

# República Dominicana

# **PROINDUSTRIA**

Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial

# Memoria Institucional 2013

## I. Resumen Ejecutivo

Para la Dirección General de PROINDUSTRIA y el equipo de hombres y mujeres que la acompañan, el año 2013 fue el que permitió desarrollar y concretizar de manera efectiva acciones y actividades dirigidas a un relanzamiento institucional donde predominó la implementación de las políticas, normas e instrumentos que hacen viable la aplicación de la Ley 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial, como base legal para el fomento y apoyo a la industria en la República Dominicana.

Conforme lo establecen la Ley 392-07, sobre Competitividad e Innovación Industrial, la Ley 1-12, sobre Estrategia Nacional de Desarrollo (END), el Plan Estratégico de PROINDUSTRIA, el Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP), las ejecutorias y la visión del Excelentísimo Señor Presidente de la República Lic. Danilo Medina Sánchez y el apoyo y mandato de nuestro Consejo Directivo, dimos cumplimiento y garantía a los planes, proyectos y programas asumidos responsablemente por PROINDUSTRIA a favor del sector industrial manufacturero nacional, con un enfoque especial dirigido a las Micro, Pequeñas y Medianas Industrias (MIPYMIS).

En ese sentido consideramos oportuno presentar los logros alcanzados por nuestra institución durante el año 2013, los cuales se describen de la manera siguiente:

Aumento de los ingresos en un 19.78% y reducción de los gastos en un 7.06%.

- Provisión con ingresos propios para el pago de la regalía pascual y el bono aniversario, a diferencia de los años anteriores que se hacía con un préstamo de Banreservas.
- Actualización y reestructuración del organigrama de la institución.

## **Encadenamientos Productivos:**

Contratamos una consultoría para "asesorar y rendir un informe sobre las
 Mejores Prácticas Latinoamericanas de Políticas de Encadenamientos
 Productivos".

## **Proincube:**

- Servicios de asesoramiento en incubación a 10 empresas
- Se Desarrolló Conferencia "Una Experiencia de Incubación Exitosa", en la semana del Emprendedurismo.

## Registro y Calificación de Industrias Manufactureras:

## Calificación Industrial

- 53 solicitudes de calificación/24 calificadas
- 57 renovaciones de calificación

## Registro Industrial

- 185 solicitudes de registro industriales/167 registradas
- 118 Renovaciones de registros industriales

- Total de industrias con registros industriales 823
- Parques Zonas Francas de Proindustria:
- 26 solicitudes arrendamiento
- 16 arrendamientos nuevos de naves.

## Proyectos con código SNIP:

- Asignación del código "13341" para el Proyecto de "Mejoramiento de la Plataforma y los Servicios del Registro Industrial en la República Dominicana".
- Se recibirán en el 2014, RD\$10, 550,00.00 como donación de la Agencia de Cooperación de Taiwán y RD\$1, 500,000.00 del Gobierno Central

## **Parques Industriales:**

- A) Proyecto Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO): El Presidente Lic. Danilo Medina Sánchez, visitó las instalaciones de este Proyecto.
  - ✓ Encuentro del Presidente con los adquirientes del DISDO,
     Este prometió la terminación total del Proyecto.
  - ✓ Visita del Embajador de Taiwán, quien expresó la disposición de su Gobierno de brindar asesoría técnica a Proindustria en lo relativo al desarrollo y manejo industrial.

B) Parque Industrial San Cristóbal (PISAN): Interconexión eléctrica a la primera etapa, e inicio y reconstrucción de la segunda etapa de PISAN.

## C) Parque Industrial La Canela (PILCA):

- ✓ Instalación de la energía eléctrica del PILCA, utilizando Fondo (RD\$20,000,000.00) Patrimonial de Empresas Reformadas (Fonper) para hacer la conexión desde la Sub-Estación de la Zona Franca de Santiago hasta la entrada del Parque.
- ✓ Proindustria realizó la interconexión desde el frente del Parque hasta los transformadores y la distribución eléctrica hacia las naves, con ingresos propios por un valor de RD\$2, 843,309.00.
- Informes Financieros Trimestrales según lo requerido por la Contraloría
   General de la República.
- Proindustria es miembro de la mesa interinstitucional para la implantación de los resultados del Segundo Congreso de la Industria Dominicana, la cual es presidida por el Ministerio de la Presidencia
- Proindustria es miembro del comité redactor de la propuesta de reformulación de la ley 392-07

 Mejoras de la infraestructura de los parques de Proindustria por valor de RD\$15,484,072.60 a través del reconocimiento de inversión realizado por los arrendatarios

#### Firmas de Acuerdos Interinstitucionales en este año 2013 con:

- A) Ayuntamiento Municipal de Los Alcarrizos: Proindustria cedió al ayuntamiento espacio en la Zona Franca Industrial de los Alcarrizos para construcción de estación de bomberos a cambio de la condenación de una deuda por recogida de basura que tenía con el ayuntamiento.
- B) Oficina Nacional de la Propiedad Industrial (ONAPI): Fomentar la innovación, investigación, capacitación y desarrollo de nuevas tecnologías en el sector industrial.
- C) Instituto de Innovación en Biotecnología Industrial (IIBI): Contribuir al desarrollo de la innovación y el emprendimiento de las MIPYMIS atreves del desarrollo de prototipos de productos basados en la biotecnología industrial.
- D) Instituto Tecnológico de Santo Domingo (INTEC): Realización de actividades académicas en conjunto a desarrollarse en todas las áreas del conocimiento de interés mutuo.
- E) Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOM): Marco de cooperación para coordinar y unificar esfuerzos en la gestión de recursos técnicos y financieros no reembolsables.

Sesiones celebradas por el Consejo Directivo en este año:

**SESIONES CELEBRARAS:** 14

Ordinarias: 12

Extraordinaria: 2

**RESOLUCIONES**: 52 (245-52-2013 a 296-64-2013)

**CALIFICACIONES INDUSTRIALES APROBADAS: 24** 

## b) Cuadros Ejecución principales proyectos de Inversión Pública

(Anexo: Cuadro Ejecución Proyectos Enero-Noviembre 2013)

## c) Cuadro Impacto a Ejes y Objetivos de la END y Planes Institucionales

Institución	Productos	Resultados
PROINDUSTRIA	Asociatividad: formación de clústeres	Fortalecimiento de los encadenamientos productivos para fomentar la competitividad.
PROINDUSTRIA	Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Mayor crecimiento en las instalaciones de industrias en los parques de zonas francas y Distritos Industriales.
PROINDUSTRIA	Beneficios a fiscales empresas manufactureras calificadas	Incentivar la renovación y modernización de las industrias otorgándoles la posibilidad de deducirse hasta un 50% de la Renta Neta Imponible y depreciar aceleradamente equipos, maquinarias y tecnología.

## II.Índice de Contenido

Cont	tenido

I.	Resumen Ejecutivo	
;	a) Resumen Ejecutivo de las Memorias	2
1	b) Cuadros Ejecución principales proyectos de Inversión Pública	7
(	Cuadro Impacto a Ejes y Objetivos de la END y Planes Institucionales	7
II.	Índice de Contenido.	8
III.	Información Base Institucional	
	a) Misión y Visión de la institución	10
	b) Breve reseña de la base legal institucional	11
	c) Principales funcionarios de la institución (lista y cargos)	12
	d) Resumen – Descripción de los principales servicios:	
	1. Gobierno a empresas	15
IV.	Plan Nacional Plurianual del Sector Público	
Plan	Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual	
	a) Avances en el PNPSP y en la END	17
	b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo	19
V.	Metas Presidenciales	
VI.	Ejecuciones no Contempladas en Plan Operativo	21
VII.	Impacto de las ejecutorias en Políticas Transversales de la END	50
VIII.	Contribución a los Objetivos del Milenio	51
IX.	Desempeño físico y Financiero del Presupuesto	
a)	Asignación de Presupuesto del Período	53
b)	Ejecución Presupuestal del Período	54
c)	Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión	
Públ	ica	54
d)	Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos	54

X.	Contrataciones y Adquisiciones	57
a)	Resumen de Licitaciones realizadas en el período	58
b)	Resumen de compras y contrataciones realizadas en el período	59
XI.	Transparencia, Acceso a la Información	
a)	Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI	60
b)	Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el	
perío		62
c)	Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana	62
XII.	Logros Gestión Administración Pública (SISMAP)	
XIII.	Aseguramiento/ Control de Calidad	
a)	Gestión de aseguramiento de la calidad	
b)	Certificaciones	
c)	Mejoras de Procesos	
XIV.	Reconocimientos, Galardones	
a)	Nacionales o locales	65
XV.	Proyecciones	
a)	Proyección de planes hacia próximo año	66
,	*	

## III. Información Base Institucional

## a) Misión, Visión y Valores de la Institución

#### Misión

"Promover el desarrollo de la Industria Manufacturera Dominicana, mediante el diseño, articulación e implementación de políticas que contribuyan, de forma sostenible, a mejorar su competitividad y niveles de innovación, con la finalidad de impulsar el crecimiento económico y contribuir a mejorar el bienestar de la Población".

#### Visión

"Ser la Institución de referencia en el apoyo a la Industria Manufacturera Nacional, reconocida por las políticas que articula e implementa, los programas y proyectos innovadores que ejecuta y la calidad de los servicios que ofrece".

#### Valores

Compromiso: Nos sentimos identificados con nuestras obligaciones institucionales y procuramos la excelencia en las acciones que realizamos, de cara a ofrecer servicios eficientes a nuestros clientes y relacionados.

Innovación: Incentivamos la creatividad y el desarrollo de nuevas ideas, al tiempo que promovemos mejoras continuas en las acciones que ejecutamos y en los servicios que ofrecemos.

Integridad: Realizamos nuestras labores de una manera ética, con respeto, lealtad y honestidad hacia nuestros clientes y relacionados.

## b) Breve Reseña de la Base Legal Institucional

El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) fue constituido en virtud de la Ley No. 392-07 del 4 de diciembre del 2007, sobre la Competitividad e Innovación Industrial.

PROINDUSTRIA es una entidad descentralizada con autonomía funcional y tiene como objetivo fomentar el desarrollo industrial competitivo de la industria manufacturera, proponiendo a estos efectos, políticas y programas de apoyo que estimulen la renovación y la innovación industrial con miras a lograr mayor diversificación del aparato productivo nacional.

Asimismo, promueve la colaboración, el encadenamiento industrial a través del fomento de distritos, parques industriales y demás actividades que involucran las cadenas productivas de las manufacturas; y la vinculación a los mercados internacionales.

## c) Principales Funcionarios de la Institución

#### ORGANO RECTOR DE PROINDUSTRIA

## Miembros del Consejo Directivo:

#### Sector Público

- Ministro de Industria y Comercio (MIC).
- Ministro de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD).
- Director Ejecutivo del Consejo Nacional de Competitividad (CNC).
- Director Ejecutivo del Centro de Exportación e Inversión de la República
   Dominicana (CEI-RD).
- Director General de Aduanas (DGA).
- Director General de Impuestos Internos (DGII).
- Director del Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP).

## **Sector Privado**

- Asociación de Industrias de la Rep. Dom. (AIRD).
- Asociación de empresas industriales de Herrera (AEIH).
- Asociación de Industriales de la Región Norte (AIREN).
- Confederación Dom. Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME).
- Asociación de Industriales de Haina (AIH).
- Asociación Dominicana de Exportadores (ADOEXPO).

## Principales Funcionarios de la Institución

## **Directora General**

## ALEXANDRA IZQUIERDO

Designada Mediante Decreto Presidencial y ratificada por Resolución del Consejo Directivo.

# SUB-DIRECTORES DESIGNADOS POR DECRETO PRESIDENCIAL.

	SUB-DIRECTOR
FAUSTO MIGUEL ARAUJO	TÉCNICO
FRANCISCO ARIAS BAEZ	SUB-DIRECTOR
JOSE LUIS VIDAL MANCEBO	SUB-DIRECTOR
GUILLERMO ROSARIO VILLAFAÑA	SUB-DIRECTOR
RAFAEL ALMANZAR LANTIGUA	SUB-DIRECTOR
CARLOS INOCENCIO FERRERAS CASTRO	SUB-DIRECTOR
GISELIO TAVERAS CRUZ	SUB-DIRECTOR
MARIO ANTONIO ESPINAL FAÑA	SUB-DIRECTOR
LENIN DE LA ROSA GALVAN	SUB-DIRECTOR
RAFAEL ESPINAL PERALTA	SUB-DIRECTOR
LIMBERT ANT. REYNOSA TERRERO	SUB-DIRECTOR
EDDY BENJAMIN QUIROZ	SUB-DIRECTOR
JUAN ALBERTO RODRIGUEZ ORTIZ	SUB-DIRECTOR
WILLIAM REGALADO MEDRANO	SUB-DIRECTOR
WILLIAN JAVIER VENTURA	SUB-DIRECTOR
RAFAEL ANTONIO JAQUEZ JIMENEZ	SUB-DIRECTOR
CRISTINA SUERO MILIANO	SUB-DIRECTORA
FRANCIA ROSA P. CONSUELO PÉREZ CASTILLO	SUB-DIRECTORA
PETRONILA CABRERA	SUB-DIRECTORA
MIRTHA ELENA PÉREZ	SUB-DIRECTORA

#### DIRECTORES Y ENCARGADOS DE PROINDUSTRIA.

- 1. **MERCEDES GARCÍA**, Directora de Análisis y Revisión Interna
- 2. TAMARA MERA, Directora de Servicios de Apoyo a la Industria
- 3. CANDIDA B. RODRÍGUEZ. Directora Recursos Humanos.
- 4. LUIS HERNÁNDEZ, Consultor Jurídico.
- DANNERIS RODRÍGUEZ, Encargada de Dpto. Mercadeo y Comunicación.
- MANUEL DOMINICI, Encargado de Dpto. de Diseño y Desarrollo de Proyectos
- CRISTINA RANCIER, Encargada de Dpto. Registro y Calificación Industrial.
- 8. ALEXANDRA MARTE, Encargada Dpto. Financiero.
- YENELY MEJÍA, Encargada Gestión, Seguimiento, Evaluación De Parques y Distritos.
- 10. LUIS AMADOR, Enc. Dpto. Planificación y Desarrollo Institucional
- 11. **MARIO FRANCO**, Encargado de Dpto. Negocios e Inversiones.
- 12. **JULIO ANDRÉS TAPIA**, Encargado de Dpto. Administrativo.
- 13. CORONEL P.N., LUÍS GONZÁLEZ, Encargado de Seguridad.

## d) Resumen – Descripción de los principales servicios:

## Gobierno a empresas

## Servicios que ofrece el Centro de Incubación y Aceleración de Industrias

- Capacitación de emprendedores para la elaboración de su plan de negocios; seguimiento de los mismos.
- Provisión de servicios y asesoramiento en diversas áreas a costos menores que los del mercado. De esta forma, los emprendedores tienen facilidad para acceder a los servicios esenciales para la constitución y operación de la empresa y el desarrollo de su producto.
- Vinculación a financiamientos de bajo costo para los proyectos incubados.
- Vinculación con la red de contactos de la incubadora, tanto privados como gubernamentales, favoreciendo el intercambio de ideas y experiencias.
- Promoción para colocar los nuevos productos y ofrecer oportunidades para establecer contactos comerciales a través de ferias y contactos personales.
- Facilidades de espacios físicos para las empresas en aceleración.

## Servicios Departamento de Registro y Calificación

- Registro Industrial para Persona Física y Persona Jurídica
- Renovación Registro Industrial
- Calificación Industrial
- Calificación en Proceso de Instalación

- Renovación Calificación Industrial
- Calificación Parque Industrial (en proceso)
- Asesoramiento en cuanto a los beneficios de la Calificación Industrial y como constituirse formalmente

## Servicios Departamento de Apoyo a la Competitividad Industrial

- Formación para pequeñas y medianas empresas a través de talleres en temas financieros, mercadeo, RRHH, ventas, etc.
- Asesorías puntuales a las pequeñas y mediana industrias.

## IV. Plan Nacional Plurianual del Sector Público

## Plan Estratégico Institucional y Plan Operativo Anual

## a) Avances en el PNPSP y en la END

Comportamiento de la producción Enero-Diciembre 2013

Producción pública	Unidad de Medida	Línea base 2012	Producción planeada 2013	Producción generada Ene-Dic. 2013	% de avance respecto a lo planeado
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	No Disponible	10	4	40%
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	2	-	-	-
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Números de parques reparados y con mantenimiento	16	9	6	67%
Beneficios fiscales a empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	No Disponible	40	21	53%
Registro Industrial	Número de empresas registradas	No Disponible	150	167	111%

## b) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico y Operativo

Resultados PNPSP	Indicadores PNSP	Línea base 2012*	2013*	Meta 2016
Asociatividad: formación de clústeres	Número de grupos asociativos conformados	No Disponible	4	18
Parques Industriales Pymes	Parques Industriales Construidos	2	-	2
Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Número de parques reparados y con mantenimiento	16	6	16
Beneficios a fiscales empresas Manufactureras	Número de empresas calificadas	No Disponible	21	280

## Objetivo END: Objetivo Específico No. 27

"Desarrollar un sector manufacturero articulador del aparato productivo nacional, ambientalmente sostenible e integrado a los mercados globales con creciente escalamiento en las cadenas de valor"

Institución	Productos	Resultados
PROINDUSTRIA	Asociatividad: formación de clústeres	Fortalecimiento de los encadenamientos productivos para fomentar la competitividad.
PROINDUSTRIA	Reparación y mantenimiento de Parques de Zonas Francas de Exportación	Mayor crecimiento en las instalaciones de industrias en los parques de zonas francas y Distritos Industriales.
PROINDUSTRIA	Beneficios a fiscales empresas manufactureras calificadas	Incentivar la renovación y modernización de las industrias otorgándoles la posibilidad de deducirse hasta un 50% de la Renta Neta Imponible y depreciar aceleradamente equipos, maquinarias y tecnología.

## c) Análisis de Cumplimiento Plan Estratégico Operativo

PROINDUSTRIA dispone de un Plan Estratégico a cinco (5) años que data del año 2011 hasta el año 2015. En ese sentido, y con el interés de dar cumplimiento al mismo, y actuar en consonancia con el logro de los objetivos y metas propuestos, cada año la institución se enfoca en la elaboración y ejecución de un Plan Operativo Anual (POA) que se desarrolla conforme a lo establecido.

Pues de hecho, la ejecución de Plan Operativo es la acción que nos permite avanzar en el cumplimiento del Plan Estratégico. En el POA hacemos énfasis en los productos y/o servicios que ofrecemos al sector industrial nacional contribuyendo con soluciones puntuales para su sostenibilidad y desarrollo.

Ciertamente, PROINDUSTRIA exhibe grandes logros en productos y servicios otorgados al sector industrial alcanzados a partir de la implementación de políticas, acciones y medidas que favorecen al sector manufacturero nacional.

## Se mencionan de manera explícita:

- Reglamento de aplicación de la Ley 392-07.
- Reestructuración orgánica institucional.
- Asistencia técnica dirigida a proyectos asociativos y encadenamientos productivos, registros y calificación, incubación de empresas, etc.

La construcción y puesta en funcionamiento de los parques industriales y el mantenimiento y remozamiento de los parques de zonas francas son, entre otros productos y servicios, contemplados en los POA's los que han permitido el avance concreto de nuestro Plan Estratégico.

# VI. Ejecuciones no Contempladas en Plan Operativo

## Subdirección Técnica

La SDT (Subdirección Técnica de PROINDUSTRIA), en cumplimiento de sus funciones especificadas en el inciso "m" del artículo 12 y el parrafo del acápite "j" del artículo 13 de la Ley 392-07, del 4 de diciembre de 2007, sobre Competitividad e Innovación Industrial:

Ha estado inmensa en las siguientes labores:

Atender aspectos puntuales de la institución por mandato de la Dirección
 General, entre ellos la asistencia al Comité de Compras.

## Proyecto Artesanía y VII Feria del Libro en NY

Coordinación y preparación de la delegación y de las exposiciones que, en el área de artesanía, se llevaron a cabo en el marco de la VII Feria del Libro Dominicano en Nueva York 2013. Diez (10) artesanos y expertos llevados a la Feria, un libro puesto en circulación, tres conferencias dictadas y decenas de obras artesanales vendidas.

#### Dirección de Recursos Humanos

La Dirección de Recursos Humanos, con la oficina de Consultores Cyfras y Asociados, trabajó en la reformulación del Plan Operativo Anual 2013 y el Plan

Estratégico Institucional para elaborar la propuesta de una restructuración del organigrama actual.

La estructura propuesta fue aprobada por el Consejo de Directores y sometida al Ministerio de Administración de Pública (MAP), para su aprobación.

## El Nuevo Diseño Organizacional está sustentado en:

- a) El cumplimiento de la Ley 392-07;
- b) La respuesta a las necesidades y demandas de la industria manufacturera dominicana;
- c) El establecimiento de una oferta de servicios adecuada a los requerimientos de la industrias (micro, pequeñas, medianas y grandes), y
- d) Responder a las expectativas de las autoridades gubernamentales en cuanto al apoyo a la micro, pequeña y mediana industria dominicana, lo cual está establecido como una de las prioridades del superior gobierno.

## Sección de Reclutamiento y Evaluación

- Durante el año 2013 se realizaron 56 evaluaciones.
- Inducción a 203 nuevos empleados.

## Sección de Capacitación

En el área de capacitación se realizaron los siguientes cursos y charlas:

Charlas o Cursos	No. de Participantes	Institución que lo Impartió	Duración (en Horas)
Microsoft Word	22	INFOTEP	16 horas
Manejo de Windows	20	INFOTEP	16 horas
Manejo de Microsoft Project	24	INFOTEP	16 horas
Microsoft Power Point	14	INFOTEP	16 horas
Diplomado Formulación y Evaluación de Proyecto	15	Instituto Nacional de Administración Pública (INAP)	40 horas
Manejo de Excel Básico	18	INFOTEP	16 horas
Manejo de Excel Avanzado	22	INFOTEP	16 horas
Charla sobre Administración Fondo de Pensiones (AFP)	18	Banco de Reservas de la República Dominicana	1 horas
Charlas sobre Cáncer Uterino y de Mama	54	Ministerio de la Mujer	2 horas
Actualización Secretarial	16	INFOTEP	30 horas
Inducción al Código de Ética Institucional	203	PROINDUSTRIA	1 horas
El Uso Eficiente De La Energía Eléctrica	55	Corporación De Empresa Estatal Eléctrica (CDEE)	1 horas
Charla sobre ARS Humano	15	Administradora de Riesgos de Salud	1horas
Charla sobre Normas Básicas de Control Interno (NOBACI)	13	Contraloría General de la República	2 horas
Manejo de Microsoft Viso	20	INFOTEP	16 horas

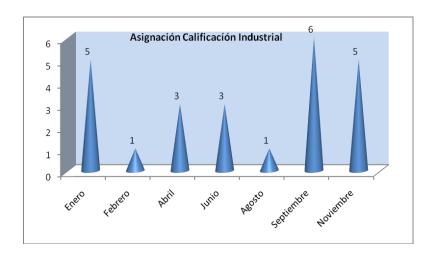
## Dirección de Servicios de Apoyo a la Industria

## **Resultados Obtenidos**

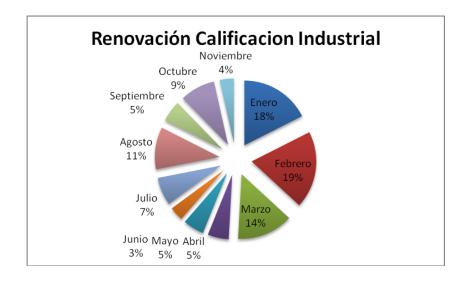
## Área de Calificación Industrial

Nuevas solicitudes recibidas: 53

Solicitudes Calificadas: 24



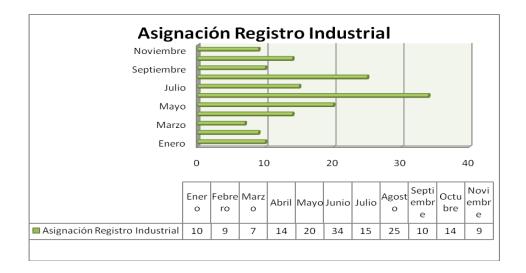
Calificaciones Renovadas: 57



## Área de Registro Industrial

Nuevas solicitudes recibidas: 185

Registros Industriales Asignados: 167



Registros Industriales Renovados: 118



#### Asesoría – Consultorías

En cuanto a la gestión de asesorías y consultas en el año 2013 se ha logrado lo siguiente:

## Departamento de Registro y Calificación

#### Calificación Industrial

- Asesorías a ciento veinte (120) empresas con relación a los procesos relacionados a la Calificación Industrial. Agroindustrial Santa Cruz, Plastic Metal, S. R. L., Tinflex, S. R. L., Marlalle, S. R. L., Productos Químicos Industriales, S. A. S., Papeles Comerciales Diana, S. A., Verde Eco Reciclaje Industrial, S. A., Sanut Dominicana, S. A.S. Los Orígenes Power Plant, S. R. L., Inasca Agroindustrial, S.R. L., Elron Construcciones Metálicas, S. R. L., Calizamar, S. A., Consorcio Minero Dominicano, Juan Roces, S. A.S., Sigmaplast Dominicana, S. A., Industrias Taveras Rodríguez, S. R. L., Chendal Steel Corporation, S. R. L., Frantri Industrial, S. R. L., Riera Antillana, S. R. L., Editora 23, S. R.L., Agrointesa Internacional, S. R. L.
- Sesenta (60) empresas asesoradas en lo relativo a los procesos de reinversión de utilidades.
- Recopilación y preparación de documentos a fines de que sean calificados por ante el Consejo Directivo, los Parques Industriales propiedad de PROINDUSTRIA, así como dos (2) adicionales a fines de que sean

registrados como Parques Industriales. (Parque Industrial Duarte y Parque Industrial PRINGAMOSA).

## **Registro Industrial**

- Asesoramiento a setenta y siete (70) empresas con todo lo relativo al Registro Industrial.
- Revisión, análisis, elaboración del plan y cronograma para incrementar
   la cantidad de empresas con Registro Industrial.
- Se realizó un plan de captación de nuevos registros mediante visita al Supermercado La Cadena a fines de detectar los productos que hacían uso de un número de Registro Industrial y que no se encuentran registrados en nuestra base de datos. Además se procedió al envío de comunicaciones de solicitud de Registro Industrial a las empresas manufactureras que se encuentran parques industriales y zonas francas.
- Asistencia en representación de PROINDUSTRIA a la vista pública convocada por la Superintendencia de Electricidad a fines de pronunciar nuestra posición en propuesta de la simplificación y clasificación de las tarifas eléctricas. Unificación de las tarifas MTD1 y MTD2.
- Revisión y actualización de manera más detallada en la parte legal y los requisitos de los expedientes de Registro Industrial.

#### Asesorías en General

Se ha asesorado alrededor de noventa y cinco (95) personas que han mostrado su interés en emprender negocios en la República Dominicana.

#### **Otros**

- Preparación de una nueva base de datos a fines de recopilar todas las materias primas principales, secundarias, mercancías e insumos que formen parte del proceso de manufactura de las industrias registradas.
- Asistencia en la redacción, coordinación y firma de los Acuerdos Interinstitucionales entre PROINDUSTRIA y el Ayuntamiento de Los Alcarrizos, ONAPI, IIBI e INTEC.
- Diseño de una Matriz de Control absoluto de todos los acuerdos interinstitucionales firmados por PROINDUSTRIA con todos los datos relevantes de cada acuerdo y sus objetivos principales.
- Inicio del proceso de archivo digital de los expedientes de Registro y
   Calificación Industrial

## Centro de Incubación y Aceleración de Industrias

Al identificar las actividades realizadas por el programa, podemos clasificarlas de la manera siguiente:

## I. Asesoría Técnica Especializada

- Sesiones de elegibilidad a Dominican Travel Solutions y Servicios Suplidores de Barcos proyectos o propuestas empresariales presentadas para optar por los beneficios del programa, realizadas por el equipo de consultores.
- Asesorías puntuales a las empresas SHEA MAKAE, SRL, Green Car Wash, Serviconfe, CITRONELA (Limoncillo) de Higuey, Dominican Travel solutions, Servicios de Suplidores de Barcos, HerberFarm, Casabito Agroindustrial, Modafoca.
- Opiniones y recomendaciones a diferentes proyectos canalizados por la Dirección General como son: Proyecto Los Girasoles Tropicales, S.A., Grupo del Norte, Asociación de Pequeñas y Medianas Empresarias Emprendedoras.

#### División de Encadenamientos Productivos

Como parte de este trabajo se formalizó una empresa constituida por un grupo de empresarios del PISDE para participar en las compras gubernamentales y con otras PYMES fuera del parque.

Realizamos levantamientos para determinar la real ocupación de espacios, (naves) en los parques PISDE y PISAN. Se aplicó un cuestionario de diagnóstico para determinar situación actual y requerimientos de asistencia de las MIPYMIS instaladas en ambos parques industriales.

Las actividades llevadas a cabo en la región norte fueron:

- Reuniones de sensibilización y formalización del clúster agroindustrial del zapote de las provincias Hermanas Mirabal y Espaillat (CLUZME).
- Trabajos de integración y asistencia técnica a las pequeñas industrias de muebles, integrantes del Clúster del mueble de Santiago para su participación en el concurso del Ministerio de Educación, para la reparación y fabricación del mobiliario escolar.
- Reorganización del Clúster de confección de Santiago y asistencia técnica para participar en el próximo concurso del MINERD en la confección de los uniformes escolares.
- Charlas sobre encadenamientos productivos a miembros de ACEPYMES, para motivar el trabajo en conjunto y lograr mayor competitividad.

Desde mediados de año se está en el proceso de la definitiva puesta en marcha del Parque Industrial La Canela (PILCA), en ese sentido se realizaron varias reuniones con los empresarios y se conformaron iniciativas de colaboración y trabajo en conjunto para la instalación de las Pymis.

Acciones logradas hasta el momento:

 A través del clúster del mueble de Santiago, la empresa Macel muebles instalada en el PILCA, actuando como empresa tractora, está siendo suplida por otras empresas del sector de componentes para la elaboración y reparación de butacas escolares. A su vez ésta está subcontratando servicios a otras Pymis de metalmecánica propiciando el desarrollo del parque y logrando mayor competitividad.

En la actualidad se han realizado las siguientes actividades:

 Se realizó una jornada de capacitación con parte del personal de la institución sobre las estrategias asociativas para pymes.

## Departamento de Revisión y Análisis

Estados Financieros y Ejecuciones Presupuestarias Mensuales Auditados hasta octubre 2013

Este departamento revisó los Estados Financieros y las Ejecuciones Presupuestarias mensuales, mediante las siguientes operaciones: Revisiones a las entradas de Diario, Conciliaciones Bancarias, Nóminas, Ingresos, Desembolsos, Notas de Débitos y Créditos.

Análisis a la Asociación de Industrias Zona Franca San Pedro de Macorís 2004-2012.

Hemos concluido por parte de Proindustria el saneamiento a las Cuentas Por Cobrar de la Asociación de Industrias de la Zona Franca San Pedro de Macorís, desde el inicio de sus operaciones periodo Noviembre 2004 a Diciembre 2012. Estamos a la espera de los analistas solicitados mediante comunicación DG-

00376-13 de fecha 28 de agosto 2013, a la Dirección General de Contabilidad Gubernamental (DIGECOG), para la revisión y posterior aprobación del saneamiento de estas cuentas. Esto surge a partir del interés de cumplir con la normativa legal, los manuales de política contable general y disponer de registros contables confiables y veraces acorde al mandato referido por el artículo 6, de la Ley No.126-1 del 27 de julio 2001.

## Auditoría General Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO)

Realizamos la auditoria al **Distrito Industrial Santo Domingo Oeste** (**DISDO**) con un alcance al 19 de junio de 2013, considerando los pagos, saldos y balances pendientes, novedades legales, disponibilidad de solares, enfocado en el accionar y funcionalidad de la Unidad Operativa (UO). Además, como forma de normalizar la situación de los adquirientes de Solares del Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO), se continuó con la revisión de los contratos Adendum y Definitivos, donde se han tomado en cuenta los ajustes de balances y metrajes de acuerdo a los certificados de título.

#### Análisis Realizados

Realizamos un análisis a los Documentos Por Pagar que se reflejan en los Estados Financieros al 31 de agosto, de los recursos recibidos del Fondo Patrimonial de Empresas Reformadas (FONPER) en calidad de donaciones y préstamos. Estos recursos fueron invertidos en los Proyectos Industriales: Parque Industrial de San Cristóbal, antigua Fábrica de Vidrio (FAVIDRIO), Parque Industrial La Canela,

Santiago (Prestamos) y Parque Induspapel Villa Altagracia (Donación). Como resultado de este análisis se le solicitará a la Presidencia de la República la condonación de los compromisos de pago generados por dichos préstamos a FONPER.

## **Otros Logros**

- Realizamos inventario en la Zona Franca de Los Alcarrizos. Verificamos las naves que se encontraban disponibles. Además participamos en la entrega formal de la nave ubicada en el Solar 2 Manzana C, de la Zona Franca de Los Alcarrizos, a la empresa Saing Recycling, S.R.L.
- Formamos parte de la reformulación del presupuesto Proyecto China Taiwán para el Ministerio de Planificación Economía y Desarrollo, cuyos fondos fueron recibidos el 1 de marzo 2011. Fueron validadas las aplicaciones de los recursos que envolvió dicho proyecto, al 31 de mayo 2013.
- Participación en el levantamiento físico de las empresas y naves de la
   Zona Franca de San Pedro de Macorís, determinándose la operatividad industrial, el estado físico de las naves y la situación actual de cada una.
- Participación en las reuniones para la implementación de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI). Se realizan reuniones internas semanales para ir desarrollando el Auto Diagnostico de la Institución requerido por la Contraloría General de la República.

## **Departamento Administrativo**

Señalamos que, como departamento, hemos servido de coordinación entre las actividades desarrolladas tanto de aquellas dependencias directas nuestras como de las demás Gerencias en el orden de las diferentes necesidades.

#### Sección de Mantenimiento

- Construcción de dos nuevos imbornales y el destaponamiento de los existentes, dando solución con esto a serias inundaciones en el patio y aéreas de parqueos.
- Asfaltado y señalización 100% de todas las áreas de parqueos.
- Con el apoyo de la Dirección General, logramos uniformar a todo nuestro personal de Mayordomía y Mantenimiento, mejorando con esto la imagen y estima de estas aéreas.
- Instalación de letreros informativos por cada Gerencia y/o Departamento.

## División de Compras y Suministro

En este Departamento hemos ido cumpliendo con las nuevas disposiciones a raíz del Decreto Presidencial 543-12 sobre Compras y Contrataciones de Bienes y Servicios. En ese sentido hemos logrado lo siguiente:

 Avanzar en la Implementación del Sistema de Compras, logrando en este año enlazar nuestra página web a la del Órgano Rector (Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas).  Se han realizado exitosamente licitaciones tanto de Obras como de Bienes y Servicios a través de dichos medios.

## Sección de Transportación

En este departamento estimamos como un logro el haber dado asistencia a las diferentes áreas en el servicio de transporte; contribuyendo así a los logros generales de la Institución.

También cabe destacar la reducción sostenida en el uso de los combustibles. Esto ocurre gracias a una efectiva planificación de los viajes, en atención al empeño de la Dirección General en este tema.

Por otra parte, hemos mantenido las sesiones de charlas y entrenamiento a nuestros conductores a los fines de bajar los índices de accidentes y respeto a las leyes de tránsito.

## Departamento Jurídico

Durante dicho periodo cabe destacar las siguientes actuaciones:

Respecto a la unidad de contratos, la Consultoría Jurídica ha procesado
 194 contratos, distribuidos de acuerdo al detalle siguiente:

Tipos de Contratos	Total
Servicios	26
Arrendamientos	30
Renovación de Arrendamiento	16
Acuerdos Inter-institucionales	8
Adendum de Arrendamiento	2
Contratos de obra	6
Reconocimientos de Inversión	16
Rescisión contrato	3
Entrega de Nave	7
Acuerdo de Pago	13
Opción de Arrendamiento	6
Cesión Arrendamiento	7
Préstamo de Nave	1
Cancelación de Hipoteca	1
Adendum Entrega de Titulo	4
Contrato de compraventa DISDO	30
Contrato de Adendum DISDO	5
Acuerdo de Pago DISDO	14
Total:	195

# Departamento de Seguridad

- Fortalecemos las normas de seguridad dentro de nuestras áreas de responsabilidad, la Planta Física y los diferentes Parques Industriales.
- Protección y seguridad de los bienes de nuestra institución y las empresas que se alojan a la misma, neutralizando todas las acciones ilícitas dentro del marco de responsabilidad que se nos asigne.

#### **Nuestras acciones:**

- Redoblamos la vigilancia y la presencia militar, en algunos Proyectos y
   Parques Industriales, en virtud de las necesidades y requerimiento de los administradores de los diferentes Parques Industriales.
- Realizamos un levantamiento de las condiciones de las Plantas Físicas de los parques industriales a fin de identificar los puntos vulnerables y como mejorar la condiciones de seguridad de éstos.
- Tenemos control absoluto de entrada y salida de vehículos por las diferentes puertas de acceso; así como también aplicar un mayor control en la utilización de los parqueos, con el fin de que realmente sea utilizado por las persona a quien le fue asignado.

## Departamento de Diseño y Desarrollo de Proyectos

#### **Sede Santo Domingo**

#### **Edificio Principal**

En el año 2013 se continuó con los trabajos de acondicionamiento de nuestra Sede Principal, el cual se había iniciado años antes. En este periodo se completaron los trabajos de:

- Pavimentación y reorganización de los estacionamientos.
- Se limpiaron los 5 filtrantes existentes y se construyeron 3 filtrantes nuevos.
- Remozamiento del área exterior del edificio.
- En el primer nivel remodelación, y cambio de imagen la Oficina de Calificación Industrial, Proincube y Asociatividad.
- En el Segundo nivel, Oficina de Jurídica.

#### **PISDE**

Terminación a la Construcción de dos baterías de baños en la Nave B iniciada en el 2011.

#### **PISAN**

Inicio de la Reconstrucción de la segunda etapa para grupos de eficiencia colectiva (Naves I, J, L, M), siendo construido en las antiguas instalaciones de la Fabrica Nacional del Vidrio (Favidrio) con un costo total de 29 millones. Las naves están siendo reconstruidas y adaptadas para continuar apoyando el

desarrollo de las Pequeñas y Medianas Industrias de San Cristóbal. En esta ocasión se instalarán grupos de diversas ramas de actividad:

- Ebanistería
- Automotrices
- Electrónica
- Metalmecánico

Proyecto de Interconexión Eléctrica de la primera etapa donde se encuentran los clústeres o grupos asociativos de la Harina, Electromecánico, Laboratorio, Textil, Fabricación de Chocolate y además un centro de Exhibición, centro de Capacitación de INFOTEP y Oficinas Administrativas.

#### La Vega

- Reparación y remodelación en las instalaciones de la empresa M & T
   Global (Construcción de rampas, 2 baterías de baños y área de comedor).
- Reparación de techo, oficinas, baños, cuarto de planta y pisos en las instalaciones de la empresa Laro Manufacturing.
- Construcción de anexo en nave de la Empresa Blanco International.
- Remozamiento de Nave para la Empresa de United Pacific Group.

#### Moca

Remozamiento total de la Nave arrendada a la empresa Hispaniola Green Recycling que incluyó reparación de techo, oficinas, baños, cuarto de planta, pisos y construcción de muro para dividir nave.

#### Pilca

Se realizó el Proyecto de la Interconexión Eléctrica desde el frente del Parque Industrial hasta los transformadores y la distribución eléctrica a las diferentes naves instaladas en éste.

#### San Pedro de Macorís

- Se realizaron trabajos de cambio de techo en la nave de la empresa S.W.S
   Camisas.
- Reparación completa de la Nave para la Empresa Max Global Corp.

#### Quisqueya

- Rediseño y remodelación de las tres naves existentes para la Empresa Soltex Dominicana.
- Remozamiento del parque Quisqueya.

#### Barahona

- Reconstrucción de un tramo de la verja perimetral del Parque.
- Reparación de Nave y construcción de anexo en la nave de la empresa The
   Willbes Dominicana.

#### La Armería

• Construcción de anexo de la nave de la empresa AS Athletic.

## Departamento de Planificación y Desarrollo

- 1. Formulación y revisión de Anteproyecto de Presupuesto Institucional 2014.
- 2. Formulación del Presupuesto Aprobado 2014.
- Tramitación del Presupuesto Aprobado 2014 a las Instituciones Competentes:
   Ministerio De Industria y Comercio (MIC), Ministerio de Economía,
   Planificación y Desarrollo (MEPYD), Dirección General de Inversión
   Pública (DGIP), y Dirección General de Presupuesto (DIGEPRES).
- Conocimiento y discusión del Presupuesto Ejecutado 2012 y la aprobación del Presupuesto 2013 con el Consejo Directivo de Proindustria.
- 5. Revisión, Análisis y discusión de propuestas de Proyectos para el Presupuesto 2014, a los fines de consensuar la selección de Proyectos y la Formulación de los mismos según las Normas Técnicas del Sistema Nacional de Inversión Pública, (SNIP).
- Elaboración y Remisión de Informe sobre el "Foro para el Crecimiento del Caribe" a la Dirección General.
- 7. Programación y solicitud de recursos de inversión al MIC.

- 8. Elaboración y presentación de perfiles de proyectos para el MEPYD y MIC
  - Mejoramiento de la Plataforma y los Servicios del Registro Industrial de la República Dominicana. (Este proyecto fue aprobado, tiene su código SNIP y le fueron asignados recursos en el Presupuesto Aprobado para el año 2014 para su ejecución).
  - Diagnóstico de la Industria Artesanal en la Región Este de la República Dominicana.
  - Transferencia de Capacidades para la Expansión Productiva de Pequeñas y Medianas Industrias de la República Dominicana (PROEXPYMI).
- Actualización del Plan Estratégico de Proindustria 2014-2017 para el PNPSP en coordinación con los asesores de Proindustria.
- Seguimiento y análisis de resultados del POA 2013 de nuestra institución con relación al Plan Estratégico de Proindustria.
- 11. Elaboración del Plan Operativo Institucional (POA 2014), donde se destacan las principales objetivos y actividades de los proyectos que fueron aprobados por la institución para el año 2014.
- Elaboración de fichas técnicas de proyectos aprobados en el Presupuesto
   2014 por la MEPYD.
- 13. Retroalimentación al MIC sobre el Plan Sectorial.
- 14. Recibir, procesar y despachar informaciones solicitadas por las instituciones a la Dirección General vinculadas con las actividades que ejecuta Proindustria.

- 15. Conocimiento y discusión de documentos en el Comité de Compras y contrataciones.
- Conocimiento y discusión de documentos en el Comité de Seguimiento a las NOBACI.
- 17. Elaboración, evaluación y análisis a las ejecuciones presupuestarias que se preparan mensualmente.
- Consolidar las memorias departamentales para la elaboración de la Memoria
   2013 de nuestra institución.
- 19. Elaboración y presentación de las ejecuciones físicas y financieras de los recursos de inversión asignados a nuestra institución para el año 2013.

# Departamento de Tecnología de la Información

#### **Equipos Tecnológicos**

- Hemos incrementado y actualizado la cantidad de equipos tecnológicos en un 85%.
- Reducción de los usuarios sin equipos.
- Adquisición de herramientas para la reparación de equipos y mantenimiento de la red física.
- Mejoras en el rendimiento de los equipos tecnológicos asignados a los usuarios.
- Mejoramiento en la estructura física de los servidores en un 60%.
- Adquisición de un firewall.

#### Software

- Actualización y adquisición de licencias del sistema operativo de los servidores.
- Mejoramiento del sistema financiero (EXACTUS).
- Estabilización del sistema CRM.
- Optimización y Renovación de Licencia del sistema de protección de virus (Antivirus).

#### **Servicios**

- Hemos mejorado en un 90% la calidad del servicio requerido por los usuarios.
- Estabilización de la conectividad en la red institucional.
- Reducción de un 60% en los soportes a usuarios.
- Organización de la red virtual 90%.
- Migración a un nuevo dominio.
- Integración de un sistema de monitoreo constante en los servidores.
- Mejoramiento de la estructura física de la red.
- Reducción en el congestionamiento de la red.

# Departamento de Gestión, Seguimiento y Evaluación de Parques,

# **Distritos Industriales y Zonas Francas**

Este departamento dirige las operaciones de mantenimiento de las Zonas, Parques y Distritos Industriales, a través de programas de mantenimiento, control de seguridad, así como supervisión de proyectos y actividades, con el objetivo de contribuir a la satisfacción de los clientes y mantenimiento de un ambiente industrial idóneo dentro de los parques. Contamos con el apoyo de las áreas de negocios, ingeniería y seguridad.

En año 2013 el departamento ejecutó las acciones inherentes a la misma y con el apoyo de la Dirección General se ejecutaron diferentes remozamientos con el objetivo de mejorar la imagen y las condiciones de los parques. Entre estos se destacan:

- El Remozamiento de la Zona Franca Barahona.
- El Mantenimiento y limpieza del Distrito Industrial Santo Domingo Oeste (DISDO).

#### Remozamiento de limpieza:

- Zona Franca de los Alcarrizos.
- Franca de Hato Nuevo.
- Distrito Industrial Santo Domingo Oeste. (DISDO).
- La Vega
- Barahona

#### Identificación de parques con el nombre de PROINDUSTRIA. Entre ellos:

- Zona Franca de San Francisco de Macorís.
- Zona Franca de Salcedo.
- Barahona

Fueron ejecutados levantamientos de información de necesidades físicas, mantenimiento, status Jurídico de las empresas. El objetivo de estas actividades es planificar las mejores acciones para el buen desarrollo de los parques industriales. Se han realizado los levantamientos de información de los siguientes parques:

- Los Alcarrizos
- Moca
- La Vega
- La Canela
- San Francisco de Macorís
- Hato Mayor
- El Seibo

Durante el año 2013, a través de las acciones tomadas por la Dirección General y las áreas involucradas en el fortalecimiento del Desarrollo de los Parques y Distritos Industriales operados por PROINDUSTRIA, hasta el mes de noviembre fueron fortalecidos los 18,719.00 empleos existentes a enero 2013.

# Departamento de Mercadeo y Comunicaciones

Durante el periodo enero-noviembre de 2013, el Departamento de Mercadeo y Comunicaciones ha concentrado sus gestiones en dar apoyo a las actividades en que la institución ha participado, la realización de trabajos que contribuyan con su buen funcionamiento y promoción, así como la difusión de las principales noticias generadas desde la entidad. A eso se suma la responsabilidad de dar apoyo a la Institución tanto en términos de cobertura como de difusión, así como la coordinación de las actividades realizadas a nivel logístico como protocolar.

Esto ha contribuido significativamente al logro de algunas de las metas que nos trazamos para este año, en el fortalecimiento de la imagen y de la presencia de la institución en los medios de comunicación, lo que ha incrementado su nivel de visibilidad ante la sociedad.

#### Dentro de las actividades institucionales se encuentran:

- Participación en rueda de prensa de la empresa The Willbes Dominicana ubicada en Barahona con la finalidad de ver la operatividad de sus instalaciones y posterior difusión sobre la posición de la Dirección General de Proindustria sobre este tema.
- Apoyo logístico y protocolar en desarrollo del Curso "Taller Cómo
   Vender al Estado" a los pequeños y medianos empresarios.

- Apoyo logístico, protocolar y difusión de la reunión con los presidentes de las asociaciones de los adquirientes del DISDO para trabajos de mejoras y entrega de los primeros títulos a propietarios.
- Patrocinio al "Programa Impulsando Pymes RD" de la Confederación de la Pequeña y Mediana Empresa (CODOPYME).
- Patrocinio para apoyar las actividades y proyectos que está desarrollo la AIRD en este año 2013.
- Coordinación con el Palacio Presidencial (logístico, protocolar y de difusión) de la Reunión del Presidente Danilo Medina con los adquirientes del DISDO.
- Coordinación conjunta con la Pontificia Universidad Católica Madre y Maestra (PUCMM) de la Conferencia de la Directora sobre la importancia del emprededurismo, en el marco de la II Feria de empleos de ese Centro Académico.
- Apoyo logístico, de protocolo y difusión mediática del Conversatorio celebrado en el salón multiusos de la AIRD, sobre "Fortalecimiento de los Encadenamientos Productivos".
- Difusión mediática, apoyo logístico y de protocolo, en el marco de la firma de convenios con la Oficina Nacional de la Propiedad Intelectual (ONAPI) y con el Instituto en Innovación y Biotecnología (IIBI).
- Participación y cobertura visual del taller sobre incubación de empresas,
   organizado en el mes de septiembre por PROINCUBE.

- Apoyo logístico, cobertura y difusión del acuerdo rubricado con la Dirección General de Cooperación Multilateral (DIGECOOM).
- Apoyo logístico, de protocolo, cobertura y difusión de la firma de acuerdo con INTEC.
- Apoyo logístico en la participación institución en la Feria MIPYME-UASD 2013
- Apoyo logístico, de protocolo y difusión mediática del taller de negocios celebrado por PROINCUBE.
- Cobertura en la Feria Expo Constitución celebrada en San Cristóbal.
- Coordinación y apoyo logístico en la Feria primera MIPYME 2013 y Jornada de Vinculación UASD Empresas.
- Coordinación y apoyo logístico en la actividad Tertulia de Herrera de la Asociación de Empresas Industriales de Herrera.
- Coordinación y apoyo logístico en la "Conferencia Una Experiencia de Incubación Exitosa, caso Parque E. Medellín Colombia".
- Coordinación y apoyo logístico en la participación en la Feria Semana
   Pymes celebrada en Sambil.

# VII: Impacto de las ejecutorias en Políticas Transversales de la END

PROINDUSTRIA, en miras a cumplir con los objetivos de la END, el PNPSP, las metas presidenciales y el POA de la institución, impactó en las políticas transversales en el ámbito de la manufactura, fomentando actividades consideradas estratégicas por su capacidad de generar empleos de calidad, capacitación de la mano de obra dominicana, difusión de progreso tecnológico y generación de encadenamientos productivos. En vista de eso, se realizaron varias actividades tales como:

- Los servicios de aceleración empresas, por ejemplo: convocatorias, consultorías de apoyo a los acelerados, ejecución de programas de capacitación a empresas aceleradas, apoyo en el proceso de gestión de financiamiento. Además, otros servicios que se ofrecieron en apoyo a la aceleración fueron: realización de alianzas estratégicas, evaluaciones de las empresas aceleradas, graduación de empresas aceleradas
- Diseñamos planes de negocios
- Se elaboraron el manual para establecer los lineamientos generales de políticas públicas, creación de programas y el manual metodológico de PROINDUSTRIA para la formación y asistencia de redes o encadenamientos productivos con enfoque de género, (GEC, Clúster, Proyectos Asociativos).

- Programa de Cuantificación y Calificación (Según el sector de la industria a que pertenece) del Parque Industrial, (MIPYMIS) de Rep. Dominicana.
- Se pusieron en marcha 50 grupos a nivel nacional dentro del programa de formación de redes empresariales con enfoque de género.
   (Encadenamientos Productivos, GEC. Clústeres, Proyectos Asociativos)

# VIII. Contribución a los Objetivos del Milenio

## 1. Pobreza extrema y hambre

En PROINDUSTRIA, en los parques y zonas francas que están bajo su sombrilla, se ofrecen empleos plenos y productivos, trabajo decente y remunerado para cualquier género. Además, a los empleados más necesitados de la institución se les da apoyo con útiles escolares para estudiar; y alimentos para los días festivos de Navidad.

# 2. Igualdad de género, empoderamiento de la mujer

Empezando con la cabeza y guía de la institución hasta el obrero más simple, PROINDUSTRIA es manejada por mujeres. La mayoría de sus empleados son del sexo femenino y es una demostración de la igualdad de género con que aquí se trabaja. En los parques industriales y las

zonas francas también se da el mismo caso, las mujeres son predominantes en este tipo de trabajo; que en muchos casos requiere un nivel específico de especialización y está regido por ciertos estándares de calidad.

#### 3. Sostenibilidad del medio ambiente

Para aportar con el cuidado del medio ambiente, el cual es uno de los factores más importantes del milenio, PROINDUSTRIA obliga a todas las empresas ubicadas en las zonas francas y los parques industriales a cumplir con los principios del desarrollo sostenible; sobretodo evitando cualquier tipo de contaminación. También, las naves que operan dentro de los parques, así como las diversas instalaciones que allí se encuentran, cumplen con instalaciones sanitarias mejoradas y en las condiciones de higiene determinadas por Salud Pública.

# IX. Desempeño Físico y Financiero del

# **Presupuesto**

# a) Asignación de Presupuesto del Período

#### INFORME MENSUAL DE INGRESOS

Institución: Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) Código 5006

#### **Enero-Octubre 2013**

			Enero-Octubre 2013				1
Clasificación del Ingreso  Cumbon  Cuenta  Cuenta		reso	Denominación de la Cuenta	Fuente	Fondo	Organismo Financ.	Totales
						0	
4			TRANSFERENCIAS	10	0100	100	70,980,929.30
4	1		Transferencias Corrientes	10	0100	100	33,378,362.30
4	1	2	De la Administración Central				33,378,362.30
4	2		Transferencias de Capital	10	0100	100	37,602,567.00
4	2	2	De la Administración Central				37,602,567.00
	I						
5			OTROS INGRESOS	30	9998	102	194,715,388.06
5	3		Rentas de la Propiedad	30	9998	102	149,552,105.94
5	3	2	Intereses				, ,
5	3	4	Alquileres				149,552,105.94
			•				
5	9		Ingresos Diversos	30	9998	102	45,163,282.12
5	9	9	Otros Ingresos (Transferencias, Div. )				45,163,282.12
							•
6			ACTIVOS NO FINANCIEROS	30	9998	102	37,171,805.39
6	1		Venta de activos fijos e intangibles	30	9998	102	37,171,805.39
6	1	2	Venta de Activos (Terrenos, Naves Ind.)				37,171,805.39
			Sub - Total de Ingresos				302,868,122.75
7	4		Disminución de otros Activos Financieros				
			TOTAL GENERAL				302,868,122.75

# b) Ejecución Presupuestal del Período a Octubre 2013

# Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial PROINDUSTRIA RESUMEN DE GASTOS CONDENSADO

Denominación y Categoría Programática.	Total
SERVICIOS PERSONALES	151,962,692.78
SERVICIOS NO PERSONALES	17,007,589.66
MATERIALES Y SUMINISTROS	5,092,886.03
TRANSFERENCIAS CORRIENTES	3,006,711.76
ACTIVOS NO FINANCIEROS	13,673,333.47
ACTIVOS FINANCIEROS	-
PASIVOS FINANCIEROS	29,006,190.60
Compra de títulos y valores internos a corto plazo	20,000,000.00
Incremento de caja y banco	63,118,718.45
TOTAL DE GASTOS	302,868,122.75

# c) Cuadros Ejecución física y financiera de proyectos de Inversión Pública (Anexo)

# d) Ingresos/ Recaudaciones por Otros Conceptos

#### **Departamento Financiero**

Los Estados Financieros de la Institución muestran resultados muy favorables para el cierre de este año, podemos destacar que a diferencia de años anteriores la institución cerrara con balances en positivos, ya que los ingresos propios en los últimos dos años han reflejado un incremento importante, debido a acciones de la Dirección General en interés de negociar con los inversionistas las facilidades para mantener al día sus obligaciones de renta y servicios, actualizar los contratos, y

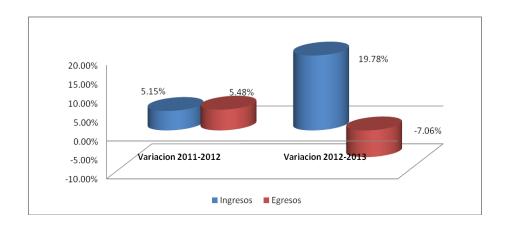
atender sus requerimientos para el mejor funcionamiento de sus operaciones.

La Dirección General programó y ejecutó, de los ingresos propios, una reserva para inversiones mediante la cuenta de enajenaciones, y una reserva para el pago de salario numero 13, el cual anteriormente se ejecutaba mediante un préstamo en Banreservas.

El balance de esta reserva al momento es de RD\$17,700,000.00 para pagar la Regalía Pascual y un sueldo por bono aniversario, resultado de hacer una reserva durante 10 meses, iniciando el mes de febrero 2013, la cual se completará con el aporte corriente del Gobierno Central para este fin.

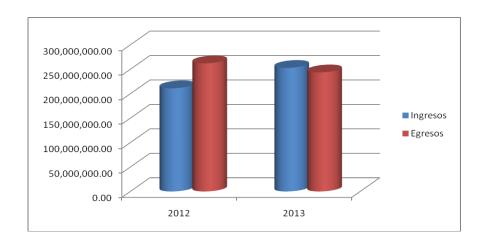
A continuación presentamos gráficos comparativos de los Ingresos y egresos a fin de mostrar la gestión en los ingresos y el manejo de los gastos corrientes.

	Variación 2011-2012	Variación 2012-2013
<b>Ingresos</b>	5.15%	19.78%
Egresos	5.48%	-7.06%



# Comparativo de Ingresos Corrientes Vs Gastos Corrientes.

Año	Ingresos	Egresos
2012	211,121,073.84	262,206,162.49
2013	252,887,193.63	243,696,255.29



# X. Contrataciones y Adquisiciones

#### a) Resumen de Licitaciones realizadas en el período

Durante el presente año 2013, Proindustria continúo aplicando y perfeccionando las prácticas de los procedimientos de la ley 340-06 sobre Compras y Contrataciones con modificaciones de la ley No.449-06 el reglamento de aplicación No.549-12.

Las licitaciones realizadas por este Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial PROINDUSTRIA bajo la representación del Comité de Compras y Contrataciones, se han realizado en el marco legal de los procedimientos que establece la ley 340-06 sobre Compras y Contrataciones con modificaciones de la ley No.449-06 y su Reglamento de Aplicación No.543-12. Asimismo dándole fiel cumplimiento a los diferentes tipos de procedimientos amparados en los Umbrales establecido por Compras Dominicanas para tales fines. Las licitaciones realizadas en este periodo se resumen en la *Tabla 1*. En la que se especifica el Tipo de Obra o Servicio, Fecha de Licitación, Rubro, Tipo de Procedimiento (compra menor, comparación de precio, etc), Proveedor Adjudicado (PYMEs o Empresas en General) y Monto Contratado.

El porciento total adjudicado en licitaciones a Proveedores PYMEs asciende a 96% durante el presente año.

# RESUMEN DE LICITACIONES

# <u>Tabla 1</u> Contrataciones 2013

OBRA O SERVICIO	FECHA	RUBRO	TIPO DE PROCEDIMIENTO	PROVEEDOR CONTRATADO	MONTO CONTRATADO
Levantamiento de Medidas en los inmuebles relacionados con CORDE Y FONPER.		Construcción	Compra Menor (servicio)	Manuel Andrés Berroa Santos (RPE-24149)	789,600.00
Deslinde y Subdivisión de la relación de inmuebles relacionados con el CEA.	marzo 2013	y edificación			
Reconstrucción Verja Perimetral Zona Franca de Barahona	10 de abril 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	Raymiel Aponte (RPE- 22258)	956,995.43
Electrificación Parque Industrial San Cristóbal (PISAN)	10 de abril 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	Constructora Serinar (RPE- 11067)( PYMEs)	1,509,226.75
Reparación de Las Naves I, J, K, L Y M, Parque Industrial de San Cristóbal	21 de junio 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios	EM Arquitectos (RPE-20248)( PYMEs)	29,721,375.70
Interconexión Eléctrica a Edenorte, Parque Industrial La Canela, Santiago.	29 de agosto 2013	Electricidad en General	Comparación de Precios	Cía. Alexander Cuevas, Electricidad en General (PYMEs)	2,193,368.36
Rehabilitación Planta de Tratamiento de Aguas Residuales Distrito Industrial Santo Domingo Oeste	12 de diciembre 2013	Construcción y Edificación	Comparación de Precios (Resolución de Urgencia)	Calletano Disla Proyectos Globales (RPE-21224) (PYMEs)	17,627,979.49
TOTAL 52,798,545.73					

Las compras de bienes y servicios realizadas por esta División de Compras y Suministros durante el presente período ascienden al monto RD\$8,421.059.80, adjudicándose a las PYMEs un 41% por un valor de RDS3,489,836.15. (Ver Tabla 2)

Por tanto, el porciento asignado a PYMEs por esta Institución en Compras y Licitaciones alcanza un total general de 68.5%, excediendo el 20% asignado por ley a las PYMEs. Ver Tabla 2.

## RESUMEN de COMPRAS, 2013 Tabla 2.

DESCRIPCION	PRESUPUESTO APROBADO	PRESUPUESTO EJECUTADO
Combustibles y Lubricantes	RD\$5,636,133.00	RD\$1,976,007.20
Material de Limpieza	RD\$845,044.00	RD\$364,011.85
Material Gastable		RD\$672,719.25
Equipos de Oficina	RD\$1,100,000.00	RD\$494,221.40
Alimentos y Bebidas	RD\$2,160,000.00	RD\$365,541.95
Ferretería		RD\$360,064.10
Reparaciones		RD\$785,034.55
Alquileres		RD\$116,044.85
Activos Fijos		RD\$1,086,319.50
Fumigación		RD\$82,010.00
Servicios Funerarios		RD\$43,382.00
Lavandería y Limpieza		RD\$467,129.00
Otros serv. no personales		RD\$447,820.45
Servicios Técnicos Profes.		RD\$184,375.00
Útiles Diversos	RD\$1,500,000.00	RD\$517,359.00
Prendas de Vestir	RD\$800,000.00	RD\$459,020.00
TOTALES	RD\$12,041,177.00	RD\$8,421,060.10

# XI. Transparencia, Acceso a la Información

# a) Informe de Gestión, Logros y Proyección de la OAI

Gestión, Logros y Proyección de la Oficina de Acceso a la Información (OAI)

- Información Pública No. 200-04, y el Decreto No. 130-05 que aprueba su Reglamento de Aplicación, el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) completó la Estandarización del Portal de Transparencia de la página web Institucional a fines de agosto 2013. Con esto se responde al requerimiento de la Dirección General de Ética e Integridad Gubernamental (DIGEIG), resolución No. 1/2013 del 30 de Enero de 2013, que establece: "proveer la misma información estandarizada que todas las Instituciones del Estado estarán proveyendo".
- En ese mismo tenor, se prestó un servicio de Información eficaz, eficiente y puntual a todos los ciudadanos que la solicitaron.
- PROINDUSTRIA coordinó y finalizó, apoyada por la Contraloría
   General de la República, el Auto Diagnóstico de las NOBACI para

- preparar un Plan de Acción sobre las áreas que tienen oportunidades de mejora.
- La OAI colaboró como miembro y secretaria del Comité de Compras. Se participó activamente en las reuniones y se subieron al Portal de Transparencia todas las oportunidades de compras que surgieron durante este año en la Institución. De esta forma, todos los oferentes o Licitantes interesados pudieron entregar sus ofertas. También se presentaron las adjudicaciones de dichas compras en el Portal de Transparencia, de acuerdo a la Ley 340-06 y su Reglamento No. 543-12.
- En la Comisión de Ventas, la OAI jugó un papel importante como miembro y secretaria de la Comisión. Se subieron al Portal de Transparencia las Licitaciones Públicas con sus Términos de Referencias (TDR's), además de los Resultados de dichas licitaciones.
- La Institución asistió al encuentro Iniciativa Participativa Anticorrupción (IPAC) 2013. En el mismo se discutieron los avances que se han tenido a través de la Transformación del Portal de Compras Dominicanas en un Portal Transaccional. Se propuso desarrollar un sistema de Monitoreo que permita apoyar la gestión y el seguimiento de los contratos de la Dirección General de Obras que maneja el Estado Dominicano. Además, se promovió la creación de un órgano rector de Acceso a la Información Pública.

# b) Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el período

Contribuciones a la Iniciativa de Gobierno Abierto durante el Período

 I) PROINDUSTRIA participó en la reunión de socialización del Código Gobierno Abierto.

# c) Informe de proyectos e iniciativas para la participación ciudadana

PROINDUSTRIA tiene disponible para la participación ciudadana su Portal Estandarizado y con las siguientes informaciones disponibles para descargar:

- 1) Base Legal de la Institución: Ley 392-07 y su Reglamento 674-12
- Marco Legal del Sistema de Transparencia, incluyendo: Leyes,
   Decretos y Resoluciones
- 3) PRESUPUESTOS
- a. Presupuesto Aprobado Anual
- b. POA 2013
- c. Ejecución del Presupuesto

- 4) RECURSOS HUMANOS
- a. Nómina de Empleados
- 5) COMPRAS
- a. Lista de Proveedores del Estado
- b. Lista de Compras y Contrataciones Realizadas y Aprobadas
- c. Comparación de Precio
- d. Compras Menores
- e. Casos de Emergencias y Urgencias
- f. Estados de Cuentas de Suplidores
- 6) FINANZAS
- a. Balance General
- b. Relación de Ingresos y Egresos
- c. Relación de Activos Fijos de la Institución
- d. Relación de Inventario en Almacén
- 7) OFICINA DE ACCESO A LA INFORMACIÓN
- a. Organigrama de OAI
- b. Manual de Procedimiento de la OAI
- c. Formulario de Solicitud de la Información Pública
- 8) Plan Estratégico de la Institución

- a. Planificación Estratégica 2011-2015
- b. Informe de Logro/o Seguimiento del Plan Estratégico (POA2013)
- 9) Publicaciones Oficiales
- 10) Estadísticas Institucionales
- 11) Declaraciones Juradas de Bienes

La Institución estará actualizando y modernizando su portal para facilitar el acceso a la información para los ciudadanos que así la requieran.

# XIV. Reconocimientos, Galardones

# a) Nacionales o locales

Reconocimiento entregado por parte de CODOPYME, el 12 de noviembre 2013, a Doña Alexandra Izquierdo, Directora General de PROINDUSTRIA, por los aportes que ha venido realizando a la industria manufacturera nacional. Además, se reconoció su interés de impulsar una serie de iniciativas tendentes a promover el desarrollo de las pequeñas y medianas empresas de la República Dominicana. Estas acciones, en lo fundamental, han sido dirigidas a lograr y promover políticas de apoyo para el sector.



# XV. Proyecciones

# a) Proyección de planes hacia próximo año

- Transformación del Modelo de Incubación utilizando Metodología Lean Start-Up.
- Incubar 10 empresas
- Acelerar 10 empresas
- Captación de proyectos pre-incubados de los centros de emprendimientos de las universidades del país
- Diagnósticos para la Gestión Empresarial a MIPYMES del Sector
   Industrial Manufacturero
- Desarrollo de Habilidades Emprendedoras para el Sector Industrial
   Manufacturero
- Conformación del Centro de Asistencia Integral (CAI)
- Mejoramiento de los servicios ofrecidos por PROINDUSTRIA
- Elaboración Reglamento de Registro Industrial aprobado
- Actualización Reglamento de Calificación Industrial
- Elaboración Reglamento de Centros de Acopio
- Actualización Reglamento de Parques y Distritos Industriales
- Implementación y ejecución del proyecto: "Mejoramiento de la plataforma y los servicios del Registro Industrial de la República Dominicana"
- Elaboración de un Manual de asistencia a Pymes
- Desarrollar Proyecto Micro-clústeres

- Recolectar informaciones sobre oferta y demanda del sector industrial
- Montar Feria PYME de los parques de PROINDUSTRIA
- Crear l División Apoyo a la productividad
- Desarrollar un Programa de Gestión a la innovación
- Elaboración del Proyecto "Desarrollo proveedores utilizando empresas tractoras de Zonas Francas"
- Prestar servicios de reparación y acondicionamiento a las empresas de los Parques y/o Zonas Francas
- Terminación Infraestructura Distrito Industrial Santo Domingo Oeste
   (DISDO)
- Reconstrucción II Etapa FAVIDRIO Para Grupos Colectivos de Eficiencia
- Fortalecimiento de la Página Web Institucional
- Actualizar el Portal de Transparencia
- Crear Procedimiento Valorización y Administración de Riesgos
- Crear/Ejecutar el Plan Anual de Ética Pública 2014
- Estudiar, analizar y estructurar el marco institucional de funcionamiento del Sector Industrial ha sido
- Implementar políticas públicas de fomento al sector industrial a partir de las necesidades identificadas y de la demanda existente
- Publicación licitaciones para las compras de PROINDUSTRIA en cumplimiento a la Ley 340-06
- Elaborar un plan de compras de la institución en cumplimiento a la Ley
   340-06

- Presentar la nueva estructura organizacional
- Actualizar y digitalizar el archivo de personal. Completar el reporte a través del SISMAP
- Capacitar 180 empleados