



Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Informe Técnico

-provisional-

**Informe trimestral de seguimiento al
Plan Operativo Anual 2023**

-CORRESPONDIENTE AL PERÍODO OCTUBRE - DICIEMBRE

Preparado por:

Departamento de Planificación y Desarrollo
División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión



Santo Domingo
Febrero 2024

Tabla de Contenido

I. Resumen Ejecutivo.....	3
II. Antecedentes	17
III. Metodología	17
IV. Trabajo de Campo	19
V. Resultados	19
VI. Conclusiones y recomendaciones	73
VII. Anexos	76

I. Resumen Ejecutivo

El presente informe consiste en el monitoreo, evaluación y validación de los productos proyectados en el Plan Operativo Anual 2023, los cuales están alineados con el Plan Estratégico Institucional 2021 – 2024, en donde cada uno de estos afectan los cuatro (4) ejes establecidos, los cuales son de vital importancia para que PROINDUSTRIA cumpla con su misión, visión y estrategias a corto y largo plazo.

Los tres (3) primeros ejes corresponden a actividades misionales y sustantivas de la institución, mientras que el Eje 4 corresponde a las actividades administrativas, de soporte, apoyo y consultivas.

Este año, PROINDUSTRIA tomó la iniciativa de dinamizar el POA, agregando productos más ambiciosos, manteniendo los productos existentes.

A continuación, se muestran los resultados actuales de la ejecución del POA 2023 del tercer trimestre.

Como se puede observar en la siguiente tabla, con un total de 215 productos proyectados en el POA, presentamos un 57.67% de productos logrados y finalizados durante el periodo de octubre, noviembre y diciembre, ya que ciento veinticuatro (124) productos han finalizado y logrado su meta, incluyendo los productos recurrentes y de repetición constante, como es la seguridad de la institución, los cuales cierran con el cierre de año.

Tabla No. 1

Cantidad de Productos	Cantidad de Productos logrados	Porcentaje logrado en General
215	124	57.67%

En estos últimos tres meses del POA 2023, de un total de 215 productos, unos 52 iniciaron o continuaron su ejecución sin completar de manera significativa su meta, lo que es equivalente a un 24.19%; por otro lado, la cantidad restante de productos, 39, equivale a

un 18.14% que no han fueron iniciados y, en consecuencia, no se lograron. En cuanto a las metas anuales de los productos, tenemos más del 100% en algunas metas logradas o en ejecución, dado que varios productos superaron las estimaciones.

Ver tabla No. 2:

Tabla No. 2

Cantidad Total de Productos	Ejecución General de Productos	Porcentaje de ejecución General	Porcentaje de metas en ejecución General	Cantidad de productos no iniciados	Porcentaje de productos no iniciados
215	52	24.19%	32.85%	39	18.14%

En cuanto a las metas y productos logrados, destacamos los siguientes hallazgos:

- De los 215 productos, considerando que tenemos el 57.67% (33) productos con las metas alcanzadas o superadas y un 32.31% (21) de productos en ejecución, cuyas metas se lograron parcialmente; contamos con un resultado general de 81.86% (176) productos logrados o iniciados.
- Resaltamos que, al ponderar el porcentaje de metas alcanzadas para cada uno de estos productos, en general contamos con un 73.54% de las metas logradas, independientemente de si el producto se logró alcanzando o cerro el año sin alcanzar la meta proyectada.
- Destaca entonces que, el 18.14% (39) productos restantes, corresponden al 18.14% de metas no alcanzadas debido a que esos productos no pudieron alcanzar un progreso significativo, mientras que un 8.32% de las metas no alcanzadas se reparten entre los productos que sí fueron ejecutados, pero no llegaron a completar sus proyecciones.
- A través de los cuatro ejes estratégicos, se alcanzó un 82.71% de metas logradas en productos misionales, y un 2.67% de metas en productos de apoyo y transversales, aproximadamente. Teniendo en cuenta que, estadísticamente, los resultados de productos de PROINDUSTRIA están atados a las dinámicas del sector industrial manufacturero, y que estas se caracterizan por tener su pico de actividad y resultados en

mitad de año, con meses de poca actividad enero y diciembre, por lo que los resultados de nuestra institución suelen ser mejores en los trimestres T2 y T3. Al terminar este T3, se comprueba esto, al alcanzar un gran porcentaje de cumplimiento en las metas de las áreas misionales.

En la tabla No. 3 se observa el comportamiento de todas las áreas en el cumplimiento de cada uno de sus productos:

- **Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3:**

Tabla No. 3

Ejecución General de Productos por Área

octubre - diciembre 2023

Área		Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% productos logrados T4	% productos en ejecución T4	% acumulativo de logros T4	% logro meta trimestral T4
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		32	15	12	5	46.88%	37.50%	93.34%	84.39%
1.1	Departamento de Registro y Calificación	4	2	2	0	50.00%	50.00%	111.32%	208.80%
1.2	Departamento de Encadenamientos Productivos	6	4	2	0	66.67%	33.33%	85.42%	66.67%
1.3	Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	2	2	0	0	100.00%	0.00%	134.61%	92.64%
1.4	División de Fomento a la Innovación	8	4	3	1	50.00%	37.50%	76.46%	18.33%
1.5	División de Incubación y	9	2	5	2	22.22%	55.56%	90.00%	32.53%

	Aceleración de Industrias								
1.6	División de Apoyo a la Productividad	3	1	0	2	33.33%	0.00%	62.22%	87.33%
2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	18	9	6	54.55%	27.27%	72.08%	81.40%
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	7	4	3	0	57.14%	42.86%	84.83%	70.04%
2.2	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	7	4	0	63.64%	36.36%	84.60%	102.46%
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	7	2	6	46.67%	13.33%	46.81%	71.70%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Cabe destacar que varios productos no cuentan como logrados, puesto que no han alcanzado su meta o logrado un avance significativo, independiente de si han culminado o cerrado sus correspondientes procesos por el 2024.

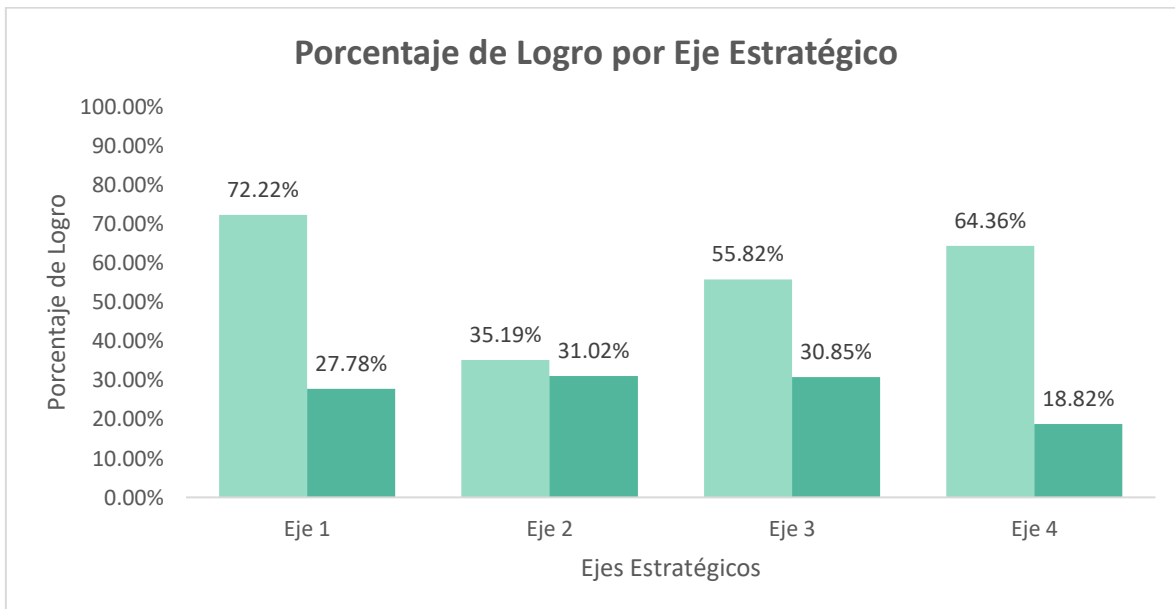
En cuanto a las metas y productos logrados Destacamos los siguientes hallazgos:

- De los 65 productos de los ejes estratégicos 1, 2 y 3, correspondientes a las áreas misionales, tenemos el 50.77% (33) productos con las metas alcanzadas o superadas.
- Hemos alcanzado un 32.31% (21) de productos en ejecución, cuyas metas se lograron parcialmente.
- Notamos que no hay una diferencia significativa entre nuestras dos áreas misionales en cuanto a la proporción de logro, ejecución y no inicio de productos.

- A través de los tres ejes estratégicos correspondientes a estas áreas, se alcanzó un 82.71% de metas logradas en productos misionales. De este número, un 23.83% de las metas anuales fue logrado este último trimestre, con el 58.88% restante logrado en los trimestres anteriores.
- Se alcanzó un 82.82% de la meta ponderada para el trimestre.

Al segregar los logros por eje estratégico, vemos los excelentes resultados misionales:

Gráfica No.1: Porcentaje productos logrados y productos en ejecución por eje estratégico:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica, podemos apreciar el dinamismo de la relación entre los productos logrados frente a los productos en ejecución.

Vemos como, aunque el porcentaje de productos logrados y terminados es más representativo del cierre de productos cíclicos o constantes, los cuales cierran al finalizar este 4to trimestre.

Para el eje estratégico 1, presentamos 00.00% (00) productos sin iniciar.

Para el eje estratégico 2, presentamos 33.80% (08) productos sin iniciar.

Para el eje estratégico 3, presentamos 13.33% (06) productos sin iniciar.

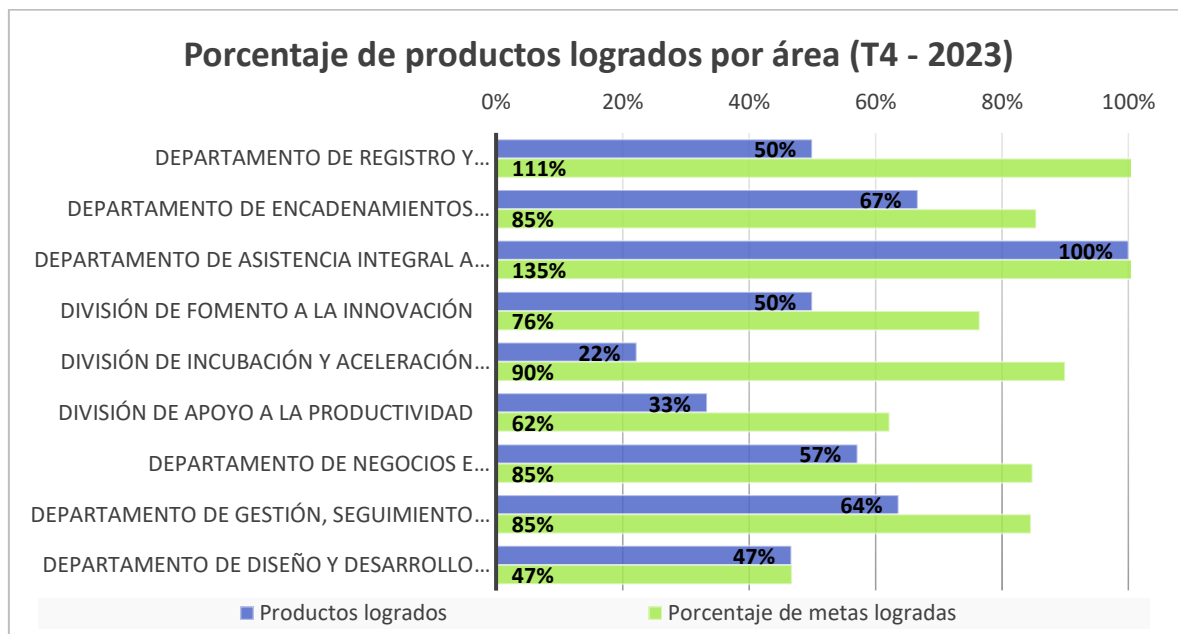
Para el eje estratégico 4, presentamos 18.82% (28) productos sin iniciar.

En este sentido, el eje 2 posee la mayor proporción de productos sin iniciar, con 33.80% de sus productos. Destaca entonces este eje cuenta con logros de metas proporcionales a un

76.23%, aun cuando sus productos logrados, total o parcialmente, corresponden al 66.20% del total, representando una eficiencia mayor a la aparente, tras el análisis inicial.

En la gráfica No. 2, se observa el porcentaje de logros de las áreas misionales durante el del año:

Gráfica No. 2: Porcentaje de productos logrados por área período julio - septiembre 2023.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica No.2, se puede apreciar el comportamiento de las áreas misionales en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual.

Es de particular interés destacar que la mayoría de los productos tienen su meta planificada para ser alcanzada a lo largo o, en su defecto, a finales de año 2023.

A nivel general, las áreas misionales han logrado sus metas de manera adecuada, salvo contadas excepciones en subproductos nuevos o que no dependen completamente de las mismas, sino de cooperación con otras áreas o de decisiones estratégicas.

Esta dinámica ha generado el incumplimiento en productos, especialmente aquellos productos disruptivos que se introdujeron en el POA de 2023, limitando la capacidad institucional de dinamizar sus acciones.

Entre los productos afectados, destacan los que dependen de acuerdos interinstitucionales, como la Certificación en ISO9001 institucional, el cual está atado al producto de poder ofrecer acompañamiento de auditores certificados a las industrias que deseen obtener su certificación en ISO9001. Estos dos productos dependen de un acuerdo interinstitucional, disponibilidad de fondos para las capacitaciones correspondientes, y el personal encargado de certificarse para realizar los trabajos de certificación, siendo este personal clave.

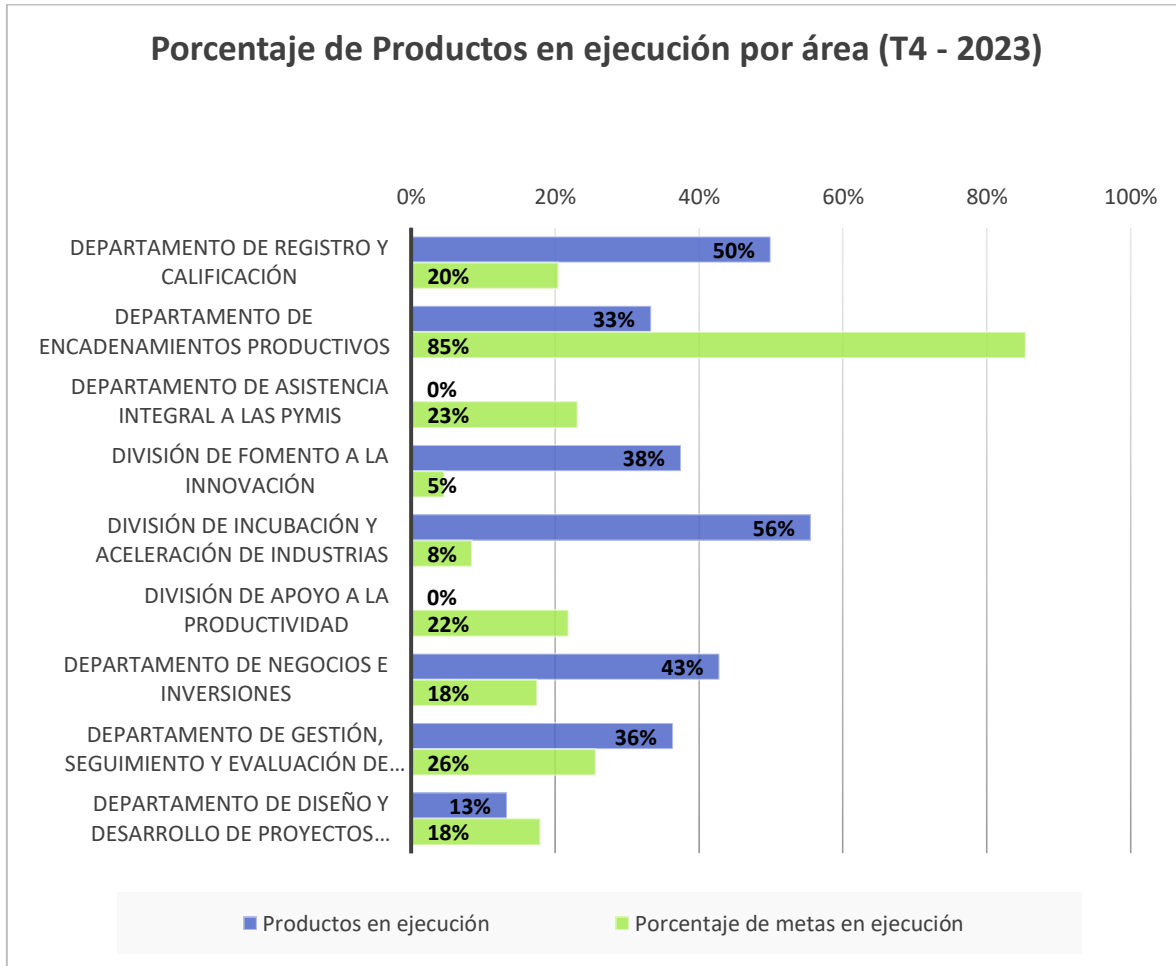
De igual manera, varios productos innovadores del Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales no pudieron iniciar debido a la carga de trabajo y disponibilidad de tiempo del personal capacitado en Ingeniería Civil y Arquitectura, lo cual impidió que pudieran iniciar trabajos en productos no prioritarios pero disruptivos que sentarían bases para fortalecer la oferta institucional de cara a nuestros grupos de interés correspondientes, la sociedad de industriales, el gobierno central y la sociedad civil.

Por otro lado, seguimos detectando una excelente respuesta del sector industrial a las iniciativas del gobierno y de la gestión de PROINDUSTRIA, mediante los resultados tanto de los servicios de apoyo a la industria como los servicios de arrendamiento en parques industriales y zonas francas administrados por nuestra institución.

Por ejemplo, tenemos un 85% de metas logradas en el Departamento de Negocios e Inversiones, a pesar de haber logrado solamente un 57% de los productos. De igual manera, logrando un 50% de los productos del Departamento de Registro y Calificación Industrial, se alcanzó un 111% de logro en las metas.

Esto corrobora tendencias identificadas en estudios publicados por otras instituciones y medios de comunicación, sobre la eficacia y respuesta positiva del sector industrial manufacturero a las iniciativas gubernamentales para su desarrollo.

Gráfica No.3: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 3, representa el porcentaje de productos iniciados, pero no terminados, en cada área. Se observa que se realiza una comparación entre el número de productos en ejecución (en azul) y el porcentaje de las metas de dichos productos que ha sido alcanzado a la fecha (en verde).

Destacamos que esta gráfica se realiza sin tomar en cuenta las metas logradas en los trimestres anteriores.

Vemos que, aunque todas las áreas han iniciado al menos el 33% de sus productos, los departamentos de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria exhiben un comportamiento normal para el período analizado, siendo los meses del último trimestre,

meses de **actividad baja**, en comparación a los niveles de actividad anticipados, exceptuando el Dpto. de Encadenamientos Productivos, el cual llevó a cabo actividades clave para sus metas en el marco de la Feria de Innovación y Emprendimiento, la cual fue llevada a cabo en el mes de noviembre.

En cuanto a la Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas, esta área de la institución ha tenido un **nivel de actividad normal**, producto de las acciones tomadas en años pasados en cuanto a la construcción, recuperación de naves y dinamización de la Dirección, así como visibilización de la gestión y servicios de la institución.

Destaca, igual que en el caso de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria, que solamente un área presenta resultados logrados y/o en ejecución por debajo de lo proyectado para esta etapa del año. En este caso, tratándose del Dpto. de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales, estamos presentando resultados muy por debajo de lo programado debido a que varios de los productos nuevos incluidos en el POA de 2023 no han iniciado debido a decisiones de priorización estratégica, distribución de personal y recursos a otros productos, y de dificultades técnicas a la hora de iniciar dichos productos, como se discutió anteriormente.

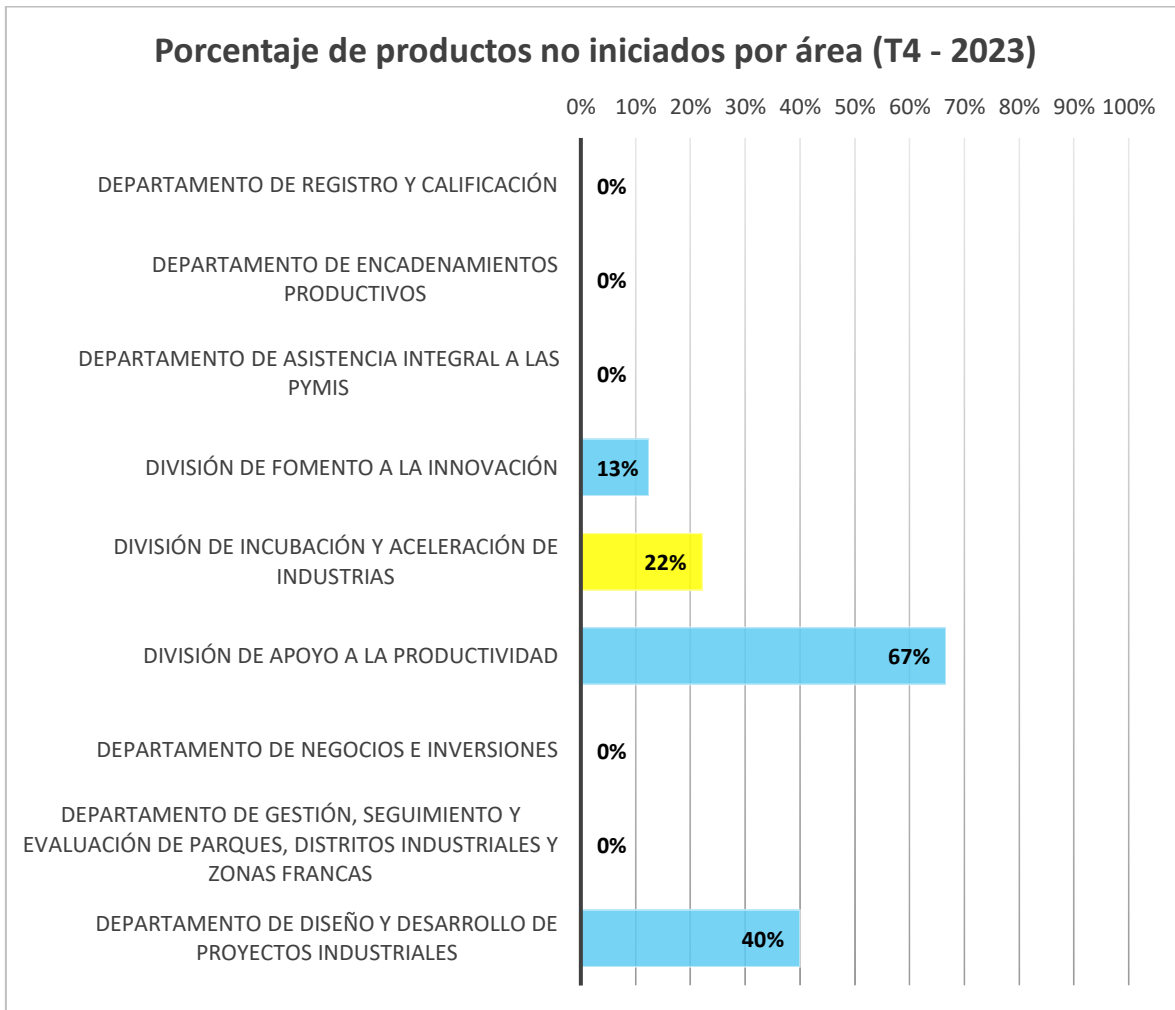
En cuanto a la fuente de las estadísticas en sí, en el presente periodo octubre - diciembre, un 76% de las áreas entregaron las informaciones de los productos dentro de la fecha establecida.

La estadística de entrega de reportes de cumplimiento con el POA empeoró ligeramente comparado con el período pasado. Se mantiene como preocupante para el control de estadísticas y calidad la permanencia de esta tendencia. Para el 2024 se hace crítico el automatizar procesos de generación de reportes y estadísticas, por lo debe diseñarse un sistema más práctico de hacer los controles de reporte y seguimiento al POA más estrictos.

Esperamos que la digitalización de la institución facilite tanto el reporte oportuno de avance, como la medición de logros y la elaboración de estadísticas institucionales.

También destacamos que las **metas** del PEI para el Departamento de Negocios e Inversiones han sido ser **reevaluadas** para poder emplear al personal de manera óptima, pues en el POA 2022 estaban bastante bajas comparadas con el **desempeño post-pandemia** de dicha área de la institución.

Gráfica No.4: Porcentaje de productos de los ejes 1, 2 y 3 que no han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En esta gráfica vemos el porcentaje de productos que aún no han sido iniciados.

- Áreas con productos en Eje 4:

Tabla No. 4

Ejecución General de Productos por Área

Julio-septiembre 2023

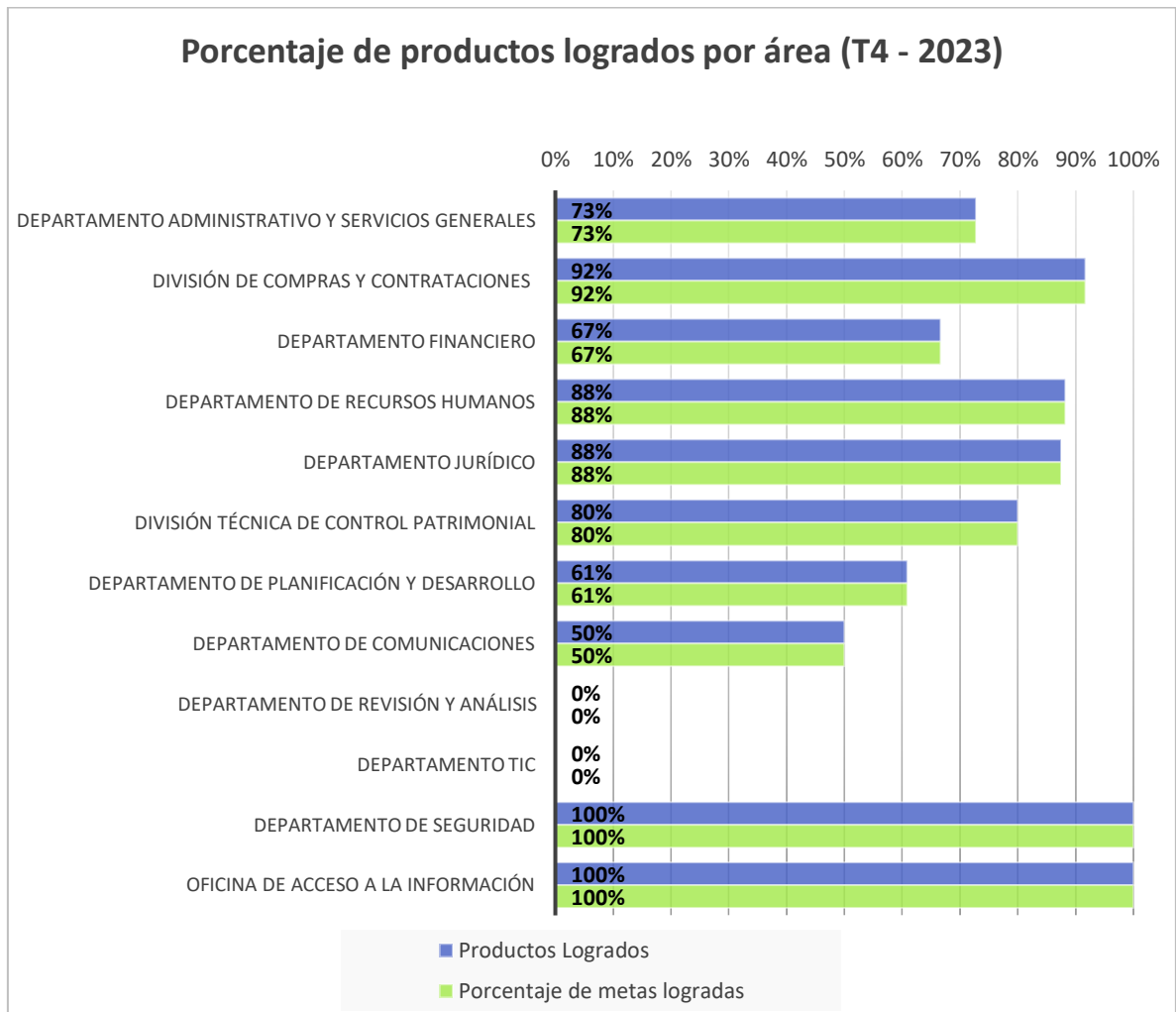
Área	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T4	% en ejecución T4	% acumulativo en ejecución T4	% logro meta trimestral T4
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	29	3	6	77%	7%	77%	99%
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	8	1	2	73%	9%	73%	66%
2.2	Departamento Administrativo - Compras y Contrataciones	12	11	0	1	92%	0%	92%	136%
2.3	Departamento Financiero	15	10	2	3	67%	13%	67%	95%
4. Departamento de Recursos Humanos		17	15	2	0	88%	12%	88%	133%
5. Departamento Jurídico		8	7	0	1	88%	0%	88%	616%
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	12	3	0	80%	20%	80%	132%
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	14	6	3	61%	26%	61%	79%
8. Departamento de Comunicaciones		12	6	3	3	50%	25%	50%	58%
9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	0%	0%
10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	0%	0%

11. Departamento de Seguridad	4	4	0	0	100%	0%	100%	100%
12. Oficina de Acceso a la Información	4	4	0	0	100%	0%	100%	50%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

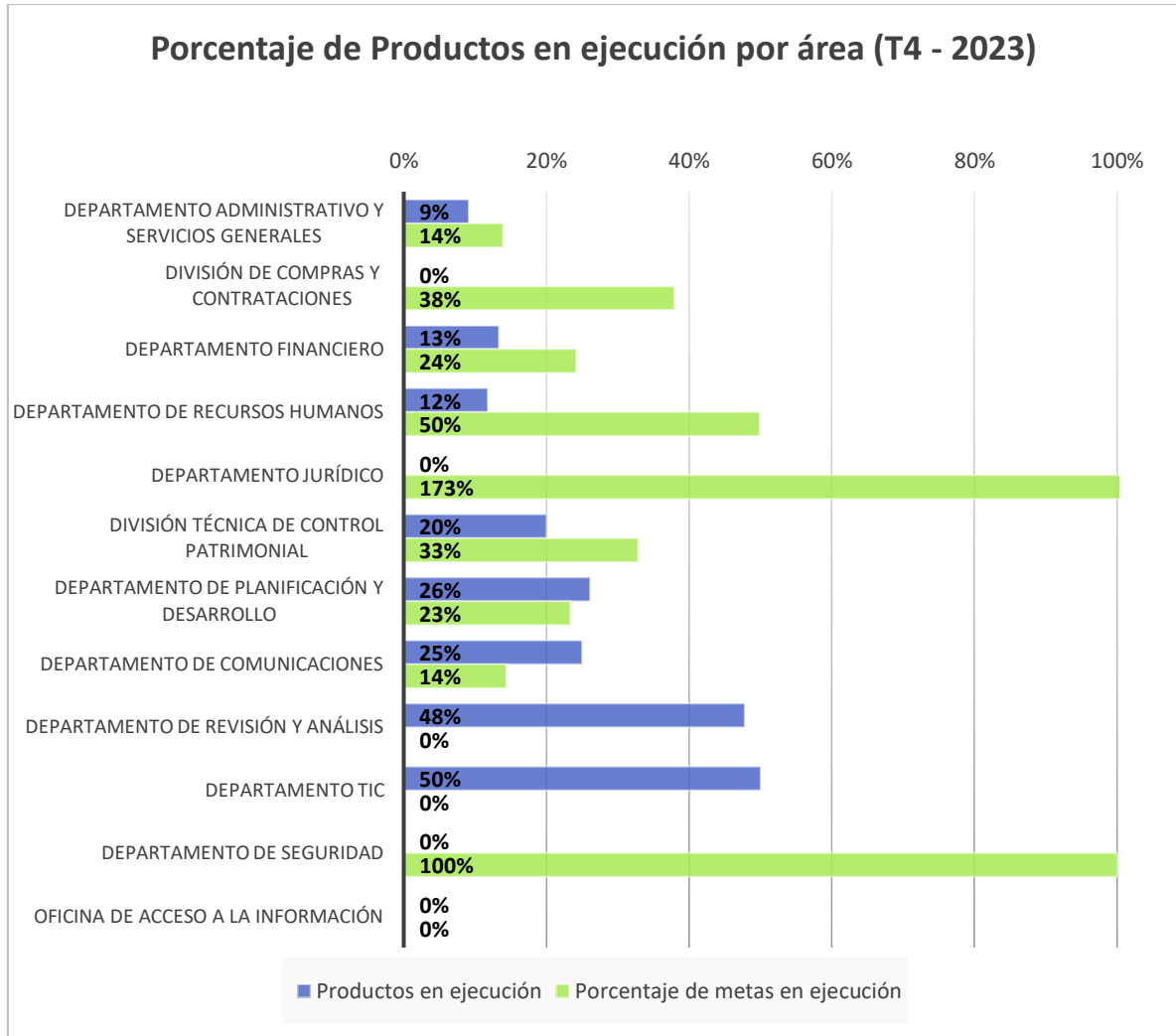
En la siguiente gráfica No.5 se observa el porcentaje de productos iniciados, y no completados, en las áreas institucionales durante el año:

Gráfica No. 5: Porcentaje de productos logrados por área período octubre – diciembre 2023.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Gráfica No. 6: Porcentaje de productos en ejecución por área período octubre – diciembre 2023.



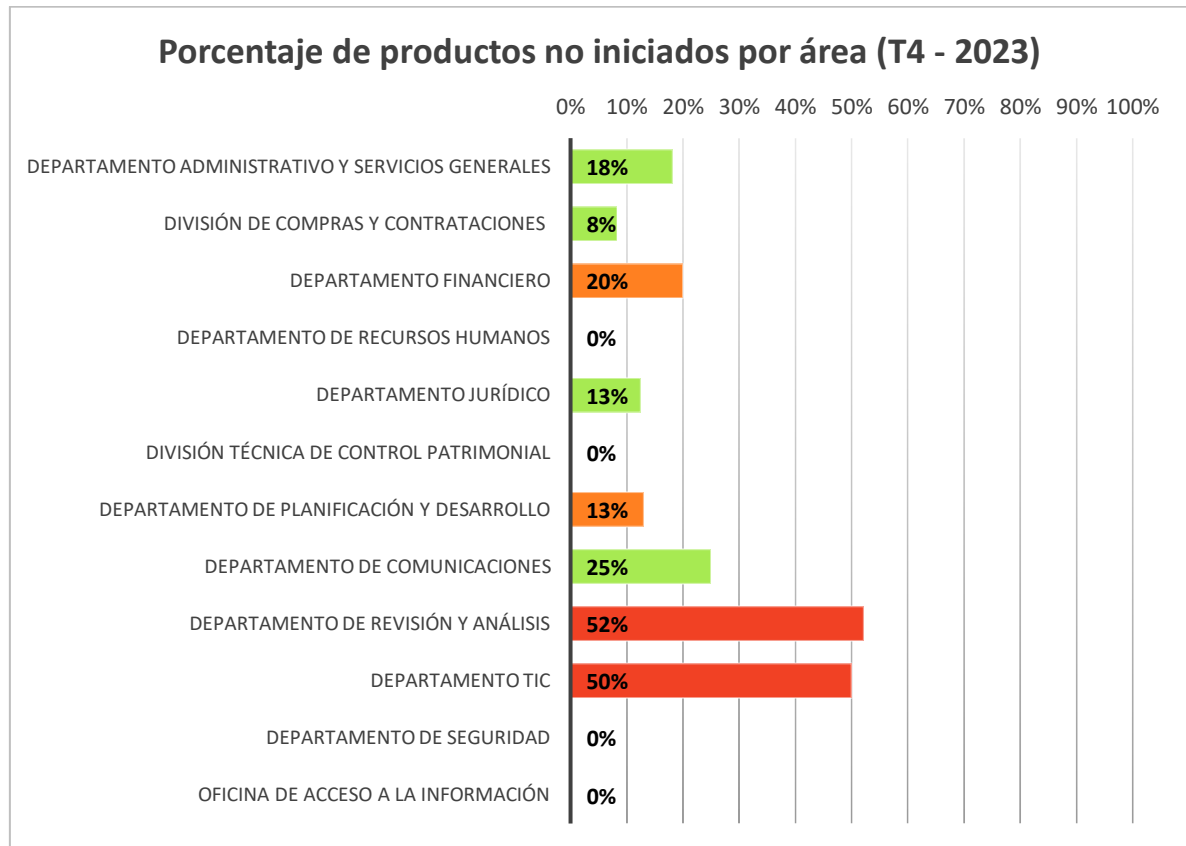
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la gráfica No. 5 y 6 , se puede apreciar el comportamiento de las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, se aprecia un comportamiento normal, puesto que todas las áreas del eje estratégico #4 corresponden a áreas de apoyo o consultoras, por lo que sus metas suelen ser periódicas, o a lo largo del año.

En el caso de áreas como la Oficina de Acceso a la Información y el Departamento de Seguridad, sus metas son de carácter continuo, por lo que se representan con el 100%

de sus productos y metas en ejecución hasta finalizar el año, salvo que se presente algún incumplimiento en sus productos.

Gráfica No. 7: Porcentaje de productos del eje 4 que aún no han iniciado su ejecución.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2023. Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Esta gráfica No. 7, representa el porcentaje de productos no iniciados en cada área, se puede observar que se utilizó colores de semaforización para poder resaltar las áreas que tienen mayor porcentaje de productos no iniciados.

Ya para el cierre del cuarto trimestre y cierre del año, resulta particularmente preocupante el bajo nivel de respuesta de las áreas en representar sus logros a través de los informes de seguimiento al POA, llevando a estas estadísticas de logro artificialmente bajas. Entre estas, destaca el área de Revisión y Análisis, quienes cumplen con sus metas de manera verificable mediante otros controles externos a la institución, sin embargo, no reportaron el seguimiento al POA de manera consistente.

II. Antecedentes

La Dirección General del Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA), en uso de las atribuciones que le confiere la Resolución Núm. 14-2013, del Ministerio de Administración Pública (MAP), para gestionar la aplicación e implementación de Modelos de Gestión de Calidad, establece la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión dependiente del Departamento de Planificación y Desarrollo, con propósitos que incluyen implementar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluaciones efectivas de su Plan Operativo Anual, y con la responsabilidad de apoyar, capacitar y validar las actividades presentadas en el plan, para lograr los productos que corresponden con los ejes estratégicos, que buscan ofrecer valor añadido y son claves en la consecución de la misión, visión y estrategias de la Institución.

Por otro lado, contribuye con el fortalecimiento de los controles internos institucionales, con el cumplimiento de las normas administrativas, técnicas, legales, y la protección de los recursos públicos, con una mejor utilización de las informaciones oportunas y confiables a fines de lograr las metas.

El informe trimestral, es analizado y realizado por la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, la cual está a disposición de los responsables de cada una de las áreas de la Institución, ya que este trabajo amerita un acompañamiento permanente.

III. Metodología

Con la finalidad de ofrecer un informe trimestral, según los lineamientos de trabajo, el proceso es realizado de la siguiente manera:

1. Levantamiento de información: Mediante la plantilla suministrada, los responsables de cada área, presentarán todas las actividades que se ejecutaron en el período en curso, relativas a los productos programados para alcanzar los resultados.

2. Análisis de la Plantilla

Los datos de la plantilla reflejan las informaciones necesarias para evaluar y apoyar nuestro análisis descriptivo del comportamiento del POA 2023 por período de dos meses. Las mismas son revisadas en el siguiente orden:

- a) Verificación de los Productos
- b) Revisión de las Actividades
- c) Comportamiento de los Indicadores
- d) Resultados Alcanzados
- e) Medios de Verificación
- f) Acciones correctivas y desviadas

Este orden facilita el análisis del contenido.

3. Análisis del contenido

Se inicia con la actividad de recepción de las plantillas a evaluar, siguiendo el orden lógico del diseño. Se implementaron consultas telefónicas, comentarios insertados en las plantillas presentadas, interacción personal entre los responsables de las áreas con esta división, programando sesiones de trabajo.

4. Presentación de los resultados

El análisis refleja los resultados alcanzados y las razones de no cumplimiento de lo programado en el POA anual de cada área, y por ende arrojan los requerimientos necesarios para obtener los productos planificados, a través de medidas correctivas a tiempo.

Es de particular interés reflejar el cumplimiento y alcance de logros, tanto a nivel de productos como de las metas de estos, puesto que la metodología actual permite reflejar la diferencia entre el número de productos cumplidos o en ejecución, frente a la ponderación del peso porcentual que tiene cada meta de cada producto. Esto nos permite resaltar cuando un área obtiene resultados por encima de sus metas, así no cumpla con el 100% de sus productos.

IV. Trabajo de Campo

Se realiza el levantamiento de las informaciones del POA trimestral de cada área, que presentó su reporte de implementación de productos y logros alcanzados de acuerdo a su plan operativo anual para el 2023.

V. Resultados

Los resultados que se ofrecen a continuación, producto del trabajo de campo y revisión de los datos levantados, reflejan los resultados individuales por área, con un cuadro explicativo que permite una mayor comprensión de las informaciones suministradas por las mismas.

5.1 Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria

5.1.1 Departamento de Registro y Calificación Industrial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Registro Industrial	931 Formularios y requisitos entregados		El total de Registros Industriales Nuevos proyectados para el 2023: 370. Es decir, se logró el 219%
	892 Formularios recibidos		
	906 Visitas realizadas		
	812 Certificados emitidos y 635 entregados		El total de Registros Industriales Actualizados para el 2023: 720. Es decir, se logró el 151%
	1104 Formularios y requisitos entregados		
	899 Formularios recibidos		
	1093 visitas realizadas		
1084 Certificados emitidos y 915 entregados			

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Procesos de Calificación Industrial	87 Formularios y requisitos entregados		El total de Calificaciones Industriales Nuevas proyectados para el 2023: 40. Es decir, se logró el 83%
	67 Formularios recibidos		
	111 No Objeción Recibidas		
	43 Industrias remitidas al Consejo Directivo		
	33 Certificado emitido y 32 entregados		El total de Calificaciones Industriales Renovadas proyectados para el 2023: 260. Es decir, se logró el 58%
	167 Industrias contactadas		
	153 Formularios recibidos		
	77 visitas realizadas		
151 Certificados emitidos y 138 entregados			

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	4 Publicaciones en redes sociales 43 listados generados para suministrar data		Las metas no están expresadas en cantidades ya que al año implementamos un solo plan, que en general conlleva múltiples acciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial</p>	<p>15% Restructuración de la APP de solicitudes 20% Preparando las notificaciones digitales 80% Actualización del formulario digital</p>		<p>Estamos actualizando los formularios del portal y la APP de acceso, para eficientizar la accesibilidad de los servicios</p>

5.1.2 Departamento de Encadenamientos Productivos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Industrias registradas: 0 (trimestre pasado: 100)		Logrado en un período pasado
	Planes de reutilización, reducción y reciclaje: 20		Logrado en un período pasado
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocado en sostenibilidad: 3		<ul style="list-style-type: none"> •Webinars virtual: soluciones de Ahorro Energético para las industrias, con la participación de 50 industrias conectadas. • Diplomado: Energía renovable y eficiencia energética para las industrias, con la participación de 20 industriales.
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Cantidad de proveedores desarrollados/vinculados		No teníamos actividad programada para este periodo
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Documentos sometidos	Se están solicitando cotizaciones para contratar un asesor en la materia.	No teníamos actividad programada para este periodo
Rondas de negocios (B2B)	Rondas ejecutadas: 2		<p>"</p> <p>Efectuamos la primera Ronda de Negocios B2B presencial en conjunto con las instituciones PRODOMINICANA y el CNZFE, este caso la cantidad de empresas registradas y confirmadas fue de sesenta y tres (63), divididas de la siguiente manera: 44 vendedoras y 19 compradoras. Con una partición total de cuarenta y uno (41) dividida de la siguiente manera once (11) compradoras y treinta (30) vendedoras. Este evento se realizó en la instalación de Prodominicana en los salones 1y2, en el horario 9:00 am a 3:30 pm."</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados (2)	Cantidad de Sensibilizaciones: 1		<ul style="list-style-type: none"> • Centro de Promoción de Tecnologías de Innovación. CEPTI S.R.L.
	Numero de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestación: 1 (para un total de 4)		<p>"•Vinculación de las industrias: Centro de Promoción de Tecnologías de Innovación. CEPTI S.R.L. Industria fabricante de imitaciones de piedra y ladrillo Flexibles impermeables, con Recubría empresa fabricante de productos químicos. Grupo Sur con unas seis industrias interesadas en adquirir sus productos</p> <ul style="list-style-type: none"> •Vinculamos industria PLC America, es fabricante en empaques de cartón, con una empresa de CNZFE. •Estamos trabajando con el Grupo Poche Fernández en busca de unos posibles proveedores."
Análisis de Cadena de Valor	Evaluar cadenas de valor en temas de calidad: 1		Se selecciono la industria Coromoto de quesos, se realizó el levantamiento de los eslabones a evaluar dentro de la cadena de valor del queso de hojas

5.1.3 Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizadas			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas
			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas
			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas
			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas

Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas
			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas
			No reportó el POA a tiempo, información tomada de otras fuentes estadísticas

5.1.4 División Fomento a la Innovación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas: 2		<p>1.- Elaboración del Informe Técnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de acción de mejoras identificadas con capacitaciones puntales para las áreas de almacén de producción, materia prima e inventario. , apoyo puntual del área de productividad de la institución.</p> <p>2.- Elaboración del Informe Técnico y remitido a la Industria Cano Industrial. Inicio del Plan de acción de mejoras identificadas con capacitaciones puntales para las áreas de almacén de producción, materia prima e inventario. , apoyo puntual del área de productividad de la institución.</p> <p>Sensibilización a las industrias, seleccionando a las Industrias Cano Industrial y Roig Industrial</p>
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	Cantidad de alianzas: 2		Revisar, modificar y presentar el borrador de acuerdo con Barna y EL Ministerio de la Mujer.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera			A la fecha tenemos : 62 capacitaciones
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Programa diseñado e Implementado		Logrado
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Cantidad de Industriales Capacitados : 25		Logrado
Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)	Feria realizada: 0	Este producto no se ejecutó debido a decisiones estratégicas de priorización de otros productos.	Este producto no ha presentado actividad, dado que está supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	Reconocimiento a la Innovación Implementado : 1		Se realizó el Reconocimiento, con el evento oficial conmemorativo siendo llevado a cabo el 5 de julio.
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	Programa diseñado e Implementado: 0.25	Se está esperando desde el primer trimestre una vinculación a través del área de cooperación, para poder desarrollar los términos de referencia del proyecto. Esto ha sido pospuesto por	No se cumplió

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	Cantidad de Industriales Capacitados : 0	redistribución de prioridades estratégicas.	
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	Programa diseñado e Implementado: 0.25	Se está esperando desde el primer trimestre una vinculación a través del área de cooperación, para poder desarrollar los términos de referencia del proyecto. Esto ha sido pospuesto por redistribución de prioridades estratégicas.	No se cumplió
	Cantidad de Industrias Beneficiadas : 0		

5.1.5 División de Incubación y Aceleración de Industrias

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Programa de Incubación y Aceleración de empresas en proceso de desarrollo	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Llenado y revisión de ficha técnica. 2.-Determinación Modelo de Negocio. 3.-Trabajando los planes de negocio En este periodo tenemos 2 nuevos proyectos para un total de 18 en este estadio para un 112.5%		
	Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor	No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.	
	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Evaluaciones realizadas a través de la ficha técnica. 2.-Determinación o perfeccionamiento del modelo de negocio según se amerite. 3.-Revisión de plan de negocio si existe o realización del mismo en caso de no tener ninguno		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	Estamos trabajando un total de 11 proyectos en ese estadio para un 183.33 %		
	Aún no hemos recibido solicitudes de vinculación por parte de ningún emprendedor	No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.	
	1 Convocatoria- Completado en T1		
	1.-Solicitud del interesado, que puede ser vía mail, o vía telefónica. 2.-Revisión del plan de negocio si hubiere o realización del mismo si no existiese. 3.-Plan de trabajo Tenemos 13 proyectos en ese estadio para un 260%		
	Aún no hemos recibido solicitudes por parte de ningún cliente al respecto	No hemos recibido hasta el momento ninguna solicitud de vinculación.	
	1.-Asesoría puntual en las áreas solicitadas. En este periodo dimos 16 asesorías puntuales para un total de 40 asesorías que equivale a un 200%.		
Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial	Impartimos en este periodo 5 capacitaciones en temas de emprendimiento e innovación por un total de 6 capacitaciones, que implica el 100% de la meta.		
Programa: Potencia tu talento	Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. Todo está listo y diseñado para su implementación		
Programa: Capital Semilla para Emprendimientos	Programa diseñado y presentado a la Directora de Servicios de Apoyo a la Industria. – Completado en T1		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Alianzas estratégicas con dos instituciones académicas para el uso de los laboratorios industriales: Prototipado, validación de hipótesis y desarrollo de nuevos productos.	Realización de acuerdos entre ambas instituciones Acuerdos: 2		1.-Firma de convenio entre PROINDUSTRIA Y el ITSC. 2.-En este periodo se preparó y se firmó el acuerdo entre PROINDUSTRIA Y PROMIPYME.
Reconocimiento a la Innovación Industrial Manufacturera	Bases diseñadas – 100% Logística y convocatoria preparada e implementada – 100% Ficha técnica diseñada – 100% Instrumento de evaluación diseñado – 100% Coordinación y asesorías a los evaluadores para la evaluación y selección de los galardonados – 100% Colaboración en la preparación del acto final de entrega de Reconocimientos – 100%		Logrado en T3
Feria de Innovación y Emprendimiento	Feria de Innovación y Emprendimiento: 100% <ul style="list-style-type: none"> - Realizar propuesta para la realización de la feria: 100% - Aprobación para realización feria: 100% - Realizar convocatoria para captar proyectos para presentar en la feria: 100% - Realizar actividades logísticas para su realización: 100% - Montaje de la Feria: 100% - Realización de Feria: 100% 	La Feria se lleva a cabo en el último trimestre	

5.1.6 División de Apoyo a la Productividad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Asistencia Técnica en Mejora Continua en las industrias	0 industriales sensibilizados - Divulgar a los ejecutivos sobre las técnicas de las 5s y los servicios del área.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
	0 diagnósticos realizados – Realización para conocer la situación actual e identificar oportunidades de mejora.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
	32 industrias asistidas - Asistencia para la implementación buena práctica de manufactura y distribución eficaz de almacenamiento de sus productos y materia prima. Visitas a las industrias para asistir en la implementación de herramientas de calidad.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
	0 personas capacitadas - Coordinar e Impartir capacitaciones en temas de mejora continua, productividad y calidad.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	0 programas diseñados e implementados - Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad diseñado e Implementado.		No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Implementar el programa en Buenas Prácticas de Manufactura en combinación con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.			No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.
Programa en Buenas Prácticas de Almacenamiento, para 25 industrias manufactureras			No entregó el POA a tiempo. Datos obtenidos de fuentes alternativas y no son representativos de los logros reales alcanzados.

5.2 Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

5.2.1 Departamento de Negocios e Inversiones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Orientación e información a los nuevos inversionistas	(190) orientaciones y servicios realizadas.		
	(6) Solicitudes de Contratos por nuevos arrendamientos		
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	(8) solicitudes.		
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	(1) solicitudes de reconocimiento de inversión.		
	(73) Solicitud de adecuación de naves		
	(5) Cantidad de Informes		
Tramitación de solicitudes de comunicaciones	(43) Solicitudes de adecuación de naves		
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	(0) Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados		Logrado en trimestres anteriores
Proyecto de Ampliación de Parques	(0) Proyectos para Ampliación de Parques operativos		
Segmentación del Inventario de Ocupación de Naves y Estrategia de Recuperación	(0) Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación		

5.2.2 Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Supervisiones a los Parques/Z.F. Y Dist. Industriales</p>	<p>Veintinueve (29) Supervisiones en Las Zonas Francas y los Parques: Moca, San Francisco, Salcedo La Vega, Hato Nuevo, La Armeria, CIEM, PISDE y Villa Altragracia,</p>		
<p>Requerimientos Administrativos de los Parques/Z.F y Distritos Industriales</p>	<p>Cinco (05) Solicitudes de compras para las siguientes Zonas: Villa Esperanza,</p>		
<p>Gestiones Administrativas</p>	<p>Cuarenta y Cinco (45) Elaboracion de solicitud de pagos correspondientes a los meses indicados y proceso solicitud</p>		
<p>Informe de Situaciones Particulares</p>	<p>Nueve (09) Requerimientos (ver comentarios en observaciones)</p>		<p>1- Gstion para la reparacion del sistema electrico oficina adm en Bonao. 2- Gestion de reparacion bomba de sistema electrico Bonao., 3- Gestion de reparacion de varias naves y el asfalto calle, San Francisco. 4- Gestion reparacion de la entrada y sistema contra incendio en San Pedro de Macoris. 5- Gestion de reparacion de nave y de un hoyo que</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>esta en la entrada en PISAN, 6- Gestion de repacion de averia en linea de agua en Bani, 7- Gestion de repacion de averia en linea de agua del frente en Bani,</p>
Solicitud de cajas chicas	Treinta (30) solicitudes de caja chica correspondientes a las diferentes Zonas Francas, La Armeria, Pravia, (Bani), Bonao, S.F.M., PISAN, DISDO, La Vega, PISDE, Quisqueya, CIEM.		
Entregables	Ciento Treinta y Cuatro (134) Remisiones de formularios de vacaciones licencias y control asistencias de las diferentes Zonas Francas		
Otras actividades	Uno (01) requerimientos (ver comentarios en observaciones)		1-solicitud compensacion alimenticia militares DISDO
Desarrollo de Plan de Remozamiento y Embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Tres (03) Mantenimientos en las zonas de (Hato Mayor, Cotui, Ciem, El Seibo, PISDE, San Juan, y PILCA. (ver comentarios en observaciones)		1- Zonas realizadas el mantenimiento (El Seibo, Bani, San Juan)
Proyecto de Actualización de Seguridad de Parques Industriales y de Zona Franca	(0) cantidad de Parques con nuevo esquema de seguridad Implementado		3-Diseño de programa de implementacion de esquemas de seguridad.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Proyecto de Levantamiento para instalación de cámaras de circuito cerrada	Cinco (05) Instalaciones de camaras en La Vega y Bonao (ver comentarios en observaciones)		1-Actualizacion de cotizaciones por parques con requerimientos tecnico.
Proyecto de tecnificación y conexión de administración de los Parques y Zonas Francas	(ver comentarios en observaciones)		1-Solicitud de compra. 2-Preparacion de proyecto de tecnificacion.
Gestión de Permisos ambientales de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Tres (03) Evaluaciones en las zonas de El Ciem, PISAN, La Armeria, San Pedro, Bayaguana y El Seibo (ver comentarios en observaciones)		1-Evaluacion medio ambiental nve en san cristobal

5.2.3 Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Rectificaciones de medidas de naves	50 rectificaciones de medidas de naves industriales.		<ol style="list-style-type: none"> 1. ZF La vega, Nave M-F, S-2 2. ZF SPM Nave M-B, S-1 3. PISAN, Nave D (L-1) 4. PISAN, Nave D (L-2) 5. PISAN, Nave D (L-3) 6. PISAN, Nave D (L-4) 7. PISAN, Nave D (L-5) 8. PISAN, Nave D (L-6) 9. PISAN, Nave H (Primer Nivel) 10. PISAN, Nave I 11. PISAN, Nave A (L-1) 12. PISDE, Nave B (L-2) 13. PISDE, (Espacio detras de oficina), PIERO GAEL MULTISERVICE, SRL 14. ZF SPM Nave M-3B, S-15 15. ZF SPM Nave M-2B, S-8

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>16. ZF La vega, Nave M-D, S-1 y S-2, SAKIRA MANUFACTURING. INC,</p> <p>17.ZF Los aLcarrizos techos 27 naves ,I.D.P DISTRICT DEVELOPERS DOMINCA, S.R.L</p> <p>18. ZF SPM Nave M-4A, S-3 y S-4</p> <p>19. ZF SPM Nave M-1A, S-9</p> <p>20. ZF SPM Nave M-3B, S-14</p> <p>1. ZF La vega, Nave M-A, S-4, GRUPO BASILEA. SRL</p> <p>2.ZF El Seibo Nave M-A, S-2,</p> <p>3. PISDE, Nave B (L-2)</p> <p>4. ZF La vega, Nave M-C, S-9, GRUPO BASILEA. SRL</p> <p>5.CIEM Local (B-10)</p> <p>6. ZF La vega, Nave M-F, S-3, IMPRESIONES W.I.S.A.</p> <p>7. ZF La vega, Nave M-B, S-2,SEWING MASTER COMPANY,</p> <p>8.ZF La vega, Nave M-A, S-6, JPE ECOFIBER SERVICES, SRL</p> <p>9.ZF La vega, Nave M-D, S-6, 7 y 8, SAKIRA MANUFACTURING. INC,</p> <p>10.ZF Hato Nuevo Nave M-A, S-3, OLIVER Y OLIVER INTERNATIONAL, INC.</p> <p>11.ZF Hato Nuevo Nave M-A, S-1, OLIVER Y OLIVER INTERNATIONAL, INC.</p> <p>12.ZF Hato Nuevo, Dispensario Médico y Recursos Humanos, OLIVER Y OLIVER INTERNATIONAL, INC.</p> <p>13.ZF Hato Nuevo Nave M-A, S-5, OLIVER Y OLIVER INTERNATIONAL, INC.</p> <p>14. ZF SPM Nave M-1A, S-1 y 2</p> <p>15. PILCA Nave 4, MACEL MUEBLES, SRL,</p> <p>16. PILCA Nave 5, GRUPO TEXTIL DE SANTIAGO, SRL</p> <p>17. PILCA Nave 6, MPROFORMAS, SRL,</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<ol style="list-style-type: none"> 1.ZF La vega, Nave M-E, S-4, B&K TRADING, SRL. 2. PILCA Nave 9, 2do Nivel. 3. PILCA Nave 9, 1er. Nivel. 4. ZF Moca, Nave M-B, S-1, Empresa GARMY SPORTS PRODUCTS . 5. ZF Moca, Nave M-A, S-2, Empresa GARMY SPORTS PRODUCTS . 6. ZF Moca, Nave M-A, S-3, Empresa GARMY SPORTS PRODUCTS . 7. ZF Villa Altagracia, Nave 9, Empresa TROPIGROWN, SRL 8. ZF Moca, Nave M-C, S-3, Empresa INTER LOGISTIC TEXTILES SUPPLIES. 9. ZF Moca, Nave M-B, S-6, Empresa CARIBE APPAREL, S.A. 10.ZF La vega, Nave M-B, S-11,Empresa POLANCO FASHIONS, S.A, 11.ZF La vega, Nave M-E, S-1,2 y 3, Empresa D&G CENTRAL TEXTILE, 12. ZF SPM Nave M-4A, S-1, Empresa Arcoíris Dominicana, 13.ZF Los aLcarrizos Nave M-C, S-4,
<p>Presupuesto para radecuaciones de naves y/o áreas comunes</p>	<p>21 presupuestos para radecuaciones de naves y/o áreas comunes.</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1. ZF Villa Altagracia, CARTONERIA UPI, S. A, 2.ZF SJM,(Addendum #4), Construcción de Dos (2) Naves, Zona Franca San Juan de la Maguana, J MENDEZ CONSTRUCCIONES, SRL. 3. ZF Esperanza, Nave 8, BUZZ INTERNATIONAL, SRL, 4. ZF La vega, REC FOOD SERVICES, S.R.L. 5. ZF Quisqueya,empresa INVEMA DOMINICANA, S.R.L 6. PISAN Nave, empresa IMPORTADORA OTOMI, S.R.L. 7. ZF SPM,Empresa JAN, S.R.L.,

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>8. ZF Bonaó, Cotuí y PISDE, Presupuesto addendum #3 PERICLES ANTONIO ANDUJAR DE LA VEGA,</p> <p>9. ZF Bonaó Presupuesto addendum # 2, CONSTRUCTORA BASILIS ABREU Y ASOCIADOS, SRL (COBASA).</p> <p>10. ZF SFM, Presupuesto addendum # 6, empresa MEJIA PERALTA CONSTRUCCIONES, SRL,</p> <p>1. ZF SPM, Presupuesto Equilibrio Económico,, Empresa Consorcio Saldívar Industrial, SRL,</p> <p>2. ZF Esperanza, Nave 9, Empresa TABACALERA LOOSELEAF, SRL,</p> <p>3. ZF Moca, Nave M-B, S-9, Empresa HILLSDALE ASSETS, SA,</p> <p>1. ZF SPM, Nave M-3B, S-6, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p> <p>2. ZF SPM, Nave M-3B, S-11, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p> <p>3. ZF SPM, Nave M-2A, S-19, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p> <p>4. ZF SPM, Nave M-1B, S-3 y 4, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p> <p>5. ZF SPM, Nave M-3B, S-15 y 16, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p> <p>6. ZF SPM, Nave M-2A, S-20 y 4, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			7. ZF SPM, Nave M-1A, S-5, Empresa HYPLAST, SRL, 8. ZF SPM, Nave M-3B, S-9 y 10, Empresa FENIX MANUFACTURING SOLUTIONS, GMBH,
<p align="center">Supervisión</p>	<p align="center">21 visitas de supervisión</p>		1-ZF SJM, Supervisión de proyectos 2.ZF Mocas Supervisión de proyectos 3-ZF SJM, Supervisión de proyectos "4-ZF Quisqueya, Supervisión reconociminto de inversión INVEMA DOMINICANA" 5-ZF SJM, Supervisión de proyectos 6.ZF Bonaó Evaluación de condiciones de la Grupo Scutum 7.ZF Moca Supervisión de proyectos 8.ZF La Vega Supervisión de proyectos 9-ZF SJM, Supervisión de proyectos "10-ZF Quisqueya, Supervisión reconociminto de inversión INVEMA DOMINICANA" 1-ZF SPM, Supervisión de proyectos 2-ZF SPM, Supervisión de Trabajos Reconocimientos de Inversión 3-ZF Moca, Supervisión de proyectos "4-ZF Quisqueya, Supervisión reconociminto de inversión INVEMA DOMINICANA" 5-ZF Moca, Supervisión de proyectos 6-ZF SPM, Supervisión de Trabajos Reconocimientos de Inversión "1. ZF Quisqueya, Supervisión reconociminto de inversión INVEMA DOMINICANA"

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>2-ZF Moca, Supervisión de proyectos 3.ZF SJM, Supervisión de trabajo rehabilitación de áreas comunes y edificios institucionales. "4. ZF Quisqueya, Supervisión reconociminto de inversión INVEMA DOMINICANA" 5.ZF SJM, Supervisión de trabajo rehabilitación de áreas comunes y edificios institucionales.</p>
<p>Cubicación de construcción</p>	<p>7 cubicación</p>		<p>1.ZF La Vega, Moca, Esperanza, SFM, Cubicación #3), "Remozamiento, mantenimiento áreas comunes, adecuaciones de verjas y recuperación de fachadas de las zonas francas industriales", empresa de CQC INGENIERIA EIRL, 2. ZF Bonaó, Cotuí y PISDE, Cubicación #3, REPARACION VERJA PERIMETRAL ZONA FRANCA INDUSTRIAL BONAÓ, REPARACION VERJA PERIMETRAL ZONA FRANCA INDUSTRIAL COTUI, REPARACION VERJA PERIMETRAL Y OFICINAS ADMINISTRATIVAS PARQUES INDUSTRIAL DE SANTO DOMINGO ESTE (PISDE) (PROINDUDSTRIA-CCC-CP-2021-0006)"Contratista PERICLES ANTONIO ANDUJAR DE LA VEGA, 3. ZF La vega, (Cubicación #4 Final) CONSTRUCCION DE DOS (2) NAVES INDUSTRIALES, UBICADAS EN LOS SOLARES NO. 7 Y 8, DE LA MANZANA E, ZONA FRANCA INDUSTRIAL LA VEGA", empresa ASFALTO DEL NORTE SRL, 4. ZF SJM,(Cubicación #7 (Final)), Construcción de Dos</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>(2) Naves, Zona Franca San Juan de la Maguana, J MENDEZ CONSTRUCCIONES, SRL.</p> <p>1.ZF SFM, Reconocimiento de Inversión: (Cubicación final), Empresa NOVA TEXTIL SRL, ubicada en M-A, S-1 y 2.</p> <p>2.ZF Bonao,(Cubicación # 2), “REPARACION DE UNA (1) NAVE, UBICADA EN LA MANZANA B, SOLAR 2, ZONA FRANCA INDUSTRIAL BONAO ” CONSTRUCTORA BASILIS ABREU & ASOCIADOS, SRL, (COBASA)</p> <p>1.PISAN, Reconocimiento de Inversión: (Cubicación final), Empresa PROPOSANCRI, SRL, Nave N.</p>
<p>Recepción y entrega de naves</p>	<p>4 nave recibida.</p>		<p>1. ZF SPM, Garden Products, SRL, M-1A, S-1 y 2.</p>
	<p>7 naves entregadas</p>		<p>1.ZF SFM, Nave M-B, S-4, Empresa Detroit Investments, SRL.</p> <p>2.ZF SFM, Nave M-B, S-3, Empresa Modas P3, SRL.</p> <p>3.ZF La vega, Nave M-E, S-8, Empresa, SAKIRA MANUFACTURING, INC.</p> <p>4.ZF SPM, Nave M-3B, S-12, Empresa Jan, S.R.L.</p> <p>1.PISAN, Comedor a la, Empresa, VIDAL PLAST, SRL.</p> <p>2.ZF Esperanza, Nave 7, Empresa TOPCHOICE APPAREL CORP,</p> <p>3.ZF PISDE, Nave B, Empresa MUNDI FASHION CENTER,</p>
<p>Informe de situaciones particulares</p>	<p>17 informe de situaciones particulares</p>		<p>1.ZF SFM, Recepción de ployecto</p> <p>2.ZF El SEIBO, Levantamiento del sistema pluvial</p> <p>3. PISDE Evaluación, de Pared del Parque</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>4..PISAN, Evaluación del deterioro en la entrada del parque industrial</p> <p>1.ZF BANI Y Los Alcarrizos, Informe de Levantamiento de techos para colocación de paneles solares, a la Empresa I.D.P. DISTRICT DEVELOPERS DOMINICANA, SRL,</p> <p>2.ZF BANI Evaluación para Autorización de Trabajos a Realizar, STAHLDECK COMPANY, SRL.</p> <p>3.ZF Los Alcarrizos, Verificación existencia acceso a la subestación eléctrica por medio a la razón social CARIBBEAN RECYCLING, SRL.</p> <p>"</p> <p>4- SPM, Evaluación de antigua estructura del ingenio consuelo, para posible construcción zona franca."</p> <p>5.ZF La Vega, solicitud para evaluar desagüe pluvial</p> <p>6. ZF Los Alcarrizos, Levantamiento topográfico, CARIBBEAN RECYCLING M-A, S-2</p> <p>7.ZF Barahona, Viaje con asesores encargados de gestionar código SNIP.</p> <p>8. ZF San Juan de la Maguana, Viaje con asesores encargados de gestionar código SNIP.</p> <p>1. ZF Bani, Puesta de posesión del contratista a cargo de la rehabilitación de área comunes y edificios institucionales.</p> <p>"</p> <p>2- SPM, Levantamiento de antigua estructura del ingenio consuelo, para posible construcción zona franca."</p> <p>3.ZF El SEIBO, Levantamiento del sistema pluvial</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			4. PISAN, Solicitud de evaluación PROCESADORA DE POLLO SAN CRISTOBAL PROPOSANCRISIS 5. ZF El Seibo, Solicitud de evaluación COMUNIDAD SEGURA
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Cantidad de parques diseñados: 1		1. Levantamiento Antiguo Ingenio de Consuelo, San Pedro de Macorís, para elaboración de planos y creación de Zona Franca.
Construcción de Naves Industriales		Este producto no se reportó en este trimestre	No se reportó actividades en este producto.
Ampliación de Naves Industriales		Este producto no se reportó en este trimestre	No se reportó actividades en este producto.
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo		Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de transformaciones de parques diseñadas	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	Cantidad de proyectos	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización	No se reportó actividades en este producto.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
		estratégica de otros productos.	
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	Cantidad de asistencias técnicas brindadas	Este producto no se reportó en este trimestre. Se ha pospuesto por carga de trabajo y priorización estratégica de otros productos.	No se reportó actividades en este producto.

5.3 Dirección Administrativa y Financiera

5.3.1 Departamento Administrativo – Servicios Generales

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Servicios Generales Mejorados y Eficientizados	<p>93% de meta anual (99% del período)</p> <p>Reparación de una mezcladora en el baño del Director de Financiero y Administrativo.</p> <p>Reparación de puerta y persiana en la División de Tesorería.</p> <p>Reparación de cera de contene frente en la orilla del Seguridad Externo.</p> <p>Reparación de archivo de metal de dos gavetas en la División de Contabilidad y en el Departamento Jurídico.</p> <p>Instalación de dos (2) mezcladora en la cocina de la Dirección General.</p> <p>Instalación de breaker en el 2do y 3er nivel y una caja de breaker en el 4to nivel de la Sede Central.</p> <p>Instalación Cambio de dos (2) lámparas en el pasillo lado Oeste del piso 2.</p> <p>Instalación de cinta led en los borden del techo del edificio principal.</p> <p>Cambio de mezcladora en la cocina del primer piso y 3er. piso del edificio principal.</p> <p>Cambio de un breaker de la bomba sumergible de esta Sede Central</p> <p>"Cambio de lámparas led y bombillos eléctricos en el depto. Apoyo a la Industria, seguridad, frente al ascensor y en la 4to. piso del edificio principal.</p> <p>"</p> <p>Cambio de llavín en el Departamento de Contabilidad.</p>		<p>No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.</p>
Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y correctivo	<p>0 (2 acumulados a la fecha) programa de mantenimiento preventivo y correctivo - Levantamiento de las condiciones de la flotilla de vehículos.</p>		
Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución	<p>94% de meta anual (97% del período)</p> <p>Mantenimiento Preventivo de la Jeepeta Toyota Prado, 22 (Placa G444023) y la Jeepeta Toyota Prado, 01 (Placa G387824), y a la Jeepeta Toyota Sequoia (placa Z004023) . (Delta Comercial)</p> <p>Mantenimiento Preventivo lavado y engrasado de las camionetas Toyota Hilux, 02 (L346872),</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	<p>04 (L328771), 15 (L346905), 17 (L383173), 18 (Placa L383212), 39 (L427216). (Frenos y Servicios Mil)</p> <p>Mantenimiento correctivo del sistema de enfriamiento, limpieza y sustitución de enfriador de aceite del motor de la camioneta Toyota Hilux 17 (placa L383173). (Frenos y Servicios Mil)</p> <p>Mantenimiento preventivo y cambio de sensor a la camioneta Ford Ranger, 03 (placa L328809). (Grupo Viamar).</p> <p>mantenimiento y reparación de la transmisión para la camioneta Isuzu 08 (placa EL03768). (Frenos y servicios mil)</p> <p>Mantenimiento preventivo y chequeo de los amortiguadores de la Jeepeta Toyota Prado 01 (Placa G387824). (Delta Comercial)</p> <p>Reparación del aire acondicionado del autobús Nissan 12 (placa EL03515). (Jerome Autoservices)</p> <p>Reparación de las motocicletas Yamaha 23 (placa K1785710) y la 14 (placa O032293). (Repuestos Taveras).</p> <p>Reparación del super tanque, la bomba de clutch y el suministro de líquido de frenos del Autobús Hyndai , 07 (Placa I058093) . (Talleres Hosking)</p> <p>Recargo el gas del aire acondicionado de la camioneta Isuzu 11 (placa EL03515). (Jerome Autoservices)</p> <p>Compra e instalación del condensador del aire acondicionado de la camioneta isuzu 11 (placa EL03515). (Jerome Autoservices).</p> <p>Compra de gomas para de los vehiculos de la seccion de transportacion. (Gomas Hylsa).</p>		
<p>Unidades vehiculares adquiridas</p>	<p>2 unidades vehiculares adquiridas - Levantamiento de necesidades y requerimientos.</p> <p>Solicitud de caja chica y/o compra de artículos necesarios para cumplir los servicios de transportación de la institución.</p>		<p>La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.</p>
<p>Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución</p>	<p>94.58% de la meta anual (98% de meta de período)</p> <p>Servicio de transporte a los departamentos solicitantes hacia los diferentes Parques, Zonas Francas y Distritos Industriales y/o cualquier otro requerimiento laboral.</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Recepción y despacho de mercancía</p>	<p>92.58% de la meta anual (99% de meta de período) Elaboración de reportes de existencia de materiales y suministros.</p>		
<p>Gestión Documental</p>	<p>94.92% de la meta anual (95% de meta de período) Se creó un grupo de WhatsApp para así mantener una comunicación efectiva, y dar una mejor respuesta a las solicitudes de mensajería interna y externa.</p>		
<p>Implementación de base de datos del archivo digital</p>	<p>0% Elaboración de la primera fase (Tablas de Retención Documental y Programa de Gestión Documental)</p>	<p>No se han habilitado los fondos para proceder con este producto por decisión estratégica de la alta gerencia.</p>	<p>Se debe asignar un Laptop para realizar el levantamiento de Series Documentales en todas las áreas de la Institución. Debe conformarse la Comisión de Evaluación Institucional, ya que esta es la que se encarga de revisar y aprobar las Tablas de Retención y Valoración Documental y el Cuadro de Clasificación. La Institución debe planificar la adquisición de un Sistema de Gestión de Archivos y de los equipos tecnológicos necesarios para su funcionamiento. "</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Informe Anual de Labores	1 informe periódico (parte del Informe Anual de Labores) elaborado.		Entrega de informes del período octubre - diciembre 2023.
Adecuación para el funcionamiento del archivo central	<p>0%</p> <ul style="list-style-type: none"> • Se deben corregir las filtraciones e instalar los equipos correspondientes para el debido funcionamiento del archivo. • La colocación de paletas para montar las cajas de documentos debe ser considerada como una solución provisional y no permanente, ya que los documentos podrían verse afectados por los agentes biológicos a los que son propensas las mismas. 	No se han habilitado los fondos ni se han autorizado las actividades necesarias para proceder con este producto por decisión estratégica de la alta gerencia.	

5.3.2 División de Compras y Contrataciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido	197 Requisiciones de compras elaboradas		
Cotizaciones de bienes y servicios	215 Cotizaciones de bienes y servicios recibidas		
Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos	197 análisis realizados		
Elaboración, tramite y elaboración de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	197 contratos elaborados para compras y contrataciones de bienes y servicios.		
Control de ordenes de compras y/o servicios	Tres (3) informes realizados, para llevar un control de las órdenes que se realizan.		Datos extrapolados de otra fuente, debido a un error técnico

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Actualización de catálogo de proveedores	Tres (3) informes realizados, para llevar un control de las órdenes que se realizan.		Datos extrapolados de otra fuente, debido a un error técnico
Informe de las labores realizadas	Un (1) informe bimestral de labores realizado.		
Plan anual de compras y contrataciones	El Plan fue elaborado y publicado de manera oportuna. Todos los procesos de Compra durante el período fueron publicados en los portales, tanto Institucional como en el Portal Transaccional		
Plan anual de compras ejecutadas	(25%) El Plan fue elaborado y publicado de manera oportuna. Se elaboró el primer plan bimestral de seguimiento. Se han ido realizando 88 procedimientos de compras o contrataciones.		
Procesos de licitaciones realizados conforme a la normativa vigente	Cantidad de Licitaciones por Compra Menor (CM) – 22		
	Cantidad Licitaciones por Comparación de Precios (CP)- 1		
	Cantidad de Licitaciones Públicas- 1		
	Compra por Debajo del Umbral Mínimo- 88		
	Cantidad de Procesos Especiales o Casos de Excepción(PE)- 18		
Sistema de compras y contrataciones fortalecido	Porcentaje de procesos en curso – 0%		
	Porcentaje de procesos declarados desiertos o cancelados – 0%		
	Porcentaje de procesos contratados – 0%		
Formación permanente del personal (especialización y actualización de la División de Compras)	Formación Permanente del Personal (Especialización y Actualización de la División de Compras) – 0 actividades de capacitación realizadas.		

5.3.3 Departamento Financiero

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Presupuestos	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Nómina Sueldo	Este producto se coloca como referencia por los lineamientos del Plan Estratégico Institucional y no se reporta.		
Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024 ha sido elaborado y aprobado.	1 anteproyecto de presupuesto elaborado y aprobado		
Ejecución Presupuestaria	Tres (3) ejecuciones presupuestarias.		No entregó POA a tiempo, números tomados de reportes alternativos, pendiente a verificación
	Cinco (5) informe.		
Presupuesto Institucional 2024 elaborado y aprobado	1 proyecto de presupuesto elaborado y aprobado		
Cajas Chicas	3 reposiciones de caja chica.		Las reposiciones se hacen con 60% de los fondos consumidos, según imprevistos de gastos menores.
Inventarios de Activos Fijos		No se reportó actividad, debido a una redundancia de productos con el POA de Revisión y Análisis	
Programa de Pagos	6 programas de pagos.		Los diferentes pagos a realizar, según requerimiento de la Dirección General.
Pago de personal	18 pagos de personal y nóminas realizadas.		La cantidad de nóminas de cada mes depende de los requerimientos de pagos de la Dirección General.

Operaciones financieras y por proyecto.		No se reportó actividad, debido a problemas técnicos del producto.	No se observaron ni reportaron movimientos en este producto.
Desembolsos	100%		
Estados Financieros	(4) Estados Financieros Auditados.		Incluidos en ese estado encontramos 190 elaboraciones de Solicitudes de Cheques para pagos a suplidores y otros, 90 entradas de diarios de registro de diferentes actividades y 7 conciliaciones bancarias.
Gestión de Tesorería Mejorada	662 cheques emitidos y solicitudes de pago vía transferencia.		La cantidad de cheques emitidos de cada mes depende de las demanda a pagar de la Dirección General y solicitud de pago con TFR a partir de sept. 2022 la realiza la División de Contabilidad
	511 pagos realizados cheques y transferencias.		Los cheques restantes de octubre y diciembre 2023(10) están en custodia de la cajera para ser entregados.
	64 informes de la gestión de Tesorería.		Se presento un total de 254 informes correspondientes a los días laborables de cada mes.
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto de ingresos por arrendamientos y servicios de nave. Oct.: RD\$ 31,674,962.46 Nov.: RD\$ 37,721,209.73 Dic.: RD\$ 39,560,137.07 TOTAL: RD\$108,956,309.26		

	<p>Monto recuperado por concepto de venta de solares (DISDO). Oct.: RD\$ 5,025,771.27 Nov.: RD\$ 2,868,096.50 Dic.: RD\$ 2,974,198.13 TOTAL: RD\$10,868,065.90</p>		<p>Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.</p>
	<p>Monto recuperado por venta de naves años anteriores. Oct.: RD\$ 119,121.68 Nov.: RD\$ 119,121.68 Dic.: RD\$ 119,121.68 TOTAL: RD \$357,365.04</p>		<p>Los clientes incumplieron su compromiso de pago en mes de febrero.</p>
	<p>Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago. Oct.: RD\$ 0.00 Nov.: RD\$ 0.00 Dic.: RD\$ 0.00 TOTAL: RD\$ 0.00</p>		<p>Los ingresos por acuerdos de pago están reflejados en el total de los ingresos (por lo que no se reflejan en este producto).</p>
	<p>Porcentaje de ingresos Empresas en legal. RD\$0.00 octubre/ noviembre/ diciembre: RD\$0.00 TOTAL: RD\$0.00</p>		<p>Los ingresos percibidos por acuerdos de pago están reflejados en los ingresos totales (por lo que no se reflejan en este producto).</p>
	<p>Monto generado por Empresas calificadas. Oct.: RD\$ 342,397.85 Nov.: RD\$ 364,948.95 Dic.: RD\$ 615,513.30 TOTAL: RD\$1,322,860.10</p>		

5.4 Departamento de Recursos Humanos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Candidatos reclutados y seleccionados</p>	<p>En el trimestre Oct. Dic. se efectuaron entrevistas a diez (10) personas, y para el proceso de inducción institucional</p>		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	tenemos un total de veintisiete (27) colaboradores de nuevo ingreso.		
Registro de Personal	Se logró mantener el nivel de ausentismo laboral en lo que equivale a un 100% de la meta del período (90%).		Entrega de informe de incidencias en el trimestre Oct. Dic 2023.
Licencias y permisos	Se entregaron 2 informes, según se tenía programado, manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		Entrega de (2) informes
Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo actualizados el 100% de licencias y permisos otorgados registrados.		En el periodo Oct. Dic no otorgaron licencias pre y post natal. Mientras que para el subsidio de lactancias no obtuvimos beneficiarios.
Programa de vacaciones	Logrado en T1		Este producto no presenta actividad ya que no corresponde a este período.
Movimientos internos de personal	Se realizaron (08) movimiento interno en el periodo Oct. Dic. 2023, traslado cuatro (04) personas y traslados y cambio de designación de (04) personas.		
Novedades de seguros médicos	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de las novedades actualizadas.		Reporte elaborado mensual en el trimestre Oct. Dic. 2023.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Pensiones y jubilaciones	Se entregaron 3 informes, según se tenía programado, manteniendo el 100% de las novedades actualizadas.		Reporte elaborado mensualmente en el trimestre Oct. Dic. 2023.
Certificaciones laborales	60 certificaciones reportadas, en los 3 informes entregados en el período.		Se emitieron un total de sesenta (60) certificaciones laborales normales, pensiones y para las embajadas en trimestre Oct-Dic. 2023.
Programa de Capacitación	5 actividades de capacitaciones, correspondiente al 100% de lo planificado en el período, equivalente al 16% anual . Esto indica que la meta se cumplirá sin problemas, a este ritmo.		<p>Se ejecutaron se impartieron tres (03) charlas y dos (02) diplomados para un total de (05) capacitaciones en Oct-Dic 2023.</p> <p>Charlas:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Como Prevenir el Desgaste Laboral a través de la ARS Primera Salud. • Crianza Respetuosa impartida a través de la ARS Primera Salud. • Orientación a los padres, sobre el manejo de los niños a los medios digitales. <p>Diplomados:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Hacienda e inversión Pública a través de INAP donde participaron dos colaboradores. • CompTIA + a través de INAP donde participaron dos colaboradores.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Actividades de personal	5 actividades con el personal. Equivale al 17% de la meta anual.		
Elaboración de Nómina	Entrega de 2 reportes mensuales de Nóminas (Fija, Contratados, Seguridad, Pensionados, Gratificaciones), equivalente a 100% de la meta del período.		Entrega de (2) reportes de nómina mensual.
Evaluación de Desempeño.	Se reporta un 20% del proceso faltante, hay unidades organizacionales que no han completado el proceso de remisión de los acuerdos.		Proceso Elaboración y entrega de las Evaluaciones de Desempeño y Plan de Mejora del año 2023 y los Acuerdos de Desempeño del año 2024.
Archivo de Personal.	Se reporta que se mantiene actualizado el 100% de los expedientes de los colaboradores.		Expedientes creados del personal nuevo ingreso.
Políticas y procedimientos de RRHH.	Logrado en T1		
Taller de motivación de empleados.	Logrado en T1		Diseño, cotización, organización y ejecución de talleres para fortalecer la motivación de los empleados de la institución.
Beneficios de empleados.	Se cumplió con el 17% de la meta anual del producto. (100% la meta del trimestre)		Incluye Entregas de Carnet de Seguros de Salud para el Plan Básico (09) mientras que para los Planes Complementarios (14) en un total (23) en el trimestre Oct- Dic 2023, 100% del transporte de empleados, 100% de gratificación por bono escolar.

5.5 Departamento Jurídico

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
<p>Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.</p>	<p>305 citas concertadas entre las partes interesadas, 12 informes y documentos expedidos y 4 remisiones emitidas.</p>		
<p>Realización y Revisión de Documentos Legales.</p>	<p>En total, se realizaron y revisaron 87 documentos legales.</p>		<p>47 gestiones de solicitudes recibidas del Departamento de Negocios</p> <ul style="list-style-type: none"> * 1 Contrato renovación inversión * 5 Contrato renovación de arrendamiento * 1 Contrato de servicio * 1 Cesión de derechos * 3 Reconocimiento de inversión * 1 Contrato de obra *4 Nuevo arrendamiento *1 Rescisión de contrato *1 Adendum No. 2 contrato de obra * 1 Adendum * 1 Adendum cesión derechos * 1 Adendum de arrendamiento * 3 Contrato definitivo compra venta de inmueble * 2 Renovación de arrendamiento *2 Venta de inmueble (chatarras) *1 Contrato adquisición compra dos vehículos tipo camionetas *1 Opción de arredamiento * 1 Contrato arrendamiento definitivo * 9 Registro de contratos en la Contraloría General de la República * 44 Revisión y Análisis

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos	0 Rescisión contrato de arrendamiento entrega de nave transferencia de deuda.		* 4 Certificación de No Objeción * 2 Certificación de referencia * 1 Certificación permiso de operación * 14 Estados de cuentas
Actualización y Registros de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos	0 modificaciones de Ley.		Este producto se realiza de acuerdo a las necesidades y novedades que surjan.
Intervención en las reclamaciones y litigios	8 audiencias, 0 intimaciones y 0 notificaciones. 100% de intervenciones asistidas		INTIMACIONES Y OPOSICIONES <ol style="list-style-type: none"> <li data-bbox="938 1268 1360 1423">1. Audiencia Cooperativa Agroindustrial Esmeralda en el juzgado de paz de Bayaguana. 3/10/2023. <li data-bbox="938 1461 1409 1575">2. Audiencia Reynaldo Ventura, Corte Civil y Comercial de Santiago. 9/10/2023. <li data-bbox="938 1612 1414 1759">3. Audiencia Oscar de la Cruz Eduardo exadministrador, Tribunal Colegiado, Monte Plata. 12/10/2023.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<ol style="list-style-type: none"> 4. Audiencia Regiomontano, SRL, 3era. Sala Civil y Comercial de las Caobas. 17/10/2023. 5. Audiencia Oscar de la Cruz Eduardo exadministrador, Tribunal Colegiado, Monte Plata. 01/11/2023. 6. Audiencia Cooperativa Agroindustrial Esmeralda, Juzgado de Paz de Bayaguana. 14/11/2023. 7. Lectura de sentencia Oscar de la Cruz Eduardo exadministrador, Tribunal Colegiado, Monte Plata. 23/11/2023. 8. Audiencia Joel López, alias la fragancia 5ta Sala. Juzgado de Instrucción. 11/12/2023.
<p>Aprobación Convenios por el Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo</p>	<p>7 convenio interinstitucional aprobado.</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1. Ayuntamiento Municipal Bonao. 25/10/2023. 2. Ayuntamiento Municipal San Francisco de Macorís. 1/11/2023 3. Ayuntamiento Municipal San Cristóbal. 7/11/2023 4. Ayuntamiento Municipal de Moca. 14/11/2023 5. Ayuntamiento Municipal Santa Cruz de El Seibo. 24/11/2023. 6. Ayuntamiento Municipal Hato Mayor. 15/12/2023.
<p>Representación en asuntos jurídicos ante los Tribunales</p>	<p>12 Comparencias a tribunales, siendo el 100% de las</p>		<ol style="list-style-type: none"> 1) Notificación levantamiento embargo retentivo Banreservas, Banco Popular, Scotiabank, BHD, Banco Santa Cruz, Asociación La Nacional,

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	necesidades del período satisfechas.		<p>Asociación Cibao de Ahorros y Prestamos. 9/10/2023.</p> <p>2) Notificación mandamiento de pago para fines de desalojo por falta de pago y embargo retentivo, Coniba Trading & Import, SRL. 11/10/2023.</p> <p>3) Demanda en cobro de pesos por falta de pago de los alquileres vencidos, rescisión de contrato de inquilinato y desalojo y daños y perjuicios, Cooperativa Agroindustrial Esmeralda. 30/10/2023.</p> <p>4) Acto intimación de pago, puesto en mora para inicio de operación, oposición a retiro de maquinarias y mercancías, Dufaran Importaciones SRL. 25/10/2023.</p> <p>5) Proceso verbal de embargo de ajueres de bienes mobiliarios y demanda en validez de embargo Grupo Scutum LLC. 25/10/2023.</p> <p>6) Compulsa notarial Quality Metal Engineering, QME, SRL. 18/10/2023.</p> <p>7) Poderes especiales FJ Industries C x A, I.S. Industries, S.A. y Vilka Awilda Jiménez,</p> <p>8) Acto No. 854/2023 Auxilio de Fuerza Pública para desalojo Invasores del DISDO. 20/11/2023.</p> <p>9) Acto No. 1109/2023 Notificación denuncia por pago de cheque Banco Hipotecario BHD-Leon y David Cortes. 13/11/2023.</p> <p>10) Sentencia No. 952/2023-Ssen-00248 Cooperativa Agropecuaria y Servicios Múltiples Agroindustriales Esmeralda. 01/11/2023.</p>

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			<p>11) Ordenanza En Referimiento No. 1858/2023-Spre-110/2023 Speli, S.A. 14/11/2023.</p> <p>12) Recibo Descargo y Finiquito Juanchi Manufactura, SRL. 14/12/2023.</p>
Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	1 acuerdos suscritos		<p>Acuerdo Consejo Nacional de promoción y apoyo a las Micro, pequeñas y medianas empresa Promipyme.</p> <p>Acuerdo transaccional entre PROINDUSTRIA, EDESUR y Joaquín Guillermo Rumián</p>

5.6 División Técnica de Control Patrimonial

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Enajenación de Bienes Inmuebles	0 enajenación		<p>POA se remitió en copia física.</p> <p>Este proceso inicia cuando se tengan las instrucciones verbal o escrita del (la) Director (a) General y se comienza con la licitación cuando se obtiene la Autorización del Consejo Directivo.</p>
Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	0 avalúos.		
Tasaciones Privadas Externas	0 avalúos.		Este proceso se realizará cuando surge la necesidad y se tenga instrucciones de la Dirección General de PROINDUSTRIA.

Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	0 contratos	Este proceso se realiza luego de recibir del Departamento Jurídico el expediente del adquirente que formalizó el Contrato de Compra Venta de Inmueble, cuyo monto de la venta fue saldado y que pasa los doscientos salarios mínimos.	
Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas.	0 certificaciones	Este producto se ejecuta cuando surge la necesidad.	
Consultas de Inmueble (s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	14 seguimientos de expediente de inmuebles asignados.		
Certificado (s) de Título (s) entregado.	9	Este proceso se realiza cuando es requerido por el cliente: Nota: La entrega de los Certificados de Títulos que regularmente se realizan son del DISDO, y ocasionalmente la de los inmuebles ubicados en las ZF administradas por PROINDUSTRIA.	
Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	0 contratos	<p>1) CONTRATO PALAVE FREE ZONE CDCI-VCI-128-7-2023 D/F 11/07/23.</p> <p>2) CONTRATO IMPORTADORA OTOMI CDCI-VCI-139-8-2023 D/F 30/08/23.</p> <p>Este proceso se realiza cuando se producen Enajenaciones de Bienes Inmuebles o para regularizar una Venta de años anteriores (esta última a requerimiento del cliente).</p>	
Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	0 Adendas Contrato de compra venta.	<p>No se observan movimientos en este producto durante este periodo.</p> <p>Este proceso se realiza después de la entrega del Certificado de Título, requerido por el cliente.</p>	

Certificaciones de Venta	2 Certificaciones de Venta.		1)
Documento Cancelación de Hipotecas	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo.
Certificados de Títulos Nuevos.	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Estos Certificados de Títulos solo es posible obtenerlos luego de realizado el proceso de deslinde.
Certificados de Títulos por Pérdidas.	0		No se observan movimientos en este producto durante este periodo. Este proceso se realiza cuando surge la necesidad
Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	0 levantamientos topográficos.		No se posible realizar este proceso con regularidad, debido a que dependemos de la disponibilidad del Agrimensor de la Dirección de Parques Industrial de esta entidad. Estamos a la espera de que asignen el personal de agrimensura para la Sección de Mensura de esta División.
Transferencia de Inmueble (s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria			No se observan movimientos en este producto durante este periodo.

5.7 Departamento de Planificación y Desarrollo

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Plan Operativo Anual 2024	100% del plan realizado		Se remitieron las comunicaciones solicitando los POA de cada área, y se comenzaron a recibir dentro de la fecha establecida.
Informe de seguimiento de planes institucionales	Un (1) informe trimestral entregado.		Se entregó el Informe trimestral de enero - marzo POA 2023.
	Logrado en el T1		Se entregó el Informe General del POA 2022.
Memoria Institucional anual	Una (1) memoria entregada		Este producto se completó exitosamente.
Revisión del Plan Estratégico Institucional 2021-2024	0%	Este producto no ha iniciado puesto que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión encargada, así como el plan de trabajo.	Este producto no presenta actividad ya que ha sido desviado debido a decisiones estratégicas.
Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1		Logrado en T2.
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	3 capacitaciones recibidas.	Pendiente a verificación, disponibilidad por carga de trabajo y disponibilidad presupuestaria.	No se realizaron actividades en este producto.
Capacitaciones (especializadas) para el Departamento de Planificación y Desarrollo	3 capacitaciones recibidas.		Estamos trabajando en un programa de capacitación e intercambio de buenas prácticas con el Ministerio de Producción del Perú.
Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)		Se desvió para el siguiente período, por cuestión de	Se desvió para el siguiente período, por cuestión de prioridades estratégicas de la institución,

		prioridades estratégicas	pendiente a la firma de un acuerdo con INDOCAL.
Informe Mensual de Metas Presidenciales	Tres (3) informes mensuales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de desempeño para Presidencia	13 informes semanales enviados.		Se han realizado las actividades según el cronograma.
Informe Semanal de actividades del departamento.	0 informes semanales enviados.	La metodología para realización de estos informes debe ser rediseñada para permitir un reporte fácil y oportuno, sin comprometer otras responsabilidades del equipo de este Dpto.	Se han desviado los informes faltantes al siguiente período
Actualización del sistema estadístico industrial.	20% de avance.	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.	Este producto se desvió para el siguiente año.
Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana	0.00	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema. De igual manera, se han repriorizado los recursos presupuestarios.	No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.
Estudio externo sobre competitividad	0.00	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema. De igual manera, se han repriorizado los recursos presupuestarios.	No se presenta actividad ya que se desviaron las acciones al siguiente período.
Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	20% de la meta trimestral de informes (0.2 de la meta anual, para un total de 2)	Hace falta reforzar el área de estadísticas, desde el marco del organigrama, recursos humanos y recursos financieros para llevar a cabo los informes y estudios necesarios.	Aunque se han realizado informes regulares, este producto contempla más informes.

Revisión de estructura organizativa	82% Se ha avanzado en las actividades, pero se validará con asistencia de una consultoría externa, previamente contratada.		Este producto se arrastra desde el POA 2021, ya que no se ha definido una estructura nueva, teniendo en cuenta los cambios estratégicos tanto a nivel gubernamental como a nivel institucional.
Recopilación de estadísticas de Zonas Francas mediante Formularios del CNZFE (No visualizado en el POA)	0		Aunque el producto no corresponde para este período, se está trabajando con el informe pendiente del período pasado, y preparando el trabajo para el informe del último trimestre.
Informes de Parques Industriales administrados por PROINDUSTRIA (No en el POA)	0		Aunque el producto no corresponde para este período, se está trabajando con el informe pendiente del período pasado, y preparando el trabajo para el informe del último trimestre.

5.7.1 División de Cooperación Internacional

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Identificación de proyectos de cooperación internacional	4 proyectos identificados.		Esto se realiza con asistencia de la DSAI (Programa de Parques Ecoindustriales con ONUDI, Programa de Priorización de Parques Industriales con Ministerio de Producción de Perú, acercamientos con el Banco Europeo de Inversión, Eurocámara, Embajada de la Rep. de Colombia, entre otras instituciones). Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.
"Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines nacional e internacional de cooperación internacional"	2 participaciones		"Participación en reuniones con representantes de instituciones como la Mesa de trabajo del Plan Nacional de Fomento a las Exportaciones, Ministerio de la Mujer.

Negociación y firma de instrumentos de cooperación	0 acuerdos negociados.		
Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	3 acciones de cooperación coordinadas		Gestión de cooperación con la JICA, entre otras en proceso.

5.7.2 División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Evaluación de programas	0		No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyecto de inversión para expansión de parques industriales	9 proyectos en estado de negociación. 2 Proyectos sometido a Código SNIP		Se completó el proceso de solicitud de Código SNIP para el proyecto de construcción de naves de la Zona Franca Baní, el único proyecto con código SNIP que tenemos actualmente. Este proceso concluyó exitosamente al recibir el Código SNIP generado por el MEPyD para este proyecto. Se está trabajando con el código SNIP de construcción de naves en la ZF Barahona.
	2 seguimientos realizados.		Se está dando seguimiento a los proyectos de Barahona y Tamboril, Santiago Rodríguez.

5.6.3 División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno	1		Se realizó el informe trimestral correspondiente.
Modelo de gestión de calidad	100%		Se realizó la Autoevaluación CAF y se cargó la evidencia correspondiente al SISMAP. Se logró en trimestres anteriores.
Manuales de organización, funciones y procedimientos	80% (5% en T3) De los manuales actualizados.		Se han estado trabajando los procedimientos puntuales necesarios para actualizar NOBACI.

5.8 Departamento de Comunicaciones

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Diseño y Colocación de campañas en medios de Comunicación	4 spots publicitarios.		Tomas de imágenes para 4 spots publicitarios como promoción institucional referente a zonas francas y parques industriales, realización de 4 spot publicitarios para promoción de la III Feria de Innovación y Emprendimiento
Gestión, producción y distribución de Contenido.	09 comunicados enviados y 42 actividades aprobadas para dar cobertura.		
Planificación de contenido para la página web, redes sociales y otros medios	3 supervisiones de contenido.		81 post subido a las redes sociales 09 notas de prensa redactadas y enviadas a los medios 10 monitoreos de seguimiento

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			42 actividades cubiertas de eventos institucionales externos e internos. Se publicaron 55 notas
Capacitación Marca Personal y Redes Sociales	0 capacitaciones.	No se realizaron charlas ni actividades.	
Distribución Comunicación Interna	Se reporta 100% de lo requerido en el período.		321 diseños requeridos por diferentes departamentos.
Informe al Director General	0 informe de las actividades al Director General.	A la espera de Asignación de Personal.	
Capacitación del departamento de Comunicaciones	3 capacitación solicitadas y 0 aprobadas. 0 capacitaciones recibidas.	3 capacitaciones solicitadas al departamento de Recursos Humanos	
Coordinación y organización Eventos	2 participaciones en ferias.		III Feria de Innovación y Emprendimiento
	0 almuerzos o conferencias.		
	0 patrocinios.	No hubo patrocinio en este trimestre	
Planeación, dirección, supervisión y control del proceso editorial y de artes gráficas.	0 informes.	No hubo solicitud de Diseño.	
	16 boletines digitales.	Realización de boletín en proceso	Realización de 16 boletines, 2 revistas; de manera retroactiva se realizó los 8 boletines previos a este período
Servicio de Apoyo a la Industria.	3 campañas realizadas con participaciones en		

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
	medios de comunicación, alusivas a los Servicios de Apoyo a la Industria.		
Encuentros con Medios de Comunicación en los Parques Industriales y Zonas Francas	(6) encuentros, parte de al menos 1 campaña.		06 encuentros con los Medios en diferentes programas de Radio y TV
Cobertura Mediática de las Ferias de PROINDUSTRIA	1 Feria cubierta		Cobertura y transmisión en vivo de 3 Canales, 10 entrevistas realizada a los funcionarios de PROINDUSTRIA y los Emprendedores participantes

5.9 Departamento de Revisión y Análisis

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	0 informe trimestral realizado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Ejecución Presupuestaria	0 ejecuciones presupuestarias revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Revisión de Estados Financieros	0 estados financieros revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Nómina	0 nóminas revisadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Cuadro de Caja General	0 revisiones reportadas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	0 informes de liquidación de combustible revisados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión de Recepción de Mercancías	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Solicitudes de Viáticos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión Presupuesto Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Entrada de Diario	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Registro y Supervisión de Activos Fijos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Revisión de Contratos	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	0 inventarios físicos reportados.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión de Recepción de nave.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Supervisión suministro de combustible (gasoil).	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios.	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.
Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos),	0		No se entregó el Reporte del POA a tiempo.

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Parques y Distritos Industriales.			

5.10 Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas.	0% de avance en proceso de interconectar las localidades remotas.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Transformación digital (Adquisición Software ERP).	0% Completado		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Aire de precisión para DataCenter.	0% Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Seguridad Física.	0% de avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Generador Eléctrico Independiente (STACO ENERGY UPS CENTRAL).	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Digitalización de procesos.	0% completado.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Backbone de Fibra	0% de Avance		No se entregó el Reporte del POA a

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
			tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Migración de Servicios a Nube	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Normas Nortic.			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Implementación Sistema de Gestión de Planificación			No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Actualización Equipos Tecnológicos	0% de avance.		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.
Capacitación (del personal del Departamento)	0%		No se entregó el Reporte del POA a tiempo, por licencias médicas e imprevistos.

5.11 Departamento de Seguridad

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Seguridad Física en la Sede Central.	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		Las solicitudes fueron realizadas, fueron suministrados los tubos y aceites para la moto de supervisión del DISDO.

Monitoreo de Seguridad Laboral	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.
Mitigación de desastres y planes de emergencias	100% de Cumplimiento de protocolo y procedimiento.		No se reportó nada en particular.

5.12 Oficina de Acceso a la Información

PRODUCTO A EJECUTAR	RESULTADOS ALCANZADOS	RAZONES DE NO CUMPLIMIENTO	OBSERVACIONES
Información de carácter de la administración pública	0 solicitudes de información pública de parte de los usuarios atendidas en el T4.		
Respuestas a solicitudes de información portal 311	Se reportó respuesta al 100% de las 0 solicitudes recibidas a través del Portal 311.		
Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	Se reportó respuesta al 100% de las 6 solicitudes realizadas por los ciudadanos a través del SAIP.		
Informaciones publicadas en el portal de transparencia	Se reportó el 100% de las publicaciones todas las informaciones requeridas en el Portal de Transparencia		

VI. Conclusiones y recomendaciones

En este Seguimiento al POA 2023 se realizó un análisis de los resultados alcanzados de los productos proyectados en cada una de las áreas, correspondiente al periodo octubre - diciembre, siendo de sumo interés para la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión lograr validar el avance, progreso, percances, cambios estratégicos, entre otros, de las actividades de los productos que están programados para el año 2023, y así cumplir con los ejes y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2021-2024.

Recordamos que este año, realizamos un ajuste a las metas proyectadas en el PEI 2021-2024, puesto que estas se realizaron teniendo en mente una recuperación más lenta y menos dinámica a la que experimentamos en 2021, con los subsiguientes buenos resultados en los reportes de 2022. De igual manera, hemos visto cambios tanto en la dirección estratégica de la institución como de comportamientos de los industriales que afectan los servicios que ofrecemos y, por ente, las metas que hemos proyectado. El ejemplo más notable son las metas del Departamento de Negocios e Inversiones, que está reportando números muy por encima de las metas que se plantearon para este año, y que están por encima de lo proyectado por el PEI. Esto valida nuestras asunciones de años anteriores acerca de la necesidad de reevaluar el PEI y actualizarlo. No obstante, es destacable que, ya para el último trimestre de 2023, consideramos poco práctico reevaluar dicho documento, puesto que ya se llevó a cabo la elaboración del POA 2024, por lo que nuestro PEI 2021-2024 no tendría un impacto suficiente de ser reevaluado.

Teniendo dicha información en consideración, es vital volcar todo este aprendizaje y dificultades observadas a raíz de la ejecución del PEI 2021-2024 para diseñar el PEI del próximo cuatrienio de manera más certera, técnica y concienzuda, a fin de que sea un documento que permita su ejecución con una mejor proyección y consideración de las variables posibles, así como posibles planes de contingencia en caso de desviaciones, tanto positivas como negativas.

Volviendo a los resultados del análisis del POA 2023, cuarto trimestre, recordamos que el logro de las metas en cada una de las áreas se contribuye a que PROINDUSTRIA siga teniendo un fortalecimiento y un desarrollo institucional continuo, además de ser un referente en el apoyo a la industria manufacturera dominicana, establecido en nuestra Visión Institucional, reconocida por las políticas que articula e implementa, la calidad de los servicios que ofrece, y los programas y proyectos innovadores que ejecuta.

En virtud de esto, continuamos ejecutando un POA con mayor cantidad de productos, así como productos más ambiciosos. Sin embargo, debido a los obstáculos encontrados en materia de reporte y seguimiento oportuno de los encargados de áreas a sus respectivos POA, repetimos la conclusión de trimestres anteriores: es necesario continuar y redoblar los esfuerzos por modernizar la institución, en materia de transformación digital, comunicación interdepartamental, y en última instancia, pero de igual importancia, reportes de las acciones a tiempo y de manera correcta.

A pesar de los logros alcanzados en materia de reingeniería a los procesos, aún nos beneficiaríamos de una intervención más agresiva, junto a los esfuerzos para la modernización de la Institución, y dicha reingeniería de procesos sigue manteniéndose como un reto, una meta y un requerimiento de cumplimiento para la actual Dirección General, que permita cumplir eficientemente con su Misión y una nueva Visión. En ese frente, repetimos la conclusión de trimestres anteriores: los trabajos que se han ido avanzando han sido notables, pero es necesario eficientizar los procesos internos aún más.

De parte de la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, seguimos encontrando una baja en la eficiencia del reporte. Tras tres períodos de reportes tardíos o no realizados, se evidencia que las medidas tomadas para reducir la falta de reporte han surtido efecto, pero no al nivel deseado. Se valida la necesidad de elaborar un plan de capacitación para los encargados de áreas que reporten POA sobre la metodología y herramientas para realizar estos reportes, así como la elaboración del POA del año siguiente.

ANEXOS

VII. Anexos

■ Áreas con productos en Eje 1, Eje 2 y Eje 3

Area	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T4	% en ejecución T4	% acumulativo de logros T4	% acumulativo en ejecución T4	% logro meta trimestral T4	Estatus
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		32	15	12	5	47%	38%	93%	27%	84%	
1.1	Departamento de Registro y Calificación	4	2	2	0	50%	50%	111%	20%	209%	
Registro Industrial	Número de empresas registradas nuevas	370	466	346		94%	94%	219%	94%	374%	
	Número de empresas registradas actualizadas	720	769	315		44%	44%	151%	44%	175%	
Calificación Industrial	Número de empresas calificadas nuevas	40	28	5		13%	13%	83%	13%	50%	
	Número de empresas calificadas renovadas	260	115	36		14%	14%	58%	14%	55%	
Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	Plan de Promoción de Registro y Calificación (Implementado)	1	0.22	0.78	0	78%	78%	100%	0%	312%	
Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	100%	0.41	0.49	0	49%	49%	90%	0%	196%	
1.2	Departamento de Encadenamientos Productivos	6	4	2	0	67%	33%	85%	85%	67%	
Implementar Programa de Economía Circular para el sector manufacturero (1)	Industrias registradas	100	100	0		100%	0%	100%	100%	0%	Completo
	Planes de reutilización, reducción y reciclaje	20	20	0	0	100%	0%	100%	100%	0%	Completo
	Ciclos de conferencias, paneles, y webinars enfocado en sostenibilidad	4	4	3	0	100%	75%	175%	175%	300%	Completo
Programa de Desarrollo de Proveedores (3)	Cantidad de proveedores desarrollados/vinculados	6	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se seleccionó una industria tractora
Diseñar propuesta para la creación de un parque industrial especializado, basado en clústeres*	Propuesta de parque industrial especializado sometida	1	0.25	0	0	25%	0%	25%	25%	0%	Se está trabajando en una propuesta para la alta gerencia.

Rondas de negocios (B2B)	Rondas ejecutadas	2	2	1		100%	50%	150%	150%	200%	Se realizó la segunda ronda de negocios en Santiago, en el mes de Septiembre. En la misma participaron un total de 88 industrias. 43 de Zonas francas y 45 del régimen nacional.
Alianzas estratégicas, vinculaciones, y grupos asociativos fomentados	Cantidad de Sensibilizaciones	4	3	2	0	75%	50%	125%	125%	200%	
	Número de vinculaciones productivas, alianzas o grupos asociativos en gestación	4	4	0	0	100%	0%	100%	100%	0%	
Análisis de Cadena de Valor	Cadenas evaluadas	1	1	0	0	100%	0%	100%	100%	0%	
1.3	Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	2	2	0	0	100%	0%	135%	23%	93%	
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizada	Asesorías y asistencia de manera integral	1400	1977	900		141%	64%	206%	64%	257%	
	Realizar Formaciones para industriales	25	24	10		96%	40%	136%	40%	160%	
	Cantidad de participantes que se pretenden impactar mediante capacitaciones	800	1342	648		168%	81%	249%	81%	324%	
	Número de Videos para divulgar la Ley 392-07 y sus Modificaciones.	5	4	0	0	80%	0%	80%	0%	0%	
Programa Integral de Formación e Información para desarrollo MIPYMIS en Propiedad Industrial.	Programa Diseñado	1	0.75	0	0	75%	0%	75%	0%	0%	
	Cantidad de Industrias	10	8	0	0	80%	0%	80%	0%	0%	
	Cantidad de Alianzas Estratégicas	2	3	0	0	150%	0%	150%	0%	0%	
1.4	División de Fomento a la Innovación	8	4	3	1	50%	38%	76%	5%	18%	
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas	3	7	0		233%	0%	233%	0%	0%	
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	Cantidad de alianzas	2	1	0	0	50%	0%	50%	0%	0%	Este producto no tuvo movimiento porque se estaba trabajando en Reconocimiento Innovación Industrial
Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	Cantidad de capacitaciones	60	40	22		67%	37%	103%	37%	147%	
Proyecto: Diseñar e implementar un Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Programa diseñado e Implementado	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Completo
	Cantidad de Industriales Capacitados	25	25	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Completo

Feria Industrial y de Comercialización (Sto. Dgo.)	Feria realizada	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha presentado actividad, dado que esta supeditado a la autorización, ejecución y gestión de fondos.
Proyecto: Reconocimiento a la Innovación Industrial, diseñado e Implementado	Reconocimiento a la Innovación Implementado	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	El evento se realizó exitosamente.
Proyecto: Programa Plan de Transformación Digital en la Industria 4.0	Programa diseñado e Implementado	1	0.25	0	0	25%	0%	25%	0%	0%	No se cumplió
	Cantidad de Industriales Capacitados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Proyecto: Programa "12 Retos de Industria 4.0"	Programa diseñado e Implementado	1	0.25	0	0	25%	0%	25%	0%	0%	No se cumplió
	Cantidad de Industrias Beneficiadas	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
1.5	División de Incubación y Aceleración de Industrias	9	2	5	2	22%	56%	90%	8%	33%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de desarrollo	Empresas Pre-Incubadas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	Empresas Pre-Incubadas (Servicios de preincubación)	16	16	2		100%	13%	113%	13%	50%	
	Empresas Pre-Incubadas (Servicios de Incubación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Evaluación y Asistencias técnicas)	6	13	-2		217%	-33%	183%	-33%	-133%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de implementación	Empresas Incubadas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Dar de alta de fase de Incubación)	3	0	2	0	0%	67%	67%	67%	267%	
	Empresas Aceleradas (Convocatoria)	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Evaluación de empresas para aceleración)	5	13	0		260%	0%	260%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de aceleración a empresas)	5	13	0		260%	0%	260%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de vinculación)	A solicitud	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Certificación de aceleración)	3	0			0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas asesoradas o asistidas técnicamente	20	26	14		130%	70%	200%	70%	280%	

Programa de Capacitación para Emprendedores y MIPYMES del Sector Manufacturero Industrial	Talleres y capacitaciones	6	1	5		17%	83%	100%	83%	333%	
	Conferencia con motivo de la Semana Global de Emprendimiento	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	
	Entrega premio al Emprendedor Industrial Manufacturero	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	
Programa de Aceleración de industrias enfocado en startup de alto impacto, desarrollado a través de cooperación internacional.	Programa creado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Alianzas estratégicas con dos instituciones educativas (ITSC y Politécnico Loyola) para el uso de los laboratorios industriales: Prototipado, validación de hipótesis y desarrollo de nuevos productos.	Acuerdos realizados	2	2	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Completo
Feria de Innovación y Emprendimiento (Santiago de los Caballeros)	Feria realizada	1	0.7	0.3	0	70%	30%	100%	30%	120%	
Encuentro de negocios virtual para emprendedoras	Encuentro de negocios realizado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Programa: Potencia tu talento	Programa creado e implementado	1	1.95	0.05		195%	5%	200%	5%	10%	Todo esta listo y diseñado para el lanzamiento del programa
Programa: Capital Semilla para Emprendimientos	Programa creado e implementado	1	1	0		100%	0%	100%	0%	0%	Completo
1.6	División de Apoyo a la Productividad	3	1	0	2	33%	0%	62%	22%	87%	
Asistencia Técnica en Mejora de la Productividad en las industrias	Industriales sensibilizados	50	55	50		110%	100%	210%	100%	400%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Diagnósticos realizados	6	4	0		67%	0%	67%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Industrias asistidas	20	49	25		245%	125%	370%	125%	500%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
	Personas capacitadas	200	126	74		63%	37%	100%	37%	148%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.



Proyecto 1: Programa de Asistencia Técnica en Sistema de Gestión de Calidad. (ISO 9001:2015)	1 Programa diseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.
Implementar el programa en Buenas Practicas de Manufactura en combinacion con el INDOCAL a 25 Industrias de un mismo sector industrial.	1 Programa diseñado e implementado	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se reportó el POA a tiempo. Se toman los datos de otras fuentes.

2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		33	18	9	6	55%	27%	72%	20%	81%	
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	7	4	3	0	57%	43%	85%	18%	70%	
Orientación e información a los nuevos inversionistas	Orientaciones e informaciones brindadas a los inversionistas	750	699	190		93%	25%	119%	25%	101%	
	Solicitudes de contratos por nuevos arrendamientos	30	10	6		33%	20%	53%	20%	80%	
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	42	25	8		60%	19%	79%	19%	76%	
Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	10	10	1		100%	10%	110%	10%	40%	
	Solicitudes de tramitación adecuaciones de naves	75	119	73		159%	97%	256%	97%	389%	
	Informe de situaciones particulares	80	43	5		54%	6%	60%	6%	25%	
Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	100	136	43		136%	43%	179%	43%	172%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	Cantidad de Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados	3	1	0		33%	0%	33%	0%	0%	
Proyecto de Ampliación de Parques	Cantidad de Proyectos para Ampliación de Parques operativos	6	3	0		50%	0%	50%	0%	0%	
Segmentación de Inventario de Ocupación de Naves y Estrategia de Recuperación	Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación	1	0.25	0.00		25%	0%	25%	0%	0%	
2.2	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	7	4	0	64%	36%	85%	26%	102%	
Supervisión a los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Cantidad de supervisiones	96	67	29		70%	30%	100%	30%	121%	
Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial solicitados	60	21	1		35%	2%	37%	2%	7%	
Gestiones administrativas y de pago de servicios	Gestiones administrativas y de pago de servicios	276	129	45		47%	16%	63%	16%	65%	
Informe de situaciones particulares	Cantidad de Informes de situaciones particulares	36	21	9		58%	25%	83%	25%	100%	
Solicitud Reposición de caja chica los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Cantidad de requerimientos solicitados	48	46	30		96%	63%	158%	63%	250%	
Entregables, Tramitaciones de la	Cantidad de entregables correctamente remitidos.	348	313	134		90%	39%	128%	39%	154%	

Desarrollo de Plan de Remozamiento y embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con brigadas de mantenimiento y remozamiento	23	25.2	3		110%	13%	123%	13%	52%	
Proyecto de actualización de Seguridad en 7 Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Parques con nuevo esquema de Seguridad implementado	7	3.5	1.55		50%	22%	72%	22%	89%	
Proyecto de Levantamiento para Instalación de Cámaras de Circuito Cerrado.	Cantidad de Proyectos de Instalación de Circuitos de Vigilancia	25	5.5	5		22%	20%	42%	20%	80%	
Proyecto de Tecnificación y Conexión de Administración de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de Proyectos de Tecnificación y Conexión de Parques Industriales y de Zonas Francas	25	1.9	10.1		8%	40%	48%	40%	162%	
Gestión de Permisos Ambientales de los Parques Industriales y Zonas Francas	Cantidad de permisos ambientales gestionados	25	16	3		64%	12%	76%	12%	48%	
2.3	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	7	2	6	47%	13%	47%	18%	72%	
Rectificaciones de medidas de naves	Cantidad de Naves rectificadas	90	61	50		68%	56%	123%	56%	222%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Presupuesto para radecuciones de naves y/o áreas comunes.	Cantidad de presupuestos	40	27	21		68%	53%	120%	53%	210%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Supervisión	Cantidad de visitas de supervisión	280	136	21		49%	8%	56%	8%	30%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Cubicación	Cantidad de Cubicaciones	28	22	7		79%	25%	104%	25%	100%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Recepción y entrega de naves	Recepción de naves industriales	20	9	4	0	45%	20%	65%	20%	80%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
	Entrega de naves industriales	30	11	7		37%	23%	60%	23%	93%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Informe de situaciones particulares	Cantidad de Informe de situaciones particulares	30	9	17		30%	57%	87%	57%	227%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Cantidad de parques diseñados	2	0	1	0	0%	50%	50%	50%	200%	Se corrigen datos del trimestre anterior.
Construcción de Naves Industriales	Naves construidas	10	4	0	0	40%	0%	40%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.

Ampliación de Naves Industriales	Naves ampliadas	10	6	0	0	60%	0%	60%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo	Cantidad de parques diseñados	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este
Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Cantidad de proyectos de transformaciones de parques diseñadas	28	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyectos de Parques Industriales: Santiago Rodríguez, La Romana, Tamboril, El Seibo	Cantidad de Parques en Proyecto	4	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyecto de Construcción e Instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Priorizados	Cantidad de proyectos para la construcción / instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales.	3	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Cantidad de parques con sistemas contra incendios diseñados	25	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.
Asistencias técnicas para el desarrollo de parques industriales y de zonas francas	Cantidad de asistencias técnicas brindadas	10	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se corrigen datos del trimestre anterior. No se reportó este producto, se toma información de otras fuentes.

■ Áreas con productos en Eje 4

Area	Productos	Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% logros T4	% en ejecución T4	% acumulativo de logros T4	% acumulativo en ejecución T4	% logro meta trimestral T4	Estatus
1. Dirección Administrativa y Financiera		38	29	3	6	76%	8%	77%	25%	99%	-
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	11	8	1	2	73%	9%	73%	14%	66%	
	Servicios Generales Mejorados y Eficientizados de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	80%	92%	99%		115%	123%	119%	21%	123%	No contamos con todas las herramientas para poder cubrir todas las necesidades de la institución.
	Elaborar el Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo	6	2	0		33%	0%	33%	0%	0%	
	Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución	100%	93%	97%		93%	97%	95%	16%	97%	
	Unidades vehiculares adquiridas	2	1	1		50%	50%	100%	50%	100%	La adquisición de vehículos es necesaria para así satisfacer exitosamente la alta demanda de servicios.
	Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución	100%	94%	98%		94%	98%	96%	16%	98%	
	Recepción y despacho de mercancía	100%	92%	99%		92%	99%	96%	17%	99%	
	Gestión Documental	100%	95%	95%		95%	95%	95%	16%	95%	
	Implementación de base de datos de archivo digital	10% (Ejecución de primera fase al	1%	0%	0	1%	0%	1%	0%	0%	•Se debe asignar una Laptop para realizar el
	Informe Anual de Labores	4	3	1		75%	25%	100%	4%	50%	
	Adecuación para el funcionamiento del Archivo central	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	<ul style="list-style-type: none"> •Se deben corregir las filtraciones e instalar los equipos correspondientes para el debido funcionamiento del archivo. •La colocación de paletas para montar las cajas de documentos debe ser considerada como una solución provisional y no permanente, ya que los documentos podrían verse afectados por los agentes biológicos a los que son propensas las mismas.
	Instalación de paneles solares en la Sede Central	100%	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se pospuso para el siguiente año por disponibilidad de fondos.
1.2	Departamento Administrativo - División de Compras y Contrataciones	12	11	0	1	92%	0%	92%	38%	136%	
	Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido.	450	484	197	0	108%	44%	151%	44%	175%	
	Cotizaciones de bienes y servicios.	800	548	215	0	69%	27%	95%	27%	108%	
	Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos.	650	484	197	0	74%	30%	105%	30%	121%	
	Elaboración, Trámite y Aprobación de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	300	484	197	0	161%	66%	227%	66%	263%	
	Control de órdenes de compras y/o servicios.	12	9	3	0	75%	25%	100%	25%	100%	
	Actualización de catálogo de proveedores.	12	9	3	0	75%	25%	100%	25%	100%	
	Informe de las labores realizadas.	4	2	1	0	50%	25%	75%	25%	100%	
	Plan Anual de Compras y Contrataciones.	1	1			100%	0%	100%	0%	0%	

Plan Anual de Compras Ejecutado	Porcentaje de ejecución de Plan Anual de Compras.	100%	75%	25%	0	75%	25%	50%	25%	100%	
	Cantidad de Procedimientos de Compras y Contrataciones.	350	81	47	0	23%	13%	37%	13%	54%	
Procesos de Licitaciones Realizados	Cantidad de Licitaciones por Compra Menor.	80	137	22		171%	28%	199%	28%	110%	
	Cantidad de Licitaciones por Comparación de Precios.	15	13	1	0	87%	7%	93%	7%	100%	
Conforme a la Normativa	Cantidad de Licitaciones Públicas.	5	4	1	0	80%	20%	100%	20%	80%	
	Compras Por Debajo Del Umbral Mínimo.	160	222	88		139%	55%	194%	55%	220%	
Sistema de Compras y Contrataciones	Compras Por Proceso Especial o Casos de Excepción.	5	137	18		2740%	360%	3100%	360%	1440%	
	Porcentaje de Procesos finalizados.	100%	0%	100%	0	0%	100%	50%	100%	100%	
	Porcentaje de Procesos desiertos.	3%	0%	3%	0	0%	100%	50%	100%	400%	
	Porcentaje de procesos contratados.	100%	0%	100%	0	0%	100%	50%	100%	100%	
	Formación Permanente del Personal (Especialización y Actualización de la División de Compras) [Capacitaciones].	15	1	0	0	7%	0%	7%	0%	0%	
1.3	Departamento Financiero	15	10	2	3	67%	13%	67%	24%	95%	
	Presupuestos (2023)	\$618,900,650.00				0%	0%	0%	0%		Este producto no corresponde a ejecuciones, corresponde como referencia a un producto del PEI. Para información de montos de presupuesto, solicitar a Presupuestos reportes de ejecuciones presupuestarias al detalle.
	Nómina Sueldo	545	x			0%	0%	0%	0%		Este producto corresponde como referencia de un producto del PEI.
	Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2024 ha sido elaborado y aprobado.	(1) Anteproyecto de presupuesto 2023	0	1	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Ejecución Presupuestaria	Cantidad de ejecuciones presupuestarias	12	9	3		0%	0%	100%	0%	100%	
	Cantidad de Informes	15	10	5		0%	0%	100%	0%	133%	
	Presupuesto Institucional 2024 elaborado y aprobado	1	0	1	0	0%	0%	100%	0%	100%	
	Cajas Chicas (reposiciones)	20	8	3		0%	15%	55%	15%	60%	
	Inventarios de Activos Fijos	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Programa de Pagos	24	18	6		0%	25%	100%	25%	100%	
	Pago de Personal	36	54	18		0%	50%	200%	50%	200%	
	Operaciones financieras y por proyecto	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Desembolsos	90%	100%	100%		0%	111%	111%	111%	111%	
	Estados Financieros	14	10	4		0%	29%	100%	29%	114%	

Gestión de Tesorería Mejorada	Cantidad de cheques emitidos y solicitudes de pago via transferencia	1140	1099	662		0%	58%	154%	58%	232%	
	Cantidad de pagos realizados cheques y transferencias	1080	1236	511		0%	47%	162%	47%	189%	
	Cantidad de informes de la gestión de Tesorería	264	190	64		0%	24%	96%	24%	97%	
	Monto de ingresos por Arrendamientos y Servicios de Naves	\$423,567,579.83	\$ 317,218,464.60	\$ 108,956,309.26		0%	26%	101%	26%	103%	
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto recuperado por concepto de venta de solares	\$19,991,151.00	\$ 14,955,437.03	\$ 10,868,065.90		0%	54%	129%	54%	217%	
	Monto recuperado por concepto de venta de naves	\$3,796,545.60	\$ 357,365.04	\$ 357,365.04		0%	9%	19%	9%	38%	
	Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago	10%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Porcentaje de ingresos por empresas en legal	4%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Monto generado por empresas Calificadas	\$7,776,340.72	\$ 6,706,621.31	\$ 1,322,860.10		0%	17%	103%	17%	68%	
	Cantidad de empresas Calificadas (nuevas + renovaciones)	300	130	41		0%	14%	57%	14%	55%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	5	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	1	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	5	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	4. Departamento de Recursos Humanos		17	15	2	0	88%	12%	88%	50%	133%
Candidatos reclutados y seleccionados	24	44	27		0%	113%	296%	113%	450%		
Registro de Personal (reducción del índice de ausentismo laboral, manteniendo una asistencia sobre el 90%)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Licencias y permisos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Programa de vacaciones	1	1	0		0%	0%	100%	0%	100%		
Movimientos internos de personal (traslados y/o ascensos ejecutados)	15	21	8		0%	53%	193%	53%	213%		
Novedades de seguros médicos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Pensiones y jubilaciones (informes mensuales)	12	9	3		0%	25%	100%	25%	100%		
Certificaciones laborales (informes mensuales)	12	9	3		0%	25%	100%	25%	100%		
Programa de Capacitación (porcentaje del plan ejecutado)	95%	37%	63%		0%	66%	53%	11%	265%		
Actividades integradoras (actividades ejecutadas)	11	36%	55%		0%	5%	4%	1%	220%		
Elaboración de Nómina (porcentaje elaborado)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Evaluación de Desempeño (porcentaje ejecutado)	100%	80%	20%		0%	20%	50%	20%	20%		
Archivo de Personal (porcentaje de archivos actualizados)	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%		
Políticas y procedimientos de RRHH (manuales actualizados)	1	1	0		0%	0%	100%	0%	100%		
Beneficios a empleados (porcentaje de empleados que reciben beneficios laborales)	100%	50%	22%		0%	22%	36%	22%	88%		
Estudio de Clima Laboral	1	100%	0%		0%	0%	100%	0%	100%		

5. Departamento Jurídico		8	7	0	1	88%	0%	88%	173%	616%	-
	Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	50	37	321		0%	642%	716%	642%	2568%	
	Realización y Revisión de Documentos Legales.	200	410	87		0%	44%	249%	44%	174%	
	Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos.	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Actualización y Registro de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos.	10	0	8	0	0%	80%	80%	80%	320%	
	Intervención en las Reclamaciones y Litigios.	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Aprobación Convenios por parte del Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo.	2	0	7		0%	350%	350%	350%	1400%	
	Representación en asuntos legales ante los Tribunales.	100%	100%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	3	4	2	0	0%	67%	200%	67%	267%	
6. División Técnica de Control Patrimonial		15	12	3	0	80%	20%	80%	33%	132%	
	Enajenación de Bienes Inmuebles	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	
	Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	10	1	0	0	10%	0%	10%	0%	0%	
	Tasaciones Privadas Externas	5	3	0		60%	0%	60%	0%	0%	
	Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	3	4	0	0	133%	0%	133%	0%	0%	
	Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas	2	9	0	0	450%	0%	450%	0%	0%	
	Consultas de Inmueble(s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	5	39	14		780%	280%	1060%	280%	1120%	
	Certificado (s) de Título (s) entregado.	5	4	9		80%	180%	260%	180%	720%	
	Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	5	0		500%	0%	500%	0%	0%	
	Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Certificaciones de Venta	6	4	2		67%	33%	100%	33%	133%	
	Documento Cancelación de Hipotecas	3	3	0		100%	0%	100%	0%	0%	
	Certificados de Títulos Nuevos.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Certificados de Títulos por Pérdidas.	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	10	20	0		200%	0%	200%	0%	0%	
	Transferencia de Inmueble(s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		23	14	6	3	61%	26%	61%	23%	79%	
	Plan Operativo Anual 2024	1	0.2	0.8	0	20%	80%	100%	80%	80%	Se han desviado los trabajos del POA al siguiente periodo, en parte por los trabajos en el Reconocimiento a la Innovación Industrial.

Informe de seguimiento de planes institucionales	Cantidad de informes de seguimiento trimestral al POA 2023	4	3	1		75%	25%	100%	25%	100%	
	Informe de Seguimiento General al POA 2022	1	1	0		100%	0%	100%	0%	100%	
Memoria Institucional anual	Informe semestral de Memoria Anual 2023	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	100%	
	Memoria Anual Institucional 2023	1	0	1	0	0%	100%	100%	100%	100%	Este producto no ha iniciado porque no corresponde a este periodo.
	Revisión del Plan Estratégico Institucional 2021-2024	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Este producto no ha iniciado puesto que el Consejo Directivo tomó el asunto bajo su jurisdicción, y se está a la espera de que se nombre la persona/comisión encargada, así como el plan de trabajo.
	Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	
	Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno (cantidad de informes trimestrales)	4	2	2		50%	50%	100%	50%	200%	
	Modelo de gestión de calidad (cantidad de autoevaluaciones CAF)	1	1	0	0	100%	0%	100%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo.
	Manuales de organización, funciones y procedimientos (porcentaje de manuales actualizados)	100%	75%	10%		75%	10%	43%	10%	40%	
Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	Capacitaciones recibidas por el departamento.	20	0	3		0%	15%	15%	15%	60%	Se desvió para el siguiente periodo.
	Capacitaciones especializadas para la institución.	20	3	3		15%	15%	30%	15%	60%	
	Certificación de PROINDUSTRIA en Estándar de Calidad ISO9001 (Fase 1)	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	Se desvió para el siguiente periodo, por cuestión de prioridades
	Informe Mensual de Metas Presidenciales	12	9	3		75%	25%	100%	25%	100%	
	Informe Semanal de desempeño para Presidencia	52	39	13		75%	25%	100%	25%	100%	
	Informe Semanal de actividades del departamento	52	9	0		17%	0%	17%	0%	0%	
	Evaluación de programas	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	No se han realizado acciones porque no hay programas que correspondan a las labores de esta división
Identificación y formulación de proyectos de inversión para expansión de parques industriales.	Cantidad de proyectos identificados y formulados.	10	0.91	0		9%	0%	9%	0%	0%	
	Cantidad de seguimientos a proyectos en ejecución.	14	2	0	0	14%	0%	14%	0%	0%	

	Identificación de proyectos de cooperación internacional.	2	16	4	0	800%	200%	1000%	200%	800%	Hay más proyectos en proceso de identificación y aprobación.
	Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines de cooperación nacional e internacional.	24	6	2		25%	8%	33%	8%	33%	
	Negociación y firma de instrumentos de cooperación	6	5	0		83%	0%	83%	0%	0%	
	Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	12	9	3		75%	25%	100%	25%	100%	
	Actualización del sistema estadístico industrial.	1	0.2	0		20%	0%	20%	0%	0%	Este producto se devió para el siguiente período.
	Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana.	2	0.05	0	0	3%	0%	3%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	Estudio externo sobre competitividad.	1	0.05	0	0	5%	0%	5%	0%	0%	Estamos pendientes a la respuesta de la ONE con respecto a este tema.
	Recopilación y Análisis de informaciones sobre el sector manufacturero Dominicano.	12	2	0		17%	0%	17%	0%	0%	
	Revisión de estructura organizativa (no reflejado en el POA 2023)	100%	92%	0%		92%	0%	46%	0%	0%	
8. Departamento de Comunicaciones		12	6	3	3	50%	25%	50%	14%	58%	
	Diseño de campañas en los medios de comunicación.	3	7	4		233%	133%	367%	133%	533%	
	Gestión, producción y distribución de Contenido (cantidad de comunicados de prensa).	200	9	0		5%	0%	5%	0%	0%	
	Planificación de contenido para la pagina web, redes sociales y otros medios.	12	5	0		42%	0%	42%	0%	0%	
	Capacitación Marca Personal y Redes Sociales	3	20	0		667%	0%	667%	0%	0%	
	Distribución de Comunicación Interna.	100%	13%	0%		13%	0%	6%	0%	0%	
	Informe al Director General.	4	1	0		25%	0%	25%	0%	0%	
	Capacitación del departamento de Comunicaciones.	6	0	1	0	0%	17%	17%	17%	67%	
Coordinación y organización de Eventos	Cantidad de Ferias donde participa la Institución.	4	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Participación en Almuerzos y Conferencias.	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Cantidad de Patrocinios.	12	5	3		42%	25%	67%	25%	100%	
dirección, supervisión y	Cantidad de informes.	12	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Cantidad de Boletines Digitales a preparar.	8	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Servicio de Apoyo a la Industria (Cantidad de campañas para los Medios y Redes Sociales)	5	12	0		240%	0%	240%	0%	0%	
	Encuentros con Medios de Comunicación en los Parques Industriales y Zonas Francas	5	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Cobertura Mediática de las Ferias de PROINDUSTRIA	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	

9. Departamento de Revisión y Análisis		23	0	11	12	0%	48%	0%	0%	0%	-
Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	4	1	0			25%	0%	25%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Ejecución Presupuestaria	12	2	0			17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Estados Financieros	14	3	0			21%	0%	21%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Nómina	55	2	0			4%	0%	4%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Cuadro de Caja General	264	2	0			1%	0%	1%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	12	2	0			17%	0%	17%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión de Recepción de Mercancías	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Solicitudes de Viaticos	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión Presupuesto de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Entrada a Diario	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Registro y Supervisión de Activos Fijos	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Revisión de Contratos	100%	13%	0%			13%	0%	6%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	2	2	0			100%	0%	100%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión de Recepción de nave	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Supervisión suministro de combustible (gasoil)	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios	100%	0%	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
Arqueos Fondos caja chica Dirección General, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Parques y Distritos Industriales.	100%	0%	0			0%	0%	0%	0%	0%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo

10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		6	0	3	3	0%	50%	0%	0%	0%	
	(1) Localidades Remotas interconectadas (Parque Industriales) con todos los servicios TIC, y Seguridad según las mejores prácticas. (Localidades interconectadas)	1	4%	0%		4%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Transformación Digital (Adquisición Software ERP) (1 sistema de firma digital de documentos)	1	47%	0%		47%	0%	47%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Migración de servicios a la Nube	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Certificados NORTIC	100%	7%	0%		7%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Implementación y mantenimiento de nuevas tecnologías (adquisición de hardware, renovación de licencias, mantenimiento de equipos físicos, conectividad de red mejorada, seguridad en la información)	100%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
	Capacitaciones TIC	100%	8%	0%		8%	0%	4%	0%	0%	No entregó el POA a tiempo.
11. Departamento de Seguridad		4	4	0	0	100%	0%	100%	100%	100%	
	Seguridad Física en la Sede Central.	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA.	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Monitoreo de Seguridad Laboral	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
	Mitigación de desastres y planes de emergencias	100%	100%	100%		0%	0%	100%	100%	100%	Metas continuas, no se entregó el POA a tiempo
12. Oficina de Acceso a la Información		4	4	0	0	100%	0%	100%	0%	50%	
	Información de carácter de la administración pública	70	10	0		0%	0%	14%	0%	0%	No se recibieron solicitudes de usuarios presencial o por llamadas
	Respuestas a solicitudes de información portal 311	100%	50%	0%		0%	0%	25%	0%	0%	No se recibieron solicitudes de usuarios
	Respuestas a solicitudes de información portal SAIP	100%	100%	100%		0%	0%	100%	0%	100%	
	Informaciones publicadas en el portal de transparencia	100%	100%	100%		0%	0%	100%	0%	100%	