PROINDUSTRIA
CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

Informe Técnico

Informe Trimestral de seguimiento al Plan Operativo Anual 2025

-CORRESPONDIENTE AL PERÍODO Abril – Junio

Preparado por:

Departamento de Planificación y Desarrollo
División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión

Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial
PROINDUSTRIA
DEPARTAMENTO DE PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO
República Dominicana

Santo Domingo
Julio 2025

Tabla de Contenido

I. Resumen Ejecutivo 3

II. Antecedentes 14

III. Metodología 15

IV. Trabajo de Campo 16

V. Resultados 16

VI. Conclusiones y recomendaciones 17

VII. Anexos 21

I. Resumen Ejecutivo

El presente informe consiste en el monitoreo, evaluación y validación de los productos proyectados en el Plan Operativo Anual 2025, así como sus metas. Este POA, así como sus productos y metas, es el primer POA correspondiente al nuevo ciclo de Planificación Plurianual, lo que lo convierte en el primer POA cuyos elementos están alineados con el Plan Estratégico Institucional 2025 – 2028, el nuevo Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2025-2028.

Este POA 2025, presenta dos (2) ejes establecidos, resultando en un POA simplificado y modernizado, siendo que ambos son de vital importancia para que PROINDUSTRIA cumpla con su misión, visión y estrategias a corto y largo plazo.

El primer eje y sus productos corresponden a actividades misionales y sustantivas de la institución, mientras que el Eje 2 corresponde a las actividades administrativas, de soporte, apoyo y consultivas.

Para el 2025, PROINDUSTRIA partió de los Planes de años anteriores con esfuerzos de dinamizar el POA, agregando productos mejor diseñados, más alineados con las estrategias y necesidades institucionales y de nuestros grupos de interés, manteniendo los productos existentes de relevancia, y reorganizando productos de años anteriores que permanecen, de manera que quedaran mejor estructurados.

A continuación, se muestran los resultados actuales de la ejecución del POA 2025, para el segundo trimestre.

Como se puede observar en la siguiente tabla, con un total de 269 productos proyectados en el POA (40 productos más que el año pasado), presentamos un 1.13% de logro durante el periodo de abril hasta junio, ya que solamente tres (3) productos han finalizado a la fecha. Hay que tener en cuenta que la gran mayoría de productos presentes en el POA de PROINDUSTRIA son productos recurrentes y de repetición constante, como es la seguridad de la institución.

Tabla No. 1

Cantidad de Productos	Cantidad de Productos logrados	Porcentaje logrado en General
269	3	1.13%

En estos tres meses del POA 2025, de un total de 269 productos, unos 184 iniciaron o continuaron su ejecución sin terminar, equivalente a un 68.40%; por otro lado, la cantidad restante equivale a un 30.46% no fueron iniciados, en consecuencia, no se lograron.

Se mantiene la supervisión cautelosa ante la tendencia de cumplimiento en las metas de la institución, especialmente de cara a los cambios en el POA 2025, producto de la revisión al PEI 2025-2028, por parte de nuestro Consejo Directivo.

Igualmente, se detectó un error en las fórmulas de monitoreo de logros para el cálculo de metas trimestrales. En ese tenor, continuamos la política de monitoreo y ajuste de las herramientas de planificación y seguimiento, dado que estamos en pleno inicio del nuevo ciclo de planificación y ejecución del actual período de 4 años.

Ver tabla No. 2:

Tabla No. 2

Cantidad Total de Productos	Ejecución General de Productos	Porcentaje de ejecución General	Porcentaje de metas en ejecución General	Cantidad de productos no iniciados	Porcentaje de productos no iniciados
269	184	68.40%	44.51%	82	30.46%

En la tabla No. 3 se observa el comportamiento de todas las áreas en el cumplimiento de cada uno de sus productos:

- **Áreas con productos en Eje 1:**

Tabla No. 3

Ejecución General de Productos por Área

Abril - junio 2025

		Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% Productos logrados T2	% Productos en ejecución T2	% acumulativo de metas logradas y en ejecución T2	% de metas en ejecución T2	% de meta trimestral alcanzada T2
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		38	0	25	13	0.13%	65.79%	47.92%	33.35%	629.56%
1.1	Departamento de Registro y Calificación	5	0	4	1	0.00%	80.00%	41.57%	35.62%	69.81%
1.2	Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS	4	0	4	0	0.00%	100.00%	73.24%	12.64%	112.77%
1.3	Departamento de Encadenamientos Productivos	10	0	5	5	0.00%	50.00%	36.48%	59.26%	2436.75%
1.4	División de Fomento a la Innovación	9	0	5	4	0.00%	55.56%	41.65%	37.33%	1016.46%
1.5	División de Apoyo a la Productividad	4	0	2	2	0.00%	50.00%	64.33%	55.57%	513.63%
1.6	División de Incubación y Aceleración de Industrias	4	0	4	0	0.00%	100.00%	65.67%	23.04%	145.00%
2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		35	0	29	6	0.00%	82.13%	126.69%	57.96%	215.67%
2.1	Departamento de Negocios e Inversiones	9	0	6	3	0.00%	66.67%	82.13%	19.92%	293.75%
2.2	Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales	15	0	15	0	0.00%	100.00%	167.35%	83.82%	175.29%
2.3	Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas	11	0	8	3	0.00%	72.73%	130.58%	70.15%	177.98%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

Cabe destacar que no se ha cumplido ningún producto, puesto que no se ha culminado ni cerrado ningún proceso, independiente de su porcentaje frente a la meta.

Esto no es destacable, debido a que este informe corresponde al segundo trimestre de 2025.

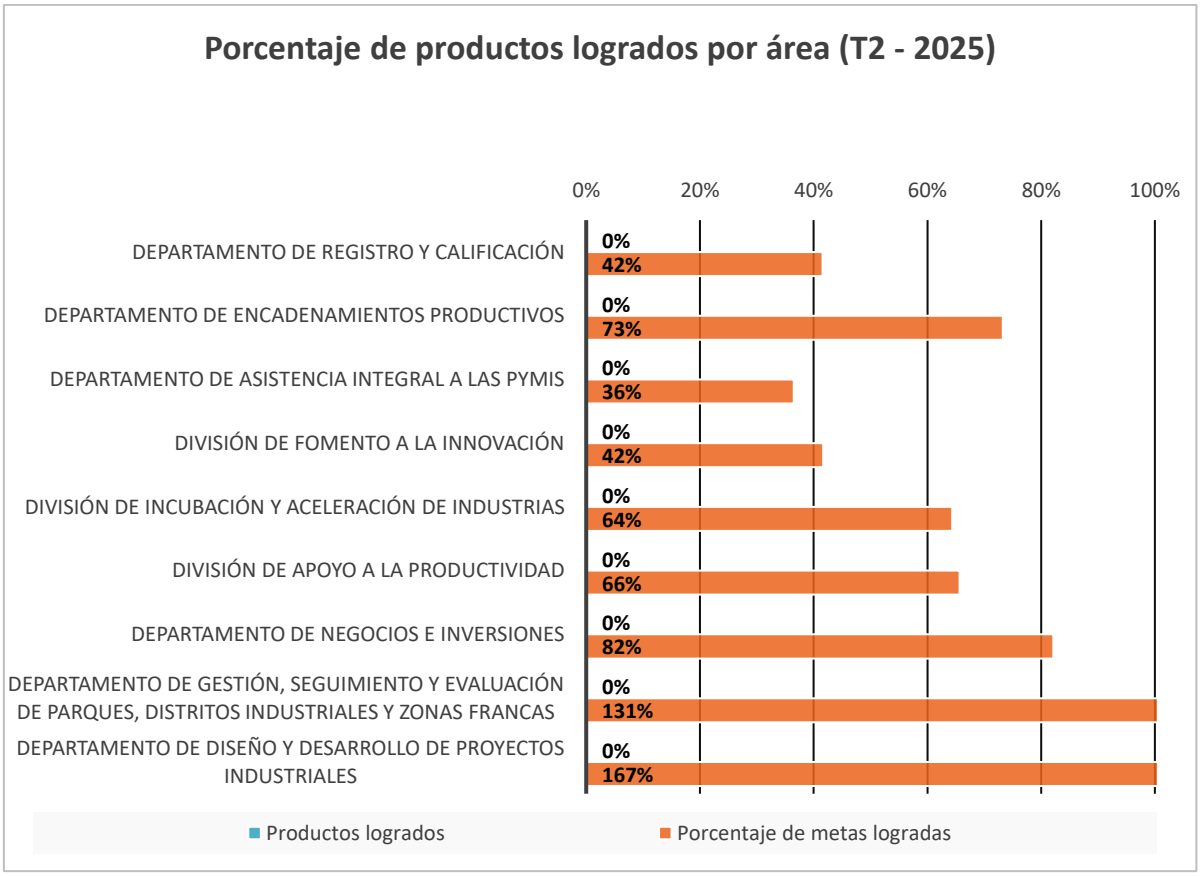
En cuanto a las metas, aunque tenemos el 73.97% (54) de los 73 productos de áreas misionales en ejecución, hemos registrado un 87.30% de las metas colectivas para el eje estratégico 1, aproximadamente. Esta cifra se verificará ya que se detectó un error en las fórmulas de cálculo de logros.

Seguimos detectando problemas a la hora de utilizar la nueva plantilla de seguimiento del POA para reportar los logros. Esto se traduce a una baja en la precisión de los datos. Estaremos rediseñando la plantilla de seguimiento e impartiendo capacitaciones de su uso de cara al 3er trimestre.

Aun así, se reporta que hemos logrado el 87.30% de la meta trimestral para los resultados de la Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria y la Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas, como conjunto.

Seguimos atentos a la revisión de las metas anuales y trimestrales, así como la implementación de la corrección a la plantilla de seguimiento mencionada anteriormente, para evitar desviaciones artificiales e identificar causas de desviación real en el cumplimiento de metas.

En la gráfica No. 1, se observa el porcentaje de logros de las áreas durante el del año:
Grafica No. 1: Porcentaje de productos logrados por área período abril - junio 2025 para el Eje 1:

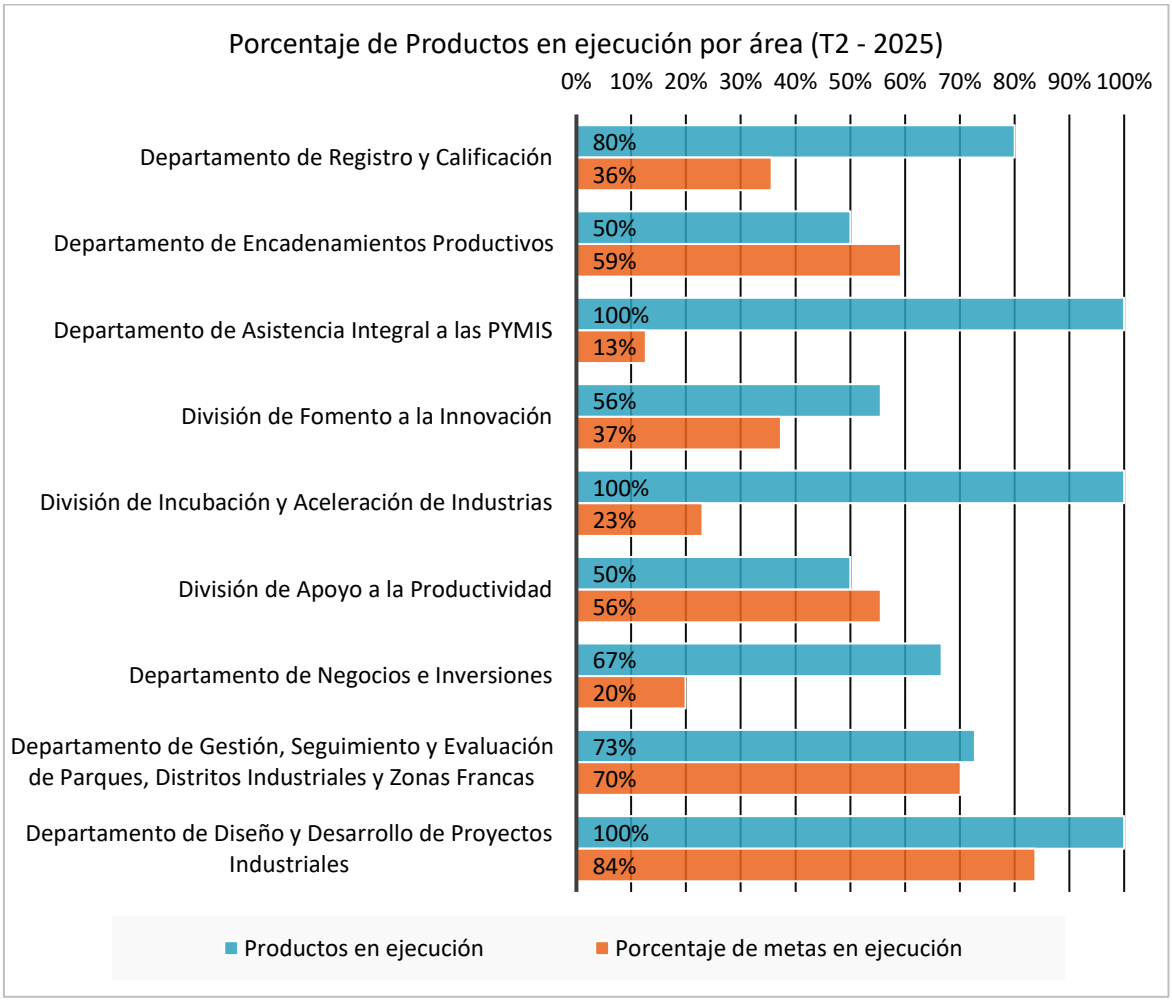


Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

En esta gráfica No.1, se puede apreciar el comportamiento de las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, donde se observa que los logros de los actuales meses han sido en subproductos, por lo que ningún producto se ha completado y cerrado. Es de particular interés destacar que la mayoría de los productos tienen su meta planificada para ser alcanzada a lo largo o, en su defecto, a finales de año 2025, por lo que el bajo porcentaje de logro **no** es de particular preocupación.

A nivel general, las áreas van logrando sus metas a un ritmo normal, salvo contadas excepciones.

Grafica No.2: Porcentaje de productos del eje 1 que han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

Esta gráfica No. 2, representa el porcentaje de productos iniciados, pero no terminados, en cada área. Se observa que se realiza una comparación entre el número de productos en ejecución (en azul) y el porcentaje de las metas de dichos productos que ha sido alcanzado a la fecha (en verde). Vemos que, salvo contadas excepciones, hay buen nivel de dinamismo en las áreas misionales, en cuanto a productos en ejecución.

En el presente periodo abril - junio, la mayoría de las áreas entregaron las informaciones de los productos dentro de la fecha establecida. Sin embargo, se mantiene una marcada

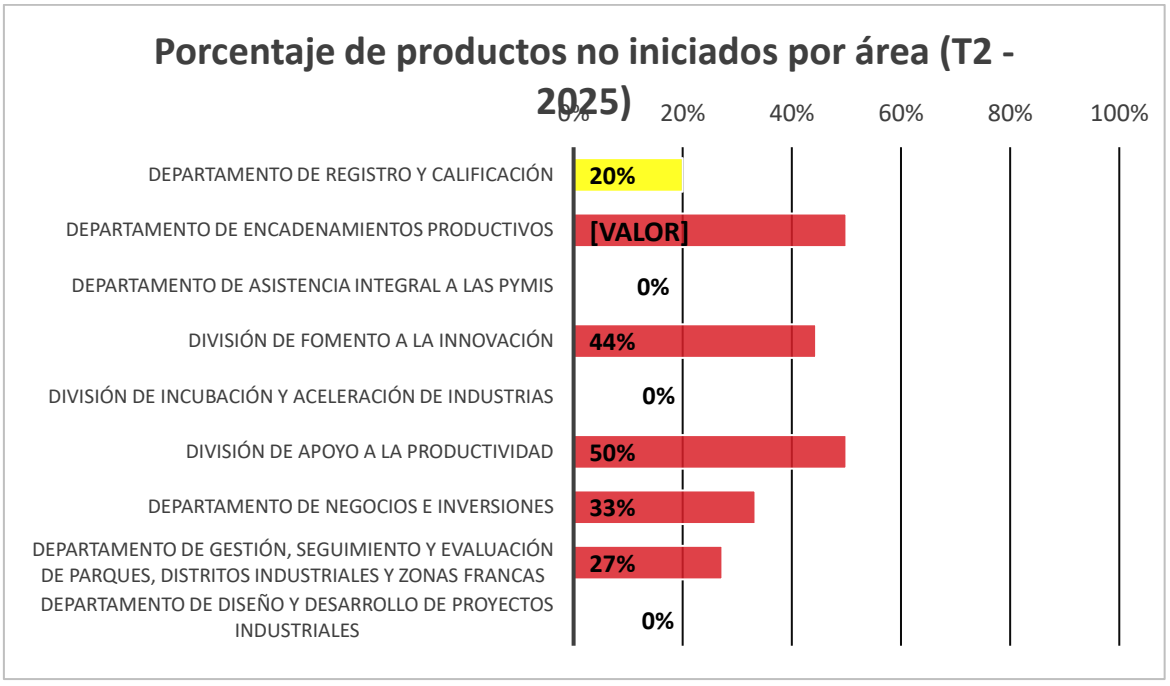
dificultar la entrega de informaciones específicas relacionadas al seguimiento y control del POA.

Este año, no es particularmente preocupante e inesperado, debido a los cambios de POA, PEI, y plantillas de control y seguimiento, sin embargo, impacta notablemente el control de estadísticas y calidad, por lo que se incrementarán los controles de reporte y seguimiento al POA.

Esperamos que la digitalización de la institución facilite tanto el reporte oportuno de avance, como la medición de logros y la elaboración de estadísticas institucionales, por lo que seguiremos recomendando al área de Tecnologías de la Información y Comunicaciones, la implementación de herramientas de medición y reporte digitales.

De igual manera, se hace imperativo organizar talleres para instruir al nuevo personal sobre la correcta y oportuna forma de reportar el seguimiento al POA.

Grafica No.3: Porcentaje de productos del Eje 1 que no han iniciado su ejecución:



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

En esta gráfica vemos el porcentaje de productos que aún no han sido iniciados.

Áreas con productos en Eje 2:

Tabla No. 4

Ejecución General de Productos por Área

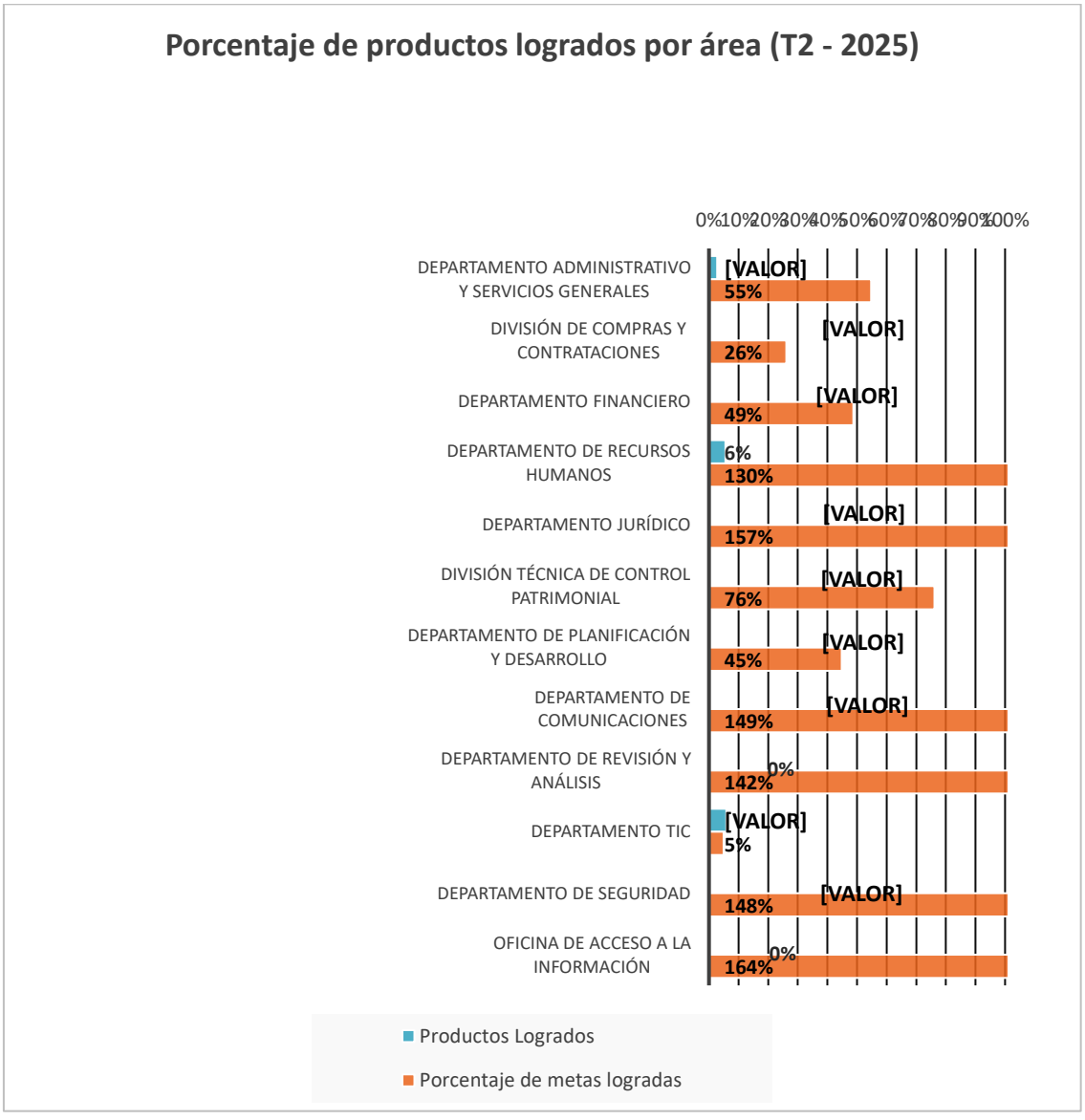
Enero - marzo 2025

		Cantidad de Productos	Logrados	En ejecución	No Iniciados	% Productos logrados T2	% Productos en ejecución T2	% acumulativo de metas logradas y en ejecución T2	% de metas en ejecución T2	% de meta trimestral alcanzada T2
1. Dirección Administrativa y Financiera		62	1	46	15	1%	77%	43%	22%	117%
1.1	Departamento Administrativo y Servicios Generales	36	1	25	10	3%	69%	55%	50%	91%
2.2	Departamento Administrativo - Compras y Contrataciones	13	0	12	1	0%	92%	26%	5%	100%
2.3	Departamento Financiero	13	0	9	4	0%	69%	49%	10%	160%
4. Departamento de Recursos Humanos		18	1	16	1	6%	89%	130%	62%	185%
5. Departamento Jurídico		10	0	9	1	0%	90%	157%	0%	656%
6. División Técnica de Control Patrimonial		13	0	10	5	0%	77%	76%	27%	443%
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		43	0	19	13	0%	44%	45%	13%	113%
8. Departamento de Comunicaciones		7	0	5	2	0%	71%	149%	79%	159%
9. Departamento de Revisión y Análisis		29	0	26	3	0%	90%	142%	68%	176%
10. Departamento de Tecnologías de la Información y Comunicación		17	1	1	15	6%	06%	5%	0%	58%
11. Departamento de Seguridad		6	0	6	0	0%	100%	148%	66%	248%
12. Oficina de Acceso a la Información		4	0	4	0	0%	100%	164%	89%	181%

Para ver más detalles de los productos de las áreas ver anexo.

En la siguiente gráfica No.4 se observa el porcentaje de logros de las áreas durante el año:

Grafica No. 4: Porcentaje de productos logrados en el Eje 2, por área, en el período abril – junio 2025.



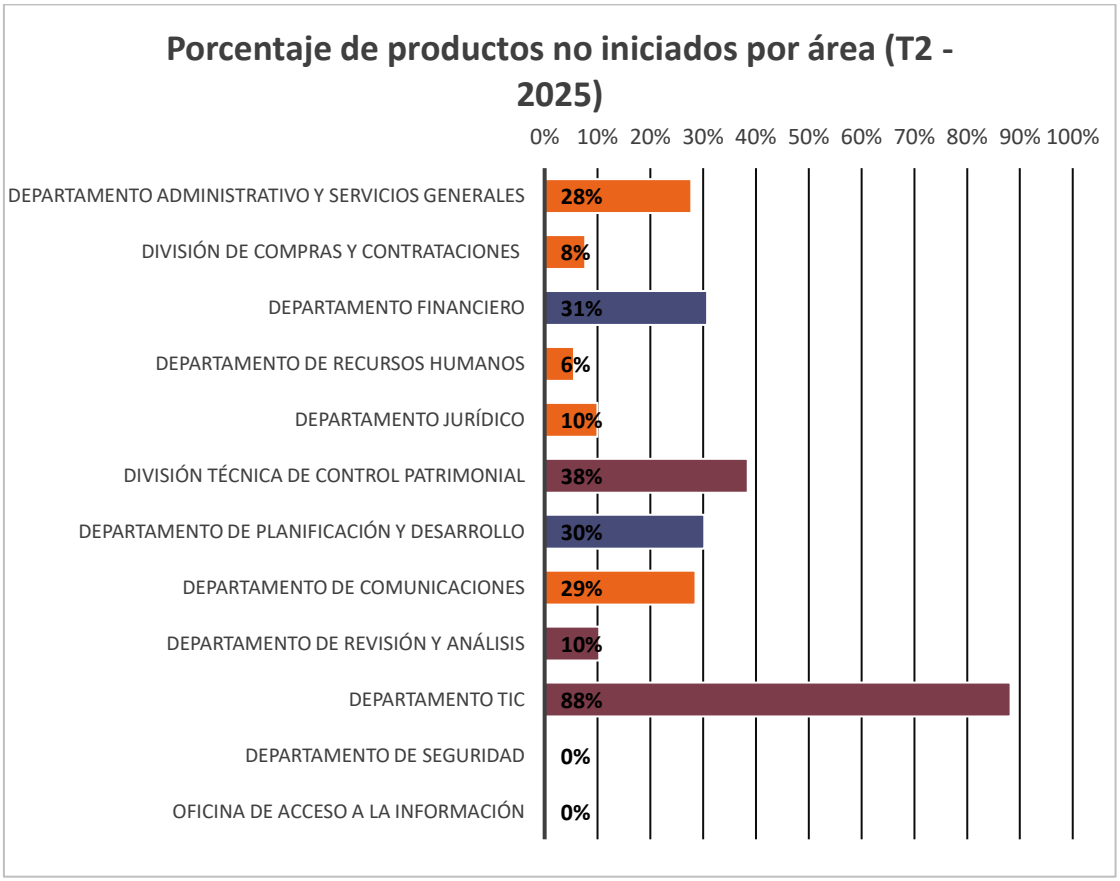
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

En la gráfica No. 4, se puede apreciar para las áreas en la ejecución de sus metas del Plan Operativo Anual, un comportamiento normal debido a que, aunque la mayoría de

las áreas cuentan con más de 50% de sus productos en pleno proceso durante el segundo trimestre de 2025, se han completado muy pocas metas y productos (3), puesto que todas las áreas del eje estratégico #2 corresponden a áreas de apoyo o consultoras, por lo que sus metas suelen ser periódicas, o a lo largo del año.

En el caso de áreas como la Oficina de Acceso a la Información y el Departamento de Seguridad, gran parte de sus metas son de carácter continuo, por lo que se representan con el 100% de sus productos y metas en ejecución hasta finalizar el año, salvo que se presente algún incumplimiento en sus productos.

Gráfica No. 5: Porcentaje de productos del eje 2 que aún no han iniciado su ejecución.



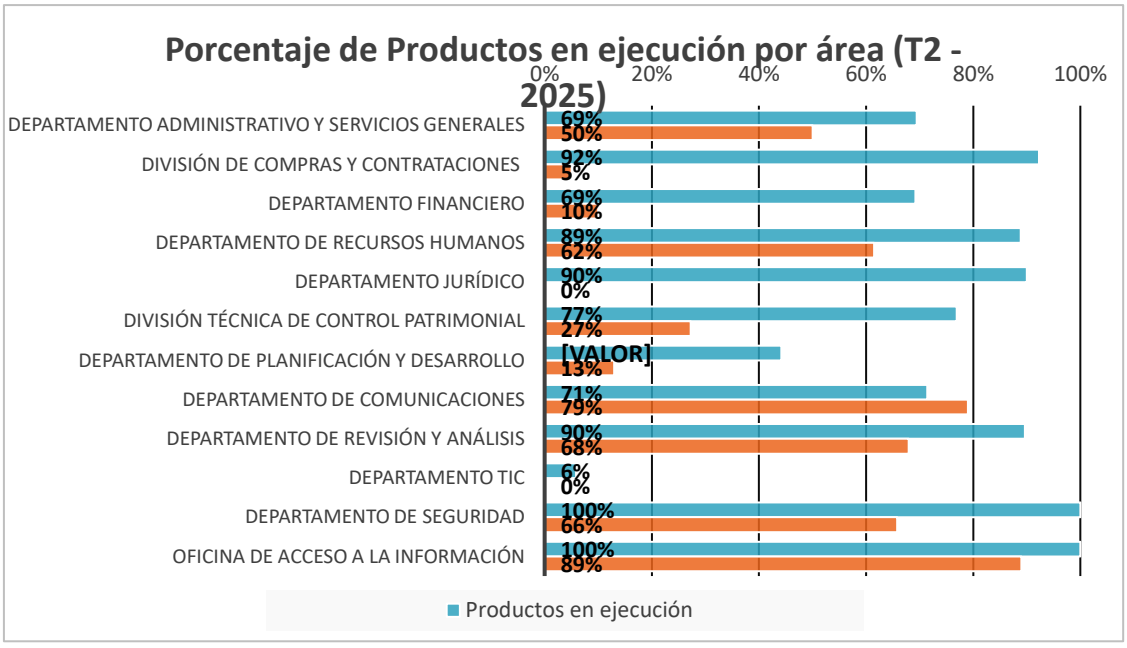
Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

Esta gráfica No. 5, representa el porcentaje de productos no iniciados en cada área, se puede observar que se utilizó colores de semaforización para poder resaltar las áreas que tienen mayor porcentaje de productos no iniciados.

Aunque presentamos la mayoría de productos en ejecución, o incluso logrados, hay unas cuantas áreas que presentan una gran proporción de productos sin iniciar. Destaca que la División Técnica de Control Patrimonial, el área que cuenta con una importante proporción de productos no iniciados (un 38%), no ha iniciado esos productos ya que dependen de que se genere una demanda externa y una necesidad de llevarlos a cabo, por lo que el hecho de que no hayan iniciado no es de particular preocupación, cuando se analiza en el contexto de las acciones de la Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas.

Habiendo considerado eso, nos mantenemos optimistas en que no se verá perjudicado significativamente el logro de las metas en el transcurso del año. En ese sentido, solo tres áreas representan un comportamiento bajo lo esperado.

Gráfica No. 6: Porcentaje de productos del eje 2 que se encuentran en plena ejecución.



Fuente: Formularios de seguimiento al POA 2025.

II. Antecedentes

La Dirección General del Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA), en uso de las atribuciones que le confiere la Resolución Núm. 14-2013, del Ministerio de Administración Pública (MAP), para gestionar la aplicación e implementación de Modelos de Gestión de Calidad, establece la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión dependiente del Departamento de Planificación y Desarrollo, con propósitos que incluyen implementar un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluaciones efectivas de su Plan Operativo Anual, y con la responsabilidad de apoyar, capacitar y validar las actividades presentadas en el plan, para lograr los productos que corresponden con los ejes estratégicos, que buscan ofrecer valor añadido y son claves en la consecución de la misión, visión y estrategias de la Institución.

Por otro lado, contribuye con el fortalecimiento de los controles internos institucionales, con el cumplimiento de las normas administrativas, técnicas, legales, y la protección de los recursos públicos, con una mejor utilización de las informaciones oportunas y confiables a fines de lograr las metas.

El informe trimestral, es analizado y realizado por la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, la cual está a disposición de los responsables de cada una de las áreas de la Institución, ya que este trabajo amerita un acompañamiento permanente.

III. Metodología

Con la finalidad de ofrecer un informe trimestral, según los lineamientos de trabajo, el proceso es realizado de la siguiente manera:

1. **Levantamiento de información:** Mediante la plantilla suministrada, los responsables de cada área, presentarán todas las actividades que se ejecutaron en el período en curso, relativas a los productos programados para alcanzar los resultados.

2. **Análisis de la Plantilla**

   Los datos de la plantilla reflejan las informaciones necesarias para evaluar y apoyar nuestro análisis descriptivo del comportamiento del POA 2025 por período de dos meses. Las mismas son revisadas en el siguiente orden:

   a) Verificación de los Productos
   b) Revisión de las Actividades
   c) Comportamiento de los Indicadores
   d) Resultados Alcanzados
   e) Medios de Verificación
   f) Acciones correctivas y desviadas

   Este orden facilita el análisis del contenido.

3. **Análisis del contenido**

   Se inicia con la actividad de recepción de las plantillas a evaluar, siguiendo el orden lógico del diseño. Se implementaron consultas telefónicas, comentarios insertados en las plantillas presentadas, interacción personal entre los responsables de las áreas con esta división, programando sesiones de trabajo.

4. **Presentación de los resultados**

   El análisis refleja los resultados alcanzados y las razones de no cumplimiento de lo programado en el POA anual de cada área, y por ende arrojan los requerimientos necesarios para obtener los productos planificados, a través de medidas correctivas justo a tiempo.

   Es de particular interés reflejar el cumplimiento y alcance de logros, tanto a nivel de productos como de las metas de estos, puesto que la metodología actual permite reflejar la diferencia entre el número de productos cumplidos o en ejecución, frente a la ponderación del peso porcentual que tiene cada meta de cada producto. Esto nos permite resaltar cuando un área obtiene resultados por encima de sus metas, así no cumpla con el 100% de sus productos.

IV. Trabajo de Campo

Se realiza el levantamiento de las informaciones del POA trimestral de cada área, que presentó su plan operativo anual para el 2025.

V. Resultados

Los resultados que se ofrecen a continuación, producto del trabajo de campo y revisión de los datos levantados, reflejan los resultados individuales por área, con un cuadro explicativo que permite una mayor comprensión de las informaciones suministradas por las mismas.

VI. Conclusiones y recomendaciones

En este segundo Seguimiento al POA 2025 se realizó un análisis de los resultados alcanzados de los productos proyectados en cada una de las áreas, correspondiente al periodo abril - junio, siendo de sumo interés para la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión lograr validar el avance, progreso, percances, cambios estratégicos, entre otros, de las actividades de los productos que están programados para el año 2025, y así validar la correcta alineación entre los ejes y objetivos estratégicos establecidos en el Plan Estratégico Institucional 2025-2028, considerando que nos encontramos en pleno período de planificación.

En ese mismo tenor, hemos estado dando seguimiento a las metas actualizadas más ambiciosas y productos nuevos, para validar que sus indicadores y herramientas de seguimiento estén correctamente diseñadas. De igual manera, hemos visto cambios tanto en la dirección estratégica de la institución como de comportamientos de los industriales que afectan los servicios que ofrecemos y, por ente, las metas que hemos proyectado.

El logro de las metas en cada una de las áreas se contribuye a que PROINDUSTRIA siga teniendo un fortalecimiento y un desarrollo institucional continuo, además de ser un referente en el apoyo a la industria manufacturera dominicana, establecido en nuestra Visión Institucional, reconocida por las políticas que articula e implementa, la calidad de los servicios que ofrece, y los programas y proyectos innovadores que ejecuta.

En virtud de esto, estamos ejecutando un POA con mayor cantidad de productos. Aunque ha sido destacable el buen desempeño de cumplimiento en el presente trimestre, se evidencia que el problema de reporte a tiempo del Seguimiento al POA es crítico e insostenible, así como los reprocesos durante la reportería. Al mismo ritmo, continua la tendencia de aumento en los requerimientos de generación de reportes, tanto internos como de instituciones externas, lo que genera mayor presión en nuestros procedimientos de seguimiento y monitoreo de metas.

Es por esto que debemos recalcar la gran necesidad de continuar y redoblar los esfuerzos por **modernizar la institución, en materia de transformación digital**, **comunicación interdepartamental y,** en última instancia pero de igual importancia**, los reportes a tiempo de las acciones.**

Partiendo de esta situación, **se aprovechará el rediseño del POA 2025 y del PEI 2025-2028 para rediseñar la plantilla de seguimiento y monitoreo del POA, así como a las herramientas de análisis y cálculo de cumplimiento de metas.**

Seguimos detectando los desafíos de implementar la reingeniería a los procesos, así como aplicar correctamente los esfuerzos para la modernización de la Institución, aunque se evidencia el compromiso de la actual gestión al mantener los mismos a nivel de meta y requerimiento de cumplimiento, a los fines de cumplir eficientemente con nuestra Misión y Visión institucionales.

De parte de la División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión, se confirmó que nuevo formato de reporte del POA, producto del diseño del nuevo PEI 2025-2028, tiene amplias oportunidades de mejora, para permitir aprovechar su utilidad como herramienta de monitoreo institucional.

Estos esfuerzos buscan entregar una medición de logros más precisa y con información de mayor calidad para la medición de los logros, los productos ejecutados e iniciados y los productos pendientes.

En ese sentido, sigue registrándose la baja eficiencia del reporte de las áreas, particularmente en cuanto a las fechas de entrega y comprensión de la metodología de reporte.

Se hace imperativo tomar medidas para superar el bajo nivel de reporte de seguimiento al POA con respecto al próximo período, de lo contrario, seguiremos reportando erróneamente las áreas con logros por debajo de la realidad.

ANEXOS

VII. Anexos

- **Áreas con productos en Eje 1**
- **Áreas con productos en Eje 2**

- **Áreas con productos en Eje 1**

		Programación de Metas			Evaluación de Productos por estatus			Metas logradas					
Área	**Nombre de Productos e Indicadores**	**Cantidad de Productos/ Meta Anual**	**Tipo de Meta: (P): Promediada (+): Acumulativa ascendente (-): Acumulativa descendente (Ex): Meta exacta**	**Meta T2**	**Logrados y cerrados**	**Abiertos y en ejecución**	**No iniciados**	**% Productos logrados T2**	**% Productos en ejecución T2**	**% acumulativo de metas logradas y en ejecución T2**	**% de metas en ejecución T2**	**% de meta trimestral alcanzada T2**	**COMENTARIOS**
1. Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria		**38**			0.05	25	13	0%	66%	48%	33%	630%	
	Feria de Innovación y Emprendimiento 2025	1	+	0	5%	20%		5%	20%	25%	20%	125%	No reportó avance en este ítem
	Organización y lanzamiento de Foro Internacional de Competitividad y Sostenibilidad Industrial	1	+	0	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	Se desvió este item para el 2026, por decisión del a Dirección General
1.1	**Departamento de Registro y Calificación**	**5**			0	4	1	0%	80%	42%	36%	70%	
Registro Industrial	Tiempo de entrega promedio	10	P	17	26.67	33.33		267%	333%	300%	333%	176%	
	Porcentaje de satisfacción con el servicio	90%	P	90%	83%	83%		92%	92%	184%	92%	184%	
	Cantidad de Industrias Registradas	5000	+	1250	258	15		5%	0%	5%	0%	22%	

Calificacion Industrial	Número de empresas calificadas nuevas	100	+	30	4	3		4%	3%	7%	3%	23%	
	Número de empresas calificadas renovadas	500	+	100	31	40		6%	8%	14%	8%	71%	
	Número de empresas modificadas según requerimiento	100%	P	100%	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	
Plan de sensibilización y divulgación y concientización de los beneficios del Registro y Calificación Industrial	Sensibilización a través de las redes sociales, encuentros con el sector y jornadas gratuitas de capacitaciones básicas	12	+	3	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Cantidad de registros captados por la web	50%	P	50%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Programa para el incremento de industrias en la base de datos	1	+	25%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
Digitalización y simplificación de los procesos de Registro y Calificación Industrial	Procesos de Registro y Calificación Industrial simplificados, digitalizados e implementados *	100%	+	25%	0%	15%	0	0%	15%	15%	15%	60%	
	Formulario de Registro y Calificación Industrial digitalizado operando **	100%	+	25%	0%	20%	0	0%	20%	20%	20%	80%	

Proyecto de Auditoria y Modernización de procedimiento y base de datos del Registro Industrial	Proyecto de Auditoria y Modernización de procedimiento y base de datos del Registro Industrial	100%	+	0%	5%	15%		5%	15%	20%	15%	120%	
1.2	**Departamento de Asistencia Integral a las PYMIS**	**4**			0	4	0	0%	100%	36%	13%	113%	
Asistencia Integral a las Pequeñas y Medianas industrias realizada	Asesorias y asistencia de manera integral	1600	+	500	382	737		24%	46%	70%	46%	224%	
	Realizar Formaciones para industriales	25	+	9	8	13		32%	52%	84%	52%	233%	
	Cantidad de participantes que se prentenden impactar mediante capacitaciones	1000	+	300	372	462		37%	46%	83%	46%	278%	
Programa Integral de Difusion y Divulgacion de Registro y la Calificación Industrial	Parques Industriales visitados	12	+	0	2	0		17%	0%	17%	0%	300%	
	Creación de Boletin Industrial (publicación semanal)	44	+	12	4	4		9%	9%	18%	9%	67%	
	Creación de videos promocionales del Registro y la Calificación Industrial (quincenal)	22	+	6	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Cámara de Comercio y Producción (2	22	+	6	2	0		9%	0%	9%	0%	33%	

	vinculaciones mensuales)												
	Acuerdos interinstitucionales	4	+	1	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
Programa Integral de Clima de Negocios	Diseño del Programa	1	+	1	1	0		100%	0%	100%	0%	100%	
	Cantidad de Industrias Impactadas	300	+	100	3	1		1%	0%	1%	0%	4%	
	Cantidad de personas capacitadas	600	+	200	51	10		9%	2%	10%	2%	31%	
Programa Pro-Mujeres Industriales (Plan de Mentoria Integral)	Ejecución del programa	1	+	25%	25%	0%		25%	0%	25%	0%	100%	
	Cantidad de industrias impactadas	100	+	28	25	0		25%	0%	25%	0%	89%	
	Cantidad de personas capacitadas	400	+	92	50	0		13%	0%	13%	0%	54%	
1.3	**Departamento de Encadenamientos Productivos**	**10**			0	5	5	0%	50%	73%	59%	2437%	
Fomento al articulacion productiva.	Número de Capacitaciones	4	+	1	1	3		25%	75%	100%	75%	400%	
	Cantidad de industrias	40	+	0	34	141		85%	353%	438%	353%	17600%	
	Cantidad de participantes	80	+	0	34	137		43%	171%	214%	171%	17200%	
	Cantidad de Provincias Impactadas	60%	+	10%	10%	30%		17%	50%	67%	50%	400%	

Asistencia técnica	Industriales sensibilizados	80	+	20	24	11		30%	14%	44%	14%	175%	
	Industrias Asistidas	5	+	1	0	11		0%	220%	220%	220%	1100%	
Rondas de Negocios B2B	Cantidad de Proveedores	170	+	0	0	64	0	0%	38%	38%	38%	6500%	
	Cantidad de industrias	70	+	0	0	86	0	0%	123%	123%	123%	8700%	
	Tipos de sectores industriales	5	+	0	0	6	0	0%	120%	120%	120%	700%	
Vinculaciones Productivas	Cantidad de industrias vinculadas	10	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Panel de Encadenamiento Productivo	Cantidad de Industrias Interesadas	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Programa de fomento asociativo para el sector industrial manufacturero .	Cantidad de instituciones publicas y privadas.	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de industrias fomentadas para el desarrollo de cooperación y asociatividad.	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Programa de desarrollo sostenible y responsabilidad social para encadenamiento.	cantidad de industrias MIPYMES involucradas	10	+	10	16			160%	0%	160%	0%	160%	
	Cantidad de MIPYMES industriales involucradas	20	+	0	0			0%	0%	0%	0%	100%	

Programa de desarrollo de proveedores industriales manufactureros.	Cantidad de proveedores industriales	40	+	10	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
Programa de integración e impulso industrial manufacturera	Cantidad de industrias identificadas fuera del registro industrial	40	+	0	2	88		5%	220%	225%	220%	9100%	
	Cantidad de consultas generados por los industriales	40	+	0	0	88		0%	220%	220%	220%	8900%	
Creación de propuesta de la Red Nacional de Vinculación Industrial	Cantidad de procedimientos	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
1.4	**División de Fomento a la Innovación**	**9**			0	5	4	0%	56%	42%	37%	1016%	
Programa de Innovación y Desarrollo de Habilidades para las pequeñas y medianas industrias del sector manufacturero	Cantidad de asistencias técnicas	3	+	0	0	1		0%	33%	33%	33%	200%	
Gestionar alianzas estratégicas con los sectores públicos, privados y académicos para promover la cultura innovadora	Cantidad de alianzas	2	+	0	0	1		0%	50%	50%	50%	200%	

Programa Nacional de Capacitación para la Industria Manufacturera	Cantidad de capacitaciones	60	+	15	11	18		18%	30%	48%	30%	193%	
	Cantidad de industrias beneficiadas	2000	+	500	173	406		9%	20%	29%	20%	116%	
	Cantidad de participantes	2100	+	525	595	630		28%	30%	58%	30%	233%	
	Cantidad de Provincias impactadas	25	+	6	25	42		100%	168%	268%	168%	1117%	
Proyecto: Programa de Gestión Estratégica en Innovación en las industrias de manufacturas.	Cantidad de industrias beneficiadas	25	+	0	0	27	0	0%	108%	108%	108%	2800%	
	Cantidad de participantes	25	+	0	0	30	0	0%	120%	120%	120%	3100%	
	Cantidad de Provincias impactadas	10	+	0	0	10	0	0%	100%	100%	100%	1100%	
Reconocimiento a la Innovación Industrial Manufacturera	Número de Postulantes	100	+	0	0	75	0	0%	75%	75%	75%	7600%	
	Número de proyectos evaluados	40	+	0	0	35	0	0%	88%	88%	88%	3600%	
Proyecto: Programa Uso de Tecnología y,transformación Tecnológica.	Cantidad de industrias beneficiadas	25	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	

	Cantidad de participantes	25	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de Provincias impactadas	10	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Programa Integral “Innova360: Innovación Rápida para la Manufactura”	Cantidad de industrias beneficiadas	30	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de participantes	30	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de Provincias impactadas	10	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Programa "Biotecnología Industrial"	Cantidad de industrias beneficiadas	25	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de participantes	25	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Cantidad de Provincias impactadas	10	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Programa " Pontencia tu talento industrial"	Cantidad de participantes	20	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
1.5	**División de Apoyo a la Productividad**	**4**			0	2	2	0%	50%	66%	56%	514%	

	Industriales sensibilizados	100	+	20	24	11		24%	11%	35%	11%	175%	No se entregó el POA a tiempo
	Diagnósticos realizados	10	+	2	3	1		30%	10%	40%	10%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Industrias asistidas	100	+	20	47	68		47%	68%	115%	68%	575%	No se entregó el POA a tiempo
Asistencia Técnica en Mejora de la Productividad en las industrias	Personas capacitadas	600	+	100	121	347		20%	58%	78%	58%	468%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Capacitaciones	1	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de industrias beneficiadas	30	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Programa de Certificación Buenas Practicas de Manufactura en combinación con el INDOCAL	Cantidad de participantes	30	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Capacitaciones	1	+	0	0	1		0%	100%	100%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de industrias beneficiadas	30	+	0	0	37		0%	123%	123%	123%	3800%	No se entregó el POA a tiempo
Programa de Certificación Buenas Practicas de Almacenamiento	Cantidad de participantes	30	+	10	0	50		0%	167%	167%	167%	500%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Capacitaciones	1	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de industrias beneficiadas	30	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Programa de Certificación Buenas Practicas de Agroindustrias	Cantidad de participantes	30	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
1.6	**División de Incubación y Aceleración de Industrias**	**4**			0	4	0	0%	100%	64%	23%	145%	

Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de desarrollo	Empresas Pre-Incubadas (Convocatoria)	1	+	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Pre-Incubadas (Servicios de preincubación)	20	+	5	2	3		10%	15%	25%	15%	100%	
	Empresas Pre-Incubadas (Evaluación y Asistencias técnicas)	100%	+	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Programa de Incubación y Aceleración de Industrias en proceso de implementación	Empresas Incubadas (Convocatoria)	1	+	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Evaluación y Asistencias técnicas)	10	+	2	3	6		30%	60%	90%	60%	450%	
	Empresas Incubadas (Servicios de vinculación)	10	+	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Incubadas (Dar de alta de fase de Incubación)	6	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Empresas Aceleradas (Convocatoria)	1	+	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Evaluación de empresas para aceleración)	8	+	2	2	0		25%	0%	25%	0%	100%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de aceleración a empresas)	8	+	2	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Empresas Aceleradas (Servicios de vinculación)	100%	+	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	

	Empresas Aceleradas (Certificación de aceleración)	8	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	
	Empresas asesoradas o asistidas técnicamente	20	+	5	6	9		30%	45%	75%	45%	300%	
Programa Integrado de Relanzamiento y Expansión de PROINCUBE y Desarrollo del Ecosistema de Startups Industriales en República Dominicana	Programa CARIBEquity creado	1	+	0	30%	20%		30%	20%	50%	20%	150%	
	Programa CARIBEquity implementado	50%	+	0%	15%	0%		30%	0%	30%	0%	115%	
	Programa con JICA creado e implementado	100%	+	25%	30%	20%		30%	20%	50%	20%	200%	
Premio al Emprendedor Industrial Manufacturero	Entrega premio al Emprendedor Industrial Manufacturero	1	+	0	80%	20%		80%	20%	100%	20%	200%	
2. Dirección de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas		**35**			**0**	29	6	0%	83%	127%	58%	216%	
2.1	**Departamento de Negocios e Inversiones**	**9**			0	6	3	0%	67%	82%	20%	294%	
Orientación e información a los nuevos inversionistas	Cantidad de orientaciones y Servicios	750	+	195	240	255		32%	34%	66%	34%	254%	
	Cantidad de Solicitudes de contratos por nuevos arrendamientos arrendamientos	30	+	9	17	0		57%	0%	57%	0%	189%	
Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	Solicitudes de elaboración de renovación de contratos	16	+	7	44	11		275%	69%	344%	69%	786%	

Solicitudes de elaboración de contratos de reconocimiento de inversión	Solicitudes de contratos de reconocimiento de inversión	10	+	2	19	1		190%	10%	200%	10%	1000%	
Solicitudes de tramitación adecuaciones de naves	Solicitudes de tramitación adecuaciones de naves	75	+	43	16	42		21%	56%	77%	56%	135%	
	Informe de situaciones particulares	80	+	13	9	6		11%	8%	19%	8%	115%	
Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	Tramitación de las solicitudes de comunicaciones	100	+	44	18	20		18%	20%	38%	20%	86%	
Proyecto de Reapertura de Parques Cerrados	Cantidad de Proyectos para Reapertura de Parques Cerrados	2	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Proyecto para Ampliación de Parques	Cantidad de Proyectos para Ampliación de Parques operativos	6	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Segmentación de inventario y Ocupación de Naves y Estrategia de Recuperación	Cantidad de Segmentaciones y Estrategia de Recuperación	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
2.2	**Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos Industriales**	**15**			0	15	0	0%	100%	167%	84%	175%	
Rectificaciones de medidas de naves	Porcentaje de Naves rectificadas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	

Presupuesto para radecuaciones de naves y/o áreas comunes.	Porcentaje de presupuestos elaborados	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Supervisión	Porcentaje de visitas de supervisión	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Cubicaciones de proyectos	Porcentaje de cubicaciones realizadas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Recepción de naves	Porcentaje de naves industriales recibidas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Entrega de naves	Porcentaje de naves industriales recibidas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Levantamientos topográficos	Porcentaje de levantamientos topográficos realizados	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Casos particulares	Porcentaje de casos particulares gestionados y/o resueltos	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Diseño arquitectónico de Parques Industriales	Porcentaje de parques diseñados según solicitudes	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Construcción de Naves Industriales	Porcentaje de naves industriales construidas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Construcción de ampliación de Naves Industriales	Porcentaje de naves industriales ampliadas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Diseño de Eco-Parque Digital y Tecnológico Modelo	Porcentaje de Eco-Parques Diseñados	100%	+	25%	20%	25%		20%	25%	45%	25%	180%	

Diseño de Proyecto de Transformación Eco-Tecnológica de los Parques	Porcentaje de diseños de transformaciones eco-tecnológicas de parques diseñadas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Proyecto de construcción e instalación de Plantas de Tratamiento en Parques Industriales Priorizados (PILCA, PISDE, ZF Hato Nuevo)	Porcentaje de Plantas de Tratamiento Construidas e Instaladas	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Proyecto de Sistemas Contra Incendios en Parques Industriales y de Zonas Francas	Porcentaje de parques industriales y zonas francas con sistemas contra incendios diseñados	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
2.3	**Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas**	**11**			0	8	3	0%	73%	131%	70%	178%	
Supervision a los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Porcentaje de supervisiones	90%	P	60%	100%	100%		111%	111%	222%	111%	333%	
Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Porcentaje de Requerimientos administrativos de los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial solicitados	90%	P	60%	100%	100%		111%	111%	222%	111%	333%	
Gestiones administrativas y de pago de servicios	Porcentaje de gestiones administrativas y de pago de	95%	P	70%	100%	100%		105%	105%	211%	105%	286%	

	servicios realizados												
Informe de situaciones particulares	Porcentaje de Informes de situaciones particulares	90%	P	60%	100%	100%		111%	111%	222%	111%	333%	
Solicitud Reposicion de caja chica los Parques/Zonas Francas y Distrito Industrial	Porcentaje de requerimientos solicitados	95%	P	70%	100%	100%		105%	105%	211%	105%	286%	
Entregables, Tramitaciones de la Vacaciones/Licencias/Control de Asistencia de todo el personal de los diferentes parques industriales	Porcentaje de entregables correctamente remitidos.	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Desarrollo de Plan de Remozamiento y embellecimiento de Parques Industriales y de Zonas Francas	Porcentaje de parques con brigadas de mantenimiento y remozamiento	100%	+	90%	21%	100%		21%	100%	121%	100%	134%	
Proyecto de actualización de Seguridad en 7 Parques Industriales y de Zonas Francas	Porcentaje de Parques con nuevo esquema de Seguridad implementado	90%	+	60%	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	Pospuesto para el proximo trimestre, pendiente a reunion de encargados, solicitada por el departamento de planificacion.

Proyecto de Levantamiento para Instalación de Cámaras de Circuito Cerrado.	Porcentaje de implementación de Proyecto de Instalación de Circuitos de Vigilancia	75%	+	40%	0	21%		0%	28%	28%	28%	52%	Cinco (05) Instalaciones de camaras en La Vega y Bonao
Proyecto de Tecnificación y Conexión de Administración de los Parques Industriales y de Zonas Francas	Porcentaje de Proyectos de Tecnificación y Conexión de Parques Industriales y de Zonas Francas	75%	+	40%	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	Pospuesto para el proximo trimestre, pendiente a reunion de encargados, solicitada por el departamento de planificacion.
Gestión de Permisos Ambientales de los Parques Industriales y Zonas Francas	Porcentaje de permisos ambientales gestionados	90%	+	60%	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	Pendiente de contratacion del nuevo analista de Medio Ambiente.

- **Áreas con productos en Eje 2**

		Programación de Metas			Evaluación de Productos por estatus			Metas logradas					
Área	**Nombre de Productos e Indicadores**	**Cantidad de Productos/ Meta Anual**	**Tipo de Meta: (P): Promediada (+): Acumulativa ascendente (-): Acumulativa descendente (Ex): Meta exacta**	**Meta T2**	**Logrados y cerrados**	**Abiertos y en ejecución**	**No iniciados**	**% Productos logrados T2**	**% Productos en ejecución T2**	**% acumulativo de metas logradas y en ejecución T2**	**% de metas en ejecución T2**	**% de meta trimestral alcanzada T2**	**COMENTARIOS**
1. Dirección Administrativa y Financiera		**49**			**1**	**34**	**14**	**2%**	**69%**	**52%**	**30%**	**125%**	**-**
1.1	**Departamento Administrativo**	**36**			**1**	**25**	**10**	**3%**	**69%**	**55%**	**50%**	**91%**	
Gestiones Administrativas	Trámite y pago de las facturas de los servicios de la institución	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Trámite y pago de las pólizas de seguro institucionales	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Seguimiento de los pagos a los proveedores	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Informe Anual de Labores	4	+	1	0%	1	0	0%	25%	25%	25%	100%	
	Unidades vehiculares adquiridas	2	+	2	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Mobiliarios de oficina	1	+	1	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones especializadas	5	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
1.11	**División de Servicios Generales**	**1**			**0**	**1**	**0**	**0%**	**100%**	**95%**	**95%**	**95%**	

	Servicios Generales Mejorados y Eficientizados	95%	P	95%	0%	90%		0%	95%	95%	95%	95%	
1.111	**Sección de Almacén y Suministro**	**1**			**0**	**1**	**0**	**0%**	**100%**	**100%**	**100%**	**100%**	
	Recepción y despacho de mercancía	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
1.112	**Sección de Transportación**	**3**			**0**	**3**	**0**	**0%**	**100%**	**69%**	**69%**	**78%**	
	Mantenimiento a los vehículos pertenecientes a la institución	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Servicios de transporte brindados a las áreas de la institución	100%	P	100%	0%	100%		0%	100%	100%	100%	100%	
	Despacho de combustible (gasoil)	12	+	3	0%	1		0%	8%	8%	8%	33%	
1.113	**Sección de Mayordomía y Mantenimiento**	**3**			**0**	**2**	**1**	**0%**	**67%**	**32%**	**32%**	**127%**	
	Presupuesto de Impermeabilización de la Sede Central	1	+	25%	0%	45%		0%	45%	45%	45%	180%	
	Elaboración de Programa de Mantenimiento Preventivo y Correctivo de equipos y vehículos	4	+	1	0%	1		0%	25%	25%	25%	100%	
	Mantenimiento a los equipos pertenecientes a la institución	12	+	3	0%	3		0%	25%	25%	25%	100%	
1.2	**Departamento Administrativo - División de Compras y Contrataciones**	**13**			**0**	**12**	**1**	**0%**	**92%**	**26%**	**5%**	**100%**	

	Requisiciones de compras y/o servicios que cumplan con el procedimiento establecido.	450	+	97	64			14%	0%	14%	0%	66%	No se entregó el POA a tiempo
	Cotizaciones de bienes y servicios.	800	+	173	127			16%	0%	16%	0%	73%	No se entregó el POA a tiempo
	Análisis de ofertas para compras y/o servicios requeridos.	650	+	141	127			20%	0%	20%	0%	90%	No se entregó el POA a tiempo
	Elaboración, Trámite y Aprobación de contratos para compras y contrataciones de bienes y servicios.	300	+	65	65			22%	0%	22%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Control de órdenes de compras y/o servicios.	12	+	3	3			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Actualización de catálogo de proveedores.	12	+	3	3			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Informe de las labores realizadas.	6	+	1	1			17%	0%	17%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Plan Anual de Compras y Contrataciones.	1	+	1	1			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Plan Anual de Compras Ejecutado	Porcentaje de ejecución de Plan Anual de Compras.	100%	+	25%	25%			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Procesos de Licitaciones Realizados Conforme a la Normativa Vigente	Cantidad de Procedimientos de Compras y Contrataciones.	350	+	85	85			24%	0%	24%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Licitaciones por Compra Menor.	80	+	15	12			15%	0%	15%	0%	80%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Licitaciones por Comparación de Precios.	15	+	2	0			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo

	Cantidad de Licitaciones Públicas.	5	+	0	0%			0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Compras Por Debajo Del Umbral Mínimo.	160	+	30	0			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
	Compras Por Proceso Especial o Casos de Excepción.	5	+	0	1			20%	0%	20%	0%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Porcentaje de Procesos finalizados.	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Porcentaje de Procesos desiertos.	3%	P	3%	0%			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Sistema de Compras y Contrataciones Fortalecido	Porcentaje de procesos contratados.	100%	P	100%	0%			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
	Proyecto de compra de vehículos para fines institucionales	4	+	0	0	4	0	0%	100%	100%	100%	500%	No se entregó el POA a tiempo
	Formación Permanente del Personal (Especialización y Actualización de la División de Compras) [Capacitaciones].	15	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
1.3	**Sección de Correspondencia y Archivo**	**10**			**1**	**4**	**5**	**10%**	**40%**	**15%**	**3%**	**65%**	
	Creacion del Comité de Archivos	100%	+	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	
	Establecimiento de la Vigencia de los documentos	100%	+	100%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Validacion de Documentos	100%	+	100%	0%	7%	0	0%	7%	0%	1%	7%	
	Selección de Documentos	100%	+	100%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	0%	
Capacitacion del personal de Archivos	Certificados de Participacion Cursos de	100%	+	0	100%			100%	0%	100%	0%	200%	

	Introduccion a la Archivistica												
	Certificados de Participacion Conservacion Documental	100%	+	0	0%	70%	0	0%	70%	0%	12%	170%	Sustituido por Diplomado en Archivistica
Readecuación Física del Archivo Central	Compra e Instalacion de Estantes y anaqueles	20	+	6	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Compra e Instalacion de 2 aires acondicionados de 5 Toneladas Cada Uno	2	+	1	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Compra e Instalacion de las lamparas flourecentes en los pasillos	5	+	5	5	0		100%	0%	100%	0%	100%	
	Compra e Instalacion de 4 Computadoras	4	+	2	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	
	Compra e Instalacion de 4 Escanner	4	+	2	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
	Compra e Instalacion de Ventanas Corredizas Verticales	9	+	4	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	
	Compra e Instalacion de Humificadores	6	+	4	4	0		67%	0%	67%	0%	100%	
	Compra e Instalacion de Extintores	12	+	6	0	0		0%	0%	0%	0%	0%	
Restauracion y Disposicion de Documentos	Instalacion de Contenedor (Furgón) como área de trabajo.	100%	+	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	

	Dietas y Viáticos a Empleados y Jornaleros	100%	P	100%	0%	100%	0	0%	100%	100%	100%	100%	
	Entrega de Insumos o materiales de trabajo	100%	P	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Seleccion de los documentos acumulados para ser trasladados	95%	P	95%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Movilizacion y/o Traslado	95%	P	95%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Supervision (Colocacion, Organización, Clasificacion, restauracion y Disposicion de Desechos)	95%	P	95%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Eliminacion o Separacion de Metales Oxidados(Clips, Grapas, Ganchos etc)	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Exfolizacion con brocha de Documentos (Polvo y Oxido)	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Reparacion o Cambio de Material Dañado(Hojas, Folders y Cajas)	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Desinfeccion de los Documentos con aerosol Lyson	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Ensamble de Cajas y Empaquetado de Documentos	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Identificacion de Empaques (Cajas)	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Registro y Control(Actividades de selección, traslado, restauracion,	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	

	destrucion, transferencia y traslado de doccumentos)												
	Envio del Acta de Eliminacion de Documentos con fines de Aprobación	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Trituración o Destrucción de las Cajas	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Disposicion de los Desechos	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Publicacion en los Periodicos	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Transferencia de Documentos al Archivo Historico AGN	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Traslado y organización de Documentos al Archivo Central	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Transformacion Digital y Automatizacion	Programa Instalado	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Porcentaje de Cajas Digitalizadas	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Politicas y Procedimientos de Archivo	Manual de Procedimiento creado y actualizado	100%	+	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Mantenimiento y Conservacion de Documentos	Cantidad de Fumigaciones por mes	100%	+	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Porcentaje de labores de Limpieza diarias realizadas	100%	+	100%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	

1.3	**Departamento Financiero**	**13**			**0**	**9**	**4**	**0%**	**69%**	**49%**	**10%**	**160%**	
1.31	**División de Contabilidad**	**2**			**0**	**2**	**0**	**0%**	**100%**	**83%**	**0%**	**111%**	
Estados Financieros	Recoleccion de Informacion y Preparacion	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Codificacion y Digitacion	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Registros de los Elementos faltantes y verificacion de balances del banco y Registros contables	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Verificacion de todas las Cuentas y Mayorizacion de los Registros	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Preparacion manual	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Preparacion del IR-6-IR-3 IR17	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Elaborar los Estados Financieros	12	+	3	300%			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Preparar las Conciliaciones Bancarias	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Capacitaciones especializadas a nivel de maestria	Cotizar las capacitaciones	5	+	0	100%			20%	0%	20%	0%	200%	No se entregó el POA a tiempo
1.32	**División de Tesorería**	**6**			**0**	**5**	**1**	**0%**	**83%**	**62%**	**29%**	**261%**	
Cajas Chicas	Cantidad de reposiciones	12	+	3	3	3		25%	25%	50%	25%	200%	
Programa de Pagos	Programas de Pagos	24	+	6	6	6		25%	25%	50%	25%	200%	

Pago de Personal	Pago de personal realizado (cantidad de nóminas)	48	+	12	18	12		38%	25%	63%	25%	250%	
Desembolsos	Desembolsos ejecutados del Presupuesto	95%	+	24%	50%	40%		53%	42%	95%	42%	375%	
Gestión de Tesorería Mejorada	Cantidad de cheques emitidos y solicitudes de pago via transferencia	1140	+	285	679	568		60%	50%	109%	50%	438%	
	Cantidad de pagos realizados cheques y transferencias	1080	+	270	496	433		46%	40%	86%	40%	344%	
	Cantidad de informes de la gestión de Tesorería	264	+	66	60	62		23%	23%	46%	23%	185%	
Capacitaciones especializadas a nivel de maestria	Cantidad de capacitaciones recibidas	3	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
1.33	**División de Facturación y Cobros**	**2**			**0**	**1**	**1**	**0%**	**50%**	**27%**	**0%**	**116%**	
Generación de los Recursos Propios fortalecidos	Monto de ingresos por Arrendamientos y Servicios de Naves	$508,281,095.79	+	$127,070,273.95	$ 119,149,140.70			23%	0%	23%	0%	94%	No se entregó el POA a tiempo
	Monto recuperado por concepto de venta de solares	$19,991,151.00	+	$4,997,787.75	$ 2,699,361.70			14%	0%	14%	0%	54%	No se entregó el POA a tiempo
	Monto recuperado por concepto de venta de naves	$3,796,545.60	+	$949,136.40	$ 4,139,315.77			109%	0%	109%	0%	436%	No se entregó el POA a tiempo
	Porcentaje de ingresos por acuerdo de pago	10%	P	10%	2%			16%	0%	16%	0%	16%	No se entregó el POA a tiempo
	Porcentaje de ingresos por empresas en legal	4%	P	4%	0%			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo

	Monto generado por empresas Calificadas	$8,776,340.72	+	$2,194,085.18	$ 2,500,681.23			28%	0%	28%	0%	114%	No se entregó el POA a tiempo
Capacitaciones especializadas a nivel de maestria	Capacitaciones especializadas a nivel de maestría	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
1.34	**Sección de Presupuestos**	**3**			**0**	**1**	**2**	**0%**	**33%**	**23%**	**11%**	**150%**	
	Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2026 ha sido elaborado y aprobado.	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Ejecución Presupuestaria	Cantidad de ejecuciones presupuestarias	12	+	3	3	3		25%	25%	50%	25%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Cantidad de Informes	15	+	3	3	3		20%	20%	40%	20%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Presupuesto Institucional 2026 elaborado y aprobado	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
4. Departamento de Recursos Humanos		**18**			**1**	**16**	**1**	**6%**	**89%**	**130%**	**62%**	**185%**	**-**
4.1	**División de Registro, Control y Nómina**	**11**			**1**	**10**	**0**	**9%**	**91%**	**156%**	**69%**	**194%**	**-**
	Candidatos reclutados y seleccionados	50	+	40	46	0		92%	0%	92%	0%	115%	
	Registro de Personal (reducción del índice de ausentismo laboral, manteniendo una asistencia sobre el 100%)	90%	P	90%	100%	100%		111%	111%	222%	111%	222%	
	Licencias y permisos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	

	Licencias pre y post natal, subsidio de lactancia y licencias por enfermedad común (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Programa de vacaciones	1	+	0	1			100%	0%	100%	0%	200%	
	Movimientos internos de personal (traslados y/o ascensos ejecutados)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Novedades de seguros médicos (porcentaje de novedades actualizadas)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Pensiones y jubilaciones (informes mensuales)	12	+	3	3	3		25%	25%	50%	25%	200%	
	Certificaciones laborales (informes mensuales)	12	+	3	3	3		25%	25%	50%	25%	200%	
	Elaboración de Nómina (porcentaje elaborado)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Archivo de Personal (porcentaje de archivos actualizados)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
4.2	**División de Evaluación de Desempeño y Capacitación**	**7**			**0**	**6**	**1**	**0%**	**86%**	**104%**	**54%**	**175%**	**-**
	Programa de Capacitación (porcentaje del plan ejecutado)	95%	+	25%	25%	25%		26%	26%	53%	26%	200%	
	Actividades del personal	98%	+	25%	25%	25%		26%	26%	51%	26%	200%	

	(actividades ejecutadas)												
	Evaluación de Desempeño (porcentaje ejecutado)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Beneficios a empleados (porcentaje de empleados que reciben beneficios laborales)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Políticas y procedimientos de RRHH (manuales actualizados)	1		0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Alimentación y Monitoreo de Ejecutoría SISMAP	90%	P	90%	67%	90%		74%	100%	174%	100%	174%	
	Estudio de encuesta Clima Laboral	100%	+	0%	0%			0%	0%	0%	0%	100%	
5. Departamento Jurídico		**10**			**0**	**9**	**1**	**0%**	**90%**	**157%**	**0%**	**656%**	**-**
	Asesoramiento en la aplicación de toda la legislación referente a la institución.	50	+	12	465			930%	0%	930%	0%	3875%	
	Realización y Revisión de Documentos Legales.	200	+	50	150			75%	0%	75%	0%	300%	
	Elaboración y/o Rescisión de los Contratos suscritos.	2	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Actualización y Registro de Leyes, Decretos, Convenios, Contratos de Préstamos.	10	+	0	13			130%	0%	130%	0%	1400%	
	Intervención en las Reclamaciones y Litigios.	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	

	Aprobación Convenios por parte del Congreso Nacional o por el Poder Ejecutivo.	2	+	0	2			100%	0%	100%	0%	300%	
	Representación en asuntos legales ante los Tribunales.	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	
	Suscribir acuerdos de cooperación interinstitucional	3	+	0	1			33%	0%	33%	0%	200%	
	Naves recuperadas	10	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	
	Arrendatarios al día con sus pagos	70	-	80	70			100%	0%	100%	0%	88%	
6. División Técnica de Control Patrimonial		**13**			**0**	**10**	**5**	**0%**	**77%**	**76%**	**27%**	**443%**	
	Enajenación de Bienes Inmuebles	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Tasaciones De la Dirección General del Catastro Nacional, dependencia del Ministerio de Hacienda.	10	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Tasaciones Privadas Externas	5	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Contratos de Compra Venta de Inmueble (s) remitidos para la Aprobación Congresual.	3	+	1	1	0		33%	0%	33%	0%	100%	
	Certificación de Estado Jurídico del Inmueble, Certificación de Derechos Vigentes y Certificación Actualización solicitadas	2	+	0	3	0		150%	0%	150%	0%	400%	
	Consultas de Inmueble(s) en la Jurisdicción Inmobiliaria	5	+	1	16	13		320%	260%	580%	260%	2900%	

	Certificado (s) de Título (s) entregado.	5	+	1	1	0		20%	0%	20%	0%	100%	
	Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Adenda al Contrato de Compra Venta de Inmueble (s)	1	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Certificaciones de Venta	6	+	1	7	0		117%	0%	117%	0%	700%	
	Documento Cancelación de Hipotecas	3	+	1	0	2		0%	67%	67%	67%	200%	
	Certificados de Títulos Nuevos.	1	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	
	Certificados de Títulos por Pérdidas.	1	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	
6.1	**Sección de Mensura**	**2**			0	1	1	**0%**	**50%**	**100%**	**55%**	**1100%**	
	Levantamiento de Inmueble (s) Topográfico y Catastral	10	+	0	9	11		90%	110%	200%	110%	2100%	
	Transferencia de Inmueble(s) a través de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII) y luego a través del Registro de Títulos de la Jurisdicción Inmobiliaria	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
7. Departamento de Planificación y Desarrollo		**43**			**0**	**19**	**13**	**0%**	**44%**	**45%**	**13%**	**113%**	

	Campaña Publicitaria del Programa CARIBEquity creada e implementada	100%	+	0%	15%	0%		15%	0%	15%	0%	115%	
	Centro del Programa CARIBEquity construido y habilitado	50%	+	0%	15%	0%		30%	0%	30%	0%	115%	
SEGUIMIENTO A PROGRAMAS DE COOPERACIÓN: Programa Integrado de Relanzamiento y Expansión de PROINCUBE y Desarrollo del Ecosistema de Startups Industriales en República Dominicana	Programa Follow-UP con JICA creado e implementado	100%	+	25%	15%	50%		15%	50%	65%	50%	260%	
	Actualización de la matriz de la cadena de valor de PROINDUSTRIA para el plan plurianual del sector público	100%	+	25%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Informe Mensual de Metas Presidenciales	12	+	3	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Informe Semanal de desempeño para Presidencia	52	+	13	13	13		25%	25%	50%	25%	200%	

	Certificación de PROINDUSTRIA en Sistema Integrado de Gestión ISO9001 + ISO37001 + ISO37301 (Fase 2)	100%	+	25%	0%		0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Capacitaciones para el Departamento de Planificación y Desarrollo	10	+	0	1	0		10%	0%	10%	0%	200%	
	Capacitaciones especializadas para la institución.	10	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Coordinación de Acciones Institucionales para la ejecución e implementación del Proyecto Proyecto “Nearshoring y Comercio Inclusivo: Integración de MIPYMES y Empresas Lideradas por Mujeres en Cadenas de Valor Globales”	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	Proyecto finalizado por nuestros socios estratégicos (EEUU/USAID)
	Participacion en reuniones de Grupo de Trabajo para la implementación del Proyecto Proyecto “Nearshoring y Comercio Inclusivo: Integración de MIPYMES y Empresas	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	Proyecto finalizado por nuestros socios estratégicos (EEUU/USAID)

	Lideradas por Mujeres en Cadenas de Valor Globales”												
	Coordinación de Acciones Interinstitucionales y participación en eventos para la ejecución e implementación del Proyecto Proyecto “Nearshoring y Comercio Inclusivo: Integración de MIPYMES y Empresas Lideradas por Mujeres en Cadenas de Valor Globales”	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	Proyecto finalizado por nuestros socios estratégicos (EEUU/USAID)
	Coordinacion del Plan Nacional de Fomento a las Exportaciones 2020-2030	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
7.1	**División de Desarrollo Institucional y Calidad en la Gestión**	**13**			0	5	8	**0%**	**38%**	**18%**	**5%**	**80%**	
	Plan Operativo Anual 2026	1	+	0	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
Informe de seguimiento de planes institucionales	Cantidad de informes de seguimiento trimestral al POA 2025	4	+	1	100%	100%		25%	25%	50%	25%	200%	Se entregó tarde, por priorizar trabajos del PEI
	Informe de Seguimiento General al POA 2024	1	+	1	100%			100%	0%	100%	0%	100%	Corresponde al Período Anterior

Memoria Institucional anual	Informe semestral de Memoria Anual 2025	1	+	0	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	Eliminado por decisión del Ministerio de Presidencia
	Memoria Anual Institucional 2025	1	+	0	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Rediseño de la Estructura Organizacional de PROINDUSTRIA	1	+	20%	10%	5%		10%	5%	15%	5%	75%	
	Seguimiento implementación de las normas básicas de control interno (cantidad de informes trimestrales)	4	+	1	100%	100%		25%	25%	50%	25%	200%	
	Seguimiento implementación de la evidencia en la Plataforma de Control Interno (ICI)	4	+	1	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Seguimiento implementación de la evidencia en la Plataforma de SISMAP y Evaluación de Desempeño Institucional EDI	4	+	1	0%	0.5	0	0%	13%	13%	13%	50%	
	Seguimiento implementación de la evidencia para Índice ITICGE	4	+	1	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Modelo de gestión de calidad (CAF y Sello CAF 300)	1	+	1	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
	Carta Compromiso al Ciudadano	100%	+	50%	40%	0%		40%	0%	40%	0%	80%	
	Encuestas de Satisfacción Ciudadana	100%	+	0	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Manuales de organización, funciones y	100%	+	0%	0%	0%	0	0%	0%	0%	0%	100%	

	procedimientos (porcentaje de manuales actualizados)												
	Informe Semanal de actividades del departamento	52	+	13	0%	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
7.2	**División de Formulación, Monitoreo y Evaluación de Planes, Programas y Proyectos**	**2**			0	1	1	**0%**	**50%**	**7%**	**3%**	**67%**	
	Evaluación de programas	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
Identificación y formulación de proyectos de inversión para expansion de parques industriales.	Cantidad de proyectos identificados y formulados.	10	+	2	1	1		10%	10%	20%	10%	100%	
	Cantidad de seguimientos a proyectos en ejecución.	14	+	2	0	0	0	0%	0%	0%	0%	0%	
7.3	**División de Cooperación Internacional**	**6**			0	5	1	**0%**	**83%**	**53%**	**19%**	**139%**	
	Actualización de Matriz de Reporte Anual de Proyectos de Cooperación SINACI	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	
	Identificación de proyectos de cooperación internacional.	3	+	1	2	2		67%	67%	133%	67%	400%	

	Participación para la gestión de cooperación en actividades y foros que promuevan las relaciones interinstitucionales entre gobiernos locales, sectores públicos, privados y federaciones a fines de cooperación nacional e internacional.	28	+	7	3	3		11%	11%	21%	11%	86%	
	Identificación y propuesta de acuerdos interinstitucionales como instrumentos de cooperación	8	+	2	0	1	0	0%	13%	13%	13%	50%	
	Negociación y firma de instrumentos de cooperación	4	+	1	1	1		25%	25%	50%	25%	200%	
	Coordinación conjunta de acciones ligadas a la Cooperación No Reembolsable para el Desarrollo	12	+	3	0		0	0%	0%	0%	0%	0%	
7.4	**Coordinación de Análisis Económico e Inteligencia Comercial**	**4**			0	1	3	**0%**	**25%**	**10%**	**6%**	**117%**	
	Actualización del sistema estadístico industrial.	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Estudios sub sectoriales de la industria manufacturera dominicana.	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
	Recopilación y Análisis de informaciones	12	+	3	2	3		17%	25%	42%	25%	167%	

	sobre el sector manufacturero Dominicano.												
	Estudio externo sobre competitividad.	1	+	0	0	0	0	0%	0%	0%	0%	100%	
7.5	**Coordinación de Equidad de Género**	**7**			0	7	0	**0%**	**100%**	**50%**	**25%**	**150%**	
	Propuesta de Diseño de Unidad de Igualdad de Genero	100%	+	0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Propuesta para creacion de Comité de Transversalización de Género	100%	+	0%	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Diseño de mecanismo de coordinación interinstitucional para temas de equidad e igualdad de género.	100%	+	0%	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Informes trimestrales de ejecución institucional en materia de género para Ministerio de la Mujer	100%	+	0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Coordinación de Acciones Institucionales para la Transversalizacion de Género	100%	+	0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
	Participarción en el Encuentro Trimestral de Fortalecimiento con las Unidades de Igualdad de Género	100%	+	0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	

	Participación en eventos y/o capacitación relativos a tranversalización de genero a nivel nacional e internacional	100%	+	0	25%	25%		25%	25%	50%	25%	150%	
8. Departamento de Comunicaciones		**7**			**0**	**5**	**2**	**0%**	**71%**	**149%**	**79%**	**159%**	
Campaña publicitaria para mejorar la imagen de PROINDUSTRIA	Porcentaje de valoración del público externo	80%	+	69%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Porcentaje de valoración del público interno	50%	+	16%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
	Planificación de contenido para la página web, redes sociales y otros medios de comunicación de la institución.	95%	P	95%	100%	100%		105%	105%	211%	105%	211%	
Mantenimiento y Registro de memoria de información	Porcentaje de cumplimiento en entrega de registos de memoria institucional	90%	P	90%	100%	100%		111%	111%	222%	111%	222%	
Capacitaciones especializadas vinculadas a las tareas desarrolladas en el departamento.	A)Porcentaje de empleados capacitados que reportan mejor desempeño en sus funciones e interactuan con las plataformas de la institución.	95%	+	0	0%	80%	0	0%	84%	84%	84%	180%	
	B) Cantidad de personas en el departamento que recibe capacitaciones específicas.	50%	+	0	50%	50%		100%	100%	200%	100%	200%	

	Informes a la Dirección General	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Contenido visual y audiovisual para la Dirección Servicios de Apoyo a la Industria	Cantidad de campañas para medios y redes sociales aprobadas para dar soporte a la Dirección de Servicios de Apoyo a la industria.	95%	P	95%	100%	100%		105%	105%	211%	105%	211%	
8.1	**División de Protocolo y Eventos**	**1**			**0**	**1**	**0**	**0%**	**100%**	**211%**	**105%**	**211%**	
	Coordinación y organización de eventos (patrocinios, participación en almuerzos, conferencias y eventos)	95%	P	95%	100%	100%		105%	105%	211%	105%	211%	
9. Departamento de Revisión y Análisis		**29**			**0**	**26**	**3**	**0%**	**90%**	**142%**	**68%**	**176%**	**-**
	Informe Financiero (Ejecución Presupuestaria) Trimestrales para el Consejo Directivo	4	+	1	1	1		25%	25%	50%	25%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Orden de Compras de Bienes y/o Servicios	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión solicitudes de cheques y Pagos por transferencia	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Ejecución Presupuestaria	12	+	3	3	3		25%	25%	50%	25%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión de Estados Financieros	14	+	3	3	3		21%	21%	43%	21%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión de Nómina	55	+	13	13			24%	0%	24%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo

	Revisión Reposición Fondo de Caja Chica	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Facturas emitidas por la División de Facturación y Cobros	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Cuadro de Caja General	264	+	66	66			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión informe liquidación de combustible (Gasoil)	12	+	3	3			25%	0%	25%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Supervisión de Recepción de Mercancías	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Solicitudes de Viáticos	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión de Presupuesto Reparación de Edificaciones e Infraestructuras	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Presupuesto Reconocimiento de Inversión	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión cubicación final de Reconocimiento de Inversión	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión Entrada de Diario	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Registro y Supervisión de Activos Fijos	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión de Contratos	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo

	Inventario físico de los Activos Fijos de la Sede y de las Zonas Franca, Parques y Distritos Industriales	2	+	0	0		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Supervisión de Recepción de nave	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Supervisión suministro de combustible (gasoil)	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Estados de Cuentas por arrendamientos y servicios	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Arqueos Fondos caja chica Departamento Jurídico, División de Tesorería (Viáticos y Misceláneos), Zonas Francas, Parques y Distritos Industriales.	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Revisión y evaluación de la aplicación de los controles operativos, contables y financieros.	0%	P	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Control de inventarios para que todos los bienes que PROINDUSTRIA posee estén registrados, protegidos y sujetos a la normativa pertinente.	0%	P	0%	0%		0	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo

	Verificar y evaluar la información contable, que ésta sea veraz y responda a la realidad económica de PROINDUSTRIA.	10%	P	10%	10%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
	Preparación de informes de auditoría sobre las irregularidades que se pueden encontrar a término de las investigaciones, determinando asimismo posibles recomendaciones para solventar aquéllas.	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Vigilancia del cumplimiento de las recomendaciones determinadas en informes y auditorías	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
	Realizar las investigaciones especiales y extraordinarias que la dirección general exija.	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	No se entregó el POA a tiempo
10. Departamento de Tecnologias de la Información y Comunicación		**17**			**1**	**1**	**15**	**6%**	**6%**	**5%**	**0%**	**58%**	
10.1	**División de Operaciones de Tecnologias de la Información y Comunicación**	**9**			1	0	8	**11%**	**0%**	**11%**	**0%**	**56%**	

Adquisición de nuevos equipos informáticos para satisfacer las nuevas demandas de colabores	Adquisición de hardware para 100% de los colaboradores de recién contratación en la institución	100%	P	100%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Adquisicion de respuestos, partes, discos y memorias a los fines de mejorar parte de la infraestructura de servidores y equipos de usuarios	Adquirir el 90% de los Repuestos, partes, Discos y Memorias a los Fines de Mejorar parte de la Infraestructura de Servidores y Equipos de Usuarios	90%	P	90%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Implementacion/Certificacion de 200 salidas de cableado estructurado. Conectar edificios vía fibra óptica	10% de implementación de 200 Salidas de Red, Para Sustitucion del Cableado Existente, como parte tambien de los requerimientos de las normas OGTIC	10%	+	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Implementacion Sistema de Seguridad Perimetral y Control de Acceso	Implementar 200 Salidas de Red, Para Sustitucion del Cableado Existente, como parte tambien de los requerimientos de las normas OGTIC	200	+	0	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Mejoras /Ampliacion de Cobertura Servicios WIFI Institucional	Implementación de equipos a fines de mejorar la cobertura institucional de la	30%	+	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo

	red inalámbrica en un 30%, como parte de los requerimientos de las normas OGTIC												
Implementacion Proyecto de Interconectividad de Zona Francas, Parques y Distritos Industriales a Nivel Nacional	Implementar Proyecto de Interconectividad de Zona Francas, Parques y Distritos Industriales a Nivel Nacional, conectando 2 parques industriales o de zona franca a la intranet institucional	0%	+	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Servicios tercerizados de Impresion y Copiado	100% de los Servicios tercerizados de Impresion y Copiados	100%	P	100%	100%			100%	0%	100%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Contratacion de Servicios Tercerizados de Soporte de Infraestructura, Arquitectura de Redes y Seguridad Logica	Garantizar la optimizacion de la Infraestructura, Arquitectura de Redes y Seguridad Logica, tercerizando al menos el 75% de los servicios asociados	75%	+	25%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Implementaciom Plataforma de Digitarizacion de Archivos y Custodia del mismos en Site Remoto	100% de una Plataforma de Digitarizacion de Archivos y Custodia del mismos en Site Remoto	100%	+	25%	0%			0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
10.2	**División de Desarrollo e Implementación de Sistemas**	**6**			0	1	5	**0%**	**17%**	**4%**	**0%**	**18%**	

Migración y Mantenimientos de Servicios a la Nube	Migracion y Mantenimiento de un 75% los servicios de: aplicaciones locales, base de datos, archivos compartidos y ERP+ Servicios de Seguridad	75%	+	5%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
	Migrar 100% del servidor de correo local a SaaS	100%	+	25%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Implementacion Certificaciones NORTIC	Certificados de las normativas NORTIC obtenidos, emitidos por la OGTIC	4	+	0%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Adecuaciones Paginas Web, Portal Transaccional	100% de las Adecuaciones Paginas Web, Portal Transaccional realizadas	100%	P	100%	25%		0%	25%	0%	25%	0%	25%	No se entregó el POA a tiempo
Soporte y Mantenimiento de Licencias ERP (Praxis)	100% del Soporte y Mantenimiento de Licencias ERP (Praxis)	100%	P	100%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
Mantenimiento y Renovacion Licencia Infraestructura Actual. Servidores - Almacenamientos-Switches	90% del Mantenimiento y Renovacion Licencia Infraestructura Actual. Servidores - Almacenamientos-Switches realizados	90%	P	90%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo

Mantenimiento y Renovacion Licencias Softwares Veeam-SQL-Windows Server 2022-Office 365	95% del Mantenimiento y Renovacion Licencias Softwares Veeam-SQL-Windows Server 2022-Office 365 realizados	95%	P	95%	0%		0%	0%	0%	0%	0%	0%	No se entregó el POA a tiempo
10.3	**División de Administración del Servicio de Tecnologias de la Información y Comunicación**	**2**			0	0	2	**0%**	**0%**	**0%**	**0%**	**100%**	
Capacitaciones	5 Capacitaciones y entrenamientos en materia de tecnologia	5	+	0	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
Transformacion Digital y Automatizacion de Servicios WEB	Automatización y diseño de aplicaciones nuevas y Existenes para 5 trámites o servicios	5	+	0	0%		0%	0%	0%	0%	0%	100%	No se entregó el POA a tiempo
11. Departamento de Seguridad		**6**			0	6	0	**0%**	**100%**	**148%**	**66%**	**248%**	
	Seguridad Física en la Sede Central.	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Seguridad Física en los Parques Industriales y Zonas Francas de PROINDUSTRIA.	100%	P	100%	100%	97%		100%	97%	197%	97%	197%	
	Monitoreo de Seguridad Laboral	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
	Mitigación de desastres y planes de emergencias	100%	P	100%	92%	98%		92%	98%	190%	98%	190%	
	Proyecto de Levantamiento para Instalación de Cámaras de Circuito Cerrado (Producto compartido con el Dpto. de Gestión, Seguimiento y	5	+	0	5	0		100%	0%	100%	0%	600%	

	Evaluación de Parques, Distritos Industriales y Zonas Francas)												
	Compra de equipos de comunicación para la sede central	15	+	0	0	0		0%	0%	0%	0%	100%	
12. Oficina de Acceso a la Información		**4**			0	4	0	**0%**	**100%**	**164%**	**89%**	**181%**	
Atención a solicitudes interpuestos por los usuarios externos.	- Porcentaje de solicitudes recibidas y respondidas a solicitudes de información portal 311	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	
Índice de desempeño institucional	- Porcentaje de empleados de la institución sensibilizados a la Ley 200-04	50%	+	25%	0%	30%		0%	60%	60%	60%	120%	
Índice de cumplimiento global de los indicadores de desempeño de la administración pública.	- Porcentaje obtenido por informaciones cargadas en el portal de transparencia	99%	+	96%	100%	95.00%		101%	96%	197%	96%	203%	
Porcentaje de valoración del publico externo	- Usuarios que solicitan información pública - Porcentaje de solicitudes respondidas en cumplimiento a los plazos establecidos en la Ley núm. 200-04	100%	P	100%	100%	100%		100%	100%	200%	100%	200%	