivel de ausentismo laboral en lo que equivale a un 100% de la meta del período (90%).		Entrega de informe de incidencias en el trimestre julio-septiembre 2023.
Licencias y permisos	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		Entrega de (3) informes
Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		
Programa de vacaciones	Logrado en T1		Este producto no presenta actividad ya que no corresponde a este período.
Movimientos internos de personal	Se realizaron (04) movimiento interno en el periodo julio-septiembre; (02) Traslado (1) cambios de designación, (01) traslados y cambio de designación.		
Novedades de seguros médicos	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de las novedades actualizadas.		Reporte elaborado mensual en el trimestre julio-septiembre 2023.
Pensiones y jubilaciones	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de		Reporte elaborado mensualmente en el trimestre julio-septiembre 2023.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	las novedades actualizadas.		
Certificaciones laborales	92 certificaciones reportadas, en los 3 informes entregados en el período.		Se emitieron un total de noventa y dos (92) certificaciones laborales normal, pensión, concursos y para las embajadas en trimestre julio-septiembre 2023.
Programa de Capacitación	6 actividades de capacitaciones, correspondiente al 100% de lo planificado en el período, equivalente al 16% anual . Esto indica que la meta se cumplirá sin problemas, a este ritmo.		" <p>Se ejecutaron se impartieron, cursos (02), charlas (02), Diplomados (02) para un total de (06) capacitaciones en el periodo de julio-septiembre 2023.</p> <p>Curso-Taller:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Inteligencia Emocional a través del INFOTEP. • Manejo Efectivo del tiempo, impartido a través del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP). <p>Charlas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ley Seguridad Social a través de AFP RESERVAS enfocado al Sistema de Pensiones Dominicano. • Asociación de Servidores Públicos ASP- PROINDUSTRIA, con el objetivo de conocer sobre la creación, propósito e importancia de la formación de la Asociación en la Administración Pública, impartida por la Dirección de Relaciones Laborales del

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>Ministerio de Administración Pública (MAP), el lunes 25 de septiembre de 2023, a través de la plataforma ZOOM.</p> <p>Diplomados:</p> <ul style="list-style-type: none"> •Teoría y Práctica de la Contratación Pública a través de UNIBE donde participaron dos colaboradores. •Gestión de Compras y Contrataciones a través del INAP, donde participaron (5) colaboradores."
<p>Actividades de personal</p>	<p>2 actividades con el personal. Equivale al 17% de la meta anual.</p>		
<p>Elaboración de Nómina</p>	<p>Entrega de 2 reportes mensuales de Nóminas (Fija, Contratados, Seguridad, Pensionados, Gratificaciones), equivalente a 100% de la meta del período.</p>		<p>Entrega de (2) reportes de nómina mensual.</p>
<p>Evaluación de Desempeño.</p>	<p>Se reporta un 80% del proceso, hay unidades organizacionales que no han completado el proceso de remisión de los acuerdos.</p>		<p>Proceso Elaboración y entrega de los Acuerdos de Desempeño 2023</p>
<p>Archivo de Personal.</p>	<p>Se reporta que se mantiene actualizado el 100% de los expedientes de los colaboradores.</p>		<p>Expedientes creados del personal nuevo ingreso.</p>
<p>Políticas y procedimientos de RRHH.</p>	<p>Logrado en T1</p>		
<p>Taller de motivación de empleados.</p>	<p>Logrado en T1</p>		<p>Diseño, cotización, organización y ejecución de</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			talleres para fortalecer la motivación de los empleados de la institución.
Beneficios de empleados.	Se cumplió con el 17% de la meta anual del producto. (100% la meta del trimestre)		Incluye Entregas de Carnet de Seguros de Salud para el Plan Básico (29) mientras que para los Planes Complementarios (21) en un total (50) en el trimestre julio-septiembre 2023, 100% del transporte de empleados, 100% de gratificación por bono escolar, y solicitud realizada para la entrega de uniformes.

5.5 Departamento Jurídico

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	265 citas concertadas entre las partes interesadas, 12 informes y documentos expedidos.		
Realización y Revisión de Documentos Legales.	1. * Remisión emitida a la Contraloría, solicitud registro de obra Constructora		En total, se realizaron y revisaron 114 documentos legales.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>de Peña y Sánchez, SRL. 2/8/2023.</p> <p>2. * Nota explicativa emitida a Patrimonio, contrato definitivo de compra-venta de inmueble CDCI-VCI-74-09-2020, Yazoo Investment, SRL. 2/8/2023.</p> <p>3. *Remisión emitida a la Contraloría, registro al contrato de obra, Consorcio Saldívar Industrial, SRL. 3/8/2023.</p> <p>4. * Remisión emitido a la Contraloría, solicitud registro de servicio ayuntamiento de San Cristóbal. 4/8/2023.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>5. * Informe emitida a Negocios e Inversiones, recepción local Inversiones Hiperocéanicas, SRL. 7/8/2023.</p> <p>6. * Informe emitida a Negocios e Inversiones recepción de nave Importadora Otomi, SRL. 7/8/2023.</p> <p>7. *Remisión emitida a la Dirección Administrativo y Financiero, solicitud autorización para suspensión de factura por rescisión de contrato de entrega de nave, Five Star Enterprises, LTD, S.A. 10/8/2023.</p> <p>8. *Remisión emitida a la</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>Dirección Administrati vo y Financiero, solicitud autorización para suspensión de factura por rescisión de contrato y entrega de nave Rymirs's Company Multiservice. 10/8/2023.</p> <p>9. * Informe remitido a la Dirección Administrati vo y Financiero, solicitud autorización para suspensión de factura por rescisión de contratos y entrega de nave Rumir's Company Multiservice. 10/08/2023.</p> <p>10. *Remisión emitida la Dirección Administrati vo y</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>Financiero, solicitud información pagos realizados a la empresa Unión Eléctrica del Norte. 15/8/2023.</p> <p>11. * Remisión emitida a la Dirección Administrativo y Financiero, solicitud aplicación de crédito Dominican Garden Products, Inc. 15/8/2023.</p> <p>12. * Remisión emitida a la Dirección, solicitud devolución depósito de garantía Rengy Electricos, SRL. 15/8/2023.</p> <p>13. * Remisión emitida a Dirección Parques, Distrito</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>Industriales Z.F., devolución expediente solicitud adendum Núm. 2.</p> <p>Asfalto del Norte. 17/8/2023.</p> <p>14. * Informe remitido a Negocios e Inversiones, entrega de nave Supply Movil Lumar, SRL. 17/8/2023.</p> <p>15. *Informe emitido a Negocios e Inversiones, entrega de nave Supply Movil Lumar, SRL. 17/8/2023.</p> <p>16. *Solicitud emitida a Parques y Distritos Industriales y Z.F., solicitando información sobre los contratos con los ayuntamient</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>os de San Cristóbal y El Seibo. 18/8/2023. 17. * Informe emitido a la Dirección, expediente del Disdo, ante al Abogado del estado de la jurisdicción inmobiliario. 24/8/2023. 18. * Informe emitida al a Dirección, expediente DISDO ante el abogado del Estado, caso Hormigonsa. 24/8/2023 19. *Solicitud emitida a la Dirección Administrativo y Financiero, autorización para suspensión de factura por entrega de nave, Creaciones Baez. 25/8/2023.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>20. * Informe remitido a la Dirección, solicitud período de gracia por un año, al contrato de arrendamiento GA TEXTIL INDUSTRY GATEX SRL. 29/8/2023.</p> <p>21. * Informe remitido a Negocios e Inversiones, recepción de nave 4, a la empresa Top Choice Apparel, Corp. 29/8/2023.</p> <p>22. *Remisión emitida a la Dirección, solicitud período de gracia por un año a contrato de arrendamiento, GA Textil Industry Gatex, SRL. 29/8/2023.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos	0 Rescisión contrato de arrendamiento entrega de nave transferencia de deuda.		
Actualización y Registros de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos	0 modificaciones de Ley.		Este producto se realiza de acuerdo a las necesidades y novedades que surjan.
Intervención en las reclamaciones y litigios	0 intimaciones y 0 notificaciones. 100% de intervenciones asistidas		INTIMACIONES Y OPOSICIONES <ol style="list-style-type: none"> 1. Recurso de apelación Regiomontano, 3era. Sala de la Cámara Civil y Comercial. 4/7/2023. 2. Audiencia caso Speli, S.A. Tribunal La Romana. 6/7/2023. 3. Audiencia 2do. Juzgado de instrucción, caso Joel Antonio López. 24/7/2023. 4. Audiencia caso Oscar de la Cruz, juzgado de Monte Plata. 9/8/2023. 5. Audiencia caso DM Group, SRL, 3era. Sala Civil y Comercial, Juzgado de 1era. instancia Las Caobas. 29/8/2023.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>6. Audiencia caso Joel López, 2do. Juzgado instrucción. 22/8/2023.</p> <p>7. Audiencia Tribunal Distrito Judicial Monte Plata, caso Oscar de la Cruz. 7/9/2023.</p> <p>8. Audiencia caso Speli, S.A. Tribunal La Romana. 14/9/2023.</p> <p>9. Audiencia caso Joel Antonio López, Tribunal Los Minas. 18/9/2023.</p> <p>10. Audiencia caso, Speli, S.A. Tribunal La Romana. 28/9/2023.</p>
<p>Aprobación Convenios por el Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo</p>	<p>0 convenio interinstitucional aprobado.</p>		
<p>Representación en asuntos jurídicos ante los Tribunales</p>	<p>16 Comparencias a tribunales, siendo el 100% de las necesidades del período satisfechas.</p>		<p>1) Notificación desvinculación de trabajo, Mariano Montero vallejo. 4/7/2023.</p> <p>2) Notificación de aviso de inicio de los trabajos de mensura para subdivisión, regularización parcelaria exp. 6620230800 11/7/2023.</p> <p>3) Notificación de aviso de inicio de los trabajos de mensura para subdivisión, regularización parcelaria no. 66320230800. 11/7/2023.</p> <p>4) Intimación de pago, advertencia para inicio de operaciones,</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>resolución de contrato, oposición a retiro de maquinarias y mercancías World Impact Agro, SRL. 7/7/2023.</p> <p>5) Intimación de pago y rescisión de contrato Cooperativa Agroindustrial Esmeralda. 14/7/2023.</p> <p>6) Intimación de pago, oposición a retiro de maquinarias y renovación de contrato Perfomance Vitae Classics. 28/7/2023.</p> <p>7) Intimación de pago y oposición a retiro de maquinarias y mercancía Blanco International, S.A. BISA. 13/7/2023.</p> <p>8) Notificación ordenanza en referimiento no. 207-2023-sord-00140- Alexander Manufacturing CO, S.A. 21/7/2023.</p> <p>9) compulsoria notarial Grupo Lujumi, SRL. 10/8/2023.</p> <p>10) Civil notificación de ordenanza civil, advertencias y solicitud de levantamiento de embargo retentivo u oposición SPELI, S.A. 30/8/2023.</p> <p>11) Notificación de ordenanza en referimiento y recurso de apelación Alexander Manufacturing CO, S.A. 14/8/2023.</p> <p>12) Sentencia auto no. 416-2023-saut-00029 Grupo Scutum, LLC. 10/8/2023</p> <p>13) sentencia auto no. 416-2023-saut-00030 Denecu, SRL. 10/8/2023.</p> <p>14) Sentencia no. 504-202-sord-1272-speli, S.A. 10/8/2023.</p> <p>15) Intimación de pago D´ Nina Gourmet. 1/9/2023.</p> <p>16) Notificación de sentencia Grupo Época, S.A. 1/9/2023.</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			17) Notificación fijación de audiencia y citación audiencia Reynaldo Ventura Blanco. 27/9/2023.
Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	1 acuerdos suscritos		Acuerdo Consejo Nacional de promoción y apoyo a las Micro, pequeñas y medianas empresa Promipyme. Consorcio tripartido adediso, edesur y Proindustria

5.6 División Técnica de Control Patrimonial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Enajenación de Bienes Inmuebles	1 enajenación	CONTRATO CDCI-CC-150-8-2023, BANCO DE DESARROLLO Y EXPORTACIONES(BANDEX). Este proceso inicia cuando se tengan las instrucciones verbal o escrita del (la) Director (a) General y se comienza con la licitación cuando se obtiene la Autorización del Consejo Directivo.	
Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	0 avalúos.		
Tasaciones Privadas Externas	0 avalúos.	Este proceso se realizará cuando surge la necesidad y se tenga instrucciones de la Dirección General de PROINDUSTRIA.	
Contratos de Compra Venta	4 contratos	1) CONTRATO DE INTERSUN CDCI-VCI-125-7-2022, D/F 25 DE JULIO 2022.	

<p>de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.</p>		<p>2) CONTRATO DE INTERSUN CDCI-VCI-126-7-2022, D/F 25 DE JULIO 2022</p> <p>3) CONTRATO DE INTERSUN CDCI-VCI-127-7-2022, D/F 25 DE JULIO 2022.</p> <p>4) CONTRATO DE INTERSUN CDCI-VCI-128-7-2022, D/F 25 DE JULIO 2022</p> <p>Este proceso se realiza luego de recibir del Departamento Jurídico el expediente del adquirente que formalizó el Contrato de Compra Venta de Inmueble, cuyo monto de la venta fue saldado y que pasa los doscientos salarios mínimos.</p>
<p>Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas.</p>	<p>4 certificaciones</p>	<p>1)CERTIFICACION DE ESTADO JURIDICO MATRICULA 2100036057 DE SAN PEDRO DE MACORIS.</p> <p>2)CERTIFICACION DE ESTADO JURIDICO PARCELA 204-C, DC 03 DEL DISTRITO NACIONAL.</p> <p>3) CERTIFICACION DE ESTADO JURIDICO PARCELA 5-B-REF-1 DC07 DEL DISTRITO NACIONAL.</p> <p>4)CERTIFICACION DE ESTADO JURIDICO PARCELA 274 DE LA VEGA.</p> <p>Este producto se ejecuta cuando surge la necesidad.</p>
<p>Consultas de Inmueble (s) en la Jurisdicción Inmobiliaria</p>	<p>33 seguimientos de expediente de inmuebles asignados.</p>	<p>1)ASISTIR AUDIENCIA DE LA EMPRESA INVERSIONES THEN ACTO NUMERO 971/2023.</p> <p>2) ASISTIR AUDIENCIA DE LA EMPRESA DESTILERIA DEL YAQUE ACTO NUMERO 300-2023.</p> <p>3) GESTION CERTIFICACION 5-REF-1 DC 07 Y LA PARCELA 204-A DC 03 DISTRITO NACIONAL.</p> <p>4) VISITAS DE LA JURISDICCION INMOBILIARIA DE MANERA VIRTUAL</p>
<p>Certificado (s) de Título (s) entregado.</p>	<p>2</p>	<p>1) 2 CERTIFICADOS DE TITULOS DE LOS CONTRATOS CDCI-VCI-95-5-2023 DE MATRICULAS 308475956999/308475953948 DE SERVIARTE CGPA, SRL.</p> <p>Este proceso se realiza cuando es requerido por el cliente: Nota: La entrega de los Certificados de Títulos que regularmente se realizan son del DISDO, y ocasionalmente la</p>

			de los inmuebles ubicados en las ZF administradas por PROINDUSTRIA.
Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	2 contratos		1) CONTRATO PALAVE FREE ZONE CDCI-VCI-128-7-2023 D/F 11/07/23. 2) CONTRATO IMPORTADORA OTOMI CDCI-VCI-139-8-2023 D/F 30/08/23. Este proceso se realiza cuando se producen Enajenaciones de Bienes Inmuebles o para regularizar una Venta de años anteriores (esta última a requerimiento del cliente).
Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	0 Adendas Contrato de compra venta.		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza después de la entrega del Certificado de Título, requerido por el cliente.
Certificaciones de Venta	1 Certificaciones de Venta.		1) 1 CERTIFICACION DG-DTCP-160-2023, CONTRATO CDCI-CDVI-4-1-2023, DE LA RAZON SOCIAL INVERSIONES ROTHWELL, SRL.
Documento Cancelación de Hipotecas	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo.
Certificados de Títulos Nuevos.	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Estos Certificados de Títulos solo es posible obtenerlos luego de realizado el proceso de deslinde.
Certificados de Títulos por Pérdidas.	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza cuando surge la necesidad
Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	6 levantamientos topográficos.		1) 4 LEVANTAMIENTO ZONA FRANCA INDUSTRIAL BANI. 2) 1 LEVANTAMIENTO DE LA PARCELA 33 REF A, MOCA. 3) 1. LEVANTAMIENTO ZONA FRANCA INDUSTRIAL HERRERA, PARCELA 204-C No se posible realizar este proceso con regularidad, debido a que dependemos de la disponibilidad del Agrimensor de la

			Dirección de Parques Industrial de esta entidad. Estamos a la espera de que asignen el personal de agrimensura para la Sección de Mensura de esta División.
Transferencia de Inmueble (s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria			No se observan movimientos en este producto durante este periodo.

5.7 Departamento de Planificación y Desarrollo

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan Operativo Anual 2024	20% del plan realizado		Se remitieron las comunicaciones solicitando los POA de cada área, y se comenzaron a recibir dentro de la fecha establecida.
Informe de seguimiento de planes institucionales	Un (1) informe trimestral entregado.		Se entregó el Informe trimestral de enero - marzo POA 2023.
	Logrado en el T1		Se entregó el Informe General del POA 2022.
Memoria Institucional anual			Este producto no presenta actividad porque no corresponde a este periodo.
Revisión del Plan Estratégico Institucional 2021-2024	0%	Este producto no ha iniciado puesto que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión	Este producto no presenta actividad ya que ha sido desviado debido a decisiones estratégicas.

		encargada, así como el plan de trabajo.	
Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1		Logrado en T2.
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	0 capacitaciones recibidas.	Pendiente a verificación, disponibilidad por carga de trabajo y disponibilidad presupuestaria.	No se realizaron actividades en este producto.
Capacitaciones (especializadas) para el Departamento de Planificación y Desarrollo	3 capacitaciones recibidas.		Estamos trabajando en un programa de capacitación e intercambio de buenas prácticas con el Ministerio de Producción del Perú, pero no ha terminado.
Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)		Se desvió para el siguiente período, por cuestión de prioridades estratégicas	
Informe Mensual de Metas Presidenciales	Tres (3) informes mensuales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de desempeño para Presidencia	13 informes semanales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de actividades del departamento.	0 informes semanales enviados.	La metodología para realización de estos informes debe ser rediseñada para permitir un reporte fácil y oportuno, sin comprometer otras responsabilidades del equipo de este Dpto.	Se han desviado los informes faltantes al siguiente período
Actualización del sistema estadístico industrial.	20% de avance.	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.	Este producto se desvió para el siguiente período.
Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana	0.05	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a	No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.

		este tema. De igual manera, se han repriorizado los recursos presupuestarios.	
Estudio externo sobre competitividad	0.05	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema. De igual manera, se han repriorizado los recursos presupuestarios.	No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.
Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	20% de la meta trimestral de informes (0.6 de la meta anual, para un total de 1.8)	Hace falta reforzar el área de estadísticas, desde el marco del organigrama, recursos humanos y recursos financieros para llevar a cabo los informes y estudios necesarios.	Aunque se han realizado informes regulares, este producto contempla más informes.
Revisión de estructura organizativa	82% Se ha avanzado en las actividades, pero se validará con asistencia de una consultoría externa, previamente contratada.		Este producto se arrastra desde el POA 2021, ya que no se ha definido una estructura nueva, teniendo en cuenta los cambios estratégicos tanto a nivel gubernamental como a nivel institucional.
Recopilación de estadísticas de Zonas Francas mediante Formularios del CNZFE (No visualizado en el POA)	0	Aunque el producto no corresponde para este período, se está trabajando con el informe pendiente del período pasado, y preparando el trabajo para el informe del último trimestre.	
Informes de Parques Industriales administrados por PROINDUSTRIA (No en el POA)	0	Aunque el producto no corresponde para este período, se está trabajando con el informe pendiente del período pasado, y preparando el trabajo para el informe del último trimestre.	

5.7.1 División de Cooperación Internacional

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Identificación de proyectos de cooperación internacional	5 proyectos identificados.		<p>Esto se realiza con asistencia de la DSAI (Programa de Parques Ecoindustriales con ONUDI, Programa de Priorización de Parques Industriales con Ministerio de Producción de Perú, acercamientos con el Banco Europeo de Inversión, Eurocámara, Embajada de la Rep. de Colombia, entre otras instituciones).</p> <p>Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.</p>
"Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines nacional e internacional. de cooperación internacional"	1 participación		<p>"Participación en reuniones con representantes de instituciones como la Mesa de trabajo del Plan Nacional de Fomento a las Exportaciones, Ministerio de la Mujer.</p>
Negociación y firma de instrumentos de cooperación	3 acuerdos negociados.		<p>Se firmaron acuerdos entre PROINDUSTRIA y EDESUR, PROINDUSTRIA y EDENORTE, y entre PROINDUSTRIA y el Instituto Técnico Superior Comunitario (San Luis).</p>
Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	3 acciones de cooperación coordinadas		<p>Gestión de cooperación con la Korea Innovation Foundation, Alianza Global, Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), entre otras en proceso.</p>

5.7.2 División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Evaluación de programas	0		No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyecto de inversión para expansión de parques industriales	9 proyectos en estado de negociación. 1 Proyecto sometido a Código SNIP		Se completó el proceso de solicitud de Código SNIP para el proyecto de construcción de naves de la Zona Franca Baní, el único proyecto con código SNIP que tenemos actualmente. Este proceso concluyó exitosamente al recibir el Código SNIP generado por el MEPyD para este proyecto.
	2 seguimientos realizados.		Se está dando seguimiento a los proyectos de Barahona y Tamboril, Santiago Rodríguez.

5.6.3 División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno	1		Se realizó el informe trimestral correspondiente.
Modelo de gestión de calidad	100%		Se realizó la Autoevaluación CAF y se cargó la evidencia correspondiente al SISMAP.

Manuales de organización, funciones y procedimientos	75% (6% en T3) De los manuales actualizados.		Se han estado trabajando los procedimientos puntuales necesarios para actualizar NOBACI.
--	--	--	--

5.8 Departamento de Comunicaciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Diseño y Colocación de campañas en medios de Comunicación	5 spots publicitarios.		Tomas de imágenes para los spots publicitarios como promoción institucional referente a zonas francas y parques industriales.
Gestión, producción y distribución de Contenido.	17 comunicados enviados y 40 actividades aprobadas para dar cobertura.		
Planificación de contenido para la página web, redes sociales y otros medios	3 supervisiones de contenido.		60 post subido a las redes sociales 17 notas de prensa redactadas y enviadas a los medios 10 monitoreos de seguimiento 40 actividades cubiertas de eventos institucionales externos e internos. Se publicaron 12 notas
Capacitación Marca Personal y Redes Sociales	0 capacitaciones.	No se realizaron charlas ni actividades.	
Distribución Comunicación Interna	Se reporta 100% de lo requerido en el período.		310 diseños requeridos por diferentes departamentos.
Informe al Director General	0 informe de las actividades al Director General.	A la espera de Asignación de Personal.	

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Capacitación del departamento de Comunicaciones	3 capacitación solicitadas y 0 aprobadas. 0 capacitaciones recibidas.	3 capacitaciones solicitadas al departamento de Recursos Humanos	
Coordinación y organización Eventos	2 participaciones en ferias.		2: Participacion en Expo- Cibao y en la Feria INTERTABAC, realizada en Alemania.
	1 almuerzos o conferencias.		Almuerzo ADOEXPO Expo- Cibao, Patronato Cibao de Rehabilitación, FENACERD,
	2 patrocinios.		Torneo de Golf 'GRAND THOMAS CELEBRITY CLASSIC 2023'' 62 Aniversario de la Asociacion de Comerciantes e Industriales ACISTECH 2023, Expo Gurabo 2023
Planeación, dirección, supervisión y control del proceso editorial y de artes gráficas.	0 informes.	No hubo solicitud de Diseño.	
	0 boletines digitales.	Realización de boletín en proceso	
Servicio de Apoyo a la Industria.	2 campañas realizadas con participaciones en medios de comunicación, alusivas a los Servicios de Apoyo a la Industria.		
Encuentros con Medios de Comunicación en los Parques Industriales y Zonas Francas	(8) encuentros, parte de al menos 1 campaña.		08 Encuentros con los Medios en diferentes programas de Radio y TV.
Cobertura Mediática de las		No se han realizado Ferias de	

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Ferias de PROINDUSTRIA		PROINDUSTRIA a la fecha.	

5.9 Departamento de Revisión y Análisis

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	0 informe trimestral realizado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Ejecución Presupuestaria	0 ejecuciones presupuestarias revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Estados Financieros	0 estados financieros revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Nómina	0 nóminas revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Revisión Cuadro de Caja General	0 revisiones reportadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	0 informes de liquidación de combustible revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión de Recepción de Mercancías	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Solicitudes de Viáticos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Presupuesto Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Entrada de Diario	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Registro y Supervisión de Activos Fijos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Contratos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	0 inventarios físicos reportados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión de Recepción de nave.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión suministro de combustible (gasoil).	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Parques y Distritos Industriales.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

5.10 Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas.	0% de avance en proceso de interconectar las localidades remotas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Transformación digital (Adquisición Software ERP).	0% Completado		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Aire de precisión para DataCenter.	0% Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Seguridad Física.	0% de avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Generador Eléctrico Independiente (STACO ENERGY UPS CENTRAL).	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Digitalización de procesos.	0% completado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Backbone de Fibra	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Migración de Servicios a Nube	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Normas Nortic.			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Implementación Sistema de Gestión de Planificación			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			médicas e imprevistos.
Actualización Equipos Tecnológicos	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Capacitación (del personal del Departamento)	0%		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

5.11 Departamento de Seguridad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguridad Física en la Sede Central.	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		Las solicitudes fueron realizadas, fueron suministrados los tubos y aceites para la moto de supervisión del DISDO.
Monitoreo de Seguridad Laboral	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Mitigación de desastres y planes de emergencias	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.

5.12 Oficina de Acceso a la Información

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Información de carácter de la administración pública	0 solicitudes de información pública de parte de los usuarios atendidas en el T3.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

Respuestas a solicitudes de información portal 311	Se reportó respuesta al 0% de las solicitudes recibidas a través del Portal 311.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	Se reportó respuesta al 0% de las solicitudes realizadas por los ciudadanos a través del SAIP.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Informaciones publicadas en el portal de transparencia	Se reportó el 0% de las publicaciones todas las informaciones requeridas en el Portal de Transparencia		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

VI. Conclusiones y recomendaciones

En este Seguimiento al POA 2023 se realizó un análisis de los resultados alcanzados de los productos proyectados en cada una de las áreas, correspondiente al periodo julio - septiembre, siendo de sumo interés para la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión lograr validar el avance, progreso, percances, cambios estratégicos, entre otros, de las actividades de los productos que están programados para el año 2023, y así cumplir con los ejes y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024.

Recordamos que este año, realizamos un ajuste a las metas proyectadas en el PEI 2021-2024, puesto que estas se realizaron teniendo en mente una recuperación más lenta y menos dinámica a la que experimentamos en 2021, con los subsiguientes buenos resultados en los reportes de 2022. De igual manera, hemos visto cambios tanto en la dirección estratégica de la institución como de comportamientos de los industriales que afectan los servicios que ofrecemos y, por ente, las metas que hemos proyectado. El ejemplo más notable son las metas del Departamento de Negocios e Inversiones, que está reportando números muy por encima de las metas que se plantearon para este año, y que están por encima de lo proyectado por el PEI. Esto valida nuestras asunciones de años anteriores acerca de la necesidad de reevaluar el PEI y actualizarlo. No obstante, es destacable que, ya para el tercer trimestre de 2023, consideramos poco práctico reevaluar dicho documento, puesto que ya estamos en proceso de elaboración del POA 2024, por lo que nuestro PEI 2021-2024 no tendría un impacto suficiente de ser reevaluado.

Teniendo dicha información en consideración, es vital volcar todo este aprendizaje y dificultades observadas a raíz de la ejecución del PEI 2021-2024 para diseñar el PEI del próximo cuatrienio de manera más certera, técnica y concienzuda, a fin de que sea un documento que permita su ejecución con una mejor proyección y consideración de las variables posibles, así como posibles planes de contingencia en caso de desviaciones, tanto positivas como negativas.

Volviendo a los resultados del análisis del POA 2023, tercer trimestre, recordamos que el logro de las metas en cada una de las áreas se contribuye a que PROINDUSTRIA siga teniendo un fortalecimiento y un desarrollo institucional continuo, además de ser un referente en el apoyo a la industria manufacturera dominicana, establecido en nuestra Visión Institucional, reconocida por las políticas que articula e implementa, la calidad de los servicios que ofrece, y los programas y proyectos innovadores que ejecuta.

En virtud de esto, continuamos ejecutando un POA con mayor cantidad de productos, así como productos más ambiciosos. Sin embargo, debido a los obstáculos encontrados en materia de reporte y seguimiento oportuno de los encargados de áreas a sus respectivos POA, repetimos la conclusión de trimestres anteriores: es necesario continuar y redoblar los esfuerzos por modernizar la institución, en materia de transformación digital, comunicación interdepartamental, y en última instancia, pero de igual importancia, reportes de las acciones a tiempo y de manera correcta.

A pesar de los logros alcanzados en materia de reingeniería a los procesos, aún nos beneficiaríamos de una intervención más agresiva, junto a los esfuerzos para la modernización de la Institución, y dicha reingeniería de procesos sigue manteniéndose como un reto, una meta y un requerimiento de cumplimiento para la actual Dirección General, que permita cumplir eficientemente con su Misión y una nueva Visión. En ese frente, repetimos la conclusión de trimestres anteriores: los trabajos que se han ido avanzando han sido notables, pero es necesario eficientizar los procesos internos aún más.

De parte de la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, seguimos encontrando una baja en la eficiencia del reporte. Tras tres períodos de reportes tardíos o no realizados, se evidencia que las medidas tomadas para reducir la falta de reporte han surtido efecto, pero no al nivel deseado. Se valida la necesidad de elaborar un plan de capacitación para los encargados de áreas que reporten POA sobre la metodología y herramientas para realizar estos reportes, así como la elaboración del POA del año siguiente.

ANEXOS

VII. Anexos

■ Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3

Area	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T3	% en ejecución T3	% acumulativo de logros T3	% acumulativo en ejecución T3	% logro meta trimestral T3	Estatus
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		32	6	20	6	19%	63%	71%	28%	88%	
1.1	Departamento de Registro y Calificación	4	0	4	0	0%	100%	59%	15%	80%	
Registro Industrial	Número de empresas registradas nuevas	370	262	204		55%	55%	126%	55%	221%	
	Número de empresas registradas actualizadas	720	441	328		46%	46%	107%	46%	182%	
Calificación Industrial	Número de empresas calificadas nuevas	40	25	3		8%	8%	70%	8%	30%	
	Número de empresas calificadas renovadas	260	77	38		15%	15%	44%	15%	58%	
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	1	0.2	0.02	0	2%	2%	22%	0%	8%	
Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	100%	0.24	0.17	0	17%	17%	41%	0%	68%	
1.2	Departamento de Encadenamientos Productivos	6	3	2	1	50%	33%	69%	69%	147%	
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Industrias registradas	100	100	0		100%	0%	100%	100%	0%	Completo
	Planes de reutilización, reducción y reciclaje	20	20	0	0	100%	0%	100%	100%	0%	Completo
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocado en sostenibilidad	4	3	1	0	75%	25%	100%	100%	100%	Completo
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Cantidad de proveedores desarrollados/vinculados	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se seleccionó una industria tractora
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Propuesta de parque industrial especializado sometida	1	0	0.25	0	0%	25%	25%	25%	100%	Se está trabajando en una propuesta para la alta gerencia.

Rondas de negocios (B2B)	Rondas ejecutadas	2	1	1		50%	50%	100%	100%	200%	Se realizó la segunda ronda de negocios en Santiago, en el mes de Septiembre. En la misma participaron un total de 88 industrias. 43 de Zonas francas y 45 del régimen nacional.
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados	Cantidad de Sensibilizaciones	4	1	2	0	25%	50%	75%	75%	200%	
	Número de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestión	4	3	1	0	75%	0%	100%	100%	100%	
Análisis de Cadena de Valor	Cadenas evaluadas	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	400%	
1.3	Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	2	0	2	0	0%	100%	107%	34%	123%	
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizada	Asesorías y asistencia de manera integral	1400	1361	616		97%	44%	141%	44%	176%	
	Realizar Formaciones para industriales	25	16	5		64%	20%	84%	20%	80%	
	Cantidad de participantes que se pretenden impactar mediante capacitaciones	800	968	216		121%	27%	148%	27%	108%	
	Número de Vídeos para divulgar la Ley 392-07 y sus Modificaciones.	5	2	2	0	40%	40%	80%	40%	160%	
Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.	Programa Diseñado	1	0.5	0.25	0	50%	25%	75%	25%	25%	
	Cantidad de Industrias	10	5	3	0	50%	30%	80%	30%	120%	
	Cantidad de Alianzas Estratégicas	2	2	1	0	100%	50%	150%	50%	200%	
1.4	División de Fomento a la Innovación	8	1	6	1	13%	75%	72%	16%	65%	
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas	3	5	2		167%	67%	233%	67%	267%	
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	Cantidad de alianzas	2	0	1	0	0%	50%	50%	50%	200%	Revisar, modificar y presentar el borrador de acuerdo con el ITLA Y EL Ministerio de la Mujer.
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	Cantidad de capacitaciones	60	32	8		53%	13%	67%	13%	53%	
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Programa diseñado e Implementado	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Completo
	Cantidad de Industriales Capacitados	25	25	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Completo

Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)	Feria realizada	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha presentado actividad, dado que esta supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	Reconocimiento a la Innovación Implementado	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	El evento se realizó exitosamente.
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	Programa diseñado e Implementado	1	0.25	0	0	25%	0%	25%	0%	0%	No ha habido cambios en este producto.
	Cantidad de Industriales Capacitados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No ha habido cambios en este producto.
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	Programa diseñado e Implementado	1	0.25	0	0	25%	0%	25%	0%	0%	Procederemos para abril dar el seguimiento al área de
	Cantidad de Industrias Beneficiadas	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
1.5	División de Incubación y Aceleración de Industrias	9	2	5	2	22%	56%	81%	20%	61%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de desarrollo	Empresas Pre-Incubadas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
	Empresas Pre-Incubadas (Servicios de preincubación)	16	9	7		56%	44%	100%	44%	175%	
	Empresas Pre-Incubadas (Servicios de Incubación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
	Empresas Incubadas (Evaluación y Asistencias técnicas)	6	9	2		150%	33%	183%	33%	133%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de implementación	Empresas Incubadas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Dar de alta de fase de Incubación)	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
	Empresas Aceleradas (Evaluación de empresas para aceleración)	5	11	2		220%	40%	260%	40%	160%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de aceleración a empresas)	5	11	2		220%	40%	260%	40%	160%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Certificación de aceleración)	3	0			0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas asesoradas o asistidas técnicamente	20	21	77	5	105%	25%	130%	25%	100%	

Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial	Talleres y capacitaciones	6	1	0		17%	0%	17%	0%	0%	Estamos preparando 6 capacitaciones que serán impartidas en noviembre para completar este producto
	Conferencia con motivo de la Semana Global de Emprendimiento	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	100%	
	Entrega premio al Emprendedor Industrial Manufacturero	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	300%	
Programa de Aceleración de industrias enfocado en startup de alto impacto, desarrollado a través de cooperación internacional.	Programa creado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se ha avanzado por disponibilidad presupuestaria y de equipos de trabajo.
Alianzas estratégicas con dos instituciones educativas (ITSC y Politécnico Loyola) para el uso de los laboratorios industriales: Prototipado, validación de hipótesis y desarrollo de nuevos productos.	Acuerdos realizados	2	1.8	0.2	0	90%	10%	100%	10%	10%	Completo
Feria de Innovación y Emprendimiento (Santiago de los Caballeros)	Feria realizada	1	0	0.7	0	0%	70%	70%	70%	280%	Se está organizando la Feria, que tendrá a lugar del 8 al 10 de noviembre.
Encuentro de negocios virtual para emprendedoras	Encuentro de negocios realizado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No hay movimiento porque no corresponde a este período.
Programa: Potencia tu talento	Programa creado e implementado	1	1.9	0.05		190%	5%	195%	5%	10%	Todo esta listo y diseñado para el lanzamiento del programa
Programa: Capital Semilla para Emprendimientos	Programa creado e implementado	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	Completo
1.6	División de Apoyo a la Productividad	3	0	1	2	0%	33%	40%	13%	53%	
Asistencia Técnica en Mejora de la Productividad en las industrias	Industriales sensibilizados	50	55	0		110%	0%	110%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Diagnósticos realizados	6	4	0		67%	0%	67%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Industrias asistidas	20	17	32		85%	160%	245%	160%	640%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Personas capacitadas	200	126	0		63%	0%	63%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.



Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	1 Programa diseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
Implementar el programa en Buenas Practicas de Manufactura en combinacion con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.	1 Programa diseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.

2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	0	26	7	0%	79%	50%	16%	63%	
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	7	0	7	0	0%	100%	66%	21%	85%	
Orientación e información a los nuevos inversionistas	Orientaciones e informaciones brindadas a los inversionistas	750	385	204		51%	27%	79%	27%	109%	
	Solicitudes de contratos por nuevos arrendamientos	30	10	0		33%	0%	33%	0%	0%	
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	42	16	9		38%	21%	60%	21%	86%	
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	10	8	2		80%	20%	100%	20%	80%	
	Solicitudes de tramitación adecuaciones de naves	75	89	30		119%	40%	159%	40%	160%	
	Informe de situaciones particulares	80	32	11		40%	14%	54%	14%	55%	
Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	100	81	55		81%	55%	136%	55%	220%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	Cantidad de Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados	3	1	0		33%	0%	33%	0%	0%	
Proyecto de Ampliación de Parques	Cantidad de Proyectos para Ampliación de Parques operativos	6	1	2		17%	33%	50%	33%	133%	
Segmentación de Inventario de Ocupación de Naves y Estrategia de Recuperación	Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación	1	0.25	0.00		25%	0%	25%	0%	0%	
2.2	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	0	11	0	0%	100%	59%	20%	79%	
Supervisión a los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Cantidad de supervisiones	96	33	34		34%	35%	70%	35%	142%	
Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial solicitados	60	16	5		27%	8%	35%	8%	33%	
Gestiones administrativas y de pago de servicios	Gestiones administrativas y de pago de servicios	276	85	44		31%	16%	47%	16%	64%	
Informe de situaciones particulares	Cantidad de Informes de situaciones particulares	36	13	8		36%	22%	58%	22%	89%	
Solicitud Reposición de caja chica los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Cantidad de requerimientos solicitados	48	33	13		69%	27%	96%	27%	108%	
Entregables, Tramitaciones de la	Cantidad de entregables correctamente remitidos.	348	201	112		58%	32%	90%	32%	129%	

Desarrollo de Plan de Remozamiento y embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con brigadas de mantenimiento y remozamiento	23	19.2	6		83%	26%	110%	26%	104%	
Proyecto de actualización de Seguridad en 7 Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Parques con nuevo esquema de Seguridad implementado	7	1.8	1.7		26%	24%	50%	24%	97%	
Proyecto de Levantamiento para Instalación de Cámaras de Circuito Cerrado.	Cantidad de Proyectos de Instalación de Circuitos de Vigilancia	25	3	2.5		12%	10%	22%	10%	40%	
Proyecto de Tecnificación y Conexión de Administración de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Proyectos de Tecnificación y Conexión de Parques Industriales y de Zonas Francas	25	0.9	1		4%	4%	8%	4%	16%	
Gestión de Permisos Ambientales de los Parques Industriales y Zonas Francas	Cantidad de permisos ambientales gestionados	25	13	3		52%	12%	64%	12%	48%	
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	0	8	7	0%	53%	24%	6%	24%	
Rectificaciones de medidas de naves	Cantidad de Naves rectificadas	90	33	15		37%	17%	53%	17%	67%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Presupuesto para radecuciones de naves y/o áreas comunes.	Cantidad de presupuestos	40	16	6		40%	15%	55%	15%	60%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Supervisión	Cantidad de visitas de supervisión	280	74	18		26%	6%	33%	6%	26%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Cubicación	Cantidad de Cubicaciones	28	17	1		61%	4%	64%	4%	14%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Recepción y entrega de naves	Recepción de naves industriales	20	4	1	0	20%	5%	25%	5%	20%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
	Entrega de naves industriales	30	5	4		17%	13%	30%	13%	53%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Informe de situaciones particulares	Cantidad de Informe de situaciones particulares	30	8	1		27%	3%	30%	3%	13%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Cantidad de parques diseñados	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Construcción de Naves Industriales	Naves construidas	10	3.4	0.6	0	34%	6%	40%	6%	24%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.

Ampliación de Naves Industriales	Naves ampliadas	10	3	3	0	30%	30%	60%	30%	120%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo	Cantidad de parques diseñados	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de proyectos de transformaciones de parques diseñadas	28	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	Cantidad de Parques en Proyecto	4	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	Cantidad de asistencias técnicas brindadas	10	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.

■ Áreas con productos en Eje 4

Area	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T3	% en ejecución T3	% acumulativo de logros T3	% acumulativo en ejecución T3	% logro meta trimestral T3	Estatus
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	1	18	18	3%	47%	3%	10%	43%	
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	0	8	2	0%	73%	0%	9%	55%	
	Servicios Generales Mejorados y Eficientizados de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	80%	90%	94%		113%	118%	115%	20%	118%	No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.
	Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo	6	2	0		33%	0%	33%	0%	0%	
	Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución	100%	93%	93%		93%	93%	93%	15%	93%	
	Unidades vehiculares adquiridas	2	1	0		50%	0%	50%	0%	0%	La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.
	Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución	100%	93%	94%		93%	94%	94%	16%	94%	
	Recepción y despacho de mercancía	100%	87%	97%		87%	97%	92%	16%	97%	
	Gestión Documental	100%	95%	95%		95%	95%	95%	16%	95%	
	Implementación de base de datos de archivo digital	10% (Ejecución de primera fase al	1%	0%	0	1%	0%	1%	0%	0%	*Se debe asignar una Laptop para realizar el
	Informe Anual de Labores	6	2	1		33%	17%	50%	3%	50%	
	Adecuación para el funcionamiento del Archivo central	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Instalación de paneles solares en la Sede Central	100%	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
1.2	Departamento Administrativo - División de Compras y Contrataciones	12	1	2	9	8%	17%	8%	0%	0%	
	Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido.	450	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cotizaciones de bienes y servicios.	800	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos.	650	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Elaboración, Trámite y Aprobación de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	300	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Control de órdenes de compras y/o servicios.	12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Actualización de catálogo de proveedores.	12	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Informe de las labores realizadas.	6	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Plan Anual de Compras y Contrataciones.	1	1			100%	0%	100%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación

Plan Anual de Compras Ejecutado	Porcentaje de ejecución de Plan Anual de Compras.	100%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cantidad de Procedimientos de Compras y Contrataciones.	350	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Procesos de Licitaciones Realizados Conforme a la Normativa Vigente	Cantidad de Licitaciones por Compra Menor.	80	3		4%	0%	4%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cantidad de Licitaciones por Comparación de Precios.	15	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cantidad de Licitaciones Públicas.	5	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Compras Por Debajo Del Umbral Mínimo.	160	29		18%	0%	18%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Compras Por Proceso Especial o Casos de Excepción.	5	3		60%	0%	60%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
Sistema de Compras y Contrataciones	Porcentaje de Procesos finalizados.	100%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Porcentaje de Procesos desiertos.	3%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Porcentaje de procesos contratados.	100%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo,
	Formación Permanente del Personal (Especialización y Actualización de la División de Compras) [Capacitaciones].	15	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
1.3	Departamento Financiero	15	0	8	7	0%	53%	0%	23%	74%	
	Presupuestos (2023)	\$618,900,650.00				0%	0%	0%	0%		Este producto no corresponde a ejecuciones, corresponde como referencia a un producto del PEI. Para información de montos de presupuesto, solicitar a Presupuestos reportes de ejecuciones presupuestarias al detalle.
	Nómina Sueldo	545	x			0%	0%	0%	0%		Este producto corresponde como referencia de un producto del PEI.
	Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024 ha sido elaborado y aprobado.	(1) Anteproyecto de presupuesto 2023	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No corresponde a este período
Ejecución Presupuestaria	Cantidad de ejecuciones presupuestarias	12	5	4		0%	0%	75%	0%	133%	No entregó POA a tiempo, números tomados de
	Cantidad de Informes	15	5	5		0%	0%	67%	0%	133%	No entregó POA a tiempo, números tomados de
	Presupuesto Institucional 2024 elaborado y aprobado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No corresponde a este período
	Cajas Chicas (reposiciones)	20	6	2		0%	10%	40%	10%	40%	
	Inventarios de Activos Fijos	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Programa de Pagos	24	12	6		0%	25%	75%	25%	100%	
	Pago de Personal	36	36	18		0%	50%	150%	50%	200%	
	Operaciones financieras y por proyecto	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Desembolsos	90%	100%	100%	84	0%	111%	111%	111%	111%	
	Estados Financieros	14	6	4		0%	29%	71%	29%	114%	

Gestión de Tesorería Mejorada	Cantidad de cheques emitidos y solicitudes de pago via transferencia	1140	640	459		0%	40%	96%	40%	161%	
	Cantidad de pagos realizados cheques y transferencias	1080	865	371		0%	34%	114%	34%	137%	
	Cantidad de informes de la gestión de Tesorería	264	125	65		0%	25%	72%	25%	98%	
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto de ingresos por Arrendamientos y Servicios de Naves	\$423,567,579.83	\$ 209,398,849.61	\$ 107,819,614.99		0%	25%	75%	25%	102%	
	Monto recuperado por concepto de venta de solares	\$19,991,151.00	\$ 10,055,752.00	\$ 4,899,685.03		0%	25%	75%	25%	98%	
	Monto recuperado por concepto de venta de naves	\$3,796,545.60	\$ -	\$ 357,365.04		0%	9%	9%	9%	38%	
	Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago	10%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Porcentaje de ingresos por empresas en legal	4%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Monto generado por empresas Calificadas	\$7,776,340.72	\$ 4,311,632.81	\$ 2,394,988.50		0%	31%	86%	31%	123%	
	Cantidad de empresas Calificadas (nuevas + renovaciones)	300	102	28		0%	9%	43%	9%	37%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	5	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	1	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	5	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
4. Departamento de Recursos Humanos											
	Candidatos reutilizados y seleccionados	17	3	14	0	18%	82%	18%	45%	105%	-
	Registro de Personal (reducción del índice de ausentismo laboral, manteniendo una asistencia sobre el 90%)	24	27	17		0%	71%	183%	71%	283%	
	Licencias y permisos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Programa de vacaciones	1	1	0		0%	0%	100%	0%	100%	
	Movimientos internos de personal (traslados y/o ascensos ejecutados)	15	17	4		0%	27%	140%	27%	107%	
	Novedades de seguros médicos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Pensiones y jubilaciones (informes mensuales)	12	6	3		0%	25%	75%	25%	100%	
	Certificaciones laborales (informes mensuales)	12	6	3		0%	25%	75%	25%	100%	
	Programa de Capacitación (porcentaje del plan ejecutado)	95%	19%	56%		0%	59%	39%	10%	236%	
	Actividades integradoras (actividades ejecutadas)	11	20%	17%		0%	2%	2%	0%	67%	
	Elaboración de Nómina (porcentaje elaborado)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Evaluación de Desempeño (porcentaje ejecutado)	100%	80%	0%		0%	0%	40%	0%	0%	
	Archivo de Personal (porcentaje de archivos actualizados)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Políticas y procedimientos de RRHH (manuales actualizados)	1	1	0		0%	0%	100%	0%	100%	
	Beneficios a empleados (porcentaje de empleados que reciben beneficios laborales)	100%	8%	42%		0%	42%	25%	42%	168%	
	Estudio de Clima Laboral	1	1	0%		0%	0%	100%	0%	100%	

5. Departamento Jurídico		8	0	6	2	0%	75%	0%	40%	87%	-
	Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	50	37	0		0%	0%	74%	0%	0%	
	Realización y Revisión de Documentos Legales.	200	296	114		0%	57%	205%	57%	228%	
	Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos.	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Actualización y Registro de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos.	10	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Intervención en las Reclamaciones y Litigios.	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Aprobación Convenios por parte del Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo.	2	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Representación en asuntos legales ante los Tribunales.	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	3	2	2	0	0%	67%	133%	67%	267%	
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	0	9	6	0%	60%	0%	94%	376%	
	Enajenación de Bienes Inmuebles	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	400%	
	Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	10	1	0	0	10%	0%	10%	0%	0%	
	Tasaciones Privadas Externas	5	3	0		60%	0%	60%	0%	0%	
	Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	3	0	4	0	0%	133%	133%	133%	533%	
	Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas	2	5	4	0	250%	200%	450%	200%	800%	
	Consultas de Inmueble(s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	5	6	33		120%	660%	780%	660%	2640%	
	Certificado (s) de Título (s) entregado.	5	2	2		40%	40%	80%	40%	160%	
	Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	3	2		300%	200%	500%	200%	800%	
	Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Certificaciones de Venta	6	3	1		50%	17%	67%	17%	67%	
	Documento Cancelación de Hipotecas	3	3	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	Certificados de Títulos Nuevos.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Certificados de Títulos por Pérdidas.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	10	14	6		140%	60%	200%	60%	240%	
	Transferencia de Inmueble(s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	0	18	5	0%	78%	0%	24%	101%	
	Plan Operativo Anual 2024	1	0	0.2	0	0%	20%	20%	20%	20%	Se han desviado los trabajos del POA al siguiente periodo, en parte por los trabajos en el Reconocimiento a la Innovación Industrial.

Informe de seguimiento de planes institucionales	Cantidad de informes de seguimiento trimestral al POA 2023	4	2	1		50%	25%	75%	25%	100%	
	Informe de Seguimiento General al POA 2022	1	1	0		100%	0%	100%	0%	100%	
Memoria Institucional anual	Informe semestral de Memoria Anual 2023	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Memoria Anual Institucional 2023	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	Este producto no ha iniciado porque no corresponde a este periodo.
	Revisión del Plan Estratégico Institucional 2021-2024	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha iniciado puesto que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión encargada, así como el plan de trabajo.
	Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	
	Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno (cantidad de informes trimestrales)	4	2	1		50%	25%	75%	25%	100%	
	Modelo de gestión de calidad (cantidad de autoevaluaciones CAF)	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	400%	Se desvió para el siguiente periodo.
	Manuales de organización, funciones y procedimientos (porcentaje de manuales actualizados)	100%	69%	6%		69%	6%	38%	6%	24%	
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	Capacitaciones recibidas por el departamento.	20	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo.
	Capacitaciones especializadas para la institución.	20	2	1		10%	5%	15%	5%	20%	
	Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo, por cuestión de prioridades
	Informe Mensual de Metas Presidenciales	12	6	3		50%	25%	75%	25%	100%	
	Informe Semanal de desempeño para Presidencia	52	21	13		40%	25%	65%	25%	100%	
	Informe Semanal de actividades del departamento	52	7	0		13%	0%	13%	0%	0%	
	Evaluación de programas	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyectos de inversión para expansión de parques industriales.	Cantidad de proyectos identificados y formulados.	10	0	0.91		0%	9%	9%	9%	36%	
	Cantidad de seguimientos a proyectos en ejecución.	14	0	2	0	0%	14%	14%	14%	57%	

	Identificación de proyectos de cooperación internacional.	2	11	5	0	550%	250%	800%	250%	1000%	Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.
	Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines de cooperación nacional e internacional.	24	5	1		21%	4%	25%	4%	17%	
	Negociación y firma de instrumentos de cooperación	6	2	3		33%	50%	83%	50%	200%	
	Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	12	6	3		50%	25%	75%	25%	100%	
	Actualización del sistema estadístico industrial.	1	0.2	0		20%	0%	20%	0%	0%	Este producto se devió para el siguiente período.
	Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana.	2	0.05	0	0	3%	0%	3%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	Estudio externo sobre competitividad.	1	0.05	0	0	5%	0%	5%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	12	1.2	0.6		10%	5%	15%	5%	20%	
	Revisión de estructura organizativa (no reflejado en el POA 2023)	100%	82%	10%		82%	10%	46%	10%	40%	
8. Departamento de Comunicaciones		12	0	8	3	0%	67%	0%	18%	73%	
	Diseño de campañas en los medios de comunicación.	3	2	5		67%	167%	233%	167%	667%	No entregó POA a tiempo
	Gestión, producción y distribución de Contenido (cantidad de comunicados de prensa).	200	9	0		5%	0%	5%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Planificación de contenido para la pagina web, redes sociales y otros medios.	12	2	3		17%	25%	42%	25%	100%	No entregó POA a tiempo
	Capacitación Marca Personal y Redes Sociales	3	20	0		667%	0%	667%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Distribución de Comunicación Interna.	100%	25%	0%		25%	0%	13%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Informe al Director General.	4	1	0		25%	0%	25%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Capacitación del departamento de Comunicaciones.	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
Coordinación y organización de Eventos	Cantidad de Ferias donde participa la Institución.	4	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Participación en Almuerzos y Conferencias.	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Cantidad de Patrocinios.	12	2	3		17%	25%	42%	25%	100%	No entregó POA a tiempo
dirección, supervisión y	Cantidad de informes.	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Cantidad de Boletines Digitales a preparar.	8	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Servicio de Apoyo a la Industria (Cantidad de campañas para los Medios y Redes Sociales)	5	12	0		240%	0%	240%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Encuentros con Medios de Comunicación en los Parques Industriales y Zonas Francas	5	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo
	Cobertura Mediática de las Ferias de PROINDUSTRIA	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó POA a tiempo

9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	0%	0%	0%	-
Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	4	1	0			25%	0%	25%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Ejecución Presupuestaria	12	2	0			17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Estados Financieros	14	3	0			21%	0%	21%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Nómina	55	2	0			4%	0%	4%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Cuadro de Caja General	264	2	0			1%	0%	1%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	12	2	0			17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión de Recepción de Mercancías	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Solicitudes de Viáticos	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Presupuesto de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Entrada a Diario	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Registro y Supervisión de Activos Fijos	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Contratos	100%	25%	0%			25%	0%	13%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	2	2	0			100%	0%	100%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión de Recepción de nave	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión suministro de combustible (gasoil)	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Parques y Distritos Industriales.	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo

10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	0%	0%	0%	
	(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas. (Localidades interconectadas)	1	4%	0%		4%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Transformación Digital (Adquisición Software ERP) (1 sistema de firma digital de documentos)	1	47%	0%		47%	0%	47%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Migración de servicios a la Nube	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Certificados NORTIC	100%	14%	0%		14%	0%	7%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Implementación y mantenimiento de nuevas tecnologías (adquisición de hardware, renovación de licencias, mantenimiento de equipos físicos, conectividad de red mejorada, seguridad en la información)	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Capacitaciones TIC	100%	8%	0%		8%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
11. Departamento de Seguridad		4	0	4	0	0%	100%	0%	100%	100%	
	Seguridad Física en la Sede Central.	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas
	Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA.	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas
	Monitoreo de Seguridad Laboral	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas
	Mitigación de desastres y planes de emergencias	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas
12. Oficina de Acceso a la Información		4	0	4	0	0%	100%	0%	0%	0%	
	Información de carácter de la administración pública	70	10	0		0%	0%	14%	0%	0%	Metas continuas. No entregó el POA a tiempo.
	Respuestas a solicitudes de información portal 311	100%	100%	0%		0%	0%	50%	0%	0%	Metas continuas. No entregó el POA a tiempo.
	Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	100%	100%	0%		0%	0%	50%	0%	0%	Metas continuas. No entregó el POA a tiempo.
	Informaciones publicadas en el portal de transparencia	100%	100%	0%		0%	0%	50%	0%	0%	Metas continuas. No entregó el POA a tiempo.